



— Raiffeisen Suisse  
— Rapport de gestion  
— 2011

**RAIFFEISEN**

## **Impressum**

Raiffeisen Suisse société coopérative  
Communication du Groupe  
Raiffeisenplatz  
CH-9001 Saint-Gall  
Tél.: +41 71 225 88 88  
Fax: +41 71 225 88 87  
Internet: [www.raiffeisen.ch](http://www.raiffeisen.ch)  
E-mail: [medien@raiffeisen.ch](mailto:medien@raiffeisen.ch)

Concept et réalisation: YJOO Communications AG, Saint-Gall  
Photo: Martin Rütschi, Schindellegi  
Traduction: 24translate, Saint-Gall

Le présent rapport de gestion est également disponible au format numérique  
en anglais, allemand et italien.  
La version allemande fait foi.  
Le rapport de gestion peut être consulté sur le site [www.raiffeisen.ch](http://www.raiffeisen.ch),  
rubrique A propos de Raiffeisen, Chiffres et publications.

- **Raiffeisen Suisse**
- **Sommaire**
- **Rapport de gestion 2011**

2

- **Avant-propos**

4

- **Organigramme**

Organigramme de Raiffeisen Suisse

6

- **Marche des affaires**

Rapport sur la marche des affaires

Rapport de rémunération

Bilan

Compte de résultat

Affectation du bénéfice

Tableau de financement

20

- **Annexe aux comptes annuels**

Commentaires

Informations sur le bilan

Informations sur les opérations hors bilan

Informations sur le compte de résultat

Rapport de l'organe de révision

Informations sur les fonds propres

Bilan – Aperçu sur 5 ans

Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## — Avant-propos

## — Réussir en des temps difficiles



Depuis plus de 110 ans, l'activité de Raiffeisen repose sur un modèle d'affaires durable et coopératif fort apprécié de nos clients et sociétaires. Ce modèle a aussi montré sa force l'année dernière, une année qui, à de nombreux égards, s'est avérée difficile et mouvementée. La crise de l'euro et le franc fort, les problèmes d'endettement en Europe, le durcissement des réglementations en Suisse ou encore les négociations avec les pays voisins à propos de l'impôt libératoire sont autant de thèmes qui nous ont occupés tout au long de l'année. Il s'agissait de représenter clairement et fermement les intérêts de Raiffeisen, que ce soit dans le débat Too big to fail ou la question de l'impôt libératoire, où nous avons défendu victorieusement le point de vue que, n'étant pas responsables du problème, nous ne participerions pas à un paiement compensatoire.

Concernant les défis posés par le refinancement ou les exigences accrues en matière de fonds propres, nous avons trouvé en tant que groupe des réponses satisfaisantes et orientées vers l'avenir. Le nouveau recul des correctifs de valeur, en dépit de la croissance des volumes, est révélateur de la qualité de notre portefeuille hypothécaire.

Les orientations stratégiques approuvées par le Conseil d'administration – croissance qualitative et diversification, hausse de la productivité et renforcement de la culture d'entreprise – contribuent à notre positionnement comme première banque retail. Nous avons initié les activités nécessaires pour assurer notre succès à long terme. Nous donnons sans cesse un peu plus corps à la marque Raiffeisen, augmentant ainsi la confiance qu'elle suscite. Le sponsoring de la Swiss Football League vient renforcer la dimension émotionnelle de Raiffeisen. Nous matérialisons la présence de Raiffeisen dans la vie de nos sociétaires aux niveaux national, régional et local et répondons ainsi à leur besoin de partager ensemble des moments d'émotion.

A gauche: Johannes Rüegg-Stürm,  
président du Conseil d'administration  
du Groupe Raiffeisen

A droite: Pierin Vincenz,  
président de la Direction du Groupe  
Raiffeisen

Après neuf années à la présidence du Conseil d'administration de Raiffeisen Suisse, Franz Marty a quitté ses fonctions. Sous sa direction, le Groupe Raiffeisen a renforcé sa cohésion. Avec le départ de Franz Marty, nous perdons un expert financier doté de compétences juridiques et d'un indéniable talent politique. Lors de leur Assemblée, les délégués des 328 Banques Raiffeisen ont élu Johannes Rüegg-Stürm pour succéder à Franz Marty à la présidence du Conseil d'administration. En outre, un nouveau membre, Angelo Jelmini, originaire du Tessin, a été élu au Conseil d'administration.

Nous sommes convaincus que la distinction entre le retail banking et le private banking s'estompera à moyen terme. C'est dans ce contexte que s'inscrit la reprise fin janvier 2012 de l'activité non américaine de la banque privée Wegelin et son transfert au sein de Notenstein Banque Privée SA. Cette étape stratégique et le repositionnement qu'elle entraîne dans le domaine des opérations de placement nous permettront de diversifier nos revenus et d'étendre notre offre. Avec la fondation kmu/pme/pmiNext nouvellement créée, nous proposons des solutions à l'un des problèmes les plus urgents de notre économie, la succession au sein des PME. En effet, les réglementations sévères et le franc fort ne sont pas les seuls facteurs à ébranler les piliers de notre économie; pour nombre de petites et moyennes entreprises, le règlement de la succession est un problème qui menace leur subsistance. Sur ce front, nous nous sommes fortement «engagés pour la Suisse».

2012 a été proclamée par l'ONU Année internationale des coopératives. Prenant acte de la valorisation de cette forme de société dans le sillage de la crise financière de 2008, nous avons rapidement réagi et cofondé la Communauté d'intérêts (CI) des entreprises coopératives, qui réunit les principales coopératives du pays.

En tant que société coopérative composée de plus de 1'000 agences, nous représentons toute la Suisse et connaissons, du fait de notre organisation décentralisée, la proximité géographique et l'attachement local propres à toute PME. Notre système de valeurs coopératives nous oblige à adopter un comportement responsable et solidaire envers la société, l'économie et l'environnement, et à nous engager pour la Suisse. Un modèle d'affaires durable, des produits simples et intelligibles et la prise en compte des besoins de nos clients sont les éléments grâce auxquels nous resterons en 2012 aussi l'institut financier numéro un pour nos sociétaires.



Johannes Rüegg-Stürm  
Président du Conseil d'administration du Groupe Raiffeisen



Pierin Vincenz  
Président de la Direction du Groupe Raiffeisen

## ORGANIGRAMME DE RAIFFEISEN SUISSE

### Conseil d'administration/CDCA/ Comité d'audit

Johannes Rüegg-Stürm (président), Philippe Moeschinger (vice-président), Rita Fuhrer, Angelo Jelmini, Anne-Claude Luisier, Daniel Lüscher<sup>1</sup>, Urs Schneider, Christian Spring<sup>1</sup>, Franco Taisch, Edgar Wohlhauser, Werner Zollinger

Président de la Direction Pierin Vincen<sup>2</sup>

<b>Marché</b> Patrik Gisel <sup>2</sup>
<b>Clientèle privée</b> Roland Altwegg
<b>Clientèle de placement / Conseil en gestion de fortune</b> Ernst Näf
<b>Clientèle entreprises</b> Hans Martin Albrecht
<b>Succursale Saint-Gall</b> Dieter Leopold
<b>Succursale Winterthour</b> a.i. Matthias Läubli
<b>Succursale Bâle</b> Bruno Stiegeler
<b>Succursale Zurich</b> Matthias Läubli
<b>Succursale Berne</b> Daniel Schmid
<b>Succursale Thalwil</b> Daniel Duca

<b>Marketing &amp; Communication</b> Gabriele Burn <sup>2</sup>
<b>Canaux électroniques</b> Pascal Dürr
<b>Communication du Groupe</b> Dagmar Laub-Gall
<b>Gestion de la marque</b> Robert Fuchs
<b>Sponsoring &amp; Events</b> a.i. Gerold Schneider
<b>Siège Suisse romande</b> Alain Girardin
<b>Sede Svizzera italiana</b> Romano Massera

<b>Assistance aux Banques</b> Michael Auer <sup>2</sup>
<b>Human Resources Management</b> Michael Federer
<b>Legal &amp; Compliance</b> Roland Schaub
<b>FM &amp; Logistique</b> Robin W. Marke
<b>Formation</b> Urs von Däniken
<b>Conseil aux BR</b> Jon Armon Famos

<b>Banque Centrale</b> Paulo Brügger <sup>2</sup>
<b>Trading &amp; Sales</b> Werner Leuthard
<b>Treasury</b> Thomas Brunhart
<b>Business Engineering &amp; Support</b> Marco Tagliaferro

<sup>1</sup> Dépendant au sens de la circulaire de la FINMA 2008/24, ch. 20–24

<sup>2</sup> Membre de la Direction

<sup>3</sup> Membre de la Direction élargie

**Secrétariat général** Pius Horner

<b>IT &amp; Operations</b>	
Damir Bogdan <sup>2</sup>	
<b>Systèmes Business</b>	
Beat Monstein	
<b>Exploitation IT</b>	
Christian Lampert	
<b>Front Services</b>	
Adrian Töngi	

<b>Finances</b>	
Marcel Zoller <sup>2</sup>	
<b>Accounting</b>	
Paolo Arnoffi	
<b>Controlling</b>	
Christian Poerschke	
<b>Gestion des risques du Groupe</b>	
Beat Hodel <sup>3</sup>	
<b>Gestion des risques de crédit</b>	
Daniel Tönz	
<b>Projets</b>	
Marcel Zuberbühler	
<b>Programme DIALBA</b>	
Rudolf J. Kurtz	

<b>Révision interne</b>	
Kurt Zobrist	
<b>Révision interne BR Saint-Gall</b>	
Roland Meier	
<b>Révision interne BR Dietikon</b>	
Räto Willi	
<b>Révision interne BR Lausanne</b>	
Jean-Daniel Rossier	
<b>Révision interne BR Bellinzone</b>	
Katia Carobbio	
<b>Révision interne Raiffeisen Suisse</b>	
Sergio Pesenti	
<b>Révision interne ICT</b>	
Markus Hug	

## — **Marche des affaires**

### — **Produit d'exploitation stable en dépit d'un contexte difficile**

Aussi instable qu'exigeant, le contexte économique et politique a laissé des traces chez Raiffeisen Suisse. Alors que le produit d'exploitation s'est maintenu au niveau de l'exercice précédent, les charges d'exploitation ont augmenté de 5,8%. Il en a résulté un bénéfice brut de 74,7 millions de francs, en baisse de 27,7 millions de francs par rapport à l'exercice précédent.

Sur l'exercice écoulé, Raiffeisen Suisse affiche un bénéfice de 20,5 millions de francs. Alors que le total du bilan n'a pas connu de variation notable, s'inscrivant à 30,7 milliards de francs, certains postes ont fait l'objet de transferts.

Aucun événement ayant une influence significative sur le résultat de l'exercice n'est intervenu après la date d'établissement du bilan. La participation dans Notenstein Banque Privée SA a été acquise avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2012, si bien qu'elle n'a aucune incidence sur le présent bouclement annuel.

#### **COMpte de résultat**

Le produit d'exploitation, à 536,6 millions de francs, s'inscrit en légère baisse (- 0,4%). La hausse du résultat sur intérêts (+ 4,4%), du résultat des opérations de commissions (+ 13,3%) et du résultat des opérations de négoce (+ 14,0%) a permis de compenser la baisse des produits résultant des imputations aux Banques Raiffeisen. Les charges d'exploitation ont augmenté de 25,5 millions de francs (+ 5,8%).

#### **Produits de l'activité bancaire ordinaire**

Le résultat des opérations d'intérêts (annexe 20) a augmenté de 5,5% pour s'établir à 130,9 millions de francs. Tandis que le résultat de la trésorerie accuse une légère baisse, les succursales ont pu augmenter leur contribution au résultat à hauteur de 7,4 millions de francs grâce à une bonne gestion de leur bilan et à une forte hausse de leur volume d'affaires.

Le résultat des opérations de commissions et des prestations de service (annexe 21) a progressé de 13,3% par rapport à l'exercice précédent pour s'établir à 81,5 millions de francs. Le produit des opérations sur titres et de placement a diminué en conséquence d'une baisse des volumes. Par ailleurs, grâce au volume du trafic des paiements de nouveau en forte croissance, les revenus provenant des autres prestations de service ont crû de plus de 9,0% pour s'établir à 65,3 millions de francs. La diminution du volume des opérations sur titres et le plus faible nombre de dépôts ont occasionné une réduction des charges de commissions, qui sont ainsi passées à 38,0 millions de francs.

Raiffeisen Suisse a affiché en 2011 un bon résultat des opérations de négoce (annexe 22) de 47,7 millions de francs; une performance qui, cette année encore, est attribuable pour l'essentiel au négoce des devises, billets et métaux précieux. Les conditions de marché difficiles ont entraîné une diminution du résultat du négoce d'actions et de taux.

Les autres résultats ordinaires ont enregistré une baisse de 23,1% à 276,5 millions de francs. Les dividendes des deux participations stratégiques ont augmenté de quelque 2,0 millions de francs durant l'exercice sous revue, ce qui explique la hausse du produit des participations de l'ordre de 9,1%, à 24,4 millions de francs. Outre les produits provenant des prestations comptabilisées individuellement, le poste des autres produits ordinaires (annexe 23) comprend les contributions que versent les Banques Raiffeisen pour les



## POINTS FORTS

prestations collectives et stratégiques fournies par Raiffeisen Suisse. Le produit pour prestations de service s'est établi à 27,7 millions de francs, en baisse de 13,4% par rapport à l'exercice précédent. De même, le produit des services informatiques a diminué de 15,1%, soit 13 millions de francs. Les autres prestations individuelles ont été imputées aux Banques Raiffeisen à hauteur de 88,4 millions de francs (90,9 millions durant l'exercice précédent). Le montant des prestations internes de Raiffeisen Suisse imputées pour les projets du Groupe est demeuré stable, à 41,3 millions de francs. Les autres charges ordinaires ont affiché une hausse de 6 millions de francs pour s'établir à 7,4 millions en conséquence d'ajustements de valeur des immobilisations financières liés au marché.

### Charges d'exploitation

Les charges de personnel (annexe 24) se sont chiffrées à 300,4 millions de francs, ce qui correspond à une hausse de 4,3% ou de 12,3 millions de francs. Cette progression est imputable d'une part à l'accroissement de 2,7% (6,6 millions de francs) des coûts salariaux consécutif à un renforcement des effectifs (21,7 unités de personnel, soit 1,2%) ainsi qu'à des augmentations de salaire de 1,5% en moyenne; et d'autre part, aux cotisations versées aux assurances sociales, à la Caisse de retraite et à la Caisse d'allocations familiales, qui ont augmenté de 9,6% (+ 3,9 millions de francs) du fait d'une hausse des taux. Les charges de personnel accessoires ont progressé de 1,8 million de francs suite à la hausse des frais de recrutement et des dépenses pour des manifestations à l'intention du personnel.

Les autres charges d'exploitation (annexe 25) ont augmenté de 13,1 millions (+ 8,9%) pour s'établir à 161,5 millions de francs. 1,2 million de francs (+ 7,5%) supplémentaires ont été dépensés pour l'entretien des immeubles et des locaux du Groupe. Les dépenses pour

# 13,4

Les contributions que versent les Banques Raiffeisen à Raiffeisen Suisse pour les prestations collectives et stratégiques s'inscrivent en nette baisse. Le produit des prestations de conseil (ou les charges afférentes, du point de vue des Banques Raiffeisen) a ainsi perdu 13,4% pour s'établir à 27,7 millions de francs.

l'infrastructure informatique ont augmenté de 6,0% pour s'inscrire à 78,3 millions de francs. La hausse des frais de port et de transport (+2,1 millions de francs), de conseil (+2,5 millions de francs) et de publicité (+2,4 millions de francs) a occasionné un accroissement des autres charges d'exploitation de 12,8%, à 65,9 millions de francs.

### Amortissements sur l'actif immobilisé

Les participations stratégiques dans la Vontobel Holding SA et la Helvetia Holding SA ont été évaluées à leur cours boursier en fin d'année; leur valeur comptable a été réduite de 56,5 millions de francs au total.

Les amortissements sur immobilisations corporelles (annexe 4) ont reculé de 28,8 millions au total par rapport à l'exercice précédent pour s'inscrire à 41,1 millions de francs (- 41,2%), un résultat attribuable principalement à la baisse notable des investissements de la rubrique «Autres immobilisations corporelles» (en particulier travaux de transformation dans des locaux tiers et matériel informatique) ainsi qu'à la baisse des amortissements extraordinaires, à caractère de réserve, qui se sont chiffrés à 3,1 millions de francs (exercice précédent: 25,5 millions de francs).

### Correctifs de valeur, provisions et pertes

Le poste «Correctifs de valeur, provisions et pertes» a progressé de 9,4 millions de francs pour atteindre 13,6 millions. Les nouvelles constitutions nettes pour risques de défaillance dans les opérations de crédit sont une

nouvelle fois demeurées très faibles, à 2,3 millions de francs, tandis que les pertes, surtout consécutives à des sinistres de cartes, ont crû fortement de 3,3 millions de francs. Les provisions pour autres risques d'exploitation ont été dotées de 8,4 millions de francs nets.

### Résultat extraordinaire et impôts

Les produits extraordinaire (annexe 26), d'un montant de 59,6 millions de francs, comprennent les dissolutions de réserves pour risques bancaires généraux à hauteur de 57,6 millions de francs. Les réserves ont été dissoutes du fait du correctif de la valeur comptable des participations stratégiques rendu nécessaire par l'évolution des cours. Les gains ont surtout résulté de la vente d'actions de la Banque des lettres de gage aux Banques Raiffeisen (1,4 million de francs) ainsi que de l'aliénation de participations et d'immobilisations corporelles mineures. Durant l'exercice sous revue, les charges fiscales n'ont pas excédé 0,9 million de francs en raison de la dissolution des réserves.

### Bénéfice de l'exercice

Le bénéfice de l'exercice s'élève à 20,5 millions de francs.

### BILAN

Le bilan de Raiffeisen Suisse reflète les exigences multiples auxquelles l'organisation doit faire face compte tenu de sa position centrale au sein du Groupe Raiffeisen. Raiffeisen Suisse exploite, dans un certain nombre de villes suisses d'une certaine importance, des succursales bancaires offrant des prestations comparables à celles des Banques Raiffeisen. Elle fournit en outre les prestations d'une banque centrale à l'ensemble du Groupe et est responsable de la gestion des liquidités, du refinancement et de la couverture des risques de fluctuation des taux sur une base consolidée. Ainsi, la situation de liquidité des Banques Raiffeisen à court terme, qui découle de la différence entre l'accroisse-

ment des fonds de la clientèle et celui des prêts et crédits, influe directement sur le total et la structure du bilan de Raiffeisen Suisse. En raison des transferts, pour certains considérables, effectués dans le bilan au cours de l'exercice écoulé, le total du bilan de Raiffeisen Suisse a diminué de 228,8 millions de francs, atteignant 30,7 milliards de francs. Les dispositions légales sur les liquidités ont été à tout moment respectées sur une base consolidée. De même, les exigences légales en matière de fonds propres ont été satisfaites durant l'exercice sous revue (voir page 52).

### Créances et engagements envers les Banques Raiffeisen

Fin 2011, l'engagement net de Raiffeisen Suisse envers les Banques Raiffeisen s'établissait à 1,0 milliard de francs (exercice précédent: également 1,0 milliard de francs de créances nettes), chiffre qui s'explique par le fort afflux de fonds de la clientèle enregistré par les Banques Raiffeisen en particulier au 4<sup>e</sup> trimestre. Pour satisfaire aux exigences légales de liquidités, les Banques Raiffeisen détiennent des avoirs sur des comptes bloqués pour un montant de 6,2 milliards de francs.

### Créances et engagements envers les autres banques

Le volume des opérations interbancaires a continué de reculer au cours de l'année 2011. En particulier, les créances ont présenté fin 2011 un solde inférieur de 44,6% à celui de l'exercice précédent. L'engagement net a augmenté d'1 milliard de francs pour s'établir à environ 2,9 milliards. Fin 2011, ces fonds supplémentaires étaient majoritairement placés sur le compte de virement détenu auprès de la BNS. Les prêts et crédits non couverts sur le marché interbancaire se limitent, pour la plupart, à des durées n'excédant pas un mois. En raison des faibles taux, le marché repo s'est pratiquement effondré.

### Prêts et crédits à la clientèle

Les prêts et crédits à la clientèle ont globalement augmenté de 964,5 millions de francs (+ 15,1%) pour s'établir à 7,4 milliards de francs. Les succursales ont accru leur volume de prêts et crédits de 843 millions (+ 15,4%) à 6,3 milliards de francs. La rubrique prêts et crédits inclut, en outre, les emprunts à court terme octroyés par la Banque Centrale à des clients institutionnels, les prêts et crédits aux grandes entreprises ainsi que les opérations de leasing.

### Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce

Les portefeuilles destinés au négoce ont augmenté de 266,5 millions de francs, soit 20,2%, pour s'établir à 1,6 milliard de francs durant l'exercice sous revue (pour la répartition des portefeuilles destinés au négoce, voir l'annexe 2). Les titres de créance cotés en bourse ont gagné 183,5 millions de francs pour s'inscrire à 630,8 millions, tandis que les positions en métaux précieux ont crû de 74,9 millions de francs pour s'établir à 917,2 millions. Les exigences en matière de fonds propres pour couvrir les risques de marché du portefeuille de négoce sont spécifiées à la page 52.

### Immobilisations financières

Le portefeuille de titres entrant dans les immobilisations financières (annexe 2), principalement composé d'obligations de premier ordre, est géré conformément aux exigences légales et aux objectifs internes en matière de liquidités. En raison de titres échus, la valeur comptable du portefeuille a baissé de 0,8 milliard de francs pour s'inscrire à 4,9 milliards.

### Participations

Les principales participations sont énumérées aux annexes 3 et 4. La participation dans Aduno Holding SA a été légèrement étendue, de 24,7 à 25,5%. Suite à la vente d'actions à

différentes Banques Raiffeisen, le taux de participation dans la Banque des lettres de gage est tombé de 6,5 à 6,1%. A la fin de l'exercice sous revue, des correctifs de valeur à hauteur de 57,9 millions de francs ont été comptabilisés.

### Immobilisations corporelles

Le volume des investissements consacrés aux immeubles (annexe 4) s'est élevé à 6,5 millions de francs durant l'année sous revue, une somme qui a été consacrée pour l'essentiel au financement du nouveau bâtiment de la Banque au 8 Raiffeisenplatz à Saint-Gall. 18,8 millions de francs nets ont été investis dans les autres immobilisations corporelles, dont 7,9 millions portaient sur les travaux de transformation d'immeubles tiers ainsi que sur l'aménagement des succursales et de leurs nouvelles agences. 6,4 millions de francs ont également été investis dans du matériel informatique neuf. Sous le poste «Autres» figurent les investissements dans les logiciels et licences informatiques pour un montant de 16,7 millions de francs.

### Fonds de la clientèle

Au cours de l'année écoulée, les fonds de la clientèle ont affiché une baisse de 15,9% ou de 1,4 milliard de francs, pour s'établir à 7,3 milliards. Dans les succursales, le montant des fonds de la clientèle a progressé de 667,7 millions, ou 15,2%, à 5,1 milliards de francs. Par ailleurs, la Banque Centrale a considérablement réduit – de 2,1 milliards – son volume d'affaires avec les clients institutionnels, qui s'est établi à 2,2 milliards de francs.

### Emprunts et prêts sur lettres de gage

Six emprunts ont été émis avec succès en 2011 pour un volume total de 1,7 milliard de francs durant l'exercice sous revue. Suite à l'échéance du remboursement d'un emprunt de 600 millions en février, le volume net du portefeuille a augmenté de 1,1 milliard pour s'établir à 3,84 milliards de francs (annexe 9).

- Rapport sur la marche des affaires
- Rapport de rémunération
- Bilan
- Compte de résultat
- Affectation du bénéfice
- Tableau de financement

## POINTS FORTS

# 15,2

Raiffeisen Suisse gère six succursales dans des régions urbaines. L'an dernier, les fonds de la clientèle des succursales ont augmenté de 15,2%, soit de 668 millions de francs. Le volume des fonds de la clientèle s'est ainsi monté à 5,1 milliards de francs.

Les engagements envers la Banque des lettres de gage ont enregistré une hausse nette de 507,5 millions, à 1,74 milliard de francs. Alors que le montant des remboursements s'établissait à 260,5 millions, les nouvelles souscriptions ont atteint 767,9 millions de francs.

### Correctifs de valeur et provisions

Se montant à 37,7 millions de francs, les correctifs de valeur pour risques de défaillance (annexe 10) sont restés pratiquement inchangés par rapport à 2010.

Alors que les nouvelles constitutions s'élevaient à 10,1 millions de francs, les dissolutions se sont montées à 7,8 millions, avec extourne de 2,6 millions de pertes définitives.

Lors de la détermination des correctifs de valeur pour risques de défaillance, les risques de perte attendus ont été évalués conformément au rating interne tout en tenant compte des valeurs de couverture. Les provisions pour autres risques d'exploitation ont atteint 2,0 millions de francs.

### Réserves pour risques bancaires généraux

Au cours de l'exercice sous revue, 57,6 millions de francs ont été puisés dans les réserves pour risques bancaires généraux afin de contribuer au financement des amortissements des participations. Sur la position totale de 289,7 millions de francs, 152,0 millions sont imposés (annexe 10).

### Capitaux propres

Fin décembre 2011, le capital social a été augmenté de 90 millions et se chiffre désormais à 450 millions de francs. Les capitaux propres s'établissaient à 906,2 millions de francs à la fin de l'exercice sous revue.

### Opérations hors bilan

Le total des engagements conditionnels (annexe 17) a reculé de 85,9 millions, passant ainsi à 402,8 millions de francs, une baisse qui résulte pour l'essentiel de la suppression d'un engagement conditionnel de 62,4 millions.

Le volume du sous-jacent des instruments financiers dérivés (annexe 18) s'inscrit en hausse, passant de 77,9 à 88,2 milliards de francs. Les opérations de couverture du portefeuille bancaire représentent aujourd'hui 34,1 milliards de francs (+ 5,7 milliards), une hausse due, pour l'essentiel, à l'augmentation des positions de taux. Les valeurs de remplacement positives et négatives s'établissent respectivement à 1,1 milliard de francs (exercice précédent: 0,7 milliard) et à 1,8 milliard de francs (exercice précédent: 1,4 milliard). Les opérations fiduciaires s'élèvent à 58,6 milliards de francs, en hausse de 44,8 millions.

### RAPPORT DE REMUNERATION

Une stratégie HR clairement définie est essentielle à la réussite de l'entreprise. Raiffeisen se positionne comme un employeur attrayant et accorde une grande importance aux aspects suivants:

- identité culturelle,
- culture de conduite clairement identifiable,
- responsabilité propre et esprit d'entreprise,
- conditions d'emploi conformes au marché et attrayantes.

Avoir un modèle d'indemnisation compétitif est primordial pour se positionner comme employeur attrayant. Le système de rémunération est conçu pour attirer le personnel qualifié et garder les collaborateurs talen-

tueux. Les réalisations exceptionnelles sont reconnues et la performance individuelle encouragée. C'est là le seul moyen d'atteindre les objectifs stratégiques à long terme.

**Système de rémunération indépendant**  
 Le modèle d'affaires coopératif de Raiffeisen est orienté vers l'évolution de l'entreprise à long terme. Au lieu d'être distribués, les bénéfices servent à consolider les capitaux propres, ce qui évite toute incitation à la prise de risques disproportionnés en vue de réaliser des rendements exceptionnels. Le profil de risque faible de Raiffeisen se traduit dans la politique de risque du Conseil d'administration, dans le système de limites, dans la proportion réduite d'opérations de négociation et dans les taux de correctifs de valeur extrêmement modestes.

Le faible profil de risque, la stabilité des produits et la tradition coopérative sont autant de raisons justifiant le recours à un système de rémunération autonome. Particularités de ce système, des rémunérations maximales (caps) sont définies pour lesdits preneurs de risque, la part des rémunérations variables est limitée et la rémunération globale est versée en espèces sous forme non différée.

Outre les sept membres de la Direction de Raiffeisen Suisse, le Conseil d'administration a défini un groupe de preneurs de risques supplémentaire: les collaborateurs du département Banque Centrale ayant accès au marché et pouvant y négocier des titres. Ces derniers sont désignés nommément chaque année au responsable du secteur Human Resources Management par le responsable du département Banque Centrale avant le début du processus de détermination des salaires et bonus, et leur nomination est validée par la Direction de Raiffeisen Suisse lors de la demande de détermination du pool global des rémunérations variables. En 2011, ce groupe comptait 41 personnes (hors membres de la Direction).

La politique de rémunération vise la constance. Aussi le système de rémunération veille-t-il à une évolution stable des revenus et tient compte de la réussite durable.

Le système de rémunération fixe et détaille la rémunération des membres du Conseil d'administration et de la Direction ainsi que les principes de base de la rémunération globale des collaborateurs de Raiffeisen Suisse. De plus, Raiffeisen Suisse formule des recommandations pour les Banques Raiffeisen.

#### Structuration du système de rémunération

##### Composition de la rémunération des collaborateurs

La rémunération de tous les collaborateurs (y compris les membres de la Direction et le responsable de la Révision interne) se compose des éléments suivants:

- Rémunération fixe conforme au marché: la rémunération fixe est convenue individuellement. Elle se base sur une fonction clairement définie ainsi que sur les compétences et connaissances du collaborateur. De plus, elle doit être concurrentielle sur le marché. La totalité de la rémunération fixe est versée en espèces.
- Rémunération variable modérée: la rémunération variable est basée sur la réussite durable du Groupe et l'évaluation de la performance de chaque collaborateur. Elle peut être mise en place pour toutes les fonctions, y compris celles de contrôle. Le Conseil d'administration ne perçoit aucune rémunération variable. La totalité de la rémunération variable est versée en espèces sous forme non différée.
- Prestations salariales annexes: les prestations salariales annexes sont définies dans le cadre des règlements et directives en vigueur conformément aux standards de la branche.

- Rapport sur la marche des affaires
- Rapport de rémunération
- Bilan
- Compte de résultat
- Affectation du bénéfice
- Tableau de financement

### Détermination de la rémunération fixe du Conseil d'administration et de la Direction

Les membres du Conseil d'administration de Raiffeisen Suisse sont rémunérés en fonction de leurs responsabilités et du temps investi. A l'intérieur de ce cadre, les membres ou dirigeants d'une commission et le président du Conseil d'administration perçoivent une rémunération supérieure.

La rémunération fixe des membres de la Direction et du responsable de la Révision interne est convenue en fonction de la valeur de la personne sur le marché, des exigences du département attribué, de la responsabilité de direction et de l'âge. Cette rémunération fixe (hors contributions de l'employeur et de l'employé aux assurances sociales et de prévoyance professionnelle) ne peut excéder 1'200'000 francs.

### Détermination du pool global des rémunérations variables

La détermination du pool global des rémunérations variables s'oriente à parts égales en fonction de l'évolution à long terme des critères suivants:

- évolution relative des bénéfices en comparaison du marché,
- évolution des fonds propres,
- évolution d'initiatives et projets stratégiques,
- évolution du besoin en capital économique par rapport aux fonds propres de base.

Dans le cadre du processus de rémunération, le responsable du secteur Gestion des risques du Groupe et le responsable du secteur Legal & Compliance prennent position et évaluent la situation de risque en se fondant sur les rapports de risque et compliance des douze derniers mois. Cette évaluation est prise en compte lors de la détermination du pool global des rémunérations variables.

### Attribution des rémunérations variables

Le Conseil d'administration ne perçoit aucune rémunération variable. La Commission du Conseil d'administration décide de l'attribution de la rémunération variable aux membres de la Direction et au responsable de la Révision interne. La rémunération variable des membres de la Direction et du responsable de la Révision interne (hors contributions de l'employeur et de l'employé aux assurances sociales et de prévoyance professionnelle) ne doit excéder deux tiers de la rémunération fixe. Les critères d'attribution individuelle de la rémunération variable aux membres de la Direction et au responsable de la Révision interne sont les suivants:

- la réalisation des objectifs personnels,
- l'évolution du bénéfice du Groupe Raiffeisen en comparaison du marché,
- la progression des initiatives et projets stratégiques,
- l'évolution du risque encouru.

La Direction ou les supérieurs hiérarchiques compétents, conformément au règlement des compétences, décide(nt) de l'attribution de la rémunération variable aux autres collaborateurs. L'attribution individuelle est plus particulièrement basée sur la fonction et sur l'évaluation des performances par le supérieur hiérarchique. Il n'existe ainsi aucune incitation à réaliser des résultats individuels à court terme en prenant des risques disproportionnés. Toute violation grave des directives peut conduire à une réduction voire à la suppression de la rémunération variable. Raiffeisen se positionne comme un employeur attrayant, ainsi les rémunérations variables dépassant 3'000 francs sont assurées auprès de Raiffeisen Caisse de retraite. La Direction détermine au cas par cas l'attribution de la rémunération variable à des collaborateurs désignés nommément, appartenant au département Banque Centrale, ayant accès au marché et pouvant y négocier des titres.

Les rémunérations sont structurées de telle sorte que les rémunérations variables des fonctions de contrôle ne dépendent en aucune manière des risques qu'elles contrôlent et qu'elles sont en grande partie à considérer comme gratifications au regard de leur montant (droit civil).

#### Gouvernance

Le Conseil d'administration de Raiffeisen Suisse est responsable des points suivants:

- Il promulgue la politique de rémunération sous la forme d'un règlement pour Raiffeisen Suisse et sous la forme de recommandations pour les Banques Raiffeisen.
- Il approuve le rapport de rémunération qui lui est soumis chaque année par la commission chargée des rémunérations.
- Il vérifie sa politique de rémunération à intervalles réguliers ou dès lors qu'une vérification ou une modification apparaît nécessaire.
- Il charge annuellement la Révision interne ou externe de vérifier la structure et la mise en œuvre de sa politique de rémunération.

La Commission du Conseil d'administration est responsable de l'exécution du règlement promulgué par le Conseil d'administration. L'une de ses missions en tant que commission chargée des rémunérations est de fixer la hauteur du pool global des rémunérations variables. En outre, elle détermine la part fixe et la part variable de la rémunération des membres de la Direction et du responsable de la Révision interne. Le Comité de rémunération aborde ces thèmes de rémunération lors de deux séances par an.

L'indemnisation des membres de la Commission du Conseil d'administration comme des autres membres du Conseil d'administration est présentée sous forme résumée dans le chapitre ci-après intitulé «Indemnités 2011».

#### Indemnités 2011

##### Somme des rémunérations globales

Au cours de l'exercice sous revue, Raiffeisen Suisse a versé des rémunérations globales (hors contributions de l'employeur aux assurances sociales et de prévoyance professionnelle) pour un montant de 230'752'081 francs. Les rémunérations dues (parts fixe et variable) pour l'exercice sous revue sont intégralement saisies dans les charges de personnel. Il n'existe aucune comptabilisation de rémunérations provenant d'exercices antérieurs ayant une incidence sur le résultat.

en CHF	2011	exercice précédent
Somme des rémunérations globales de Raiffeisen Suisse	230'752'081	221'048'772
Débits et crédits au cours de l'exercice sous revue résultant de rémunérations provenant d'exercices antérieurs et ayant une incidence sur le résultat	0	0

##### Somme du pool global des rémunérations variables

Au cours de l'exercice sous revue, la Commission du Conseil d'administration a approuvé un pool global de rémunérations variables (hors contributions de l'employeur aux assurances sociales et de prévoyance professionnelle) pour Raiffeisen Suisse s'élevant à 34'554'867 francs. Il a été versé intégralement en espèces sous forme non différée.

en CHF	2011	exercice précédent
Somme du pool global des rémunérations variables de Raiffeisen Suisse (versées en espèces uniquement)	34'554'867	31'687'901
Nombre de bénéficiaires	1'782	1'692

- Rapport sur la marche des affaires
- Rapport de rémunération
- Bilan
- Compte de résultat
- Affectation du bénéfice
- Tableau de financement

### Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration de Raiffeisen Suisse en fonction en 2011 ont reçu pour l'exercice sous revue une indemnité d'un total de 1'001'350 francs. Cette indemnité couvre l'ensemble des primes, jetons de présence et frais. L'indemnité forfaitaire individuelle la plus élevée est versée au président du Conseil d'administration, Johannes Rüegg-Stürm, pour un montant de 183'650 francs. Les membres du Conseil d'administration ne perçoivent pas de rémunération variable sous forme de participation aux résultats. Le total des prestations sociales en faveur des membres du Conseil d'administration s'est monté à 173'741 francs. Au cours de l'exercice sous revue, aucune indemnisation d'entrée ni de sortie n'a été versée aux membres du Conseil d'administration.

### Membres de la Direction (y compris responsable de la Révision interne)

Le total des indemnités versées aux membres de la Direction de Raiffeisen Suisse pour l'exercice sous revue (hors contributions de l'employeur et de l'employé aux assurances sociales et de prévoyance professionnelle) s'établit à 7'804'031 francs, le montant le plus important versé à un membre de la Direction revenant à Pierin Vincenz, CEO de Raiffeisen Suisse, à hauteur de 1'898'795. En outre, les contributions de l'employeur et de l'employé aux assurances sociales et de prévoyance professionnelle versées pour les membres de la Direction atteignent 3'207'457 francs, dont 570'455 francs pour Pierin Vincenz, CEO de Raiffeisen Suisse. Les indemnités fixes couvrent les honoraires des membres de la Direction au titre de leur activité professionnelle au sein de conseils d'administration.

A la date de référence, les crédits accordés aux membres de la Direction et à leurs personnes et sociétés proches s'élèvent à un montant total de 29'530'629 francs. La Commission du Conseil d'administration est l'instance d'autorisation pour les crédits aux membres de la Direction. Les conditions qui s'appliquent sont les mêmes que celles proposées à la clientèle. Au cours de l'exercice sous revue, aucune indemnisation d'entrée ni de sortie n'a été versée aux membres de la Direction ou aux autres preneurs de risques.



- Rapport sur la marche des affaires
- Rapport de rémunération
- Bilan
- Compte de résultat
- Affectation du bénéfice
- Tableau de financement

## Bilan au 31 décembre 2011

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF	Variation en 1000 CHF	Variation en %	Annexe
<b>Actifs</b>					
Liquidités	3'612'044	414'887	3'197'157	770,6	12
Créances résultant de papiers monétaires	29	100'621	-100'592	-100,0	12
Créances sur les Banques Raiffeisen	6'802'231	7'674'235	-872'004	-11,4	6, 12
Créances sur les autres banques	3'666'811	6'617'399	-2'950'588	-44,6	12
Créances sur la clientèle	1'554'566	1'407'110	147'456	10,5	1, 12
Créances hypothécaires	5'800'145	4'983'123	817'022	16,4	1, 6, 12
<b>Prêts et crédits à la clientèle</b>	<b>7'354'711</b>	<b>6'390'233</b>	<b>964'478</b>	<b>15,1</b>	
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	1'587'665	1'321'196	266'469	20,2	2, 12
Immobilisations financières	4'853'121	5'681'657	-828'536	-14,6	2, 6, 12
Participations	395'843	449'696	-53'853	-12,0	2, 3, 4
Immobilisations corporelles	279'610	279'032	578	0,2	4
Comptes de régularisation	334'523	334'163	360	0,1	
Autres actifs	1'813'649	1'665'903	147'746	8,9	5
<b>Total des actifs</b>	<b>30'700'239</b>	<b>30'929'023</b>	<b>-228'784</b>	<b>-0,7</b>	<b>14, 16</b>
Total des créances de rang subordonné	2'689	—	2'689	—	
Total des créances sur les sociétés du Groupe	—	—	—	—	
<b>Passifs</b>					
Engagements envers les Banques Raiffeisen	7'775'602	6'675'793	1'099'809	16,5	12
Engagements envers les autres banques	6'601'702	8'558'934	-1'957'232	-22,9	12
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	3'419'676	3'085'362	334'314	10,8	12
Autres engagements envers la clientèle	3'377'660	5'123'804	-1'746'144	-34,1	12
Obligations de caisse	543'451	522'227	21'224	4,1	12
<b>Fonds de la clientèle</b>	<b>7'340'787</b>	<b>8'731'393</b>	<b>-1'390'606</b>	<b>-15,9</b>	
Emprunts et prêts sur lettres de gage	5'572'160	3'979'700	1'592'460	40,0	9, 12
Comptes de régularisation	251'074	254'086	-3'012	-1,2	
Autres passifs	2'212'958	1'822'343	390'615	21,4	5
Correctifs de valeur et provisions	39'709	39'075	634	1,6	10
Réerves pour risques bancaires généraux	289'700	347'300	-57'600	-16,6	10
Capital social	450'000	360'000	90'000	25,0	
Réserve légale générale	146'000	139'873	6'127	4,4	
Bénéfice de l'exercice	20'547	20'528	19	0,1	
<b>Total du capital propre</b>	<b>906'247</b>	<b>867'700</b>	<b>38'547</b>	<b>4,4</b>	<b>11</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>30'700'239</b>	<b>30'929'023</b>	<b>-228'784</b>	<b>-0,7</b>	<b>14, 16</b>
Total des engagements de rang subordonné	535'518	—	535'518	—	
Total des engagements envers les sociétés du Groupe	3'849	6'331	-2'482	-39,2	
<b>Opérations hors bilan</b>					
Engagements conditionnels	402'825	488'718	-85'893	-17,6	1, 17
Engagements irrévocables	730'004	441'587	288'417	65,3	1
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	17'218	18'320	-1'102	-6,0	1
Instruments financiers dérivés					
Valeurs de remplacement positives	1'134'993	700'590	434'403	62,0	18
Valeurs de remplacement négatives	1'811'509	1'432'270	379'239	26,5	18
Montant du sous-jacent	88'249'635	77'890'734	10'358'901	13,3	18
Opérations fiduciaires	58'642	13'852	44'790	323,3	19

## Compte de résultat au 31 décembre 2011

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF	Variation en 1000 CHF	Variation en %	Annexe
Produit des intérêts et des escomptes	604'103	605'060	-957	-0,2	20
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	83'865	91'391	-7'526	-8,2	20
Charges d'intérêt	-557'092	-571'114	14'022	-2,5	20
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>130'875</b>	<b>125'338</b>	<b>5'537</b>	<b>4,4</b>	
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5'751	4'238	1'513	35,7	21
Produit des commissions sur les opérations sur titres et de placement	48'381	55'035	-6'654	-12,1	21
Produit des commissions sur les autres prestations de service	65'304	58'016	7'288	12,6	21
Charges de commissions	-37'968	-45'358	7'390	-16,3	21
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>81'469</b>	<b>71'930</b>	<b>9'539</b>	<b>13,3</b>	
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>47'720</b>	<b>41'861</b>	<b>5'859</b>	<b>14,0</b>	<b>22</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	-973	50	-1'023	-2'046,0	
Produit des participations	24'366	22'338	2'028	9,1	
Résultat des immeubles	2'945	3'052	-107	-3,5	
Autres produits ordinaires	257'644	275'663	-18'019	-6,5	23
Autres charges ordinaires	-7'434	-1'439	-5'995	416,6	
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>276'548</b>	<b>299'665</b>	<b>-23'117</b>	<b>-7,7</b>	
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>536'612</b>	<b>538'794</b>	<b>-2'182</b>	<b>-0,4</b>	
Charges de personnel	-300'447	-288'114	-12'333	4,3	24
Autres charges d'exploitation	-161'500	-148'358	-13'142	8,9	25
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-461'947</b>	<b>-436'473</b>	<b>-25'474</b>	<b>5,8</b>	
<b>Bénéfice brut</b>	<b>74'665</b>	<b>102'321</b>	<b>-27'656</b>	<b>-27,0</b>	
Amortissements sur l'actif immobilisé	-99'031	-69'896	-29'135	41,7	4
Correctifs de valeur, provisions et pertes	-13'592	-4'222	-9'370	221,9	
<b>Résultat d'exploitation (intermédiaire)</b>	<b>-37'958</b>	<b>28'203</b>	<b>-66'161</b>	<b>-234,6</b>	
Produits extraordinaires	59'635	3'764	55'871	1'484,4	26
Charges extraordinaires	-193	-6'160	5'967	-96,9	26
Impôts	-938	-5'280	4'342	-82,2	
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>20'547</b>	<b>20'528</b>	<b>19</b>	<b>0,1</b>	

Les montants figurant dans les comptes annuels sont arrondis. Il peut en résulter une différence minime dans les totaux.

- Rapport sur la marche des affaires
- Rapport de rémunération
- Bilan
- Compte de résultat
- **Affectation du bénéfice**
- Tableau de financement

## Proposition d'affectation du bénéfice disponible

à l'attention de l'Assemblée des délégués ordinaire du 16 juin 2012 à Zurich

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF	Variation en 1000 CHF	Variation en %
<b>Affectation du bénéfice</b>				
Bénéfice de l'exercice	20'547	20'528	19	0,1
Bénéfice reporté	—	—	—	—
<b>Bénéfice au bilan</b>	<b>20'547</b>	<b>20'528</b>	<b>19</b>	<b>0,1</b>
Affectation du bénéfice				
– Attribution à la réserve légale générale	6'147	6'128	19	0,3
– Rémunération du capital social	14'400	14'400	—	—
<b>Total du bénéfice affecté</b>	<b>20'547</b>	<b>20'528</b>	<b>19</b>	<b>0,1</b>

## Tableau de financement 2011

	Exercice de réf. Source des fonds en 1000 CHF	Exercice de réf. Emploi des fonds en 1000 CHF	Exercice préc. Source des fonds en 1000 CHF	Exercice préc. Emploi des fonds en 1000 CHF
<b>Flux de fonds provenant du résultat opérationnel (financement interne)</b>				
Bénéfice de l'exercice	20'547		20'528	
Amortissements sur l'actif immobilisé	41'132		69'896	
Amortissements / revalorisations des participations	57'898			1'007
Correctifs de valeur et provisions	11'199	10'565	14'632	14'791
Augmentation des provisions suite à l'intégration de l'activité de leasing			2'424	
Réserves pour risques bancaires généraux	57'600		4'613	
Comptes de régularisation actifs	360		689	
Comptes de régularisation passifs	3'012		31'730	
Rémunération des parts sociales, exercice précédent	14'400			14'400
<b>Solde</b>	<b>44'839</b>	—	<b>114'314</b>	—
<b>Flux de fonds provenant des transactions sur capitaux propres</b>				
Variation nette du capital social	90'000			
Augmentation des réserves suite à l'intégration de l'activité de leasing			3'687	
<b>Solde</b>	<b>90'000</b>	—	<b>3'687</b>	—
<b>Flux de fonds provenant des mutations dans l'actif immobilisé</b>				
Participations	716	4'762	1'402	69'683
Immeubles		6'479		23'380
Autres immobilisations corporelles	49	18'821	1'163	35'623
Autres	212	16'671		17'891
<b>Solde</b>	<b>—</b>	<b>45'756</b>	—	<b>144'012</b>

Suite à la page 19

- Rapport sur la marche des affaires
- Rapport de rémunération
- Bilan
- Compte de résultat
- Affectation du bénéfice
- Tableau de financement

	Exercice de réf. Source des fonds en 1000 CHF	Exercice de réf. Emploi des fonds en 1000 CHF	Exercice préc. Source des fonds en 1000 CHF	Exercice préc. Emploi des fonds en 1000 CHF
<b>Flux de fonds provenant des activités bancaires de la Banque Centrale avec les Banques Raiffeisen</b>				
Engagements envers les Banques Raiffeisen	4'057'562		75'955	
Créances sur les Banques Raiffeisen		2'481'194		2'795'593
<b>Solde</b>	<b>1'576'368</b>	—	—	<b>2'719'638</b>
<b>Flux de fonds provenant des autres activités bancaires de la Banque Centrale</b>				
Engagements envers les banques		1'686'537		937'687
Engagements envers la clientèle		2'058'267	663'587	
Emprunts obligataires	1'685'000	600'000	950'000	70'000
Prêts sur lettres de gage	767'910	260'450	591'200	184'500
Autres passifs	389'166		331'680	
Créances résultant de papiers monétaires	100'439			99'830
Créances sur les banques	2'954'571		2'171'432	
Créances sur la clientèle		121'725		654'232
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce		266'801		820'656
Immobilisations financières	828'535		986'531	
Autres actifs		147'590	62'229	
Liquidités		3'194'901		158'270
<b>Solde</b>	<b>—</b>	<b>1'610'650</b>	<b>2'831'484</b>	—
<b>Flux de fonds provenant des activités bancaires des succursales de Raiffeisen Suisse</b>				
Position nette auprès de la Banque Centrale	120'767		424'526	
Fonds d'épargne et de placement	282'431		240'938	
Autres engagements envers la clientèle	364'006		81'556	
Obligations de caisse	213'399	192'175	124'329	254'293
Autres passifs	1'450			1'328
Créances sur la clientèle		25'731		113'926
Créances hypothécaires		817'022		584'168
Autres actifs	329			751
Liquidités		2'256		2'718
<b>Solde</b>	<b>54'802</b>	—	—	<b>85'835</b>
<b>Total source des fonds</b>	<b>11'987'318</b>		<b>6'854'727</b>	
<b>Total emploi des fonds</b>	<b>11'987'318</b>		<b>6'854'727</b>	

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Annexe aux comptes annuels

### COMMENTAIRES RELATIFS A L'ACTIVITÉ COMMERCIALE

La compensation des crédits et du capital ainsi que la garantie de la liquidité légalement requise pour l'ensemble de l'organisation comptent parmi les principales attributions de Raiffeisen Suisse. La compensation des fluctuations de liquidité saisonnières du Groupe Raiffeisen tout entier représente dès lors, au vu du total de bilan de près de 156 milliards de francs, un défi de taille.

Pour une gestion optimale des liquidités à l'échelle du Groupe, Raiffeisen Suisse mise sur un accès le plus étendu possible au marché interbancaire. Les opérations repo font partie des principaux instruments permettant de gérer les liquidités à court terme. En raison des taux actuellement très bas, une grande partie de la réserve de liquidités a été maintenue, pendant l'exercice sous revue, comme avoirs en compte de virement BNS. Outre un vaste réseau de contreparties sur le marché monétaire, les émissions propres d'obligations sur le marché des capitaux en francs suisses comptent parmi les principales sources de refinancement.

Grâce au regroupement au sein du Groupe Raiffeisen, les Banques ont accès à de nombreux services dans des domaines comme la gestion, le marketing, la communication, l'économie d'entreprise, ou encore l'informatique, la construction (y compris la sécurité), la formation et le droit. Outre l'activité interbancaire, Raiffeisen Suisse effectue ses propres opérations avec la clientèle, qu'elle agisse par le biais de la Banque Centrale ou de ses succursales de Bâle, Berne, Saint-Gall, Thalwil, Winterthour et Zurich. La Banque Centrale peut contracter des engagements à l'étranger. Pondérés des risques, ceux-ci ne doivent cependant pas représenter plus de 5% du total du bilan consolidé du Groupe Raiffeisen. En la matière, les facteurs de pondération du risque au sens de la Loi sur les banques s'appliquent.

Conformément à ses statuts (art. 5, al. 4), Raiffeisen Suisse garantit les engagements des Banques Raiffeisen. Celles-ci répondent en contrepartie des engagements de Raiffeisen Suisse à hauteur de leurs fonds propres.

### Personnel

Fin 2011, les effectifs, corrigés des emplois à temps partiel, s'élevaient à 1'787 collaborateurs (contre 1'765 l'exercice précédent).

### EVALUATION DES RISQUES

Le Conseil d'administration assume la responsabilité globale de la gestion et du contrôle des risques du Groupe Raiffeisen. Chaque année, il définit et réexamine la politique de risque et détermine la disposition à prendre des risques ainsi que les limites globales.

A la lumière du rapport de risque qui lui est destiné, le Conseil d'administration surveille trimestriellement la situation de risques et l'évolution du capital dédié à leur couverture. Ce rapport fournit des informations détaillées sur la situation en matière de risques, la dotation en capital, le respect des limites globales et d'éventuelles mesures mises en œuvre. La surveillance porte tout particulièrement sur les risques de crédit et de marché dans les portefeuilles bancaire et de négoce, les risques de liquidité, opérationnels et solidaire au sein du Groupe Raiffeisen, c'est-à-dire les risques liés à une évolution défavorable de certaines Banques Raiffeisen.

Le rapport de risque adressé au Conseil d'administration est soumis au contrôle approfondi de la Commission d'examen du Conseil d'administration. Le Conseil d'administration se penche ensuite chaque trimestre sur les conclusions du rapport et leurs implications pour la stratégie de risque.

Le Conseil d'administration évalue chaque année l'adéquation et l'efficacité du système de contrôle interne (SCI) en se basant sur le

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

rapport du même nom rédigé par la Gestion des risques du Groupe et sur les rapports de la Révision interne.

Instance indépendante, la Gestion des risques du Groupe établit les rapports de risque destinés au Conseil d'administration. Ces rapports et les éventuelles mesures y afférentes sont analysés en détails lors des séances préparatoires de la Direction élargie, qui assure également la fonction de Comité des risques.

Les risques au sein de Raiffeisen Suisse sont évalués en fonction d'une combinaison de facteurs tant qualitatifs que quantitatifs, conformément au standard en vigueur dans tout le Groupe. Les risques majeurs sont, quant à eux, évalués en continu, à la fois sur la base des exigences réglementaires et selon des modèles économiques. S'agissant des modèles de risque, Raiffeisen recourt à des hypothèses prudentes en matière de répartition, d'intervalle de confiance, de durée de détention et de diversification des risques. Le capital risque est budgété sur la base de simulations de crise.

Les risques de crédit sont également considérés sous l'angle de la valeur nominale. Les risques opérationnels, quant à eux, sont évalués en fonction de leur probabilité d'occurrence et du potentiel de perte. L'adéquation et l'efficacité des mesures de contrôle sont prises en compte dans l'évaluation. Une estimation des retombées qualitatives en cas de survenance du risque vient compléter l'analyse des risques opérationnels.

Le Groupe Raiffeisen attache une grande importance à étoffer les évaluations basées sur des modèles par des analyses et des estimations concrètes et pratiques. Les analyses reposant sur des scénarios macroéconomiques plausibles et les évaluations qui tiennent compte de l'avis des secteurs spécialisés et des unités de Front Office jouent, par conséquent,

un rôle important lorsqu'il s'agit d'appréhender les risques dans leur globalité. Les conclusions de ces analyses sont jointes au rapport de risque sous forme de commentaires ou, dans des cas isolés, de rapport spécial.

## COMMENTAIRES RELATIFS A LA GESTION DES RISQUES

### Politique de risque

La gestion des risques repose sur les dispositions légales et prudentielles ainsi que sur le règlement «Politique de risque pour le Groupe Raiffeisen» (abrégé: «Politique de risque»). Raiffeisen Suisse considère la gestion des risques, condition préalable à la réalisation de revenus, comme l'une de ses compétences essentielles. Une prise de risque ne se fait qu'en toute connaissance de cause après en avoir déterminé l'ampleur et le dynamisme. De surcroît, il faut que toutes les conditions en matière de technologie, de personnel et de connaissances soient satisfaites.

La politique de risque vise à limiter les effets négatifs des risques sur les revenus, à prémunir Raiffeisen Suisse contre de lourdes pertes extraordinaires, et à préserver et consolider sa bonne réputation. La politique de risque constitue le fondement de la gestion des risques au niveau opérationnel; elle est promulguée par le Conseil d'administration de Raiffeisen Suisse et passée en revue chaque année.

La Gestion des risques du Groupe veille au respect et à la mise en application de la politique de risque, l'unité Compliance au respect des prescriptions réglementaires.

### Contrôle des risques

Raiffeisen Suisse contrôle les principales catégories de risque au moyen de procédures spécifiques et de limites globales. Les risques non quantifiables de manière fiable sont limités par des impératifs qualitatifs. Une surveillance indépendante du profil de risque complète le processus de contrôle des risques.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

Le secteur Gestion des risques du Groupe, qui est subordonné au responsable du département Finances, est chargé de la surveillance des risques indépendante. Celle-ci consiste en particulier à contrôler le respect des limites fixées par le Conseil d'administration et la Direction. En outre, la Gestion des risques du Groupe évalue régulièrement, dans le cadre de l'établissement de rapports, la situation globale en matière de risque.

#### Processus de gestion des risques

Le processus de gestion des risques s'applique à toutes les catégories: risques de crédit, de marché et opérationnels. Il s'articule autour des éléments suivants:

- identification des risques,
- mesure et évaluation des risques,
- gestion des risques,
- délimitation des risques au moyen de limites adéquates,
- surveillance des risques.

La gestion des risques a pour objectifs

- de garantir un contrôle des risques efficace à tous les niveaux;
- de veiller à ce que les risques encourus n'excèdent pas la disposition à prendre des risques;
- de créer les conditions qui permettent une exposition ciblée et contrôlée aux risques, et leur gestion méthodique;
- d'exploiter au mieux la disposition à prendre des risques, c'est-à-dire de garantir que toute exposition soit contrebalancée par un rendement proportionnel.

#### Risques de crédit

La politique de risque définit le risque de crédit comme le risque de perte résultant de l'incapacité d'un client ou d'une autre contrepartie à assumer les paiements convenus contractuellement. Les risques de crédit existent aussi bien en cas de prêts et crédits, d'engagements de crédit irrévocables, d'engagements conditionnels, que de produits de

négoce tels que les contrats de dérivés OTC. Les risques concernent également les titres, obligations et titres de participation, car toute défaillance de l'émetteur est susceptible d'entraîner une perte.

Raiffeisen Suisse identifie, évalue, gère et contrôle, au niveau des opérations de crédit, les types de risques suivants:

- risques liés aux contreparties,
- risques liés aux garanties,
- risques de concentration,
- risques liés aux pays.

Les risques liés aux contreparties résultent de la défaillance d'un débiteur ou d'une contrepartie. Un débiteur ou une contrepartie sont réputés défaillants si leur créance est échue depuis plus de 90 jours.

Les risques liés à des garanties résultent des baisses de valeur des garanties.

Les risques de concentration dans les portefeuilles de crédit résultent d'une répartition irrégulière des créances de crédit envers les différents preneurs de crédit, catégories de couverture, secteurs ou régions géographiques.

Les risques liés aux pays représentent le risque d'une perte qui résulte d'événements spécifiques aux pays.

Les succursales sont surtout exposées aux risques liés aux contreparties et aux garanties. Les succursales de Raiffeisen Suisse dépendent, sur le plan de l'organisation, du département Marché et octroient des crédits à des particuliers et des entreprises, principalement des PME. Pour l'essentiel, les risques sont limités par la couverture des créances.

Quant aux crédits importants à la clientèle entreprises, leur gestion incombe également et en premier lieu au département Marché.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

Tout octroi de nouveaux crédits dont le montant pondéré des risques dépasse 40 millions de francs est soumis à la recommandation du Chief Risk Officer (CRO) quant à l'acceptabilité du risque de concentration résultant de l'engagement.

Le département Banque Centrale encourt des risques de contrepartie sur le plan national comme international dans le cadre de ses activités pour l'ensemble du Groupe, notamment de refinancement sur le marché monétaire et des capitaux, de garantie des risques liés aux devises et aux fluctuations des taux ou de négoce pour compte propre. Les risques de crédit du département Banque Centrale proviennent avant tout de l'activité interbancaire. Hormis les opérations repo, la Banque Centrale gère ces engagements sous forme de crédits en blanc.

Par principe, le département Banque Centrale ne peut détenir d'engagements étrangers que si une limite par pays a été approuvée et mise en place. Dans des cas exceptionnels, au titre du négoce pour compte propre, il est possible de souscrire des engagements en positions d'un certain nombre de pays qui ont, au préalable, été validés à cette fin par le département Finances.

Conformément aux statuts, les engagements à l'étranger, pondérés des risques, ne doivent cependant pas représenter plus de 5% du total du bilan consolidé du Groupe Raiffeisen. La gestion des risques liés aux pays se veut active et dynamique, et se concentre principalement sur l'Europe.

L'autorisation et le contrôle des opérations réalisées avec des banques tiennent compte de ratings externes. Les opérations hors bilan, telles que les instruments financiers dérivés, sont converties en leur équivalent-crédit respectif. Pour les créances hors bilan (opérations de gré à gré - OTC), Raiffeisen Suisse a conclu

une convention de netting avec plusieurs contreparties et surveille l'engagement sur une base nette.

Raiffeisen Suisse a pris des participations dans d'autres entreprises dans le cadre de partenariats de coopération stratégiques. Des informations détaillées figurent à l'annexe 3, page 34.

Les standards fixés dans la politique de crédit, applicables à l'ensemble du Groupe pour l'évaluation de l'honorabilité et de la capacité de crédit, s'appliquent également à Raiffeisen Suisse. Une honorabilité jugée positive et une capacité financière attestée constituent, en effet, le prérequis à tout octroi de crédit. Les prêts et crédits consentis aux particuliers et aux personnes morales sont classifiés selon une procédure de rating interne puis soumis à un contrôle axé sur le risque. La solvabilité du client est scindée en quatre classes de risque pour les clients privés et en treize classes pour la clientèle entreprises.

Concernant les aspects essentiels de la gestion du risque de crédit - tarification ajustée au risque, gestion de portefeuille, identification et constitution de correctifs de valeur individuels - les gestionnaires ont à leur disposition un ensemble d'instruments éprouvés. Il est possible de faire appel à des équipes de spécialistes pour les financements complexes et la gestion de positions de recouvrement.

Les garanties fournies sont évaluées en fonction de critères harmonisés. Les hypothèques et crédits de construction sont tout particulièrement soumis à une réglementation exhaustive précisant comment évaluer les garanties selon le type d'objet concerné. Dans le cas de logements à usage propre, de maisons individuelles en location et d'appartements en propriété, Raiffeisen s'appuie sur une valeur réelle estimée avec prudence, tandis que pour les immeubles locatifs, la valeur de rendement

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

et, éventuellement, la valeur vénale pondérée sont prises en compte. Pour les objets commerciaux, c'est la valeur de rendement qui sert de référence. Des obligations d'amortissement différenciées s'appliquent aux hypothèques de 2<sup>e</sup> rang. Une approche conservatrice pour les limites d'avance et une procédure d'autorisation par paliers complètent ce processus d'octroi de crédit.

Pendant toute la durée du crédit, les créances sont surveillées et les ratings mis à jour périodiquement en fonction du type de client et de couverture. La valeur intrinsèque des garanties est vérifiée à divers intervalles en fonction de leur volatilité sur le marché, et ensuite, l'ensemble du crédit fait l'objet d'une nouvelle approbation.

Une directive interne réglemente, sur la base de critères harmonisés, la constitution et la dissolution des correctifs de valeur individuels pour les risques de défaillance. Elle prescrit le mode de calcul de la valeur de liquidation des garanties éventuelles et celui des correctifs de valeur individuels en cas d'indices dénotant des créances compromises et en cas de positions en souffrance ou dont le rating s'est dégradé. Les correctifs de valeur et provisions font l'objet d'un contrôle trimestriel.

Raiffeisen Suisse surveille, contrôle et gère les concentrations de risques au sein du Groupe, plus particulièrement au niveau des engagements envers les contreparties individuelles et les groupes de contreparties liées, ainsi que dans divers secteurs. Le processus d'identification et de regroupement des contreparties liées est automatisé à l'échelle du Groupe Raiffeisen.

Raiffeisen Suisse surveille le portefeuille de crédit à l'échelle du Groupe, évalue sa structure et assure le reporting adéquat. L'analyse de la structure du portefeuille englobe aussi son mode de répartition selon de nombreux

critères spécifiques, que sont la catégorie de débiteur, le type et le montant du crédit, le rating des contreparties, la branche, les garanties fournies, les caractéristiques géographiques et les correctifs de valeur. Les organes compétents sont informés chaque trimestre de l'évolution des «exceptions to policy» au sein du Groupe. Les mesures de gestion du portefeuille sont prises sur la base de la surveillance et du reporting, l'objectif principal étant de gérer les nouvelles affaires au moyen de la politique de crédit.

Outre l'aspect qualitatif de la structure du portefeuille, la surveillance porte aussi sur la contribution au risque des différents secteurs et segments de clientèle. Ces contributions sont calculées et présentées comme value-at-risk.

La surveillance des gros risques est assurée de façon centralisée par le Contrôle des risques de crédit.

Au 31 décembre 2011, Raiffeisen Suisse présentait dix gros risques soumis à déclaration, assortis d'engagements cumulés pondérés des risques, d'un montant de 1'551 millions de francs. Ceux-ci correspondent à 161% des fonds propres imputables (exercice précédent: 11 positions soumises à déclaration, d'un montant de 1'436 millions de francs, soit 168% des fonds propres).

Au 31 décembre 2011 également, le volume des crédits des dix plus importants débiteurs de Raiffeisen Suisse (hors clientèle interbancaire et collectivités de droit public) s'élevait à 938 millions de francs, soit 12,8% des prêts et crédits à la clientèle (exercice précédent: 801 millions de francs, soit 12,6%).

#### Risques de marché

Les opérations de bilan constituent une part importante de l'activité de Raiffeisen Suisse, les fluctuations de taux d'intérêt peuvent

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

exercer une influence considérable sur le résultat des opérations d'intérêts. Pour mesurer le risque de fluctuation des taux dans le portefeuille bancaire, Raiffeisen dispose de procédés modernes, qui représentent les positions variables en reproduisant, de façon optimale, les variations observées par le passé pour les taux du marché monétaire et des capitaux. Les décisions courantes de trésorerie sont prises de manière décentralisée chez Raiffeisen Suisse, au niveau des fonctions de la ligne hiérarchique. Le secteur Treasury, rattaché au département Banque Centrale de Raiffeisen Suisse, sert d'office de contrepartie à l'ensemble du Groupe pour les opérations de refinancement et de couverture au moyen de dépôts et prêts. Les responsables des succursales et de la Banque Centrale sont tenus de respecter scrupuleusement les limites de sensibilité fixées par le Conseil d'administration en fonction de la valeur actualisée des capitaux propres. Le secteur Gestion des risques du Groupe surveille le respect des limites et en rend compte; il évalue, par ailleurs, la situation de risque. En outre, les conséquences potentielles des risques de fluctuation des taux sur la valeur de marché des capitaux propres et sur la situation de rendement sont mesurées au moyen d'analyses de scénario et de simulations de crise. Les résultats sont publiés dans le cadre des rapports mensuels ou trimestriels sur les risques.

Etant donné que les actifs libellés dans une monnaie étrangère sont en principe refinancés dans la même monnaie, les risques liés aux monnaies étrangères peuvent en grande partie être évités.

La tenue du portefeuille de négoce de la Banque Centrale revient au secteur Trading & Sales qui est rattaché au département Banque Centrale. Les succursales ne tiennent pas de tel portefeuille. Les activités de négoce de la Banque Centrale recouvrent les taux d'intérêt,

les devises, les actions ainsi que les billets et métaux précieux. Elles doivent respecter scrupuleusement les limites de sensibilité et de perte fixées par le Conseil d'administration, sous la surveillance quotidienne de la Gestion des risques du Groupe, qui effectue, en outre, un contrôle journalier de la plausibilité du résultat des opérations de négoce et surveille chaque jour les paramètres d'évaluation sur la base desquels est établi le compte de pertes et profits du négoce. Le négoce des instruments financiers dérivés relève de la compétence exclusive de courtiers qualifiés. Les produits dérivés standardisés et OTC sont négociés pour compte propre et pour le compte des clients.

Pour rendre compte du respect des limites de sensibilité et de position et évaluer la situation de risque, la Gestion des risques du Groupe recourt essentiellement à trois canaux:

- annonce hebdomadaire du risque de taux à l'intention des membres de la Direction responsables conformément à la circulaire 2008/6 de la FINMA,
- rapport de risque mensuel à l'intention de la Direction,
- rapport de risque trimestriel à l'intention du Conseil d'administration.

Les exigences en matière de fonds propres à observer pour couvrir les risques de marché se calculent au moyen de l'approche standard prudentielle. A l'intérieur de ce cadre, on applique la méthode de duration pour le

#### **Exigences en matière de fonds propres à observer pour couvrir les risques de marché du portefeuille de négoce**

en 1000 CHF	31.12.2011	Ø 2011	31.12.2010	Ø 2010
Devises/métaux précieux	11'400	14'095	16'114	12'920
Instruments de taux	67'070	59'365	50'553	47'390
Titres de participation et indices	8'977	7'327	3'753	4'375
<b>Total</b>	<b>87'447</b>	<b>80'788</b>	<b>70'420</b>	<b>64'686</b>

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

risque de marché général des instruments de taux, et la procédure Delta Plus pour les exigences de fonds propres afférentes aux options. Vous en trouverez un aperçu dans le tableau «Exigences en matière de fonds propres à observer pour couvrir les risques de marché du portefeuille de négoce» (voir page 25).

**Risques de liquidité et de financement**  
 En vertu de la décision de la FINMA du 3 septembre 2010, Raiffeisen Suisse est libérée, sur une base individuelle, de l'obligation de satisfaire aux exigences de liquidités. Les dispositions légales applicables doivent néanmoins être respectées sur une base consolidée. La gestion des liquidités et du refinancement à l'échelle du Groupe incombe au secteur Treasury de Raiffeisen Suisse et est surveillée par la Gestion des risques du Groupe.

#### Risques opérationnels

Par risque opérationnel, Raiffeisen entend le risque potentiel de perte résultant de l'inadéquation ou de la défaillance de processus internes, de collaborateurs, de systèmes informatiques et de sécurité, de bâtiments et d'installations, ou encore d'événements extérieurs ou de l'intervention de tiers. Outre les conséquences financières de ces risques, Raiffeisen Suisse tient compte, tout comme le Groupe Raiffeisen, de leurs incidences sur la réputation, la compliance, ainsi que sur le reporting financier.

Seuls des risques opérationnels résultant de l'activité commerciale sont encourus. Ils sont évités, réduits, transférés ou assumés sur la base de considérations sur le rapport coût/utilité. Pour les processus commerciaux critiques, Raiffeisen élabore des mesures préventives contre les cas d'urgence et catastrophes permettant de maîtriser ces risques opérationnels.

Chez Raiffeisen, chaque fonction est responsable de l'identification, de l'évaluation, de la gestion et de la surveillance du risque opérationnel lié à sa propre activité. La Gestion des risques du Groupe est chargée de l'inventaire des risques opérationnels à l'échelle du Groupe, ainsi que de l'analyse et de l'évaluation des données relatives à ces risques. Elle est, en outre, responsable des concepts, méthodes et instruments de gestion des risques opérationnels, et surveille la situation des risques et l'application des mesures visant à les réduire.

A l'occasion de risk assessments spécifiques, les risques opérationnels sont identifiés, classés par types d'événements puis évalués selon leur fréquence ou probabilité d'occurrence et l'ampleur de leurs conséquences. Le registre des risques est tenu à jour de manière dynamique. La maîtrise des risques passe par des mesures dont l'application est vérifiée périodiquement par la Gestion des risques du Groupe.

La Direction et le Conseil d'administration de Raiffeisen Suisse sont informés des résultats des risk assessments au moyen d'un profil de risque agrégé, et sont en outre notifiés chaque trimestre de l'état d'avancement de la mise en œuvre des mesures.

Outre le processus de gestion des risques ordinaire, la Gestion des risques du Groupe effectue, au besoin, des analyses ad hoc du risque, examine les sinistres survenus et en déduit les mesures adéquates.

#### Externalisation

L'exploitation du réseau dédié à la communication des données a été déléguée à Swisscom (Suisse) SA. En outre, la gestion des titres du Groupe Raiffeisen est assurée par le Groupe Vontobel. Toutes ces prestations externalisées sont fournies en conformité avec les dispositions de la circulaire 2008/7 de la FINMA.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Dispositions réglementaires

Raiffeisen Suisse société coopérative est libérée de l'obligation de respecter les dispositions sur les liquidités au niveau individuel de ses différents établissements. Les données relatives à la couverture par des fonds propres sur une base consolidée, soumises aux exigences de publication au sens de la circulaire 2008/22 de la FINMA, peuvent être consultées sur le site Internet de Raiffeisen ([www.raiffeisen.ch](http://www.raiffeisen.ch)) ou dans le rapport de gestion du Groupe Raiffeisen.

Raiffeisen Suisse a opté pour les approches suivantes concernant le calcul des exigences de fonds propres.

Risques de crédit: approche standard suisse avec recours aux ratings externes suivants:

Catégorie de clients	Rating des émetteurs/émissions		
	S&P	Fitch	Moody's
Gouvernements centraux et			
Banques centrales	X	X	X
Collectivités de droit public	X	X	X
Banques et négociants en valeurs mobilières	X	X	X

Les positions du bilan ci-après nécessitent notamment le recours à des ratings externes:

- créances sur les banques,
- créances sur la clientèle et créances hypothécaires,
- immobilisations financières,
- autres actifs.

Risques de marché: approche standard

Risques opérationnels: approche de l'indicateur de base

Etant donné que les exigences en matière de fonds propres pour les risques opérationnels au niveau du Groupe Raiffeisen dépassent 100 millions de francs, Raiffeisen Suisse est, elle aussi, assujettie dans ce domaine aux mêmes contraintes qualitatives que les établissements financiers ayant opté pour l'approche standard.

## PRINCIPES D'EVALUATION ET D'ETABLISSEMENT DU BILAN

### Principes généraux

La comptabilité, l'évaluation et l'inscription au bilan s'effectuent conformément aux dispositions du Code des obligations suisse, à la Loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne, à l'ordonnance y afférente, ainsi qu'aux directives et instructions de la FINMA.

Les positions détaillées du bilan sont évaluées séparément. Contrairement au bouclage du Groupe Raiffeisen, établi selon le principe de la présentation fidèle (true and fair view), les bouclages individuels peuvent être influencés par les réserves latentes.

Raiffeisen Suisse publie dans un rapport de gestion distinct les comptes annuels consolidés du Groupe Raiffeisen. Ce rapport comprend les comptes annuels des différentes Banques Raiffeisen, de Raiffeisen Suisse, de PME Capital SA et de RAInetworks Pte. Ltd. Pour cette raison, Raiffeisen Suisse renonce à établir des comptes consolidés partiels comprenant ses propres comptes annuels et ceux de PME Capital SA et de RAInetworks Pte. Ltd.

### Saisie des opérations

Toutes les opérations exécutées et achevées à la date d'établissement du bilan sont saisies le jour même et évaluées au bilan et au compte de résultat, conformément aux principes d'évaluation définis. L'inscription au bilan des opérations de caisse conclues mais non encore exécutées se fait selon le principe de la date de conclusion.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

### Monnaies étrangères

Les créances et engagements ainsi que les positions en monnaies étrangères sont convertis au cours en vigueur à la date d'établissement du bilan. Les pertes et les gains de cours résultant de l'évaluation figurent au poste «Résultat des opérations de négoce». Les transactions en monnaie étrangère effectuées pendant l'année sont converties au cours en vigueur au moment de la transaction.

### Liquidités, créances résultant de papiers monétaires, fonds passifs

Ces postes sont inscrits au bilan à leur valeur nominale ou d'acquisition. L'escompte non encore réalisé sur les papiers monétaires, de même que les agios ou disagios sur emprunts propres et prêts sur lettres de gage sont délimités sur la durée impartie.

### Créances sur les banques et la clientèle, créances hypothécaires

L'inscription au bilan se fait à la valeur nominale. Les produits des intérêts sont délimités sur une base périodique. Les créances pour lesquelles la Banque estime improbable que le débiteur puisse honorer intégralement ses engagements contractuels sont considérées comme compromises. Les créances compromises sont évaluées à leur valeur de liquidation, tout comme les éventuelles garanties.

Des correctifs de valeur individuels sont constitués pour les créances compromises sur la base d'analyses régulières des différents engagements de crédit, en tenant compte de la solvabilité du débiteur ou du risque de contrepartie, ainsi que de la valeur de liquidation nette réalisable estimée pour les couvertures. Si le remboursement de la créance dépend exclusivement de la réalisation des garanties, la partie non couverte fait intégralement l'objet d'une correction de valeur.

Les intérêts et commissions correspondantes échus depuis plus de 90 jours et encore im-

payés sont réputés en souffrance. Quant aux crédits en compte courant, les intérêts et commissions sont considérés comme en souffrance lorsque la limite de crédit autorisée est dépassée depuis plus de 90 jours. Les intérêts et commissions en souffrance et compromis (y compris les intérêts courus) ne sont plus comptabilisés au poste de produit mais directement inscrits dans les correctifs de valeur et provisions.

L'extourne définitive d'une créance intervient au plus tard lorsqu'un titre juridique confirme la clôture de la procédure de réalisation.

Les créances compromises sont à nouveau classées à leur valeur intégrale (annulation du correctif de valeur) lorsque les capitaux et intérêts en souffrance sont payés dans les délais impartis par les dispositions contractuelles et que les autres critères de solvabilité sont satisfaits.

Tous les correctifs de valeur figurent au poste «Correctifs de valeur et provisions».

### Opérations de prêt avec titres (securities lending et borrowing)

Les opérations de prêt avec titres sont inscrites à la valeur des liquidités reçues ou données en gage, y compris les intérêts cumulés.

Les titres empruntés ou reçus en qualité de garanties ne sont inscrits avec effet sur le bilan que dans la mesure où Raiffeisen Suisse en détient les droits contractuels. Les titres prêtés et mis à disposition en qualité de garanties ne sont extournés du bilan que si Raiffeisen Suisse est déchue de leurs droits contractuels. Les valeurs de marché des titres empruntés et prêtés sont vérifiées quotidiennement pour pouvoir, le cas échéant, mettre à disposition ou exiger des garanties supplémentaires.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

Les frais perçus ou versés dans le cadre des opérations de prêt et des opérations de mise ou de prise en pension sont comptabilisés comme produits ou charges de commissions sur une base périodique.

#### **Opérations de mise ou de prise en pension de titres (repurchase et reverse repurchase)**

Les titres acquis avec obligation de revente (opérations de prise en pension) et ceux vendus avec obligation de rachat (opération de mise en pension) sont considérés comme des opérations de financement garanties. Ils sont inscrits à la valeur des dépôts en espèces reçus ou donnés en gage, y compris les intérêts cumulés.

Les titres empruntés ou prêtés ne sont inscrits avec effet sur le bilan ou extournés qu'en cas de cession de leurs droits contractuels. La valeur de marché de ces titres est vérifiée quotidiennement pour, le cas échéant, pouvoir mettre à disposition ou exiger des garanties supplémentaires.

Les produits des intérêts des opérations de prise en pension et les charges d'intérêt des opérations de mise en pension sont délimités par rapport à la durée de la transaction sous-jacente sur une base périodique.

#### **Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce**

Les portefeuilles destinés au négoce sont évalués à leur juste valeur. Quant aux positions pour lesquelles il n'existe pas de marché représentatif, l'inscription au bilan s'effectue selon le principe de la valeur minimale. Les gains et pertes résultant de cette évaluation ainsi que ceux réalisés pendant la période sous revue figurent au poste «Résultat des opérations de négoce». Il en va de même pour les produits des intérêts et des dividendes des portefeuilles destinés au négoce. Sont débités du résultat des opérations de

négoce les frais de refinancement du capital découlant des positions de négoce, celles-ci étant créditées au produit des intérêts.

#### **Immobilisations financières**

Les titres de créance à rémunération fixe de même que les emprunts à option sont évalués selon le principe de la valeur minimale dès lors qu'ils sont détenus en vue d'être revenus avant leur échéance.

Les titres de créance acquis en vue d'une conservation jusqu'à l'échéance sont évalués selon la méthode accrual, c'est-à-dire que l'agio ou le disagio fait l'objet d'une délimitation sur la durée résiduelle.

Les titres de participation sont évalués conformément au principe de la valeur minimale.

Egalement appréciés selon le principe susmentionné, les titres de participations et les immeubles repris d'opérations de crédit et destinés à la revente figurent sous la rubrique des immobilisations financières. Par valeur minimale, on entend la moins élevée des valeurs d'acquisition ou de liquidation.

Les positions en métaux précieux utilisées pour couvrir les engagements inhérents aux comptes de métaux précieux sont évaluées à la valeur de marché à la date d'établissement du bilan. Si, exceptionnellement, aucune juste valeur n'est disponible, l'évaluation s'effectue selon le principe de la valeur minimale.

#### **Participations**

Parmi les participations figurent les actions et autres titres de participation d'entreprises détenus en vue d'un placement de longue durée, indépendamment des droits de vote. Sont également comptabilisées sous ce poste les participations dans des institutions communes. L'évaluation se fait selon le principe de la valeur d'acquisition, à savoir aux coûts d'acquisition, déduction faite des amortisse-

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

ments nécessaires à l'exploitation. Les participations peuvent comporter des réserves latentes.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à la valeur d'acquisition majorée des investissements accroissant la valeur. Elles font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilisation prévue, comme suit:

Immeubles	maximum 66 ans
Transformations et aménagements dans des locaux loués	maximum 15 ans
Logiciels, matériel informatique	maximum 3 ans
Mobilier et installations	maximum 8 ans
Autres immobilisations corporelles	maximum 5 ans

Les investissements mineurs sont affectés directement aux charges d'exploitation.

Les rénovations importantes accroissant la valeur sont inscrites à l'actif alors que les travaux d'entretien et les réparations sont comptabilisés comme charges. Les immobilisations corporelles peuvent comporter des réserves latentes.

L'amortissement des immeubles et des bâtiments en construction débute à la date à partir de laquelle ils sont utilisés. Les terrains à bâtir non construits ne sont pas amortis.

La stabilité de la valeur intrinsèque des immobilisations corporelles est vérifiée lorsque des événements ou des circonstances laissent supposer que la valeur comptable n'est plus constante. Une éventuelle dépréciation est alors comptabilisée au poste «Amortissements sur l'actif immobilisé» avec incidence sur le résultat. Si le contrôle de la valeur intrinsèque d'une immobilisation corporelle met en évidence une modification de la durée d'utilisation, la valeur comptable résiduelle est amortie comme prévu sur la durée d'utilisation nouvellement définie.

tion, la valeur comptable résiduelle est amortie comme prévu sur la durée d'utilisation nouvellement définie.

### Correctifs de valeur et provisions

Par précaution, des provisions et des correctifs de valeur individuels sont constitués pour tous les risques identifiables à la date d'établissement du bilan. Les autres provisions peuvent comporter des réserves latentes.

### Réserves pour risques bancaires généraux

Il est possible de constituer des réserves pour risques bancaires généraux, à titre de précaution pour la couverture des risques latents inhérents à l'activité bancaire, conformément aux prescriptions en matière de présentation des comptes. Ces réserves sont prises en compte comme fonds propres au sens de l'art. 18, let. b OFR, et partiellement imposées (voir tableau «Correctifs de valeur et provisions» en annexe).

### Engagements conditionnels, engagements irrévocables et engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires

Ces engagements sont comptabilisés dans les opérations hors bilan à leur valeur nominale. Des provisions sont constituées pour les risques prévisibles.

### Instruments financiers dérivés

Mention dans les opérations hors bilan et en annexe

Les valeurs de remplacement brutes des divers contrats de produits dérivés, complétées par le volume du sous-jacent correspondant, sont mentionnées dans les opérations hors bilan et dans l'annexe.

### Inscription au bilan

Les valeurs de remplacement de l'ensemble des contrats conclus pour compte propre sont mentionnées au bilan, indépendamment de

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

leur incidence sur le compte de résultat. Les valeurs de remplacement des contrats négociés en bourse, conclus par la Banque en qualité de commissionnaire, sont portées au bilan uniquement dans la mesure où elles ne sont pas garanties par des couvertures de marge. Les valeurs de remplacement des contrats négociés hors bourse et conclus par la Banque en qualité de commissionnaire sont toujours mentionnées.

Toutes les opérations de couverture du secteur Treasury sont réalisées via le portefeuille de négociation, en d'autres termes, Treasury n'intervient pas directement sur le marché. Seules les valeurs de remplacement avec des contreparties externes sont inscrites au bilan (voir tableau «Instruments financiers dérivés avec contreparties externes» dans l'annexe «Instruments financiers dérivés ouverts»).

**Traitement au niveau du compte de résultat**  
 Les instruments financiers inscrits au portefeuille de négociation sont évalués à leur juste valeur dès lors qu'ils sont négociés en bourse ou s'il existe un marché représentatif. Dans le cas contraire, le principe de la valeur minimale s'applique.

Les instruments financiers dérivés employés dans le cadre de la gestion de la structure du bilan afin de constituer une couverture contre les risques de fluctuation des taux sont évalués selon la méthode accrual. Les gains et pertes d'intérêts résultant de la réalisation anticipée de contrats font l'objet d'une délimitation sur la durée résiduelle.

#### Impôts

Les impôts sont calculés et comptabilisés sur la base du résultat de l'exercice sous revue.

#### **Modifications par rapport à l'exercice précédent**

Aucune

#### **Événements survenus après la date d'établissement du bilan**

Aucun événement majeur à mentionner au bilan et/ou dans l'annexe n'était survenu au moment de l'établissement des comptes annuels au 31 décembre 2011.

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Informations sur le bilan

### 1. Aperçu des couvertures des prêts et des opérations hors bilan

	<b>Garanties hypothécaires en 1000 CHF</b>	<b>Autres garanties en 1000 CHF</b>	<b>En blanc * en 1000 CHF</b>	<b>Total en 1000 CHF</b>
<b>Prêts</b>				
Créances sur la clientèle	130'153	102'520	1'321'893	1'554'566
Créances hypothécaires				
Immeubles d'habitation	5'210'386	—	4'064	5'214'450
Immeubles commerciaux et de bureaux	174'792	—	576	175'368
Artisanat et industrie	291'433	—	701	292'134
Autres	115'923	—	2'271	118'194
<b>Total des prêts</b>	<b>5'922'687</b>	<b>102'520</b>	<b>1'329'504</b>	<b>7'354'711</b>
<b>Exercice de référence</b>	<b>5'922'687</b>	<b>102'520</b>	<b>1'329'504</b>	<b>7'354'711</b>
Exercice précédent	5'099'914	389'097	901'222	6'390'233
<b>Hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	1'175	7'666	393'984	402'825
Engagements irrévocables	372'013	4'548	353'443	730'004
Engagements de libérer et d'effectuer des vers. suppl.	—	—	17'218	17'218
<b>Total hors bilan</b>	<b>373'188</b>	<b>12'214</b>	<b>764'645</b>	<b>1'150'047</b>
<b>Exercice de référence</b>	<b>373'188</b>	<b>12'214</b>	<b>764'645</b>	<b>1'150'047</b>
Exercice précédent	267'781	10'456	670'388	948'625

\* y compris prêts à correctifs de valeur

	<b>Montant brut des créances en 1000 CHF</b>	<b>Produits estimés de réalisation des garanties en 1000 CHF</b>	<b>Montant net des créances en 1000 CHF</b>	<b>Correctifs de valeur individuels en 1000 CHF</b>
<b>Créances compromises</b>				
<b>Exercice de référence</b>	<b>56'803</b>	<b>17'084</b>	<b>39'719</b>	<b>37'678</b>
Exercice précédent	66'052	25'756	40'296	37'559

La différence entre le montant net des créances et celui des correctifs de valeur individuels est due au fait que Raiffeisen s'attend, au regard de la solvabilité des débiteurs individuels, à des entrées de fonds dont le montant a été estimé prudemment.

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 2. Répartition des portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce, immobilisations financières et participations

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
<b>Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce</b>		
Titres de créance		
cotés*	630'827	447'295
non cotés	–	–
dont emprunts obligataires et obligations de caisse propres	41'738	24'276
Titres de participation	39'683	31'592
Métaux précieux	917'154	842'309
<b>Total des portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce</b>	<b>1'587'665</b>	<b>1'321'196</b>
dont titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités	440'580	254'255

\* coté = négocié sur une bourse reconnue

	Valeur comptable exercice de réf. en 1000 CHF	Valeur comptable exercice préc. en 1000 CHF	Juste valeur exercice de réf. en 1000 CHF	Juste valeur exercice préc. en 1000 CHF
<b>Immobilisations financières</b>				
Titres de créance	4'744'987	5'654'321	4'842'590	5'705'091
dont emprunts obligataires et obligations de caisse propres	104'827	–	104'950	–
dont titres destinés à être conservés jusqu'à l'échéance	4'728'622	5'654'321	4'826'226	5'705'091
dont titres évalués selon le principe de la valeur minimale	16'364	–	16'364	–
Titres de participation	108'135	27'336	108'266	27'336
dont participations qualifiées*	733	–	733	–
Métaux précieux	–	–	–	–
Immeubles	–	–	–	–
<b>Total des immobilisations financières</b>	<b>4'853'121</b>	<b>5'681'657</b>	<b>4'950'856</b>	<b>5'732'427</b>
dont titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités	4'201'227	4'328'837	–	–

\* au moins 10% du capital ou des voix

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
<b>Participations</b>		
avec valeur de cours	272'734	329'281
sans valeur de cours	123'110	120'415
<b>Total des participations</b>	<b>395'843</b>	<b>449'696</b>

- Commentaires
- Informations sur le bilan
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

### 3. Indications sur principales participations

Raison sociale et participation	Siège	Activité commerciale	Capital en 1000 CHF	Exercice de réf. Part aux voix et au capital en %	Exercice préc. Part aux voix et au capital en %
<b>3.1 Sociétés du Groupe</b>					
PME Capital SA	Saint-Gall	société de financement	2'566	100,0	100,0
RAInetworks (Subsidiary of Raiffeisen Switzerland) Pte. Ltd. Singapour		négoce de biens et services pour le Groupe Raiffeisen	7	100,0	0,0
<b>3.2 Autres participations</b>					
Aduno Holding SA	Zurich	services financiers	25'000	25,5	24,7
Swiss Bankers Prepaid Services SA	Grosshöch- stetten	services financiers	10'000	16,5	16,5
Vontobel Holding SA	Zurich	services financiers	65'000	12,5	12,5
Coopérative Olma Messen St. Gallen	Saint-Gall	organisation de foires	23'167	9,8	12,9
Banque des Lettres de Gage d'Etablissements suisses de Crédit hypothécaire SA dont non libérées	Zurich	banque des lettres de gage	500'000 280'000	6,1	6,5
Helvetia Holding SA	Saint-Gall	services financiers	865	4,0	4,0
SIX Group SA	Zurich	services financiers	19'522	3,2	3,2

- Commentaires
- Informations sur le bilan
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

#### 4. Présentation de l'actif immobilisé

	Valeur d'acquisition en 1000 CHF	Amortissements cumulés en 1000 CHF	Valeur comptable à la fin de l'exercice précédent en 1000 CHF	Exercice de référence Changements d'affectation	Exercice de référence Investissements	Exercice de référence Désinvestissements	Exercice de référence Amortissements	Valeur compt. à la fin de l'exercice de référence en 1000 CHF
<b>Participations</b>								
Participations sociétés du Groupe	10'300	-3'164	7'136	–	7	–	-850	6'293
Autres participations	445'069	-2'509	442'560	–	4'755	-716	-57'048	389'551
<b>Total des participations</b>	<b>455'369</b>	<b>-5'673</b>	<b>449'696</b>	<b>–</b>	<b>4'762</b>	<b>-716</b>	<b>-57'898</b>	<b>395'843</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>								
Immeubles								
Immeubles à l'usage de la Banque	260'084	-79'875	180'209	-424	6'479	–	-5'814	180'450
Autres immeubles	13'816	-1'916	11'900	–	–	–	-450	11'450
Autres immob. corporelles	245'515	-181'399	64'116	424	18'821	-49	-19'881	63'431
Autres	130'423	-107'616	22'807	–	16'671	-212	-14'987	24'279
<b>Total des immob. corporelles</b>	<b>649'838</b>	<b>-370'806</b>	<b>279'032</b>	<b>–</b>	<b>41'971</b>	<b>-261</b>	<b>-41'132</b>	<b>279'610</b>
<b>en 1000 CHF</b>								
Valeur d'assurance incendie des immeubles								219'650
Valeur d'assurance incendie des autres immobilisations corporelles								208'622

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 5. Autres actifs et passifs

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
<b>Autres actifs</b>		
Valeurs de remplacement	1'134'993	700'590
Compte de compensation	555'595	347'698
Comptes d'ordre contributions aux assurances sociales et à la prévoyance professionnelle	—	59
Comptes d'ordre impôts indirects	112'517	604'893
Autres comptes d'ordre	5'133	6'448
Marchandises	5'412	6'204
Autres actifs divers	—	11
<b>Total des autres actifs</b>	<b>1'813'649</b>	<b>1'665'903</b>
<b>Autres passifs</b>		
Valeurs de remplacement	1'811'509	1'432'270
Coupons et titres de créance échus mais non encaissés	267	661
Redevances dues, impôts indirects	28'510	21'778
Fonds de solidarité	334'938	326'407
dont garanties ouvertes aux Banques Raiffeisen	959	1'040
Comptes d'ordre contributions aux assurances sociales et à la prévoyance professionnelle	5'349	5'585
Autres comptes d'ordre	32'045	35'366
Autres passifs divers	341	275
<b>Total des autres passifs</b>	<b>2'212'958</b>	<b>1'822'343</b>

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 6. Actifs mis en gage ou cédés et actifs faisant l'objet d'une réserve de propriété, sans les opérations de prêt et de mise en pension de titres

	Exercice de réf. Mont. des créances ou valeur compt. en 1000 CHF	Exercice de réf. dont sollicité en 1000 CHF	Exercice préc. Mont. des créances ou valeur compt. en 1000 CHF	Exercice préc. dont sollicité en 1000 CHF
<b>Bilan</b>				
Créances sur les Banques Raiffeisen	784'994	784'994	750'870	750'870
Créances hypothécaires	1'634'789	1'004'281	563'077	515'721
Immobilisations financières	1'153'313	804'301	1'962'367	1'931'852
<b>Total des actifs mis en gage</b>	<b>3'573'096</b>	<b>2'593'575</b>	<b>3'276'315</b>	<b>3'198'443</b>

## 7. Opérations de prêt et de mise en pension sur titres

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Créances découlant des liquidités mises en gage lors d'emprunts ou de prises en pension de titres	806'546	4'428'047
Engagements découlant des liquidités reçues lors de prêts ou de mises en pension de titres	814'787	2'821'856
Titres détenus pour propre compte, prêtés ou reçus en garantie dans le cadre de prêts et d'emprunts de titres, ou transférés lors d'opérations de mise en pension	804'301	1'931'852
dont titres pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction	804'301	1'931'852
Titres reçus en garantie dans le cadre de prêts de titres ainsi que titres reçus dans le cadre d'emprunts de titres et par le biais de prises en pension, pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction	964'716	4'550'111
dont titres aliénés ou remis à un tiers en garantie	778'853	1'178'566

- Commentaires
- Informations sur le bilan
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 8. Institutions de prévoyance

Les collaborateurs de Raiffeisen Suisse sont assurés auprès de la Raiffeisen Caisse de retraite société coopérative. L'âge de la retraite est fixé à 65 ans. Les assurés ont toutefois la possibilité de prendre une retraite anticipée à partir de 58 ans en acceptant une réduction de la rente. La Raiffeisen Caisse de retraite société coopérative couvre au minimum les prestations obligatoires prévues par la LPP. La Raiffeisen Fondation de l'employeur gère les réserves de cotisations d'employeur des Banques raiffeisen et des sociétés du groupe raiffeisen.

### 8.1 Engagements envers les propres institutions de prévoyance

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	10'864	11'571
Autres engagements envers la clientèle	112'518	42'095
Autres passifs (valeurs de remplacement négatives)	209	1'570
<b>Total des engagements envers les propres institutions de prévoyance</b>	<b>123'591</b>	<b>55'236</b>

### 8.2 Avantage économique/engagement économique et charges de prévoyance

Conformément aux derniers comptes annuels vérifiés (selon la Swiss GAAP RPC 26) de la Raiffeisen Caisse de retraite société coopérative, le degré de couverture s'élève à:

	au 31.12.2011 en %	au 31.12.2010 en %
Raiffeisen Caisse de retraite société coopérative	98,5	97,1

L'insuffisance de couverture de la Raiffeisen Caisse de retraite société coopérative s'est encore atténuée en 2011. Actuellement, le Conseil d'administration part du principe que même avec une insuffisance de couverture (découvert) au sens de la Swiss GAAP RPC 16, aucun engagement économique n'en résulte pour les employeurs affiliés dont il faudrait tenir compte dans le bilan et le compte de résultat.

### 8.3 Réserves de cotisations d'employeur auprès de la Raiffeisen Fondation de l'employeur

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Situation au 1 <sup>er</sup> janvier	11'438	11'576
+ Versements	—	559
– Prélèvements	1'005	883
+ Rémunération	174	187
<b>Situation au 31 décembre</b>	<b>10'606</b>	<b>11'438</b>

Les réserves de cotisations d'employeur correspondent à la valeur nominale selon le décompte de l'institution de prévoyance. Elles n'ont pas été portées au bilan.

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 9. Emprunts et prêts sur lettres de gage en cours

	Année d'émission	Taux d'intérêt	Echéance	Possibilité de remboursement anticipé	Montant de l'emprunt en 1000 CHF
Prêts de la Banque des Lettres de Gage					
d'Etablissements suisses de Crédit hypothécaire SA	div.	1,994	div.	—	1'737'160
Propres emprunts de rang non subordonné	2004	3,000	05.05.2014	—	400'000
	2006	3,125	30.05.2016	—	550'000
	2007	3,125	25.10.2012	—	250'000
	2010	1,625	31.03.2015	—	500'000
	2010	1,375	21.09.2017	—	200'000
	2010	2,000	21.09.2023	—	250'000
	2011	2,125	04.02.2019	—	250'000
	2011	2,625	04.02.2026	—	150'000
	2011	2,375	10.05.2018	—	150'000
	2011	0,625	18.02.2013	—	500'000
	2011	0,550	22.02.2013	—	100'000
Propres emprunts de rang subordonné	2011	3,875	21.12.2021	—	535'000
<b>Total des emprunts et des prêts sur lettres de gage en cours</b>					<b>5'572'160</b>

## 10. Correctifs de valeur et provisions

	Etat à la fin de l'exercice précédent en 1000 CHF	Utilisations conformes à leur but en 1000 CHF	Modification d'affectation (transferts) en 1000 CHF	Nouvelles affectations, intérêts en souffrance en 1000 CHF	Nouvelles constitutions à charge du cpt. de résultat en 1000 CHF	Dissolutions au profit du compte de résultat en 1000 CHF	Etat à la fin de l'exercice de référence en 1000 CHF
Correctifs de valeur et provisions pour risques de défaillance (risque de ducroire et risque pays)	37'559	-2'644	—	418	10'105	-7'759	37'678
Correctifs de valeur et provisions pour autres risques d'exploitation	1'516	-7'920	—	—	8'535	-100	2'031
<b>Total des correctifs de valeur et provisions</b>	<b>39'075</b>	<b>-10'565</b>	<b>—</b>	<b>418</b>	<b>18'640</b>	<b>-7'859</b>	<b>39'709</b>
<b>Réserves pour risques bancaires généraux</b>	<b>347'300</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-57'600</b>	<b>289'700</b>
dont imposées	152'000						152'000

- Commentaires
- Informations sur le bilan
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 11. Justification des capitaux propres

en 1000 CHF

<b>Capitaux propres au début de l'exercice de référence</b>	
Capital social	360'000
Réserve légale générale	139'873
Réserves pour risques bancaires généraux	347'300
Bénéfice au bilan	20'528
<b>Total des capitaux propres au début de l'exercice de référence (avant affectation du bénéfice)</b>	<b>867'700</b>
+ Augmentation du capital	90'000
– Constituion de réserves pour risques bancaires généraux	57'600
– Rémunération du capital social sur le bénéfice de l'exercice précédent	14'400
+ Bénéfice de l'exercice de référence	20'547
<b>Total des capitaux propres à la fin de l'exercice de référence (avant affectation du bénéfice)</b>	<b>906'247</b>
dont capital social	450'000
dont réserve légale générale	146'000
dont réserves pour risques bancaires généraux	289'700
dont bénéfice au bilan	20'547
<b>Total des obligations d'effectuer des versements supplémentaires des Banques Raiffeisen</b>	<b>9'263'807</b>

Le capital social de 450 millions de francs, réparti en 450'000 parts sociales d'une valeur de 1'000 francs, est entièrement entre les mains des 328 Banques Raiffeisen regroupées au sein de Raiffeisen Suisse; aucune Banque Raiffeisen ne détient une part de plus de 5% des droits de vote. Conformément aux statuts de Raiffeisen Suisse, les Banques Raiffeisen doivent reprendre une part sociale d'une valeur de 1'000 francs par tranche de 100'000 francs du total de leur bilan. Au 31 décembre 2011, cela représente pour les Banques Raiffeisen un engagement de libérer de 1'463,6 millions de francs en faveur de Raiffeisen Suisse; sur ce montant, 450 millions ont été versés. Le capital donnant droit à des intérêts s'établissait, fin 2011, à 360 millions de francs (année précédente: 360 millions de francs).

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 12. Structure des échéances de l'actif circulant et des capitaux étrangers

	A vue en 1000 CHF	Dénonçables en 1000 CHF	Echéant dans les 3 mois en 1000 CHF	Echéant d'ici 3 à 12 m. en 1000 CHF	Echéant d'ici 1 à 5 ans en 1000 CHF	Echéant dans plus de 5 ans en 1000 CHF	Total en 1000 CHF
<b>Actif circulant</b>							
Liquidités	3'612'044	—	—	—	—	—	3'612'044
Créances rés. de papiers monétaires	29	—	—	—	—	—	29
Créances sur les Banques Raiffeisen	6'802'231	—	—	—	—	—	6'802'231
Créances sur les autres banques	330'713	—	3'236'098	100'000	—	—	3'666'811
Créances sur la clientèle	167	71'899	896'597	168'436	270'800	146'668	1'554'566
Créances hypothécaires	2'975	370'934	230'957	547'945	3'308'672	1'338'663	5'800'145
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	1'587'665	—	—	—	—	—	1'587'665
Immobilisations financières*	124'499	—	181'699	1'256'168	2'577'282	713'474	4'853'121
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>12'460'323</b>	<b>442'832</b>	<b>4'545'350</b>	<b>2'072'549</b>	<b>6'156'753</b>	<b>2'198'805</b>	<b>27'876'613</b>
Exercice de référence	11'456'384	482'478	5'800'661	2'672'936	6'312'674	1'475'096	28'200'228
<b>Capitaux étrangers</b>							
Engagements envers les Banques							
Raiffeisen	7'775'602	—	—	—	—	—	7'775'602
Engagements envers les autres banques	381'245	—	3'896'208	1'693'389	555'860	75'000	6'601'702
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	—	3'419'676	—	—	—	—	3'419'676
Autres engagements envers la clientèle	1'146'923	3'880	503'882	1'014'811	536'117	172'047	3'377'660
Obligations de caisse	—	—	28'397	103'371	356'209	55'475	543'451
Emprunts et prêts sur lettres de gage	—	—	19'000	375'250	2'703'400	2'474'510	5'572'160
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>9'303'770</b>	<b>3'423'556</b>	<b>4'447'487</b>	<b>3'186'820</b>	<b>4'151'585</b>	<b>2'777'032</b>	<b>27'290'251</b>
Exercice de référence	8'400'123	3'087'880	8'935'195	2'941'435	2'659'175	1'922'011	27'945'820

\* Il n'y a pas d'immobilisations financières (année précédente CHF 0.00).

- Commentaires
- Informations sur le bilan
  - Informations sur les opérations hors bilan
  - Informations sur le compte de résultat
  - Rapport de l'organe de révision
  - Informations sur les fonds propres
  - Bilan – Aperçu sur 5 ans
  - Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

### 13. Créances et engagements envers les sociétés liées ainsi que crédits aux organes

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Créances sur les sociétés liées	—	—
Engagements envers les sociétés liées	—	—
Crédits aux organes	24'097	16'818

### Transactions avec des proches

#### 1. Organes

Des dispositions particulières sont applicables au traitement et à la surveillance des crédits aux organes afin d'assurer en tout temps l'indépendance personnelle.

Les conditions appliquées aux membres du Conseil d'administration sont identiques à celles en vigueur pour la clientèle.

La Direction bénéficie, comme le reste du personnel, des conditions préférentielles en usage dans la branche.

#### 2. Sociétés liées

Les conditions appliquées aux créances et aux engagements envers les sociétés liées sont les mêmes que pour le reste de la clientèle.

### 14. Répartition du bilan entre la Suisse et l'étranger

	Exercice de réf. Suisse en 1000 CHF	Exercice de réf. étranger en 1000 CHF	Exercice préc. Suisse en 1000 CHF	Exercice préc. étranger en 1000 CHF
<b>Actifs</b>				
Liquidités	3'607'065	4'979	411'126	3'762
Créances résultant de papiers monétaires	29	—	100'621	—
Créances sur les Banques Raiffeisen	6'802'231	—	7'674'235	—
Créances sur les autres banques	499'603	3'167'208	1'907'589	4'709'810
Créances sur la clientèle	1'547'967	6'599	1'400'470	6'640
Créances hypothécaires	5'800'145	—	4'983'123	—
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	1'481'262	106'403	1'189'535	131'661
Immobilisations financières	4'244'516	608'606	4'843'632	838'025
Participations	391'935	3'908	445'795	3'901
Immobilisations corporelles	279'610	—	279'032	—
Comptes de régularisation	321'910	12'614	317'551	16'612
Autres actifs	1'057'780	755'869	1'199'747	466'156
<b>Total des actifs</b>	<b>26'034'054</b>	<b>4'666'185</b>	<b>24'752'455</b>	<b>6'176'568</b>

Suite à la page 43

- Commentaires
- **Informations sur le bilan**
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

	Exercice de réf. Suisse en 1000 CHF	Exercice de réf. étranger en 1000 CHF	Exercice préc. Suisse en 1000 CHF	Exercice préc. étranger en 1000 CHF
<b>Passifs</b>				
Engagements envers les Banques Raiffeisen	7'775'602	—	6'675'793	—
Engagements envers les autres banques	3'978'582	2'623'120	5'319'276	3'239'657
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	3'269'229	150'447	2'955'883	129'479
Autres engagements envers la clientèle	3'341'077	36'583	5'071'792	52'013
Obligations de caisse	536'927	6'524	518'679	3'548
Emprunts et prêts sur lettres de gage	5'572'160	—	3'979'700	—
Comptes de régularisation	238'349	12'725	243'596	10'490
Autres passifs	775'740	1'437'218	847'730	974'613
Correctifs de valeur et provisions	39'709	—	38'799	276
Réserves pour risques bancaires généraux	289'700	—	347'300	—
Capital social	450'000	—	360'000	—
Réserve légale générale	146'000	—	139'873	—
Bénéfice de l'exercice	20'547	—	20'528	—
<b>Total des passifs</b>	<b>26'433'622</b>	<b>4'266'617</b>	<b>26'518'948</b>	<b>4'410'076</b>

## 15. Actifs par pays/groupes de pays

	Exercice de réf. en 1000 CHF	Exercice de réf. part en %	Exercice préc. en 1000 CHF	Exercice préc. part en %
<b>Actifs</b>				
Europe				
Suisse	26'034'054	84,80	24'752'455	80,03
Allemagne	1'240'187	4,04	996'726	3,22
Pays du Benelux	565'253	1,84	926'528	3,00
Autriche	618'695	2,02	2'089'846	6,76
Autres pays d'Europe	1'994'389	6,50	1'970'043	6,37
Reste du monde (Amérique, Asie, Océanie, Afrique)	247'661	0,81	193'425	0,63
<b>Total des actifs</b>	<b>30'700'239</b>	<b>100,00</b>	<b>30'929'023</b>	<b>100,00</b>

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 16. Bilan par monnaie

	CHF en 1000 CHF	EUR en 1000 CHF	USD en 1000 CHF	Divers en 1000 CHF	Total en 1000 CHF
<b>Actifs</b>					
Liquidités	3'420'376	112'871	22'242	56'555	3'612'044
Créances résultant de papiers monétaires	27	—	—	2	29
Créances sur les Banques Raiffeisen	6'801'756	—	317	158	6'802'231
Créances sur les autres banques	2'378'024	744'153	290'741	253'894	3'666'811
Créances sur la clientèle	1'513'763	13'704	22'528	4'570	1'554'566
Créances hypothécaires	5'800'145	—	—	—	5'800'145
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	645'611	20'724	3'936	917'394	1'587'665
Immobilisations financières	4'386'793	365'157	101'163	9	4'853'121
Participations	391'935	3'901	—	7	395'843
Immobilisations corporelles	279'610	—	—	—	279'610
Comptes de régularisation	324'200	10'193	85	46	334'523
Autres actifs	1'813'649	—	—	—	1'813'649
<b>Total des actifs portés au bilan</b>	<b>27'755'889</b>	<b>1'270'703</b>	<b>441'012</b>	<b>1'232'635</b>	<b>30'700'239</b>
Préentions à la livraison découlant d'opérations au comptant, à terme et en options sur devises	3'671'125	4'341'491	2'455'163	167'553	10'635'331
<b>Total des actifs</b>	<b>31'427'014</b>	<b>5'612'194</b>	<b>2'896'175</b>	<b>1'400'187</b>	<b>41'335'570</b>
<b>Passifs</b>					
Engagements envers les Banques Raiffeisen	5'628'990	1'636'751	248'239	261'623	7'775'602
Engagements envers les autres banques	3'791'072	1'387'464	1'176'631	246'536	6'601'702
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	3'340'717	78'959	—	—	3'419'676
Autres engagements envers la clientèle	3'246'173	37'831	53'618	40'038	3'377'660
Obligations de caisse	543'451	—	—	—	543'451
Emprunts et prêts sur lettres de gage	5'572'160	—	—	—	5'572'160
Comptes de régularisation	233'726	15'068	2'156	124	251'074
Autres passifs	2'212'958	—	—	—	2'212'958
Correctifs de valeur et provisions	39'709	—	—	—	39'709
Réserves pour risques bancaires généraux	289'700	—	—	—	289'700
Capital social	450'000	—	—	—	450'000
Réserve légale générale	146'000	—	—	—	146'000
Bénéfice de l'exercice	20'547	—	—	—	20'547
<b>Total des passifs portés au bilan</b>	<b>25'515'202</b>	<b>3'156'073</b>	<b>1'480'644</b>	<b>548'321</b>	<b>30'700'239</b>
Engagements de livraison découlant d'opérations au comptant, à terme et en options sur devises	5'881'717	2'460'619	1'382'410	854'280	10'579'026
<b>Total des passifs</b>	<b>31'396'919</b>	<b>5'616'692</b>	<b>2'863'054</b>	<b>1'402'601</b>	<b>41'279'265</b>
<b>Position nette par monnaie</b>	<b>30'096</b>	<b>-4'498</b>	<b>33'121</b>	<b>-2'414</b>	<b>56'306</b>

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Cours de conversion des monnaies étrangères</b>		
EUR	1,217	1,253
USD	0,941	0,938

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- **Informations sur les opérations hors bilan**
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Informations sur les opérations hors bilan

### 17. Engagements conditionnels

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Garanties de couverture de crédit	274'238	305'530
Garanties pour défauts	2'384	2'615
Autres engagements conditionnels	126'203	180'573
<b>Total des engagements conditionnels</b>	<b>402'825</b>	<b>488'718</b>

### 18. Instruments financiers dérivés ouverts

#### 18.1 Instruments de négociation avec contreparties internes et externes

	Valeurs de remplacement positives en 1000 CHF	Valeurs de remplacement négatives en 1000 CHF	Montant du sous-jacent jusqu'à 1 an en 1000 CHF	Montant du sous-jacent de 1 à 5 ans en 1000 CHF	Montant du sous-jacent plus de 5 ans en 1000 CHF	Montant du sous-jacent Total en 1000 CHF
<b>Instruments de taux</b>						
Contrats à terme, FRA compris	12'135	9'775	9'900'000	3'000'000	–	12'900'000
Swaps	1'970'235	2'006'902	21'915'344	47'884'040	22'081'950	91'881'334
Futures	–	–	4'333'968	–	–	4'333'968
Options (OTC)	–	30	6'708	11'648	3'547	21'903
Options (négociées)	–	–	33'478	–	–	33'478
<b>Devises</b>						
Contrats à terme	246'030	208'232	11'684'598	69'654	–	11'754'252
Swaps comb. taux d'int./devises	45'424	45'424	313'906	–	–	313'906
Options (OTC)	673	384	99'549	–	–	99'549
<b>Métaux précieux</b>						
Contrats à terme	45'557	166	805'556	–	–	805'556
Options (OTC)	840	778	117'220	–	–	117'220
<b>Titres de participation et indices</b>						
Futures	–	–	20'887	–	–	20'887
Options (négociées)	2'834	1'726	53'309	726	–	54'035
<b>Autres</b>						
Options (OTC)	2'000	–	–	–	23'700	23'700
<b>Total</b>						
<b>Exercice de référence</b>	<b>2'325'729</b>	<b>2'273'416</b>	<b>49'284'522</b>	<b>50'966'068</b>	<b>22'109'197</b>	<b>122'359'786</b>
Exercice précédent	1'635'747	1'640'546	57'921'331	33'004'932	15'618'254	106'544'518

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- **Informations sur les opérations hors bilan**
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 18.2 Instruments de couverture avec contreparties internes

	Valeurs de remplacement positives en 1000 CHF	Valeurs de remplacement négatives en 1000 CHF	Montant du sous-jacent jusqu'à 1 an en 1000 CHF	Montant du sous-jacent de 1 à 5 ans en 1000 CHF	Montant du sous-jacent plus de 5 ans en 1000 CHF	Montant du sous-jacent Total en 1000 CHF
<b>Instruments de taux</b>						
Swaps	413'891	1'103'429	5'825'000	17'151'000	8'679'000	31'655'000
<b>Devises</b>						
Contrats à terme	48'017	41'883	2'274'656	—	—	2'274'656
Swaps comb. taux d'int./devises	—	45'424	133'892	—	—	133'892
<b>Total</b>						
<b>Exercice de référence</b>	<b>461'908</b>	<b>1'190'736</b>	<b>8'233'548</b>	<b>17'151'000</b>	<b>8'679'000</b>	<b>34'063'548</b>
Exercice précédent	208'275	935'157	10'880'470	11'472'841	6'040'000	28'393'311

## 18.3 Instruments financiers dérivés avec contreparties externes

	Valeurs de remplacement positives en 1000 CHF	Valeurs de remplacement négatives en 1000 CHF	Montant du sous-jacent jusqu'à 1 an en 1000 CHF	Montant du sous-jacent de 1 à 5 ans en 1000 CHF	Montant du sous-jacent plus de 5 ans en 1000 CHF	Montant du sous-jacent Total en 1000 CHF
Banques	1'128'296	1'807'610	36'258'919	33'800'142	13'402'950	83'462'011
Clients	3'088	327	229'385	200	24'100	253'685
Banques Raiffeisen*	1'052	1'845	79'256	14'000	3'147	96'403
Bourses	2'556	1'726	4'436'810	726	—	4'437'535
<b>Total</b>						
<b>Exercice de référence</b>	<b>1'134'993</b>	<b>1'811'509</b>	<b>41'004'371</b>	<b>33'815'068</b>	<b>13'430'197</b>	<b>88'249'635</b>
Exercice précédent	700'590	1'432'270	46'822'561	21'489'919	9'578'254	77'890'734

\* principalement pour les besoins de la clientèle

Les contrats de netting ne sont pas pris en compte pour le relevé des valeurs de remplacement

## Qualité des contreparties

Banques: les transactions sur instruments dérivés ont été effectuées avec des contreparties dont la solvabilité est considérée, pour l'essentiel, comme très bonne. 99,3% des valeurs de remplacement positives sont ouvertes auprès de contreparties bénéficiant d'un rating A ou supérieur (Standard & Poor's) ou d'un rating comparable.

Clients: lors de transactions avec les clients, les marges requises sont couvertes par des valeurs patrimoniales ou des limites de crédit disponibles.

## 19. Opérations fiduciaires

	CHF en 1000 CHF	EUR en 1000 CHF	USD en 1000 CHF	Diverse en 1000 CHF	Total en 1000 CHF
Opérations fiduciaires auprès de banques tierces	39'000	13'037	941	5'664	58'642
<b>Total des opérations fiduciaires</b>	<b>39'000</b>	<b>13'037</b>	<b>941</b>	<b>5'664</b>	<b>58'642</b>
Exercice précédent	—	6'576	2'346	4'930	13'852

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- **Informations sur le compte de résultat**
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Informations sur le compte de résultat

### 20. Résultat des opérations d'intérêts

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Produit des intérêts des créances sur les Banques Raiffeisen	431'398	439'945
Produit des intérêts des créances sur les autres banques	13'713	18'559
Produit des intérêts des créances sur la clientèle	141'538	130'218
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	83'865	91'391
Autres produits des intérêts	17'454	16'338
<b>Total des produits des intérêts et des dividendes</b>	<b>687'967</b>	<b>696'452</b>
Charges d'intérêts des engagements envers les Banques Raiffeisen	-147'557	-148'572
Charges d'intérêts des engagements envers les autres banques	-47'240	-33'806
Charges d'intérêts des engagements envers la clientèle	-66'760	-66'255
Charges d'intérêts des emprunts et prêts sur lettres de gage	-105'048	-97'938
Autres charges d'intérêts	-190'487	-224'544
<b>Total des charges d'intérêts</b>	<b>-557'092</b>	<b>-571'114</b>
<b>Total du résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>130'875</b>	<b>125'338</b>

### 21. Résultat des opérations de commissions et des prestations de service

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
<b>Produit des commissions</b>		
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5'751	4'238
Produit des commissions sur les opérations sur titres et de placement		
Opérations sur fonds de placement	7'645	5'995
Opérations sur dépôts	21'367	26'293
Courtages	15'655	19'078
Autres opérations sur titres et de placement	3'715	3'669
Produit des commissions sur les autres prestations de service		
Moyens de paiement	62'647	55'432
Tenue de comptes	2'106	1'944
Autres prestations de service	552	640
<b>Total du produit des commissions</b>	<b>119'437</b>	<b>117'288</b>
<b>Charges de commissions</b>		
Opérations sur titres	-32'652	-40'839
Moyens de paiement	-4'648	-3'777
Autres charges de commissions	-667	-742
<b>Total des charges de commissions</b>	<b>-37'968</b>	<b>-45'358</b>
<b>Total du résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>81'469</b>	<b>71'930</b>

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- **Informations sur le compte de résultat**
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 22. Résultat des opérations de négoce

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Négoce des devises	14'697	10'109
Négoce des métaux précieux et billets	33'281	28'206
Négoce d'actions	-790	-604
Négoce de taux	531	4'151
<b>Total du résultat des opérations de négoce</b>	<b>47'720</b>	<b>41'861</b>

## 23. Autres produits ordinaires

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Services informatiques pour les sociétés du Groupe	75'357	88'710
Autres prestations individuelles pour les sociétés du Groupe	88'372	90'876
Montants versés par les Banques Raiffeisen pour les prestations collectives et stratégiques	51'106	52'135
Prestations internes imputées pour les projets du Groupe	41'286	41'481
Autres	1'524	2'461
<b>Total des autres produits ordinaires</b>	<b>257'644</b>	<b>275'663</b>

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- **Informations sur le compte de résultat**
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## 24. Charges de personnel

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Organes de la Banque, jetons de présence et indemnités fixes	1'006	952
Appointments et allocations au personnel	248'049	241'463
AVS, AI, AC et autres contributions légales	18'743	16'314
Contributions aux institutions de prévoyance en faveur du personnel	25'075	23'650
Charges de personnel accessoires	7'575	5'735
<b>Total des charges de personnel</b>	<b>300'447</b>	<b>288'114</b>

## 25. Autres charges d'exploitation

	Exercice de référence en 1000 CHF	Exercice précédent en 1000 CHF
Frais de locaux	17'344	16'135
Charges de l'informatique, des machines, du mobilier, des véhicules et des autres installations	78'264	73'799
Autres charges d'exploitation	65'893	58'424
<b>Total des autres charges d'exploitation</b>	<b>161'500</b>	<b>148'358</b>

## 26. Produits et charges extraordinaires

### Exercice de référence

Les produits extraordinaires, d'un montant de 59,6 millions de francs, comprennent les dissolutions de réserves pour risques bancaires généraux à hauteur de 57,6 millions de francs. En outre, 2,0 millions de francs proviennent des plus-values résultant de l'aliénation de participations et d'immobilisations corporelles. Les réserves latentes sur les immobilisations corporelles ont diminué de 18,4 millions de francs.

### Exercice précédent

Les produits extraordinaires de 3,8 millions de francs comprennent les gains réalisés suite à la vente d'actions de la Banque des lettres de gage (2,2 millions de francs) ainsi que le produit de deux autres participations mineures (0,3 million de francs). La participation dans la coopérative Olma Messen St.Gallen a été réévaluée de 1,0 million de francs à la valeur d'acquisition. Les charges extraordinaires de 6,2 millions de francs se composent essentiellement de 4,6 millions de francs pour la constitution réserves pour risques bancaires généraux.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- **Rapport de l'organe de révision**
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Rapport de l'organe de révision



Rapport de l'organe de révision  
à l'Assemblée des délégués de  
Raiffeisen Suisse société coopérative  
Saint-Gall

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Raiffeisen Suisse société coopérative, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement et l'annexe (pages 16 à 49) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2011.

#### *Responsabilité du Conseil d'administration*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### *Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

#### *Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2011 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

*PricewaterhouseCoopers SA, Neumarkt 4 / Kornhausstrasse 26, Postfach, 9001 Saint-Gall  
Téléphone: +41 58 792 72 00, Télécopie: +41 58 792 72 10, www.pwc.ch*

PricewaterhouseCoopers SA fait partie d'un réseau global de sociétés juridiquement autonomes, indépendantes les unes des autres.

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- **Rapport de l'organe de révision**
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans



### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la Loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la tenue du registre des sociétaires et la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Bruno Gmür  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Dominique Rey  
Expert-réviseur

Saint-Gall, le 2 avril 2012

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- **Informations sur les fonds propres**
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Informations sur les fonds propres

	Exercice de référence		Exercice précédent	
	Positions pondérées des risques en 1000 CHF	Fonds propres requis en 1000 CHF	Positions pondérées des risques en 1000 CHF	Fonds propres requis en 1000 CHF
<b>Fonds propres nécessaires</b>				
Risques de crédit (approche standard Suisse)				
Créances sur les Banques Raiffeisen	—	—	—	—
Créances sur les autres banques	678'929	54'314	365'677	29'254
Créances sur la clientèle	1'377'291	110'183	989'419	79'154
Créances hypothécaires	2'411'410	192'913	2'051'705	164'136
Comptes de régularisation	37'256	2'980	40'592	3'247
Autres actifs, valeurs de remplacement de dérivés	469'333	37'547	263'869	21'110
Autres actifs, divers	6'656	532	1'710	137
Positions nette sur taux, hors du portefeuille de négociation	717'022	57'362	805'789	64'463
Positions nettes sur actions, hors du portefeuille de négociation	284'068	22'725	78'813	6'305
Engagements conditionnels	386'296	30'904	470'883	37'671
Engagements irrévocables	164'495	13'160	149'073	11'926
Engagements de libérer et d'effectuer des versements suppl.	43'045	3'444	45'799	3'664
Majorations contrats à terme et options achetées	97'387	7'792	56'064	4'485
Transactions non exécutées	—	—	—	—
<b>Fonds propres nécessaires au titre des risques de crédit</b>		<b>533'856</b>		<b>425'552</b>
Risques sans contrepartie				
Immobilisations corporelles dont logiciels	1'042'251	83'380	1'038'417	83'073
<b>Fonds propres nécessaires au titre des risques sans contrepartie</b>		<b>83'380</b>		<b>83'073</b>
Risques de marché (approche standard)				
Instruments de taux – risque général de marché	60'463			45'075
Instruments de taux – risque spécifique	6'600			5'477
Titres de participation	8'969			3'750
Devises et métaux précieux	11'367			16'114
Options	48			4
<b>Fonds propres nécessaires au titre des risques de marché</b>		<b>87'447</b>		<b>70'420</b>
<b>Fonds propres nécessaires au titre des risques opérationnels (approche de l'indicateur de base)</b>		<b>21'830</b>		<b>26'460</b>
<b>Correctifs de valeur portés au passif du bilan</b>		—		—
<b>Total des fonds propres nécessaires</b>		<b>726'513</b>		<b>605'505</b>

Suite à la page 53

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- **Informations sur les fonds propres**
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

	Exercice de référence		Exercice précédent	
	Positions pondérées des risques en 1000 CHF	Fonds propres requis en 1000 CHF	Positions pondérées des risques en 1000 CHF	Fonds propres requis en 1000 CHF
<b>Fonds propres existants</b>				
Total des fonds propres de base		891'847		853'300
dont fonds propres de base novateurs		—		—
– déduction paritaire pour participations dans le secteur financier		-196'871		-223'801
<b>Fonds propres de base imputables ajustés</b>		<b>694'976</b>		<b>629'499</b>
Fonds propres complémentaires supérieurs imputables		20'016		28'290
Fonds propres complémentaires inférieurs imputables		445'924		426'650
– déduction paritaire pour participations dans le secteur financier		-196'871		-223'801
<b>Fonds propres complémentaires imputables</b>		<b>269'069</b>		<b>231'139</b>
<b>Total des fonds propres imputables</b>		<b>964'045</b>		<b>860'638</b>
Excédent de fonds propres		237'532		255'133
Degré de couverture des fonds propres		132.7%		142.1%
Quote-part fonds propres de base		7.7%		8.3%
Quote-part capital global		10.6%		11.4%

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Bilan – Aperçu sur 5 ans

	2011 en 1000 CHF	2010 en 1000 CHF	2009 en 1000 CHF	2008 en 1000 CHF	2007 en 1000 CHF
<b>Actifs</b>					
Liquidités	3'612'044	414'887	253'899	703'134	101'930
Créances résultant de papiers monétaires	29	100'621	629	621	5'572
Créances sur les Banques Raiffeisen	6'802'231	7'674'235	6'528'587	5'131'848	5'334'042
Créances sur les autres banques	3'666'811	6'617'399	8'798'963	12'599'787	12'340'266
Créances sur la clientèle	1'554'566	1'407'110	638'953	656'479	919'453
Créances hypothécaires	5'800'145	4'983'123	4'398'955	3'766'071	3'386'545
<b>Prêts et crédits à la clientèle</b>	<b>7'354'711</b>	<b>6'390'233</b>	<b>5'037'907</b>	<b>4'422'550</b>	<b>4'305'998</b>
Portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce	1'587'665	1'321'196	500'033	365'585	718'432
Immobilisations financières	4'853'121	5'681'657	6'668'188	3'355'089	2'168'814
Participations	395'843	449'696	380'408	287'546	398'227
Immobilisations corporelles	279'610	279'032	273'197	300'406	235'339
Comptes de régularisation	334'523	334'163	334'852	319'274	352'413
Autres actifs	1'813'649	1'665'903	1'728'051	2'226'160	2'605'440
<b>Total des actifs</b>	<b>30'700'239</b>	<b>30'929'023</b>	<b>30'504'714</b>	<b>29'712'000</b>	<b>28'566'473</b>
<b>Passifs</b>					
Engagements envers les Banques Raiffeisen	7'775'602	6'675'793	7'509'323	7'948'866	3'972'433
Engagements envers les autres banques	6'601'702	8'558'934	9'822'687	8'493'858	11'429'331
Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	3'419'676	3'085'362	2'868'569	2'314'526	1'568'805
Autres engagements envers la clientèle	3'377'660	5'123'804	4'354'515	4'592'281	5'821'170
Obligations de caisse	543'451	522'227	652'191	695'517	497'470
<b>Fonds de la clientèle</b>	<b>7'340'787</b>	<b>8'731'393</b>	<b>7'875'275</b>	<b>7'602'324</b>	<b>7'887'444</b>
Emprunts et prêts sur lettres de gage	5'572'160	3'979'700	2'693'000	3'056'650	3'339'100
Comptes de régularisation	251'074	254'086	222'356	347'745	362'780
Autres passifs	2'212'958	1'822'343	1'491'991	1'388'863	652'748
Correctifs de valeur et provisions	39'709	39'075	36'809	37'178	40'664
Réserves pour risques bancaires généraux	289'700	347'300	339'000	328'100	424'500
Capital social	450'000	360'000	360'000	360'000	320'000
Réserve légale générale	146'000	139'873	134'172	128'581	119'080
Bénéfice de l'exercice	20'547	20'528	20'100	19'835	18'392
<b>Total du capital propre</b>	<b>906'247</b>	<b>867'700</b>	<b>853'273</b>	<b>836'515</b>	<b>881'972</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>30'700'329</b>	<b>30'929'023</b>	<b>30'504'714</b>	<b>29'712'000</b>	<b>28'566'473</b>

- Commentaires
- Informations sur le bilan
- Informations sur les opérations hors bilan
- Informations sur le compte de résultat
- Rapport de l'organe de révision
- Informations sur les fonds propres
- Bilan – Aperçu sur 5 ans
- Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

## Compte de résultat – Aperçu sur 5 ans

	2011 en 1000 CHF	2010 en 1000 CHF	2009 en 1000 CHF	2008 en 1000 CHF	2007 en 1000 CHF
Produit des intérêts et des escomptes	604'103	605'060	663'529	1'079'271	1'040'294
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	83'865	91'391	97'687	51'940	60'060
Charges d'intérêt	-557'092	-571'114	-663'983	-1'027'772	-994'396
<b>Résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>130'575</b>	<b>125'338</b>	<b>97'233</b>	<b>103'439</b>	<b>105'958</b>
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5'751	4'238	4'236	2'505	823
Produit des commissions sur les opérations sur titres et de placement	48'381	55'035	54'085	55'580	60'098
Produit des commissions sur les autres prestations de service	65'304	58'016	52'654	52'583	46'590
Charges de commissions	-37'968	-45'358	-47'824	-48'675	-53'674
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>81'469</b>	<b>71'930</b>	<b>63'150</b>	<b>61'993</b>	<b>53'837</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>47'720</b>	<b>41'861</b>	<b>50'320</b>	<b>59'465</b>	<b>49'354</b>
Résultat des alienations d'immobilisations financières	-973	50	-365	30	122
Produit des participations	24'366	22'338	20'178	30'204	28'551
Résultat des immeubles	2'945	3'052	3'212	3'473	3'813
Autres produits ordinaires	257'644	275'663	273'026	243'410	225'318
Autres charges ordinaires	-7'434	-1'439	-220	-5'498	-27
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>276'548</b>	<b>299'665</b>	<b>295'831</b>	<b>271'619</b>	<b>257'776</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>536'612</b>	<b>538'794</b>	<b>506'534</b>	<b>496'516</b>	<b>466'926</b>
Charges de personnel	-300'447	-288'114	-292'892	-298'599	-267'106
Autres charges d'exploitation	-161'500	-148'358	-154'770	-171'226	-157'164
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-461'947</b>	<b>-436'473</b>	<b>-447'662</b>	<b>-469'825</b>	<b>-424'270</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>74'665</b>	<b>102'321</b>	<b>58'871</b>	<b>26'691</b>	<b>42'656</b>
Amortissements sur l'actif immobilisé	-99'031	-69'896	-92'395	-119'162	-37'932
Correctifs de valeur, provisions et pertes	-13'592	-4'222	-2'243	-470	-432
<b>Résultat d'exploitation (résultat intermédiaire)</b>	<b>-37'958</b>	<b>28'203</b>	<b>-35'767</b>	<b>-92'941</b>	<b>4'291</b>
Produits extraordinaires	59'635	3'764	74'107	118'261	19'786
Charges extraordinaires	-193	-6'160	-12'640	-39	-313
Impôts	-938	-5'280	-5'600	-5'446	-5'373
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>20'547</b>	<b>20'528</b>	<b>20'100</b>	<b>19'835</b>	<b>18'392</b>



Raiffeisen Suisse société coopérative  
Communication du Groupe  
Raiffeisenplatz  
CH-9001 Saint-Gall  
Tél.: +41 71 225 88 88  
Fax: +41 71 225 88 87  
Internet: [www.raiffeisen.ch](http://www.raiffeisen.ch)  
E-mail: [medien@raiffeisen.ch](mailto:medien@raiffeisen.ch)