



# Raiffeisen cresce in tutte le voci di ricavo

Benvenuti alla conferenza stampa di bilancio del  
Gruppo Raiffeisen

**Marzio Grassi**  
**Bellinzona, 24.02.2017**

**RAIFFEISEN**

1. Panoramica
2. Chiusura 2016
3. Situazione di rischio / Fondi propri
4. Previsioni

# Gruppo Raiffeisen con risultato operativo eccellente

## Forte crescita

- Crescita in tutte le voci di ricavo
- Crescita elevata dei depositi della clientela
- Crescita qualitativa delle operazioni ipotecarie

## Sicurezza e solidità finanziaria

- Portafoglio crediti sicuro con rettifiche di valore molto basse
- Forte base del capitale proprio sia a livello qualitativo sia quantitativo
- Eccellente leverage ratio

## Influssi fondamentali

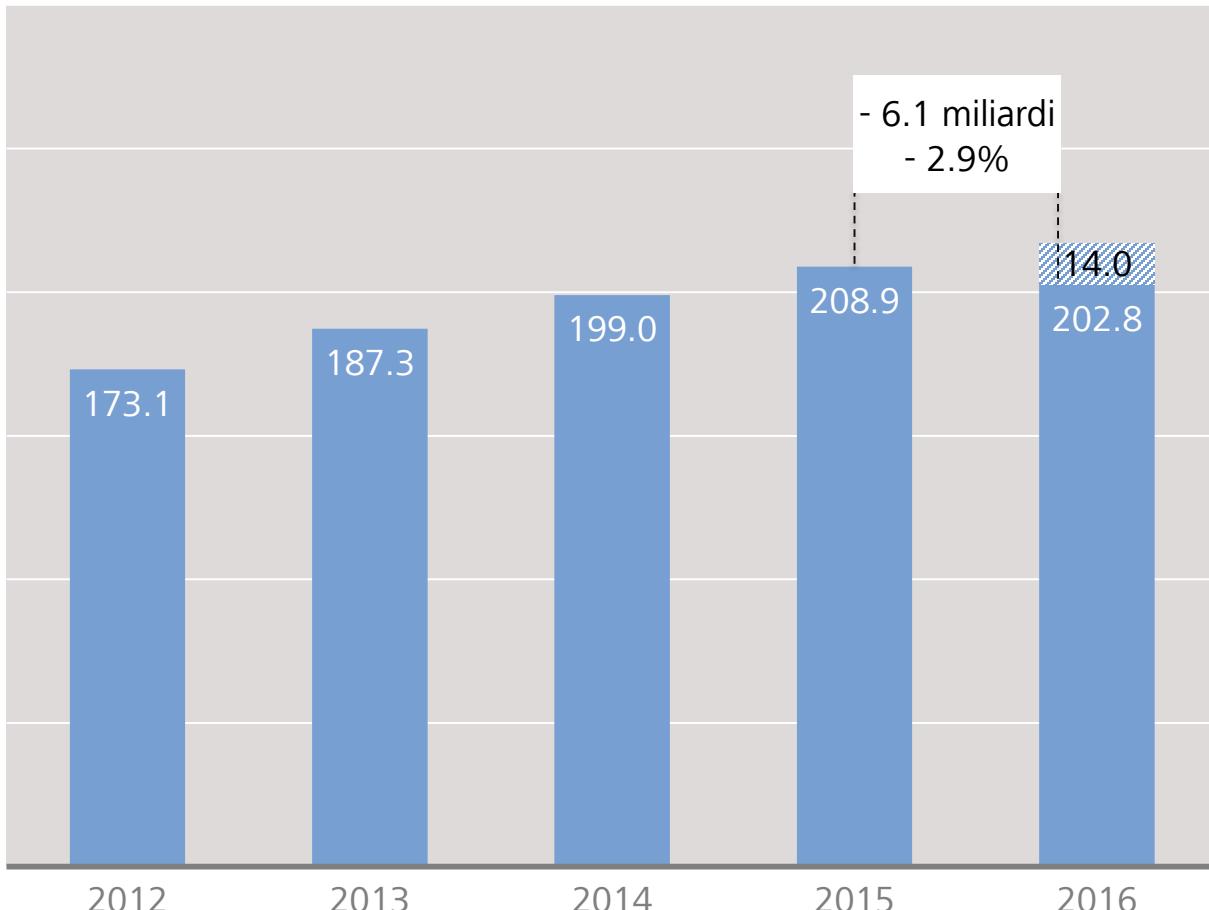
- Effetto positivo dalla vendita di Vescore
- Rettifica di valore Leonteq
- Aumento dei costi a seguito dell'ampliamento dell'infrastruttura

# Le operazioni di bilancio hanno registrato un buon andamento

	31.12.16	31.12.15	Assoluto	In %
<b>Totale di bilancio</b> (in miliardi di CHF)	<b>218.6</b>	<b>205.7</b>	+ 12.8	+ 6.2
<b>Crediti ipotecari</b> (in miliardi di CHF)	<b>165.4</b>	<b>158.6</b>	+ 6.8	+ 4.3
<b>Depositi della clientela</b> (in miliardi di CHF)	<b>158.3</b>	<b>150.3</b>	+ 8.0	+ 5.3
<b>Ricavi d'esercizio</b> (in milioni di CHF)	<b>3'097.2</b>	<b>3'015.9</b>	+ 81.3	+ 2.7
<b>Costi d'esercizio</b> (in milioni di CHF)	<b>1'979.3</b>	<b>1'887.4</b>	+ 91.9	+ 4.9
<b>Risultato d'esercizio</b> (in milioni di CHF)	<b>854.7</b>	<b>943.4</b>	- 88.7	- 9.4
<b>Utile del Gruppo</b> (in milioni di CHF)	<b>754.1</b>	<b>807.7</b>	- 53.6	- 6.6

# La vendita di Vescore si ripercuote sui patrimoni gestiti

## Assets under Management in miliardi di CHF



## Andamento

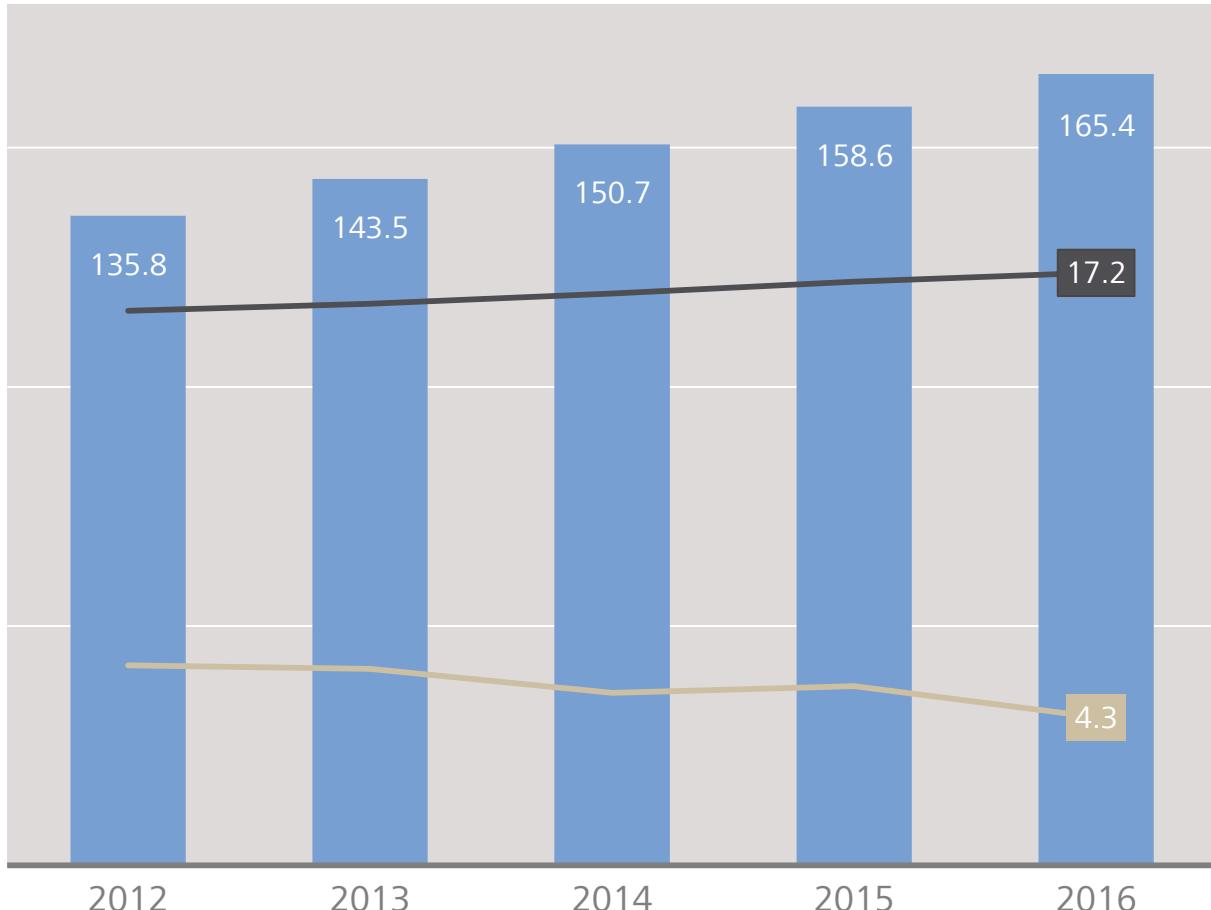
- Afflusso netto di nuovi fondi positivo di CHF 8 miliardi nelle Banche Raiffeisen
- Calo AuM dovuto alla vendita di Vescore pari a CHF 14 miliardi

## Legenda

- Calo AuM Vescore
- AuM Gruppo Raiffeisen

# Le operazioni ipotecarie rimangono un supporto importante

## Operazioni ipotecarie



## Andamento

- Raiffeisen prosegue la sua crescita qualitativa
- Continua crescita della quota di mercato

## Legenda

- Crediti ipotecari in miliardi di CHF
- Quota di mercato in %
- Andamento crediti ipotecari in %

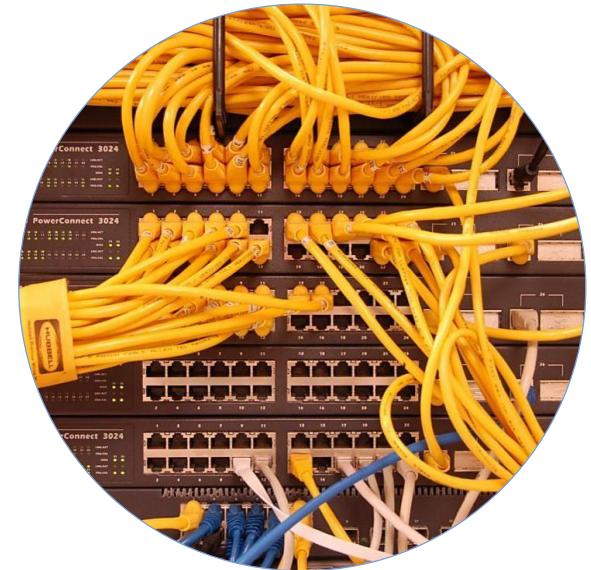
# Influssi fondamentali determinano l'andamento degli affari

**vescore:**

1 Vendita  
Vescore



2 Rettifica di valore  
Leonteq



3 Ampliamento  
infrastruttura

# Raiffeisen conclude con successo la controversia fiscale USA Soluzione a livello di Gruppo a seguito della partecipazione nella categoria 3

Valutazione del programma USA e  
partecipazione nella categoria 3

Chiusura con  
soluzione a livello di Gruppo

**Fine agosto 2013:**

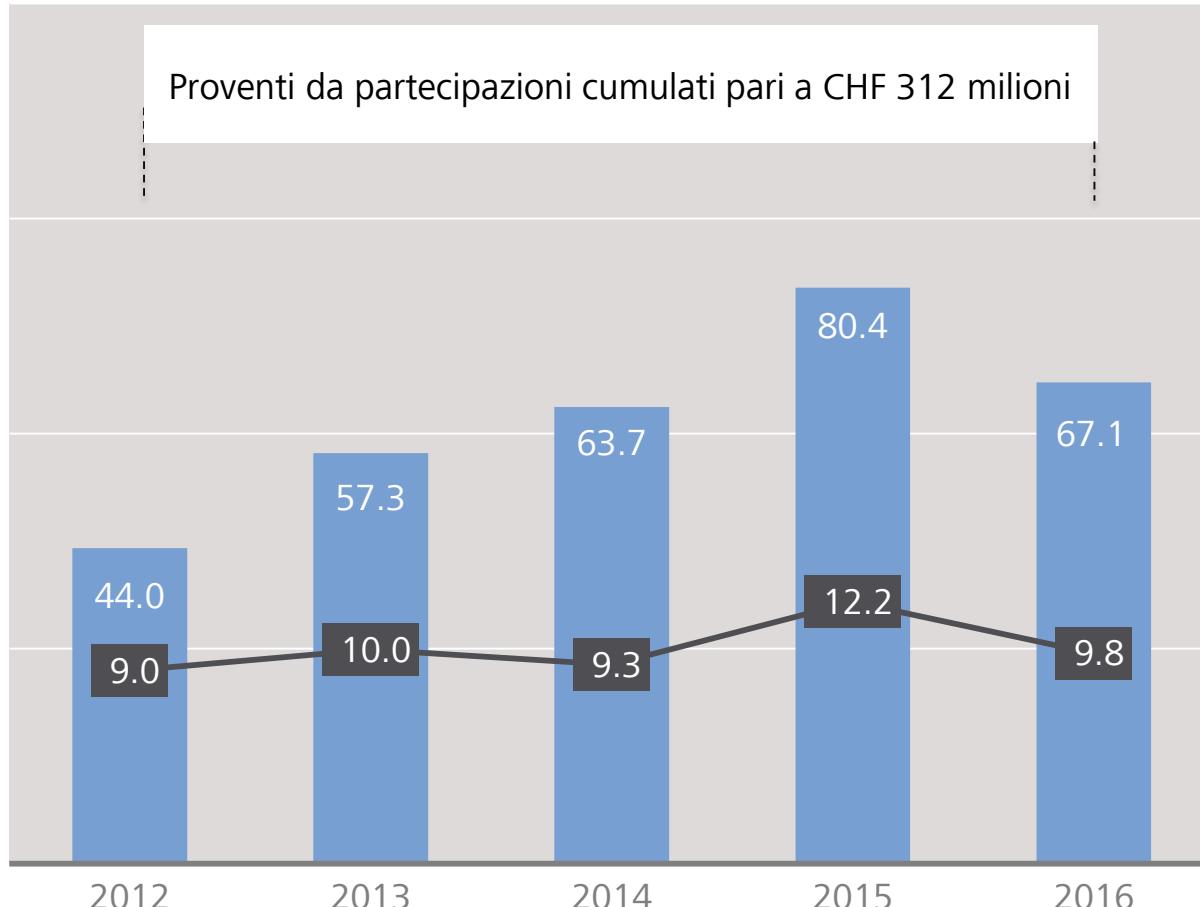
- Valutazione partecipazione nella categoria 3
- Letter of Intent per la partecipazione di Raiffeisen Svizzera, delle Banche Raiffeisen e delle succursali nella categoria 3
- Inoltro del rapporto dell'Independent examiner
- Trattative con DoJ

**Fine dicembre 2016:**

- Nessuna sanzione
- Nessuna fornitura dei dati dei collaboratori
- Costi di progetto elevati

# Le partecipazioni contribuiscono al risultato

## Proventi da partecipazioni in milioni di CHF



**PFANDBRIEFBANK**  
SCHWEIZERISCHER HYPOTHEKARINSTITUTE

**Aduno Gruppe**  
the smart way to pay



**avalq**  
essential for banking

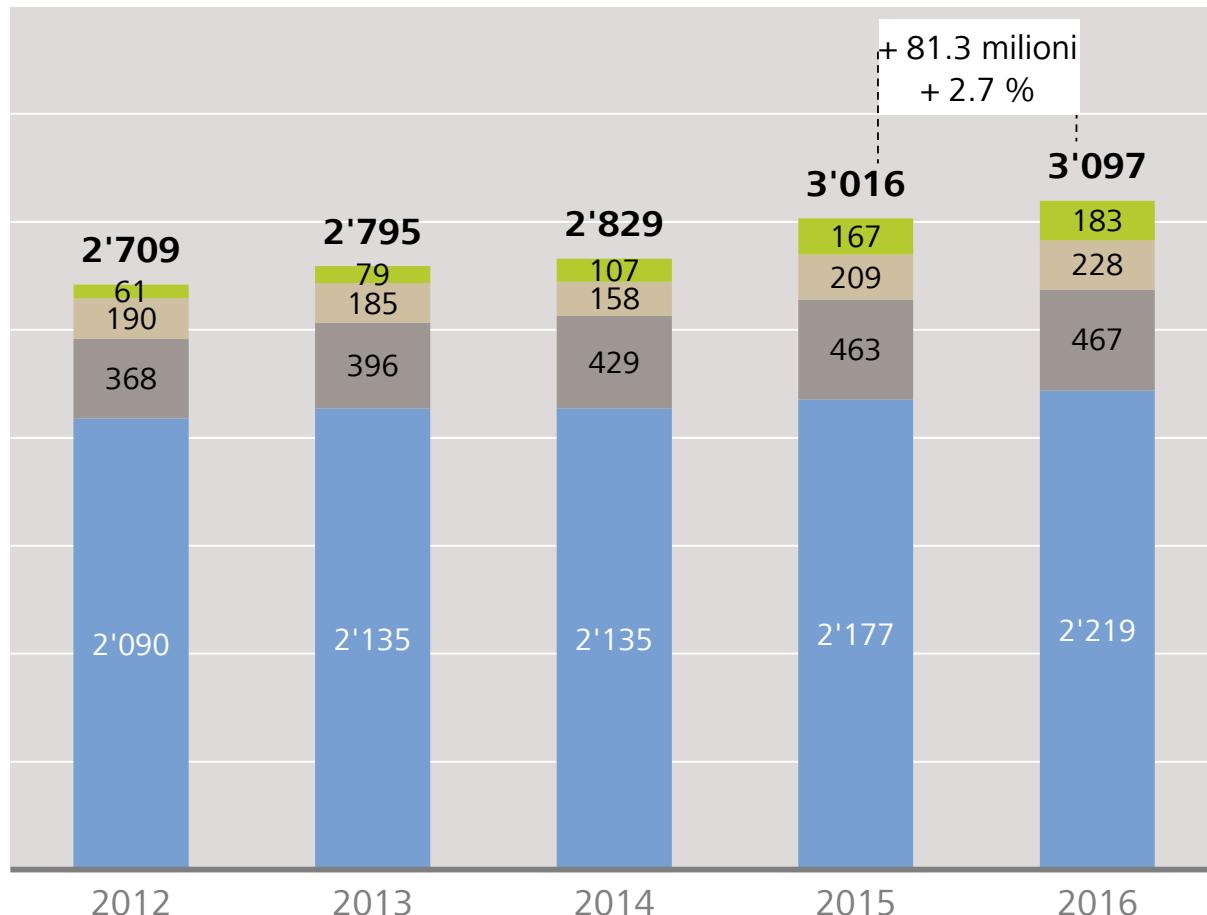
## Legenda

- Proventi da partecipazioni in milioni di CHF
- Rendimento d'investimento in %

1. Panoramica
2. Chiusura 2016
3. Situazione di rischio / Fondi propri
4. Previsioni

# Aumento di tutte le voci di ricavo

Ricavi d'esercizio in milioni di CHF



Variazione 2015/2016

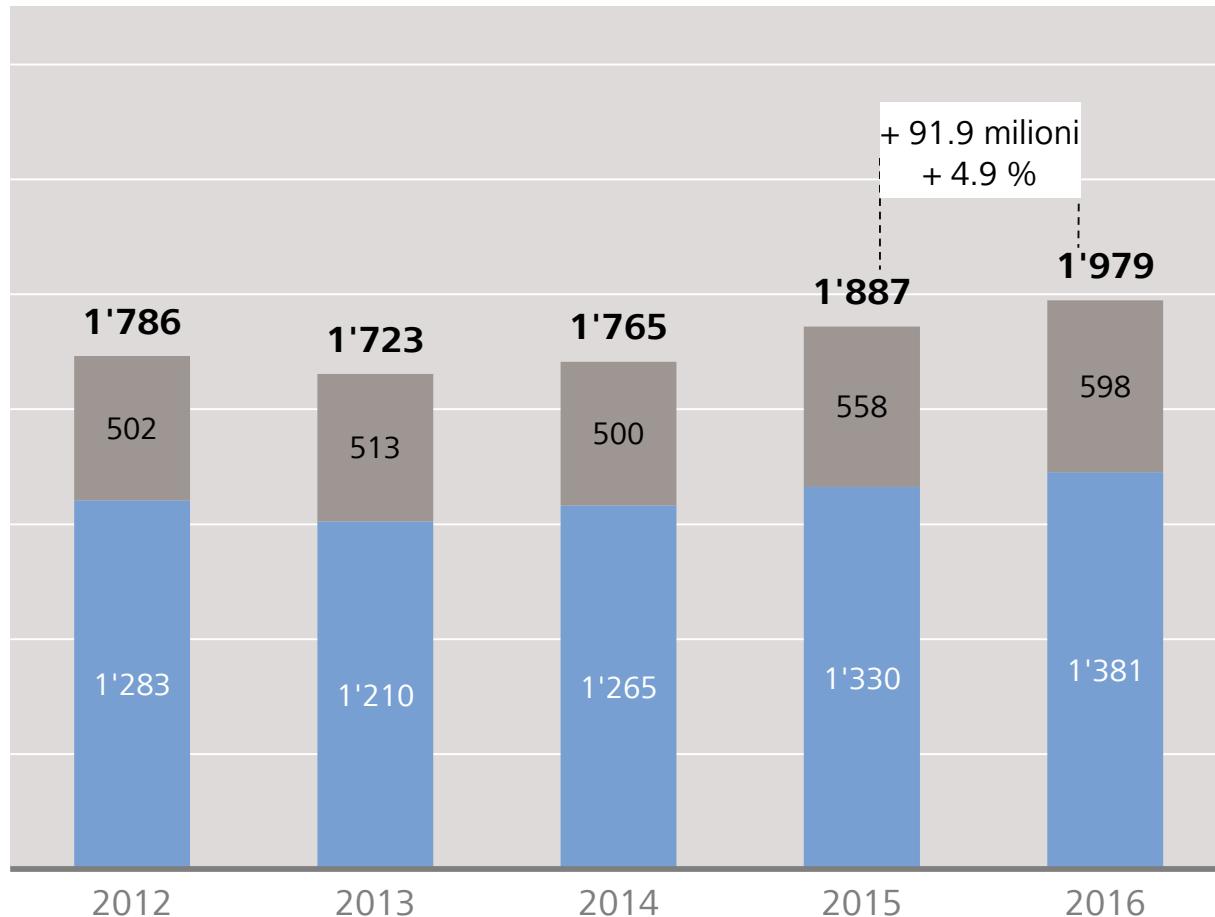
Assoluto	In %
+ 15.9	+ 9.5
+ 18.6	+ 8.9
+ 4.1	+ 0.9
+ 42.7	+ 2.0

## Legenda

- Altri risultati
- Negoziazione
- Operazioni su commissione e da prestazioni di servizio
- Risultato netto da operazioni su interessi

# Aumento dei costi d'esercizio a causa di investimenti nell'infrastruttura

**Variazioni dei costi** in milioni di CHF



**Variazione 2015/2016**

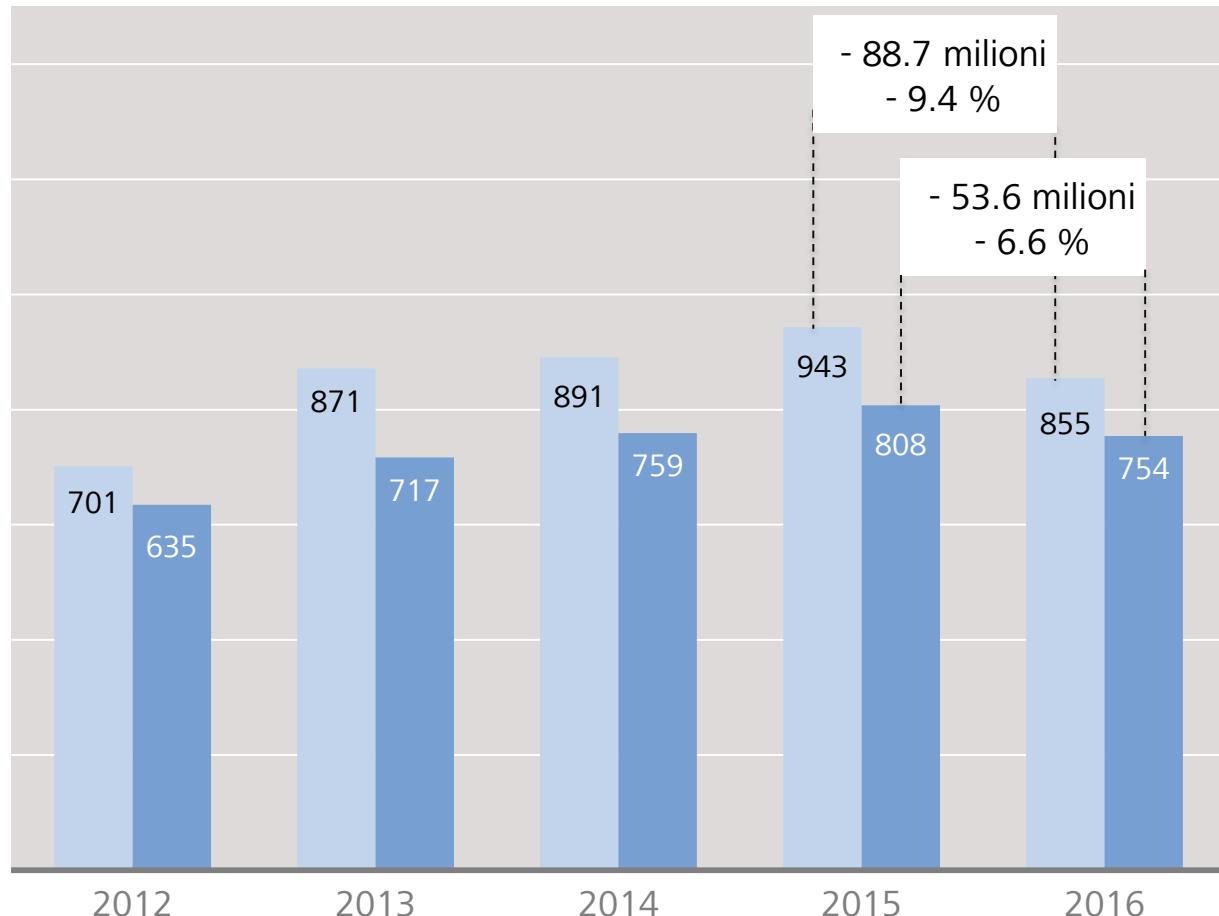
Assoluto	%
+ 40.5	+ 7.3
+ 51.3	+ 3.9

## Legenda

- Altri costi d'esercizio
- Costi per il personale

# Terzo utile più elevato nella storia di Raiffeisen

## Risultato d'esercizio e utile del Gruppo in milioni di CHF



## Andamento

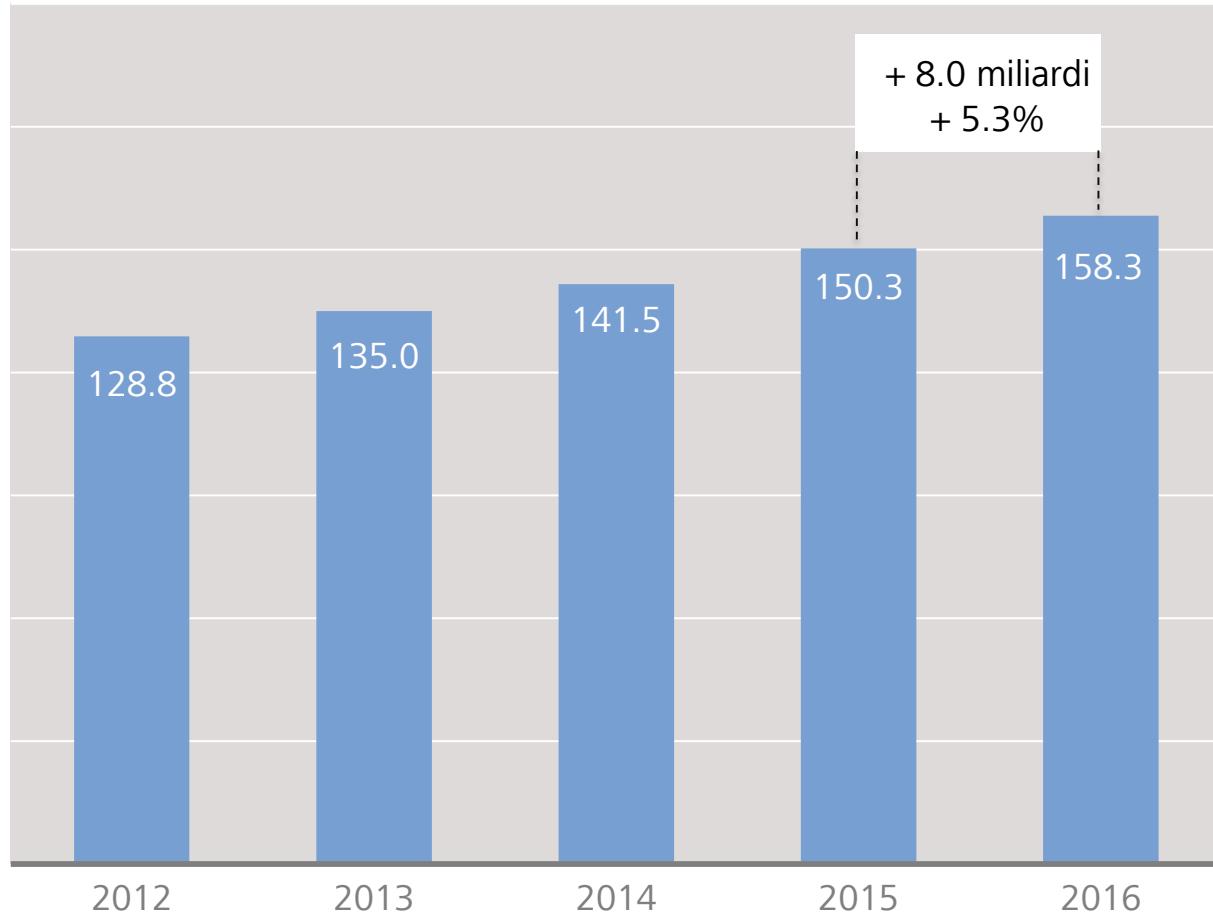
Risultato d'esercizio e utile del Gruppo diminuiscono soprattutto a seguito della rettifica di valore nella partecipazione Leonteq

## Legenda

- Risultato d'esercizio
- Utile del Gruppo

# Afflusso di fondi della clientela è notevolmente superiore al mercato

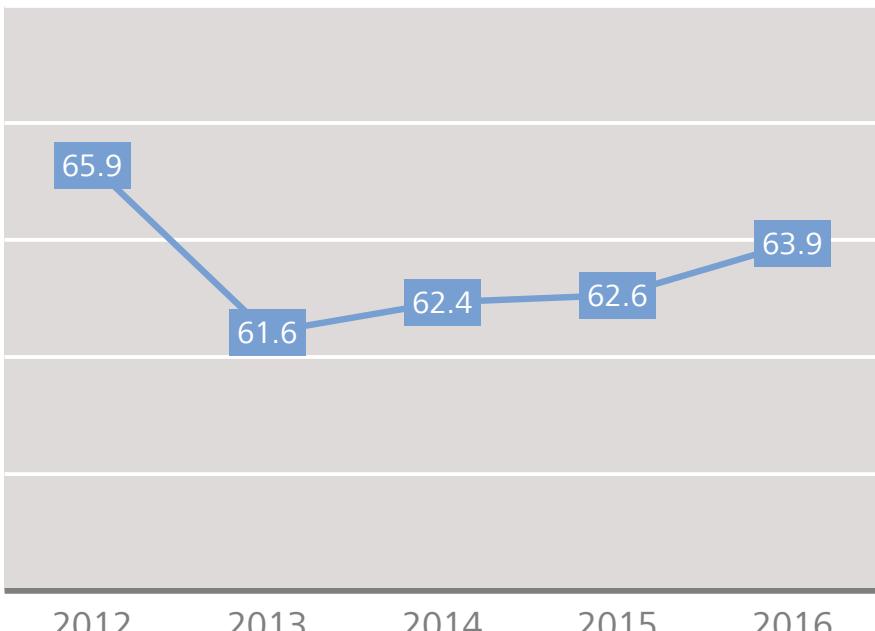
**Impegni risultanti da depositi della clientela** in miliardi di CHF



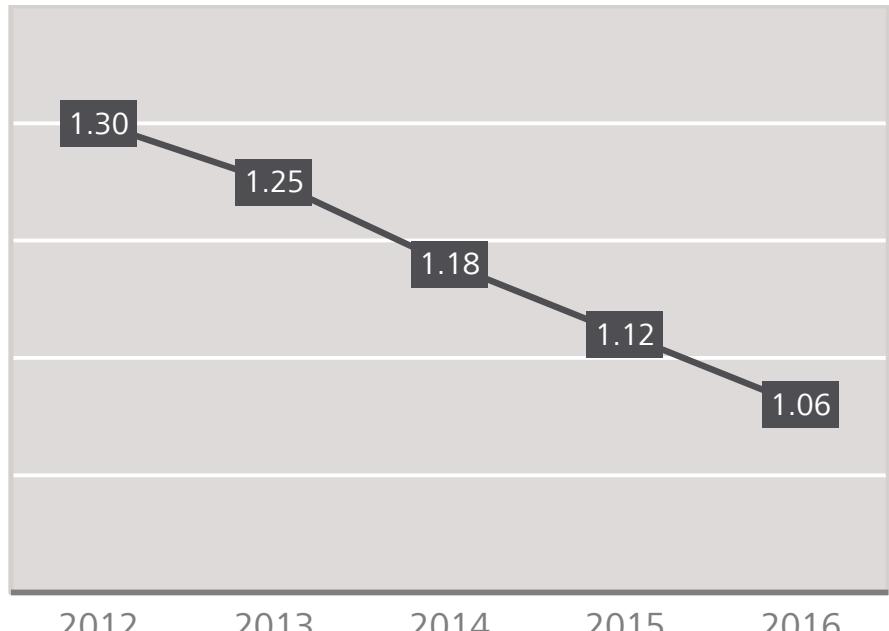
# Gli investimenti aumentano il C/I ratio

## La situazione dei margini rimane difficile

**C/I-Ratio** in %



**Margine d'interesse** in %



- Maggiore C/I-Ratio a seguito degli investimenti nell'infrastruttura
- Livello generale dei tassi al minimo storico
- Stato d'emergenza degli investimenti

# Notenstein La Roche Banca Privata SA

## I costi per la ristrutturazione influiscono sul risultato



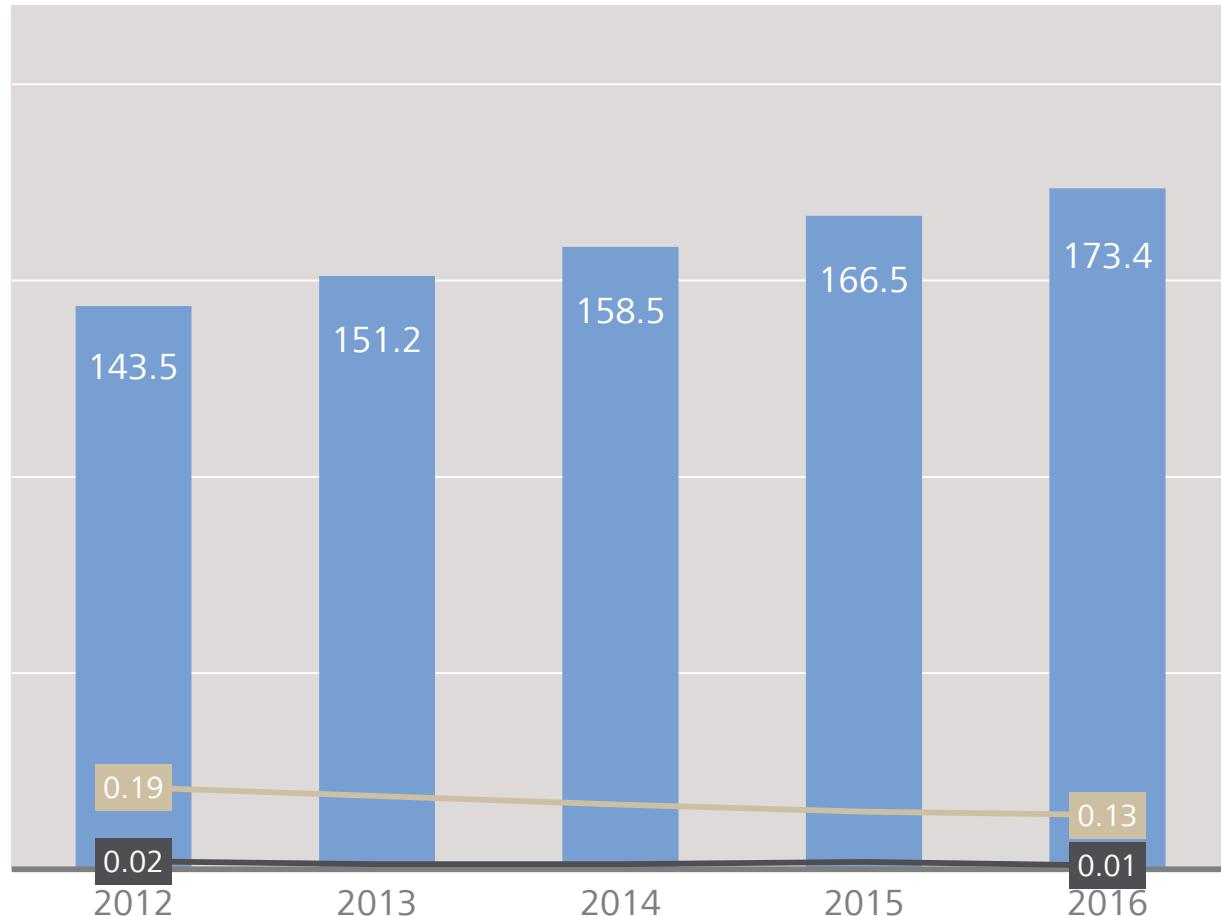
	31.12.16	31.12.15	Assoluto	In %
<b>Assets under management</b> (in miliardi di CHF)	20.3	22.0	- 1.7	- 7.6
<b>Ricavi d'esercizio</b> (in milioni di CHF)	176.5	172.0	+ 4.6	+ 2.7
<b>Risultato da commissioni</b> (in milioni di CHF)	134.9	121.5	+ 13.4	+ 11.1
<b>Costi d'esercizio</b> (in milioni di CHF)	149.4	137.1	+ 12.3	+ 8.9
<b>Risultato d'esercizio</b> (in milioni di CHF)	14.4	30.0	-15.5	-51.9
<b>Utile netto prima di costi di ristrutturazione</b> (in milioni di CHF)	26.3			
<b>Utile netto</b> (in milioni di CHF)	17.6	80.9*	- 63.4	- 78.3
<b>Cost Income Ratio</b> (in %)	84.6	79.7		

\* Contiene i ricavi straordinari derivanti dalla vendita di quote Leonteq a Raiffeisen per un ammontare di CHF 62.6 milioni.

1. Panoramica
2. Chiusura 2016
- 3. Situazione di rischio / Fondi propri**
4. Previsioni

# I rischi di perdita sono al livello minimo

## Prestiti alla clientela, rettifiche di valore e perdite



## Rettifiche di valore

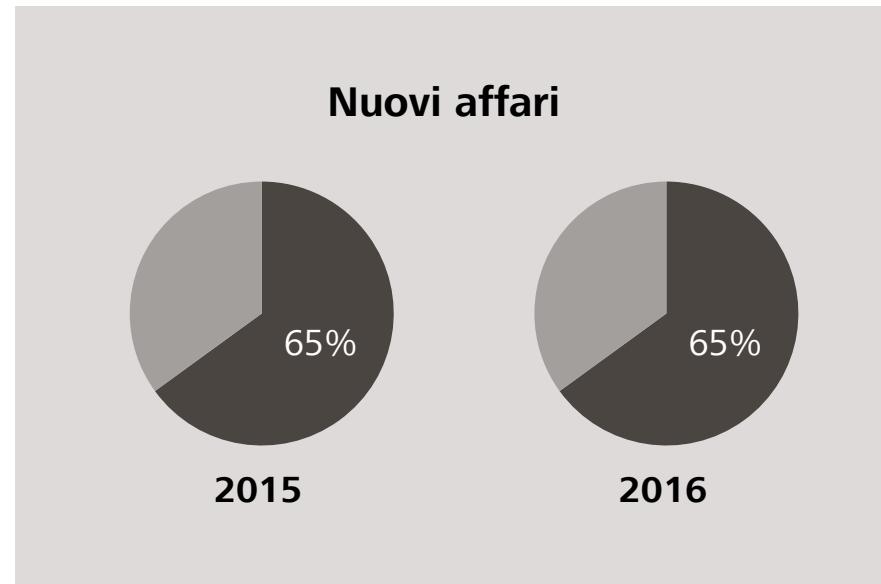
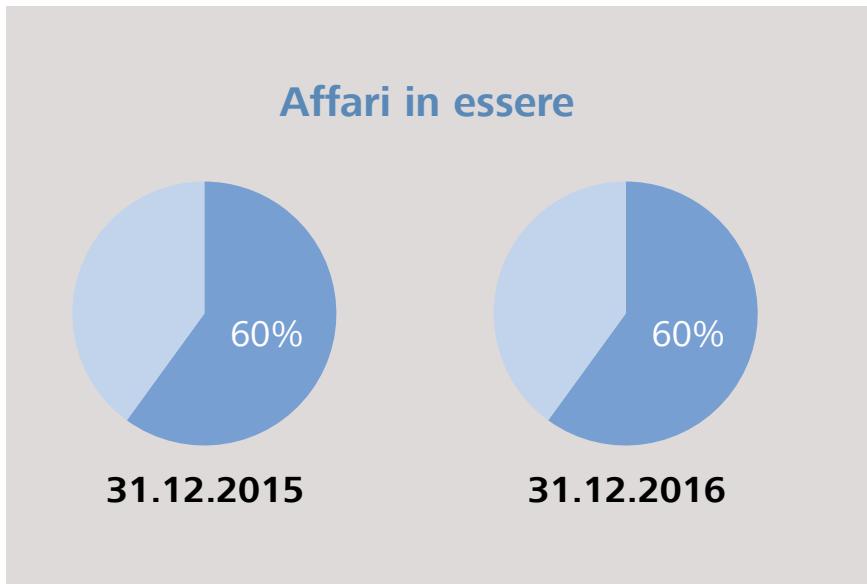
- Politica creditizia molto prudente
- Perdite effettive ancora tendenti a zero

## Legenda

- Prestiti alla clientela in miliardi di CHF
- Rettifiche di valore dei rischi di perdita in % dei prestiti
- Perdite di credito effettive in % dei prestiti

# La politica creditizia conservativa garantisce stabilità

## Anticipo medio proprietà di abitazione privata in %

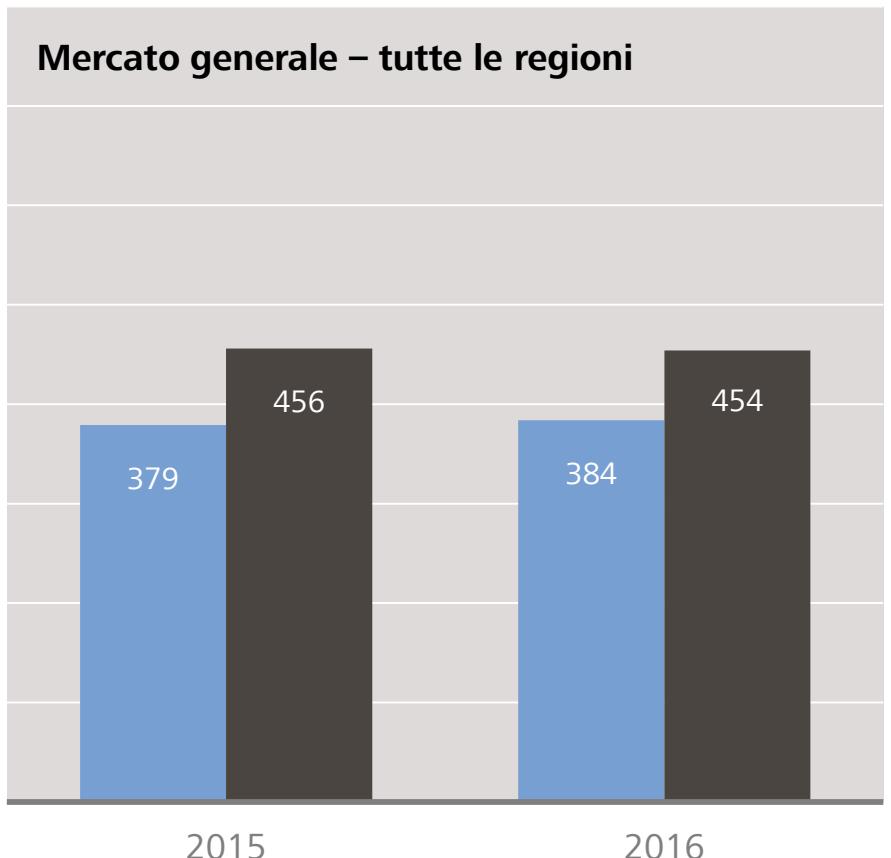


## Politica dei rischi Raiffeisen

- Principio: la sicurezza prima della redditività prima della crescita
- Sostenibilità: interessi teorici 5%, sostenibilità <  $33\frac{1}{3}\%$
- Tassi d'anticipo: conservativi, stabili
- Conoscenze relative ai clienti regionali

# Portafoglio ipotecario ampiamente diversificato

**Ipoteca media proprietà di abitazione privata**  
in migliaia di CHF



**Le ipoteche Raiffeisen rispecchiano una situazione media solida delle economie domestiche**

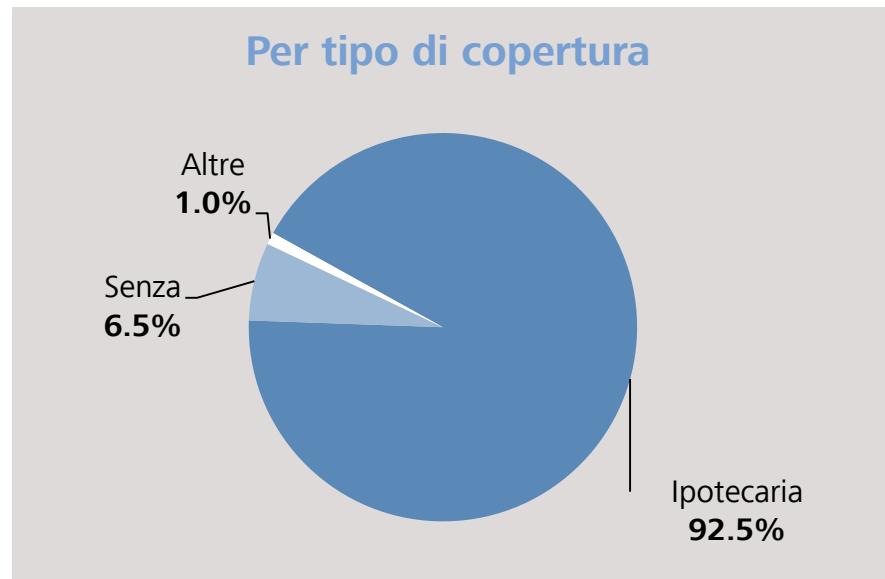
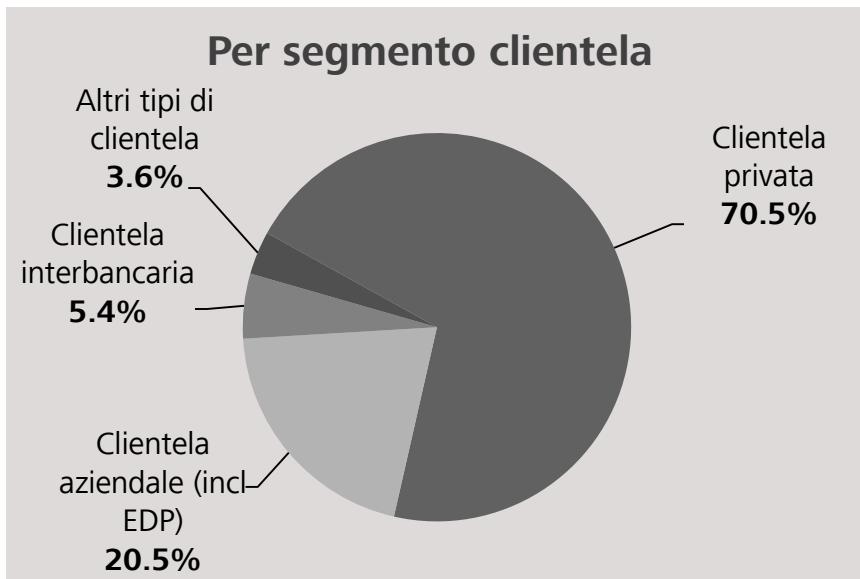
- Il 92% di tutte le ipoteche è inferiore a CHF 1 milione
- Nonostante l'aumento dei prezzi: l'ipoteca media nei nuovi affari supera soltanto di circa CHF 70'000 gli affari in essere

## Legenda

- Affari in essere
- Nuovi affari

# Struttura stabile nel portafoglio prestiti

## Prestiti alla clientela in %



## Segmenti clientela

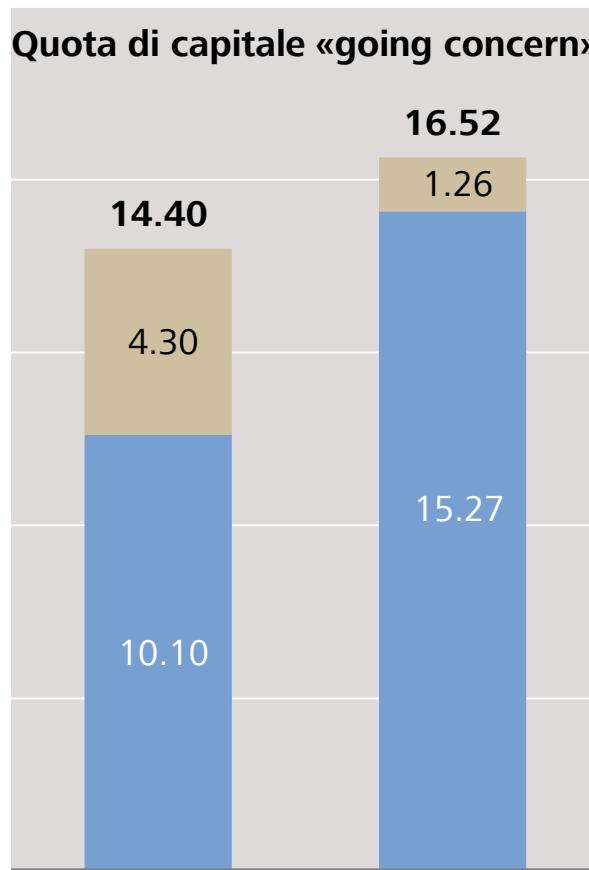
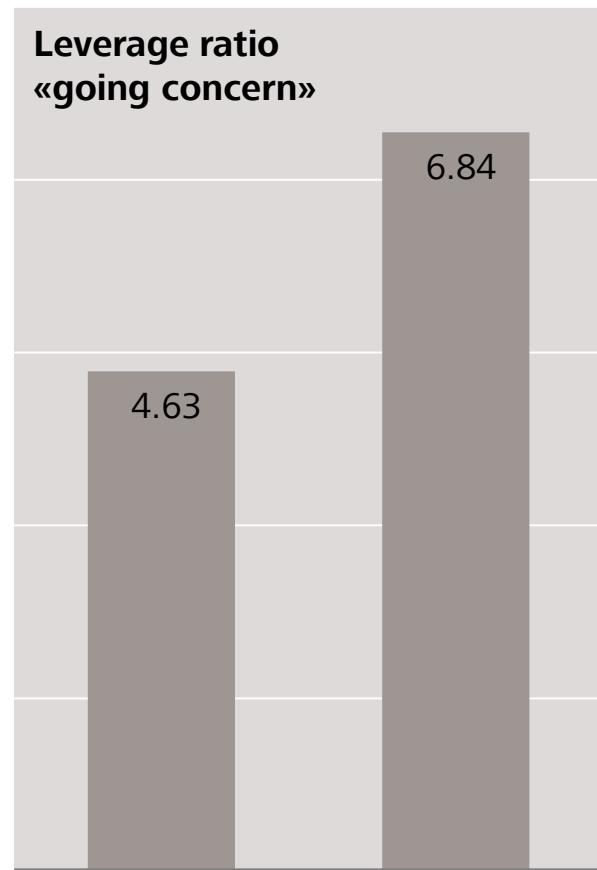
- Soprattutto clienti privati con basso profilo di rischio
- Struttura conforme alla strategia segmento clientela aziendale prevalentemente con buona solvibilità
- Attività interbancarie solo con controparti nell'Investment Grade

## Tipo di copertura (senza clientela interbancaria)

- Il 92.5% dei prestiti è coperto da ipoteca

# Attuali requisiti in materia di fondi propri soddisfatti

## Quote di capitale in %



## Qualità del capitale

- Rispetto dei «requisiti going concern» con fondi propri di base di qualità primaria
- Indice di capitale totale: 17%
- Eccellente leverage ratio

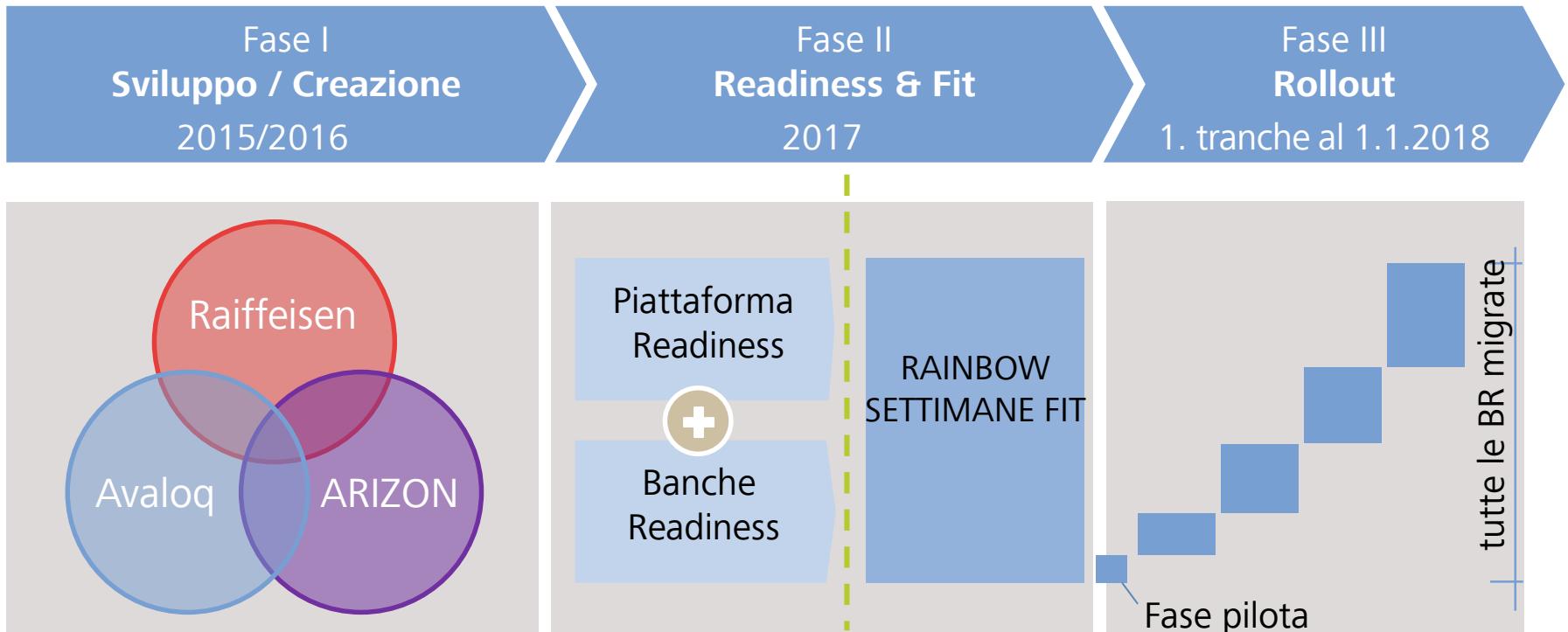
## Legenda

- Leverage Ratio
- Capitale AT1
- Capitale CET1 (incl. cuscinetto anticiclico)

1. Panoramica
2. Chiusura 2016
3. Situazione di rischio / Fondi propri

## 4. Previsioni

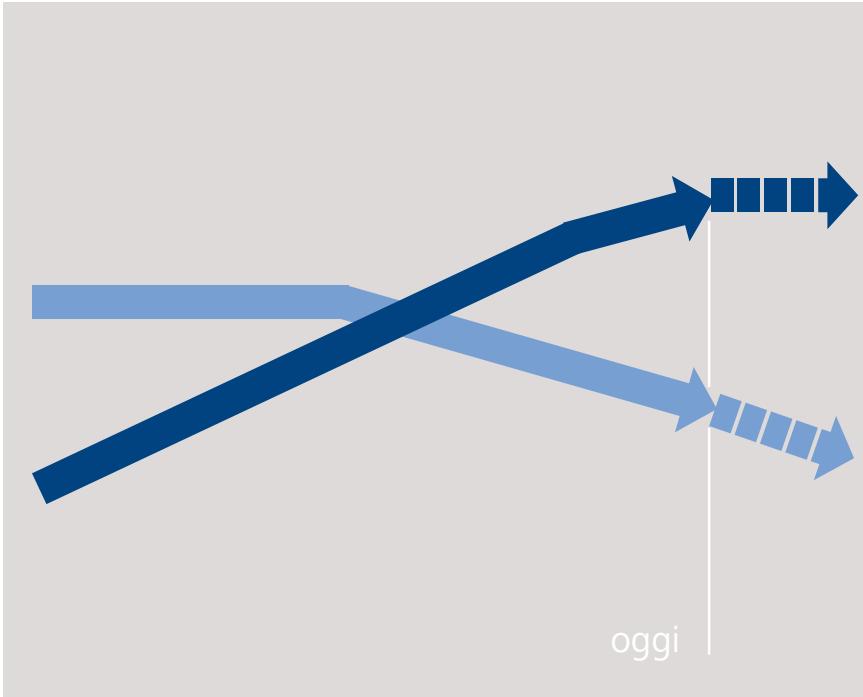
# La nuova piattaforma bancaria ha la massima priorità



# Raiffeisen potenzia la sua leadership di mercato nella proprietà di abitazione privata



# Previsioni 2017: soft landing prevedibile



## Legenda

- Prezzi immobiliari
- Tasso di crescita del volume ipotecario

## Congiuntura

- Economia svizzera su percorso di ripresa
- Il franco forte continua a impedire una maggiore dinamicità
- Calo dell'immigrazione e solo crescita moderata dell'occupazione

## Mercato degli immobili a uso abitativo

- Andamento dei prezzi ancora leggermente in positivo
- Il livello dei tassi permane basso
- Il volume ipotecario aumenta moderatamente a velocità ridotta

Fonte: BNS, SRED, Raiffeisen Investment Office

# La vicinanza al mercato ha la priorità per Raiffeisen

## Con una rete per un'offerta completa

Clientela privata e investimenti

**RAIFFEISEN** (270 Banche Raiffeisen)

Clientela aziendale

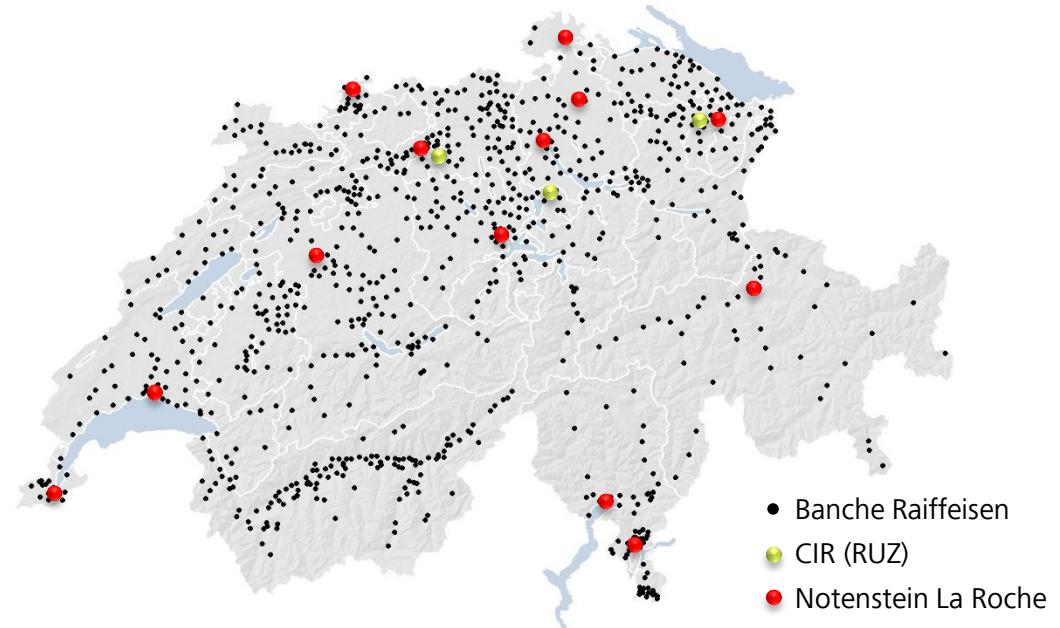
**RAIFFEISEN RUZ** VORSORGE PARTNER

**bb business broker** Erfolgreich in die Zukunft

**INVESTNET AG** UNTERNEHMER ALS INVESTOREN

Clienti private banking

**NOTENSTEIN LA ROCHE**  
BANCA PRIVATA



### Raiffeisen Svizzera

Strategia del Gruppo, coordinamento della presenza sul mercato nazionale

Prodotti e fornitori di infrastrutture

**LEONTEQ**  
SWISS INVESTMENT ENGINEER

**VONTobel**

**SIX**

**Aduno Gruppe**  
the smart way to pay

**PFANDBRIEFBANK**  
SCHWEIZERISCHER HYPOTHEKARINSTITUTE

**helvetia**

**avalog**  
essential for banking

**ARIZON**  
BANKING ON A HIGHER LEVEL

# Conclusione: Raiffeisen è ben posizionata

1 Forza sul fronte dei ricavi



2 Elevata stabilità

3 Ampia rete

4 Chiara strategia con focus  
sulla vicinanza alla clientela

