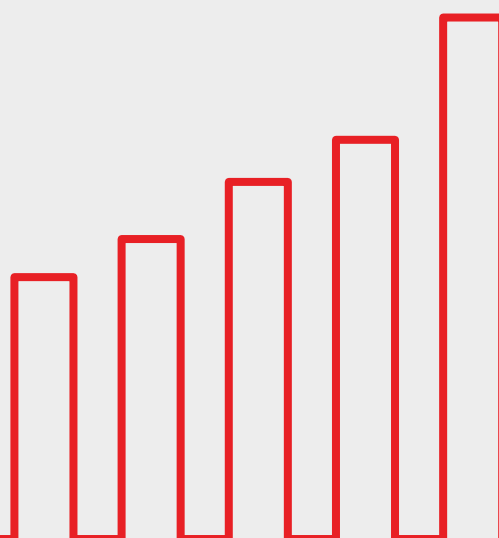


**RAIFFEISEN**

2021

**Kennzahlen Raiffeisen Gruppe**



# Kontakt

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft  
Medienstelle  
Raiffeisenplatz 4  
CH-9001 St.Gallen  
Telefon: +41 71 225 84 84

Internet: [🌐 raiffeisen.ch](https://www.raiffeisen.ch)  
E-Mail: [📧 medien@raiffeisen.ch](mailto:medien@raiffeisen.ch)

## Hinweis

Diese Kennzahlenübersicht ist eine Beilage zur Bilanzmedienkonferenz vom 3. März 2022.  
Die hier veröffentlichten Jahresabschlusszahlen per 31. Dezember 2021 sind noch nicht revidiert.

Die vollständige Finanzberichterstattung ist ab 22. April 2022 verfügbar unter:  
[🌐 report.raiffeisen.ch](https://www.report.raiffeisen.ch)

# Schlüsselkennzahlen

## Schlüsselkennzahlen

in Mio. CHF, Prozent, Anzahl	2020	2021	Veränderung in %
<b>Erfolgskennzahlen</b>			
Brutto-Erfolg Zinsgeschäft	2'350	2'402	2,2
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	451	536	18,8
Geschäftsertrag	3'060	3'383	10,6
Geschäftsaufwand	1'817	1'895	4,3
Geschäftserfolg	967	1'268	31,1
Gruppengewinn	861	1'069	24,2
Cost-Income-Ratio (Kosten-Ertrags-Verhältnis)	59,4%	56,0%	
<b>Bilanzkennzahlen</b>			
Bilanzsumme	259'653	284'489	9,6
Kundenausleihungen	200'358	206'355	3,0
davon Hypothekarforderungen	190'317	196'360	3,2
Kundeneinlagen	190'425	201'729	5,9
in % der Kundenausleihungen	95,0%	97,8%	
Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)	18'444	19'179	4,0
<b>Eigenmittel/Liquidität<sup>1</sup></b>			
CET1-Quote	18,6%	20,3%	
Kernkapitalquote (going concern)	19,6%	21,7%	
TLAC-Quote	20,6%	23,4%	
TLAC Leverage Ratio	7,3%	7,4%	
Liquiditätsquote (LCR) <sup>2</sup>	159,4%	185,4%	
Finanzierungsquote (NSFR) <sup>3</sup>	141,5%	144,9%	
<b>Marktangaben</b>			
Marktanteil im Hypothekengeschäft	17,6%	17,6%	
Marktanteil Kundeneinlagen	13,8%	14,0%	
Anzahl Kunden	3'553'190	3'606'540	1,5
Anzahl Genossenschafter	1'935'790	1'963'593	1,4
<b>Kundenvermögen</b>			
Verwaltete Kundenvermögen <sup>4</sup>	223'843	241'226	7,8
Netto-Neugeld verwaltete Kundenvermögen	16'328	14'509	-11,1
<b>Risikokennzahlen Kreditgeschäft</b>			
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	261	243	-7,0
in % der Kundenausleihungen	0,130%	0,118%	
Wertberichtigungen für erwartete Verluste (Risikovorsorge) <sup>5</sup>	n/a	482	n/a
<b>Ressourcen</b>			
Anzahl Mitarbeitende	11'207	11'465	2,3
Anzahl Vollzeitstellen	9'492	9'729	2,5
Anzahl Raiffeisen-Standorte	824	820	-0,5

1 Gemäss Systemrelevanz-Regime.

2 Mit der Liquiditätsquote (LCR – Liquidity Coverage Ratio) wird gemessen, ob ein Bankinstitut über genügend liquide Mittel verfügt, um den Liquiditätsbedarf im Fall einer Notlage über einen Zeitraum von 30 Tagen aus eigenen Mitteln zu decken. Der LCR setzt die verfügbaren liquiden Mittel ins Verhältnis zum erwarteten Nettoabfluss.

3 Mit der Finanzierungskennziffer NSFR (Net Stable Funding Ratio) soll eine nachhaltige und stabile Finanzierung der Aktivgeschäfte und der ausserbilanziellen Aktivitäten eines Bankinstituts sichergestellt werden. Sie begrenzen insbesondere das Risiko, dass eine Bank ihr Kreditgeschäft mit als zu unstabil und kurzfristig eingeschätzten Einlagen finanziert.

4 Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. In die Position Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, die keinen Anlagecharakter aufweisen. Nicht inkludiert sind: Treuhänder und Custody-only-Kundenbeziehungen (Drittbanken und institutionelle Kunden für die Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt) sowie Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoneugeld-Veränderung ausgewiesen.

5 Die Raiffeisengruppe hat gemäss Rel-FINMA per 1. Januar 2021 erfolgsneutral Wertberichtigungen für latente Ausfallrisiken in der Höhe von 493,2 Millionen Franken gebildet. Die nach der Erstalimenterung aufgetretenen Veränderungen wurden in der Erfolgsrechnungs-Position «Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsgeschäft» verbucht.

# Konsolidierte Bilanz

## Gruppen-Bilanz per 31. Dezember 2021

in 1000 CHF	31.12.2020	31.12.2021	Veränderung	
			absolut	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	36'661'205	57'274'981	20'613'776	56,2
Forderungen gegenüber Banken	4'036'753	3'245'470	-791'283	-19,6
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	-	-	-	-
Forderungen gegenüber Kunden	10'041'107	9'995'698	-45'409	-0,5
Hypothekarforderungen	190'317'358	196'359'631	6'042'273	3,2
Handelsgeschäft	3'044'292	2'573'578	-470'714	-15,5
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	1'645'302	1'356'418	-288'884	-17,6
Finanzanlagen	8'828'902	8'548'769	-280'133	-3,2
Aktive Rechnungsabgrenzungen	280'615	281'050	435	0,2
Nicht konsolidierte Beteiligungen	683'264	724'113	40'849	6,0
Sachanlagen	2'981'147	2'966'743	-14'404	-0,5
Immaterielle Werte	6'703	-	-6'703	-100,0
Sonstige Aktiven	1'126'604	1'162'723	36'119	3,2
<b>Total Aktiven</b>	<b>259'653'252</b>	<b>284'489'174</b>	<b>24'835'922</b>	<b>9,6</b>
Total nachrangige Forderungen	59'188	20'010	-39'178	-66,2
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	-	-	-	-
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	10'558'683	15'912'232	5'353'549	50,7
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	4'180'827	7'450'837	3'270'010	78,2
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	190'424'588	201'728'997	11'304'409	5,9
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	147'893	156'043	8'150	5,5
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	2'098'527	1'616'304	-482'223	-23,0
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	2'191'856	2'229'268	37'412	1,7
Kassenobligationen	353'571	284'174	-69'397	-19,6
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	29'391'327	34'061'815	4'670'488	15,9
Passive Rechnungsabgrenzungen	864'698	831'686	-33'012	-3,8
Sonstige Passiven	100'335	151'825	51'490	51,3
Rückstellungen	967'497	933'064	-34'433	-3,6
Reserven für allgemeine Bankrisiken	200'000	200'000	0	0,0
Genossenschaftskapital	2'519'475	2'692'104	172'629	6,9
Gewinnreserve	14'863'859	15'218'568	354'709	2,4
Währungsumrechnungsreserve	12	11	-1	-8,3
Gruppengewinn	860'647	1'068'790	208'143	24,2
<b>Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)</b>	<b>18'443'993</b>	<b>19'179'473</b>	<b>735'480</b>	<b>4,0</b>
Minderheitsanteile am Eigenkapital	-70'543	-46'544	23'999	-34,0
davon Minderheitsanteile am Gruppengewinn	-8'792	24'184	32'976	-375,1
<b>Total Eigenkapital (mit Minderheitsanteilen)</b>	<b>18'373'450</b>	<b>19'132'929</b>	<b>759'479</b>	<b>4,1</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>259'653'252</b>	<b>284'489'174</b>	<b>24'835'922</b>	<b>9,6</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	1'475'293	2'275'351	800'058	54,2
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	975'367	2'275'351	1'299'984	133,3
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	678'649	708'793	30'144	4,4
Unwiderrufliche Zusagen	11'105'551	12'487'750	1'382'199	12,4
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	121'789	121'789	0	0,0

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

## Gruppen-Erfolgsrechnung 2021

in 1000 CHF	2020	2021	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	2'733'722	2'632'215	-101'507	-3,7
Zins- und Dividendenenertrag aus Finanzanlagen	33'273	25'306	-7'967	-23,9
Zinsaufwand	-417'395	-255'621	161'774	-38,8
<b>Brutto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>2'349'600</b>	<b>2'401'900</b>	<b>52'300</b>	<b>2,2</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-52'488	12'141	64'629	-123,1
<b>Netto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>2'297'112</b>	<b>2'414'041</b>	<b>116'929</b>	<b>5,1</b>
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	362'854	406'112	43'258	11,9
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	25'210	28'706	3'496	13,9
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	223'793	227'845	4'052	1,8
Kommissionsaufwand	-160'763	-126'589	34'174	-21,3
<b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>451'094</b>	<b>536'074</b>	<b>84'980</b>	<b>18,8</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>214'694</b>	<b>244'630</b>	<b>29'936</b>	<b>13,9</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	12'683	69'933	57'250	451,4
Beteiligungsertrag	31'671	73'314	41'643	131,5
Liegenschaftenerfolg	21'393	20'804	-589	-2,8
Anderer ordentlicher Ertrag	33'469	26'844	-6'625	-19,8
Anderer ordentlicher Aufwand	-1'878	-2'206	-328	17,5
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>97'338</b>	<b>188'689</b>	<b>91'351</b>	<b>93,8</b>
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>3'060'238</b>	<b>3'383'434</b>	<b>323'196</b>	<b>10,6</b>
Personalaufwand	-1'337'007	-1'391'710	-54'703	4,1
Sachaufwand	-479'634	-502'966	-23'332	4,9
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-1'816'641</b>	<b>-1'894'676</b>	<b>-78'035</b>	<b>4,3</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-273'876	-217'376	56'500	-20,6
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-2'281	-3'110	-829	36,3
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>967'440</b>	<b>1'268'272</b>	<b>300'832</b>	<b>31,1</b>
Ausserordentlicher Ertrag	5'791	8'589	2'798	48,3
Ausserordentlicher Aufwand	-2'052	-895	1'157	-56,4
Steuern	-119'324	-182'992	-63'668	53,4
<b>Gruppengewinn (inkl. Minderheitsanteile)</b>	<b>851'855</b>	<b>1'092'974</b>	<b>241'119</b>	<b>28,3</b>
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	-8'792	24'184	32'976	-375,1
<b>Gruppengewinn</b>	<b>860'647</b>	<b>1'068'790</b>	<b>208'143</b>	<b>24,2</b>

# Schlüsselkennzahlen im Fünfjahresvergleich

<b>Bilanz</b>					
in Mio. CHF	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<b>Bilanzsumme</b>	<b>227'728</b>	<b>225'333</b>	<b>248'345</b>	<b>259'653</b>	<b>284'489</b>
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	164'085	165'701	176'179	190'425	201'729
Kassenobligationen	836	591	459	354	284
<b>Kundengelder</b>	<b>164'921</b>	<b>166'292</b>	<b>176'639</b>	<b>190'778</b>	<b>202'013</b>
Übrige Forderungen gegenüber Kunden	7'916	8'135	8'160	10'041	9'996
Hypothekarforderungen	172'622	179'558	185'291	190'317	196'360
<b>Kundenausleihungen</b>	<b>180'538</b>	<b>187'694</b>	<b>193'450</b>	<b>200'358</b>	<b>206'355</b>
Kundeneinlagen in % der Kundenausleihungen	90,9%	88,3%	91,1%	95,0%	97,8%
<b>Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)</b>	<b>15'700</b>	<b>16'524</b>	<b>17'478</b>	<b>18'444</b>	<b>19'179</b>
ROE (Eigenkapitalrendite Gruppe)	6,1%	3,4%	4,9%	4,8%	5,7%
<b>Erfolgsrechnung</b>					
in Mio. CHF	2017	2018	2019	2020	2021
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2'250,5	2'290,7	2'267,1	2'349,6	2'401,9
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2'248,2	2'227,9	2'254,1	2'297,1	2'414,0
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	494,3	450,8	416,0	451,1	536,1
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	230,4	210,4	228,1	214,7	244,6
Übriger ordentlicher Erfolg	337,0	189,4	153,3	97,3	188,7
<b>Geschäftsertrag</b>	<b>3'309,9</b>	<b>3'078,5</b>	<b>3'051,6</b>	<b>3'060,2</b>	<b>3'383,4</b>
Personalaufwand	-1'395,4	-1'390,5	-1'331,7	-1'337,0	-1'391,7
Sachaufwand	-618,1	-606,4	-538,5	-479,6	-503,0
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-2'013,5</b>	<b>-1'997,0</b>	<b>-1'870,2</b>	<b>-1'816,6</b>	<b>-1'894,7</b>
Wertberichtigungen Beteiligungen und Abschreibungen Sachanlagen	-188,4	-258,6	-227,5	-273,9	-217,4
Veränderungen von Rückstellungen sowie übrige Verluste	0,5	-123,8	-24,3	-2,3	-3,1
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>1'108,4</b>	<b>699,1</b>	<b>929,6</b>	<b>967,4</b>	<b>1'268,3</b>
Ausserordentlicher Erfolg	115,7	73,9	6,6	3,7	7,7
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-80,0	-120,0	0,0	0,0	0,0
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>1'144,2</b>	<b>652,9</b>	<b>936,2</b>	<b>971,2</b>	<b>1'276,0</b>
Steuern	-233,4	-156,0	-111,8	-119,3	-183,0
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	6,3	43,9	10,7	8,8	-24,2
<b>Gruppengewinn</b>	<b>917,1</b>	<b>540,8</b>	<b>835,2</b>	<b>860,6</b>	<b>1'068,8</b>
Cost-Income-Ratio	60,8%	64,9%	61,3%	59,4%	56,0%
<b>Eigenmittel<sup>1</sup> / Liquiditätskennzahlen</b>					
in Mio. CHF	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Risikogewichtete Positionen	96'343	99'307	98'295	93'545	91'187
Erforderliche Eigenmittel	7'707	7'945	7'864	7'484	7'295
Hartes Kernkapital (CET1)	15'275	16'408	16'868	17'883	19'108
Gesamtkapital	16'744	17'650	17'983	19'151	21'142
<b>CET1-Quote</b>	<b>15,9%</b>	<b>16,5%</b>	<b>17,2%</b>	<b>19,1%</b>	<b>21,0%</b>
<b>Gesamtkapitalquote</b>	<b>17,4%</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,3%</b>	<b>20,5%</b>	<b>23,2%</b>
<b>TLAC-Quote</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>18,4%</b>	<b>20,6%</b>	<b>23,4%</b>
<b>Leverage Ratio</b>	<b>17,4%</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,3%</b>	<b>20,5%</b>	<b>23,2%</b>
<b>TLAC Leverage Ratio</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>7,2%</b>	<b>8,4%</b>	<b>7,4%</b>
<b>Liquiditätsquote (LCR)</b>	<b>130,5%</b>	<b>123,2%</b>	<b>136,5%</b>	<b>159,4%</b>	<b>185,4%</b>
<b>Finanzierungsquote (NSFR)</b>	<b>134,9%</b>	<b>134,3%</b>	<b>136,5%</b>	<b>141,5%</b>	<b>144,9%</b>

<b>Wertberichtigungen, Rückstellungen, Verluste</b>					
in Mio. CHF	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<b>Wertberichtigungen und Rückstellungen</b>					
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	207,6	258,7	235,6	261,3	243,0
in % der Kundenausleihungen	0,115%	0,138%	0,122%	0,130%	0,118%
Wertberichtigungen für erwartete Verluste	n/a	n/a	n/a	n/a	482,3
Rückstellungen für Kreditrisiken (Ausserbilanz)	14,1	15,8	14,6	23,2	19,8
Rückstellungen für erwartete Verluste	n/a	n/a	n/a	n/a	31,6
<b>Effektive Verluste</b>					
Verbuchte Verluste aus dem Kreditgeschäft	6,6	0,8	1,1	0,8	1,3
Total effektive Verluste aus dem Kreditgeschäft	21,6	16,7	48,7	28,9	26,0
in % der Kundenausleihungen	0,012%	0,009%	0,025%	0,014%	0,013%
<b>Weitere Kennzahlen</b>					
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<b>Marktanteile</b>					
Marktanteile im Hypothekengeschäft in %	17,5%	17,6%	17,6%	17,6%	17,6%
Marktanteile Kundeneinlagen in %	13,1%	13,0%	13,4%	13,8%	14,0%
Anzahl Kunden	n/a	3'479'397	3'516'220	3'553'190	3'606'540
Anzahl Genossenschafter	1'890'126	1'897'369	1'909'233	1'935'790	1'963'593
<b>Kundenvermögen</b>					
Depotvolumen in Mio. CHF	47'297	29'778	34'407	37'027	45'059
Verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF <sup>2</sup>	207'003	193'478	207'339	223'843	241'226
Netto-Neugeld verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF	4'515	-9'593	9'258	16'328	14'509
<b>Ressourcen</b>					
Anzahl Vollzeitstellen	9'411	9'215	9'295	9'492	9'729
Anzahl Lernende	743	713	685	701	705
Anzahl Raiffeisenbanken	255	246	229	225	219
Anzahl Geschäftsstellen der Raiffeisenbanken	628	618	602	584	586
Anzahl Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	6	6	6	6	6
Anzahl Geschäftsstellen der Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	10	10	10	9	9
Anzahl Geschäftsstellen Notenstein La Roche AG	13	0	0	0	0
Total Anzahl Raiffeisen-Standorte	912	880	847	824	820
<b>Long-term rating</b>					
Moody's	Aa2	Aa3	Aa3	Aa3	Aa3
Standard & Poor's	n/a	n/a	n/a	A+	A+
Fitch Ratings	n/a	n/a	n/a	n/a	A+

1 Gemäss FINMA-RS 2016/1.

2 Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. Innerhalb der Kategorie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, welche keinen Anlagecharakter aufweisen. Treuhändergelder sowie Custody-only-Kundenbeziehungen werden nicht einbezogen. Als Custody-only-Kundenbeziehungen werden Banken sowie institutionelle Kunden betrachtet, für welche Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt. Ebenfalls nicht Bestandteil der ausgewiesenen Kundenvermögen sind Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoneugeld-Veränderung ausgewiesen.

**Raiffeisen ist die drittgrösste  
Bankengruppe in der Schweiz und  
mit 219 Banken an 820 Standorten  
lokal stark verankert.**

Wir machen den Weg frei