



Gruppo Raiffeisen  
**Chiusura intermedia**  
30 giugno 2019

**RAIFFEISEN**

# Cifre chiave

al 30 giugno 2019

in milioni di CHF	1.1.-30.6.2019	1.1.-30.6.2018	Variazione in %
<b>Dati di conto economico</b>			
Risultato lordo da operazioni su interessi	1'133	1'148	-1.4
Ricavi d'esercizio	1'518	1'636	-7.2
Costi d'esercizio	934	1'000	-6.6
Risultato d'esercizio	446	517	-13.7
Utile del Gruppo	355	416	-14.7
Cost Income Ratio (rapporto costi/ricavi)	61.5%	61.1%	

in milioni di CHF	30.06.2019	31.12.2018	Variazione in %
<b>Dati di bilancio</b>			
Totale di bilancio	234'974	225'333	4.3
Prestiti alla clientela	190'773	187'694	1.6
di cui crediti ipotecari	182'194	179'558	1.5
Impegni risultanti da depositi della clientela	170'255	165'701	2.7
Depositi della clientela in % dei prestiti alla clientela	89.2%	88.3%	
Totale del capitale proprio	16'866	16'480	2.3

<b>Fondi propri<sup>1</sup></b>			
Fondi propri di base di qualità primaria (CET1)	16'548	16'408	
Quota CET1	16.2%	16.5%	
Quota dei fondi propri complessivi	17.4%	17.8%	
Quota TLAC	17.7%	18.0%	
Leverage ratio	7.4%	7.6%	
Leverage ratio TLAC	7.6%	7.7%	

<b>Dati di mercato</b>			
Quota di mercato nelle operazioni ipotecarie <sup>2</sup>	17.5%	17.6%	
Numero di soci	1'903'237	1'897'369	0.3

<b>Patrimonio della clientela</b>			
Patrimonio della clientela gestito	203'712	196'070	3.9

<b>Operazioni di credito</b>			
Rettifiche di valore per rischi di perdita	254	259	-1.9
in % dei prestiti alla clientela	0.133%	0.138%	

<b>Risorse</b>			
Numero di collaboratori	10'920	10'947	-0.2
Numero di posti a tempo pieno	9'190	9'215	-0.3
Numero di sedi Raiffeisen	861	880	-2.2

1 secondo la Circolare FINMA 2016/1, al 30 giugno 2019 senza risultato del periodo

2 quota di mercato prevista al 30 giugno 2019

# Solidi affari con la clientela, utile minore

Il riorientamento del Gruppo Raiffeisen si riflette nel risultato semestrale 2019. Al 30 giugno 2019, con CHF 355 milioni, l'utile è inferiore del 14.7% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. La fiducia della clientela resta elevata: rispetto allo scorso anno, nel primo semestre i depositi della clientela sono nettamente aumentati e anche l'andamento dei crediti ipotecari è soddisfacente.

Raiffeisen chiude il primo semestre 2019 con un utile del Gruppo minore, ma di tutto rispetto, in confronto all'esercizio precedente. L'attività bancaria operativa ha continuato ad avere un andamento positivo. In relazione al riorientamento, nel primo semestre 2019 sono stati raggiunti importanti traguardi.

## Il riorientamento si riflette in costi e ricavi inferiori

Grazie alla vendita di Notenstein La Roche Banca Privata SA e all'integrazione di ARIZON Sourcing SA, Raiffeisen ha semplificato la struttura del Gruppo. Con l'introduzione del nuovo sistema bancario core (ACS), è stato operato un investimento fondamentale nel futuro. Il programma di efficienza lanciato in aprile 2019 permetterà di accrescere la capacità produttiva di Raiffeisen Svizzera. Questi fattori si riflettono sia nella parte dei costi che in quella dei ricavi. Con CHF 1'518 milioni, il ricavo d'esercizio è inferiore al valore dell'esercizio precedente (CHF -118 milioni) in seguito alla vendita di Notenstein La Roche Banca Privata SA effettuata il 2 luglio 2018, ai proventi da partecipazioni inferiori e al calo degli altri ricavi ordinari (integrazione di ARIZON Sourcing SA in Raiffeisen Svizzera).

In termini di costi, l'alienazione di Notenstein La Roche Banca Privata SA e la conclusione dell'introduzione di ACS hanno generato un sensibile sgravio dei costi d'esercizio di 66 milioni a CHF 934 milioni. In relazione al programma di efficienza presso Raiffeisen Svizzera, è stato costituito a titolo precauzionale un accantonamento per ristrutturazione di CHF 15 milioni. Entro il 2020 è previsto realizzare risparmi fino a CHF 100 milioni. Questi risparmi ricorrenti avranno effetti soprattutto a partire dall'esercizio 2020.

A seguito dell'andamento negativo dei corsi di Leonteq AG, è stata costituita una rettifica di valore legata al valore di mercato di CHF 38 milioni. Ha influito anche il primo ammortamento ordinario pari a CHF 26 milioni sul nuovo sistema bancario core. Con l'introduzione di ACS sono state gettate le basi per la semplificazione del panorama IT di Raiffeisen, nonché per guadagni di efficienza e futuri progetti di digitalizzazione. La joint venture originale tra Raiffeisen e Avaloq, ARIZON Sourcing SA, è stata completamente acquisita da Raiffeisen e integrata in Raiffeisen Svizzera. Ciò ha permesso di raggiungere una fase successiva nella semplificazione della struttura di Gruppo. Gli effetti finanziari di questa separazione sono stati contabilizzati a carico del risultato di esercizio 2018 e non influiscono sulla chiusura intermedia 2019.

## Crescita nelle operazioni indifferenti – in aumento soprattutto i patrimoni gestiti

Per facilitare il raffronto con l'esercizio precedente, in questa sezione le voci di ricavo e di spesa dell'esercizio precedente verranno commentate senza la vendita di Notenstein La Roche Banca Privata SA.

La costante crescita del volume d'affari è proseguita anche nel primo semestre 2019. Il risultato da operazioni su interessi è stato approssimativamente mantenuto malgrado la pressione sui margini, con un risultato di CHF 1'133 milioni (CHF -4 milioni). Nelle operazioni su commissione e nelle prestazioni di servizio, con CHF 208 milioni (CHF +1 milione) il risultato dell'esercizio precedente è stato leggermente superato. Nell'attività di negoziazione, con CHF 109 milioni (CHF -5 milioni) si è dovuto registrare un leggero calo.

Molto positivo è stato lo sviluppo del volume d'affari. Soprattutto nei patrimoni della clientela, nei primi sei mesi Raiffeisen ha registrato un elevato incremento sopra la media. I depositi della clientela hanno registrato un aumento a CHF 170.3 miliardi (+2.7% o CHF +4.6 miliardi). Altrettanto positivo è risultato lo sviluppo del volume dei depositi, con un aumento a CHF 32.9 miliardi (+10.6% o CHF +3.2 miliardi). In questo ambito, Raiffeisen ha beneficiato della ripresa generale dei mercati finanziari, registrando però anche afflussi netti soddisfacenti. Grazie alla crescita, i patrimoni gestiti ammontano a CHF 203.7 miliardi (+3.9% o CHF +7.6 miliardi). L'aumento delle ipoteche ha, come previsto, avuto un andamento al di sotto dei valori dell'esercizio precedente, il che ha portato a una consistenza complessiva di CHF 182.2 miliardi (+1.5% o CHF +2.6 miliardi). Grazie al significativo aumento dei depositi della clientela, il rapporto di rifinanziamento tra questi ultimi e i prestiti è aumentato all'89.2%.

## Prudente politica creditizia

Le rettifiche di valore per rischi di perdita sul volume dei crediti complessivo ammontano a CHF 254 milioni o a un basso 0.133%. Presso le Banche Raiffeisen, la consistenza delle rettifiche di valore derivante dalle operazioni di credito è ulteriormente diminuita grazie a una politica creditizia prudente.

## Situazione di partenza favorevole in vista dei nuovi requisiti TLAC

Dal 1° gennaio 2019, per le banche rilevanti per il sistema non operative a livello internazionale, di cui fa parte anche il Gruppo Raiffeisen, si applicano nuovi requisiti in materia di fondi propri. Gli istituti finanziari interessati dovranno soddisfare interamente i nuovi requisiti entro il 1° gennaio 2026. Con l'inasprimento dei requisiti TLAC (Total Loss Absorbing Capacity), si intende garantire che possa essere effettuata la liquidazione di banche rilevanti per il sistema senza ricorrere a mezzi della mano pubblica.

Con una quota TLAC del 17.7%, il Gruppo si avvicina già attualmente alla quota TLAC del 17.9% richiesta entro il 1° gennaio 2026. La quota TLAC del 15.3% da rispettare tenendo presenti le norme transitorie del 2019, viene soddisfatta in modo ottimale con il valore del 17.7%. Raiffeisen è convinta che il requisito in vigore a partire dal 1° gennaio 2026 potrà essere raggiunto, grazie all'elevata capitalizzazione degli utili, entro il termine di transizione di sette anni. L'attuale leverage ratio TLAC del 7.6% supera già oggi il requisito non ponderato TLAC del 5.9% da soddisfare in futuro.

# Rapida riforma del Gruppo Raiffeisen – Consenso raggiunto sui punti salienti

Da inizio anno il gruppo d'impulso «Riforma 21», composto da rappresentanti delle Banche Raiffeisen e di Raiffeisen Svizzera, ha elaborato per il Gruppo Raiffeisen temi centrali quali la corporate governance e la nostra concezione dei valori. È stata inoltre sviluppata una bozza della strategia dei proprietari. Nel corso del workshop dei proprietari del 14 giugno 2019 è stata raggiunta una comprensione comune di tutte le Banche Raiffeisen e quindi gettata la base per un radicamento statutario di questi temi in occasione dell'Assemblea straordinaria dei delegati del 16 novembre 2019.

## Prospettive

Dal punto di vista macroeconomico prevediamo che il contesto economico rimanga difficile. Oltre alle persistenti insicurezze geopolitiche, per il secondo semestre 2019 Raiffeisen prevede un indebolimento della crescita economica, principalmente a seguito di una congiuntura ulteriormente in perdita di velocità. A causa dell'inversione di tendenza a 180 gradi della Banca centrale USA, la normalizzazione dei tassi è di nuovo molto lontana. Il contesto di tassi negativi in Svizzera dovrebbe quindi permanere anche nei prossimi trimestri. La pressione sui margini d'interesse persiste.

# Bilancio del Gruppo

al 30 giugno 2019

in migliaia di CHF	30.06.2019	31.12.2018	Variazione	Variazione in %
<b>Attivi</b>				
Liquidità	19'144'301	19'188'528	-44'227	-0.2
Crediti nei confronti di banche	7'289'314	2'224'730	5'064'584	227.6
Crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	293'269	4'920	288'349	5'860.8
Crediti nei confronti della clientela	8'579'055	8'135'116	443'939	5.5
Crediti ipotecari	182'193'857	179'558'432	2'635'425	1.5
Attività di negoziazione	3'517'745	3'454'705	63'040	1.8
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	1'878'987	1'336'726	542'261	40.6
Immobilizzazioni finanziarie	6'835'418	6'612'833	222'585	3.4
Ratei e risconti	347'065	259'248	87'817	33.9
Partecipazioni non consolidate	689'543	682'877	6'666	1.0
Immobilizzazioni materiali	2'977'647	2'933'400	44'247	1.5
Valori immateriali	11'081	53'811	-42'730	-79.4
Altri attivi	1'216'602	887'633	328'969	37.1
<b>Totale attivi</b>	<b>234'973'884</b>	<b>225'332'959</b>	<b>9'640'925</b>	<b>4.3</b>
Totale dei crediti postergati	95'277	76'108	19'169	25.2
di cui con obbligo di conversione e/o rinuncia al credito	-	-	-	-
<b>Passivi</b>				
Impegni nei confronti di banche	10'595'882	6'463'282	4'132'600	63.9
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	2'000'244	2'925'136	-924'892	-31.6
Impegni risultanti da depositi della clientela	170'255'459	165'701'376	4'554'083	2.7
Impegni risultanti da attività di negoziazione	203'486	69'530	133'956	192.7
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	2'579'814	1'927'991	651'823	33.8
Impegni da altri strumenti finanziari con valutazione al fair value	2'588'943	2'299'953	288'990	12.6
Obbligazioni di cassa	520'873	590'741	-69'868	-11.8
Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti	27'160'746	26'864'051	296'695	1.1
Ratei e risconti	944'190	854'782	89'408	10.5
Altri passivi	205'022	120'859	84'163	69.6
Accantonamenti	1'053'181	1'035'435	17'746	1.7
Riserve per rischi bancari generali	200'000	200'000	-	-
Capitale sociale	2'270'924	2'172'270	98'654	4.5
Riserva legale da utili	14'091'755	13'610'967	480'788	3.5
Riserva da conversione delle valute estere	6	5	1	20.0
Utile del Gruppo	354'921	540'820	-185'899	-34.4
<b>Totale del capitale proprio (senza quote minoritarie)</b>	<b>16'917'606</b>	<b>16'524'062</b>	<b>393'544</b>	<b>2.4</b>
Quote minoritarie nel capitale proprio	-51'562	-44'239	-7'323	16.6
di cui quote minoritarie dell'utile del Gruppo	-484	-43'882	43'398	-98.9
<b>Totale del capitale proprio (con quote minoritarie)</b>	<b>16'866'044</b>	<b>16'479'823</b>	<b>386'221</b>	<b>2.3</b>
<b>Totale passivi</b>	<b>234'973'884</b>	<b>225'332'959</b>	<b>9'640'925</b>	<b>4.3</b>
Totale degli impegni postergati	1'601'678	1'594'672	7'006	0.4
di cui con obbligo di conversione e/o rinuncia al credito	1'055'794	1'059'154	-3'360	-0.3
<b>Operazioni fuori bilancio</b>				
Impegni eventuali	494'274	530'776	-36'502	-6.9
Impegni irrevocabili	9'920'088	9'510'885	409'203	4.3
Impegni di pagamento e di versamento suppletivo	109'213	109'234	-21	-0.0

# Conto economico del Gruppo

1° semestre 2019

in migliaia di CHF	1.1.-30.6.2019	1.1.-30.6.2018	Variazione	Variazione in %
Proventi da interessi e sconti	1'418'737	1'456'665	-37'928	-2.6
Proventi da interessi e dividendi da investimenti finanziari	21'550	24'626	-3'076	-12.5
Oneri per interessi	-307'359	-332'797	25'438	-7.6
<b>Risultato lordo da operazioni su interessi</b>	<b>1'132'928</b>	<b>1'148'494</b>	<b>-15'566</b>	<b>-1.4</b>
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi	7'061	-9'999	17'060	-170.6
<b>Risultato netto da operazioni su interessi</b>	<b>1'139'989</b>	<b>1'138'495</b>	<b>1'494</b>	<b>0.1</b>
Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento	163'390	220'427	-57'037	-25.9
Proventi da commissioni su operazioni di credito	11'241	10'173	1'068	10.5
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio	112'809	113'181	-372	-0.3
Oneri per commissioni	-79'247	-87'859	8'612	-9.8
<b>Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio</b>	<b>208'193</b>	<b>255'922</b>	<b>-47'729</b>	<b>-18.6</b>
<b>Risultato da attività di negoziazione e dall'opzione fair value</b>	<b>108'807</b>	<b>118'392</b>	<b>-9'585</b>	<b>-8.1</b>
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	446	4'324	-3'878	-89.7
Proventi da partecipazioni	34'126	53'361	-19'235	-36.0
Risultato da immobili	11'046	10'460	586	5.6
Altri proventi ordinari	17'167	57'828	-40'661	-70.3
Altri oneri ordinari	-1'734	-2'389	655	-27.4
<b>Altri risultati ordinari</b>	<b>61'051</b>	<b>123'584</b>	<b>-62'533</b>	<b>-50.6</b>
<b>Ricavi netti</b>	<b>1'518'040</b>	<b>1'636'393</b>	<b>-118'353</b>	<b>-7.2</b>
Costi per il personale	-674'816	-707'147	32'331	-4.6
Altri costi d'esercizio	-258'796	-292'849	34'053	-11.6
<b>Costi d'esercizio</b>	<b>-933'612</b>	<b>-999'996</b>	<b>66'384</b>	<b>-6.6</b>
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	-130'689	-112'204	-18'485	16.5
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	-7'380	-7'225	-155	2.1
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>446'359</b>	<b>516'968</b>	<b>-70'609</b>	<b>-13.7</b>
Ricavi straordinari	12'832	7'349	5'483	74.6
Costi straordinari	-4'389	-3'025	-1'364	45.1
Imposte	-100'365	-107'059	6'694	-6.3
<b>Utile del Gruppo (incl. quote minoritarie)</b>	<b>354'437</b>	<b>414'233</b>	<b>-59'796</b>	<b>-14.4</b>
Quote minoritarie dell'utile del Gruppo	-484	-2'061	1'577	-76.5
<b>Utile del Gruppo</b>	<b>354'921</b>	<b>416'294</b>	<b>-61'373</b>	<b>-14.7</b>

# Prospetto delle variazioni del capitale proprio

al 30 giugno 2019

	Capitale sociale in migliaia di CHF	Riserva da utili in migliaia di CHF	Riserve per rischi bancari generali in migliaia di CHF	Riserve da conversione delle valute estere in migliaia di CHF	Quote minoritarie in migliaia di CHF	Utile in migliaia di CHF	Totale in migliaia di CHF
<b>Capitale proprio del 1.1.2019</b>	<b>2'172'270</b>	<b>13'610'967</b>	<b>200'000</b>	<b>5</b>	<b>-44'239</b>	<b>540'820</b>	<b>16'479'823</b>
Aumento di capitale	129'636	-	-	-	-	-	129'636
Diminuzione di capitale	-30'982	-	-	-	-	-	-30'982
Variazioni delle quote minoritarie	-	-	-	-	-7'323	-	-7'323
Differenze da conversione delle valute estere	-	-	-	1	-	-	1
Remunerazione del capitale sociale	-	-	-	-	-	-60'032	-60'032
Assegnazione alla riserva da utili	-	480'788	-	-	-	-480'788	-
Utile del Gruppo	-	-	-	-	-	354'921	354'921
<b>Capitale proprio del 30.6.2019</b>	<b>2'270'924</b>	<b>14'091'755</b>	<b>200'000</b>	<b>6</b>	<b>-51'562</b>	<b>354'921</b>	<b>16'866'044</b>



# Breve allegato alla chiusura intermedia

## Modifiche dei principi di iscrizione a bilancio e di valutazione ed eventuali correzioni degli errori

Non sono state apportate modifiche sostanziali ai principi di iscrizione a bilancio e di valutazione né correzioni di errori.

## Indizi di fattori che hanno influenzato la situazione economica durante il periodo in rassegna e rispetto al periodo precedente

Notenstein La Roche Banca Privata SA, alienata il 2 luglio 2018, non è più registrata nel risultato del periodo. Non vi sono ulteriori indizi di fattori che hanno modificato sensibilmente la situazione economica del Gruppo Raiffeisen.

## Ricavi o costi straordinari

I ricavi straordinari di CHF 12.8 milioni sono aumentati di CHF 5.5 milioni rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Essi includono principalmente utili realizzati dall'alienazione di immobilizzazioni materiali. Nei costi straordinari di CHF 4.4 milioni (CHF +1.4 milioni) sono incluse in particolare perdite derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni materiali.

## Eventi rilevanti dopo il giorno di riferimento della chiusura intermedia

Non si sono verificati eventi che hanno un effetto determinante sulla situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo Raiffeisen al 30 giugno 2019.

**Raiffeisen Svizzera società cooperativa**

Comunicazione del Gruppo

Raiffeisenplatz

CH-9001 San Gallo

Telefono: +41 71 225 88 88

[www.raiffeisen.ch](http://www.raiffeisen.ch)

[medien@raiffeisen.ch](mailto:medien@raiffeisen.ch)

Questo rapporto è disponibile in tedesco, francese, italiano e inglese su [www.raiffeisen.ch/rapportidigestione](http://www.raiffeisen.ch/rapportidigestione). È determinante la versione tedesca.