



Bon résultat opérationnel – Bénéfice moins élevé

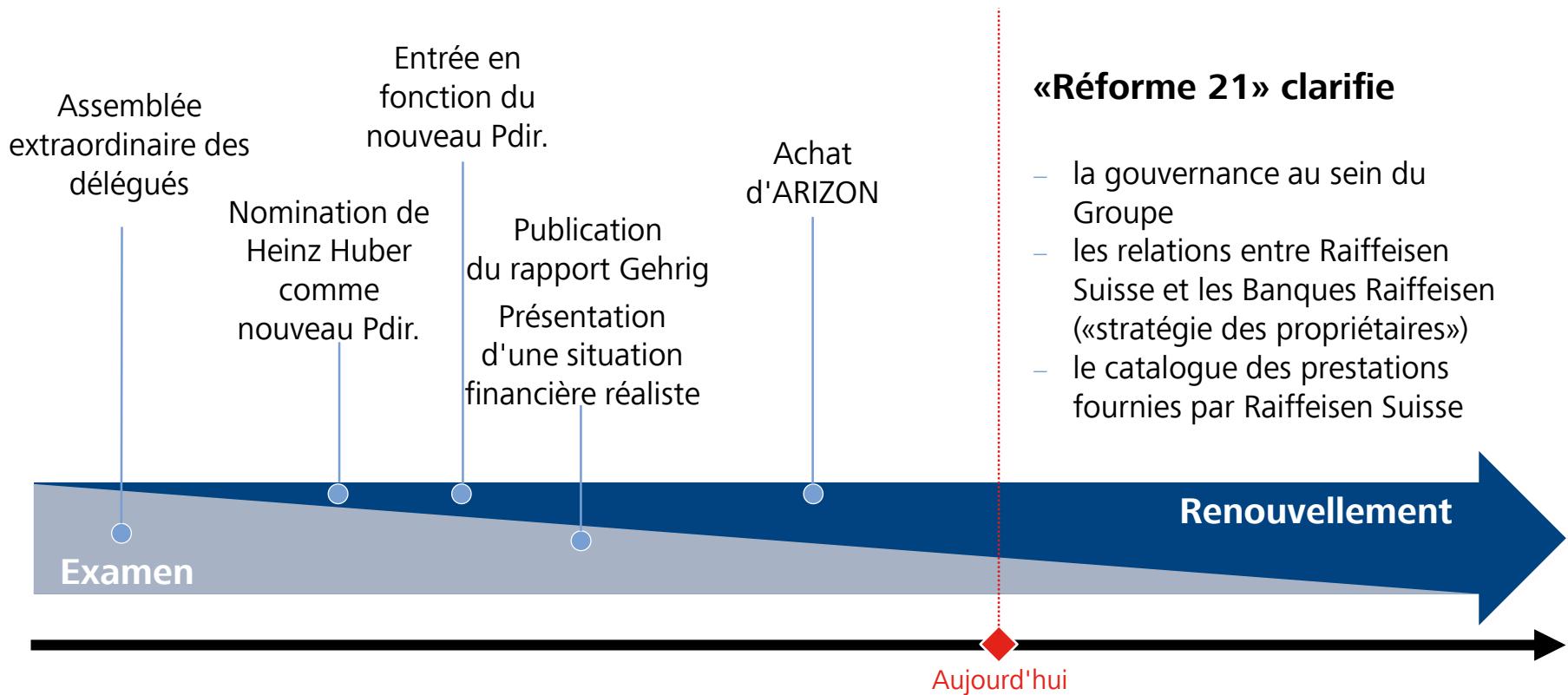
Conférence de presse sur le bilan du Groupe Raiffeisen

Guy Lachappelle, Heinz Huber, Ivan Köpfli
Zurich, le 1^{er} mars 2019

Guy Lachappelle,
président du Conseil d'administration

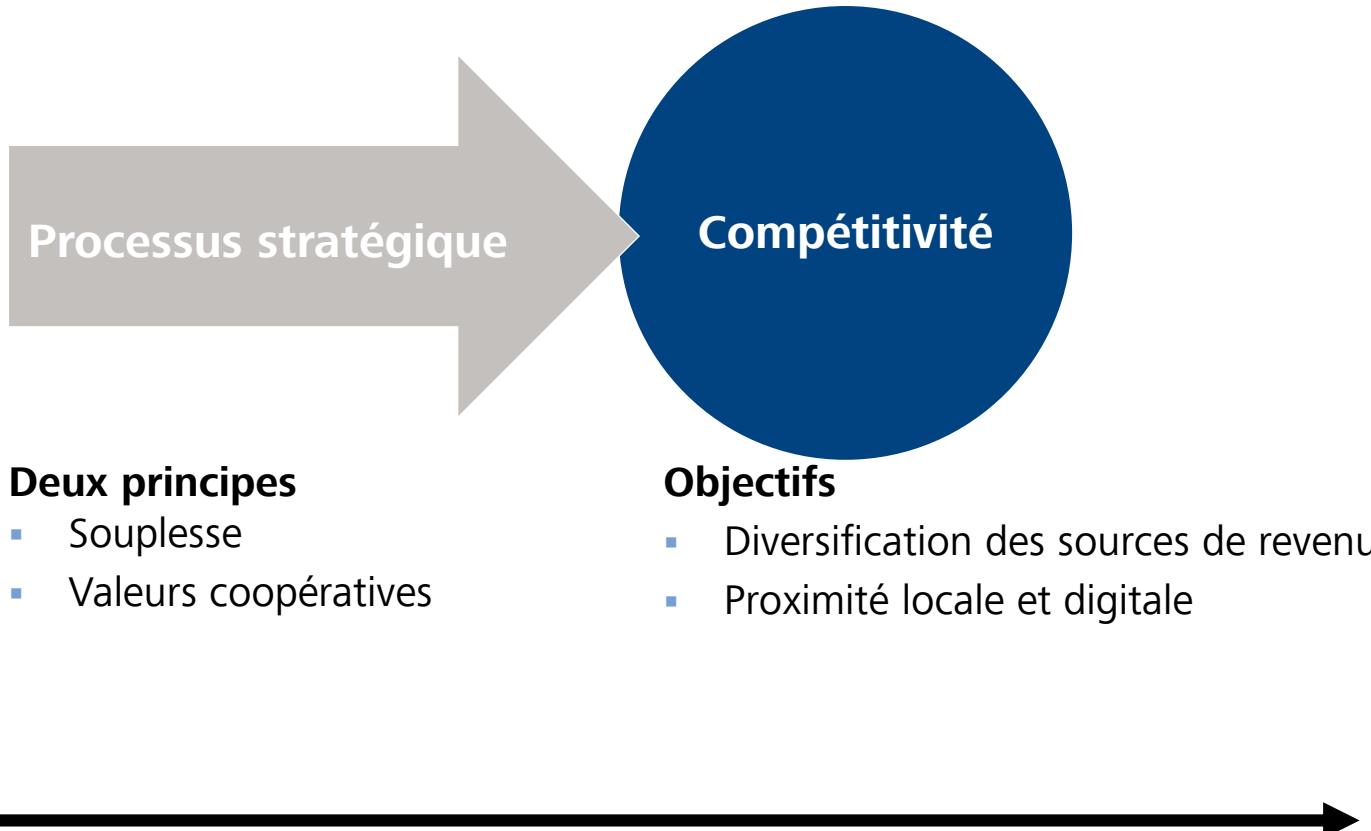
Phase d'examen pratiquement terminée

Mandat important qui avance rapidement



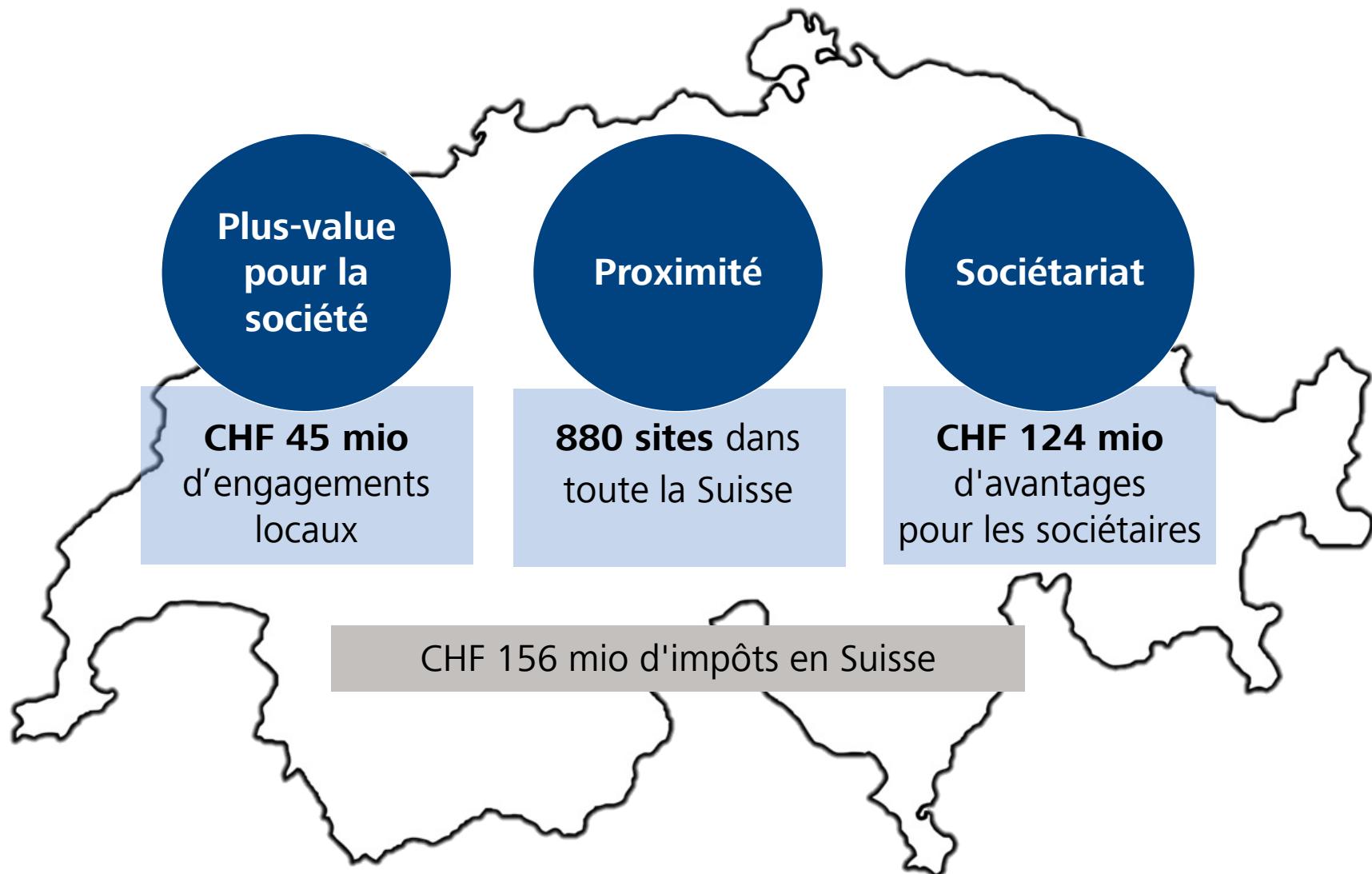
Gros plan sur les changements

2019, une année avec des enjeux importants



Raiffeisen est très fortement ancrée en Suisse

170 millions pour les sociétaires, clubs et associations



1. Exercice 2018

Heinz Huber, président de la Direction

2. Exercice 2018 du point de vue des Banques Raiffeisen

Ivan Köpfli, président de la direction de la Banque Raiffeisen Rigi

3. Perspectives

Heinz Huber, président de la Direction

Bon résultat opérationnel

Activité de base stable

+6,3 mia

d'afflux d'argent frais net*
La confiance des clients reste
élevée

+4,0% de

volume hypothécaire
Croissance continue de
CHF 173 à 180 mia

+39 mio

d'op. d'intérêts (brutes)*
Hausse de CHF 2'240
à 2'279 mio

+2,8% de

dépôts de clients*
Hausse notable de
CHF 161 à 166 mia

541 mio de

bénéfice pour le Groupe
Effets extraord. de CHF 270
mio réduisent le bénéfice

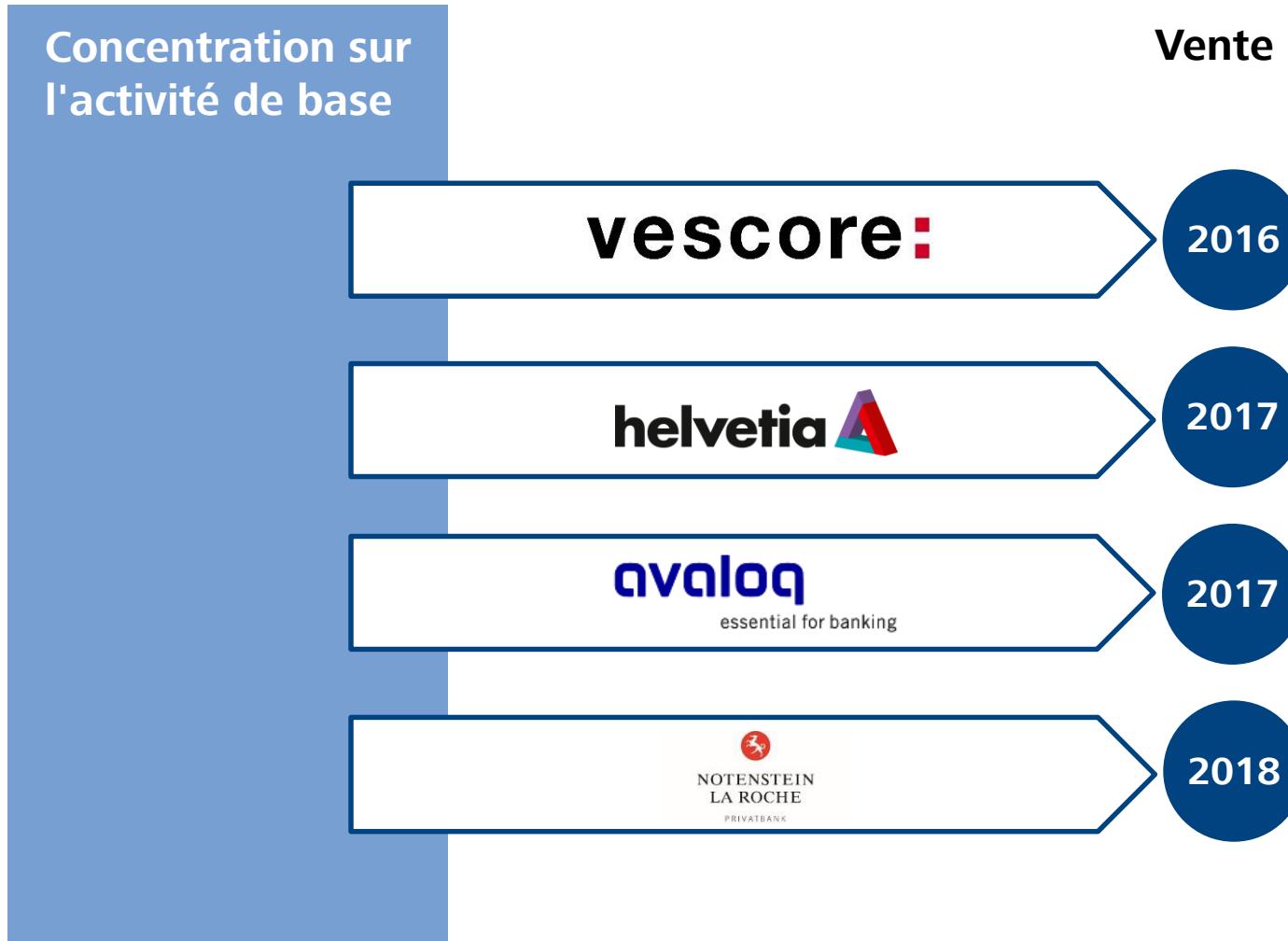
17,5% de

**ratio de fonds
propres de base**
Forte capitalisation

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Stratégie de désengagement pratiquement terminée

Notenstein La Roche vendue à Vontobel



Des effets extraordinaires marquent le résultat

Evénements majeurs à hauteur de CHF 270 mio

1

La réévaluation de la valeur intrinsèque des participations entraîne des corrections de valeur et la constitution de provisions

CHF 201 mio

2

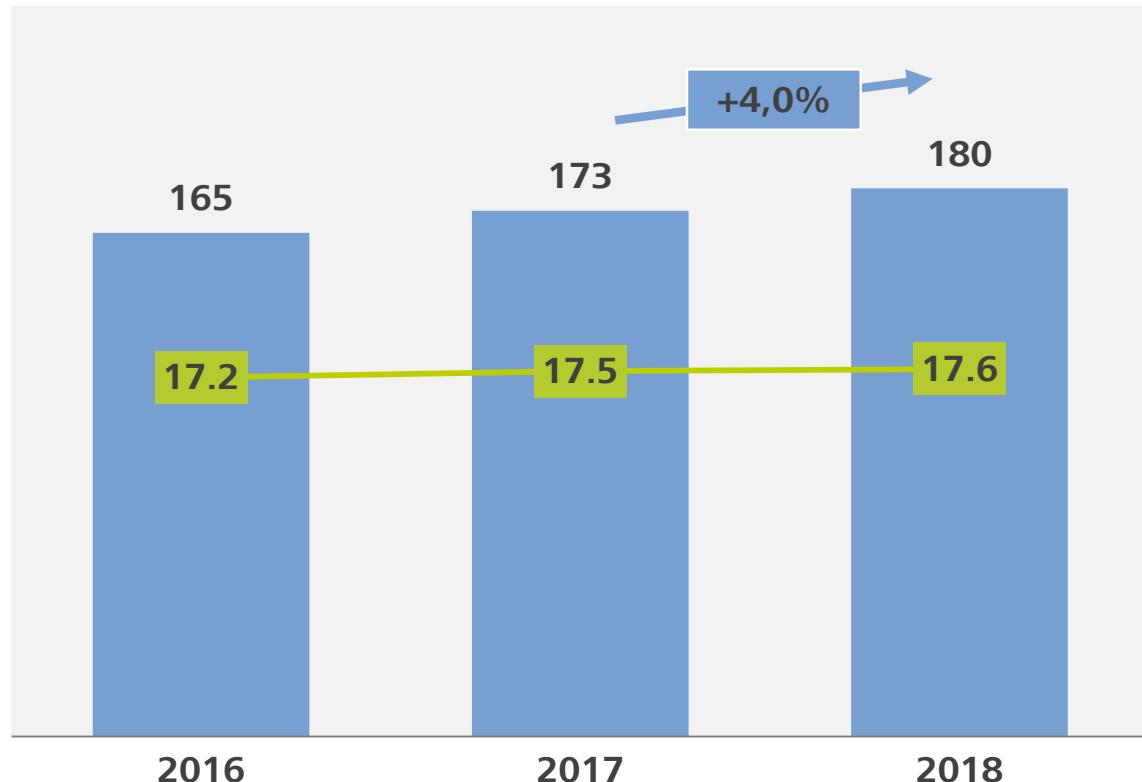
Provisions en lien avec l'achat d'ARIZON Sourcing SA

CHF 69 mio

Renforcement de la position sur le marché hypothécaire

Légère hausse de la part de marché

Volume hypothécaire en mia CHF



- **Hausse** des créances hypothécaires de **CHF 7 mia**
- **La part de marché** a pu être **légèrement augmentée**
- **La croissance** dans les opérations hypothécaires est **légèrement supérieure à celle du marché**

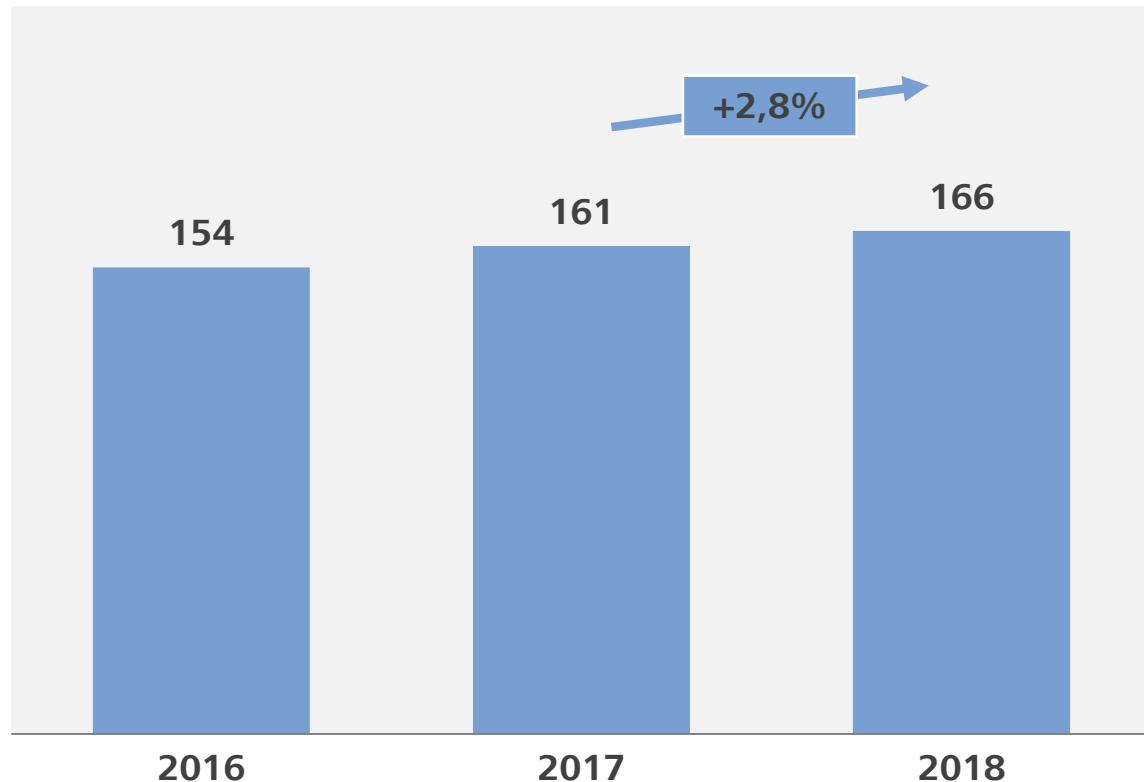
Légende:

- Crédits hypothécaires
- Part de marché en %

Croissance dans les dépôts des clients

La confiance des clients reste élevée

Dépôts des clients en mia CHF*



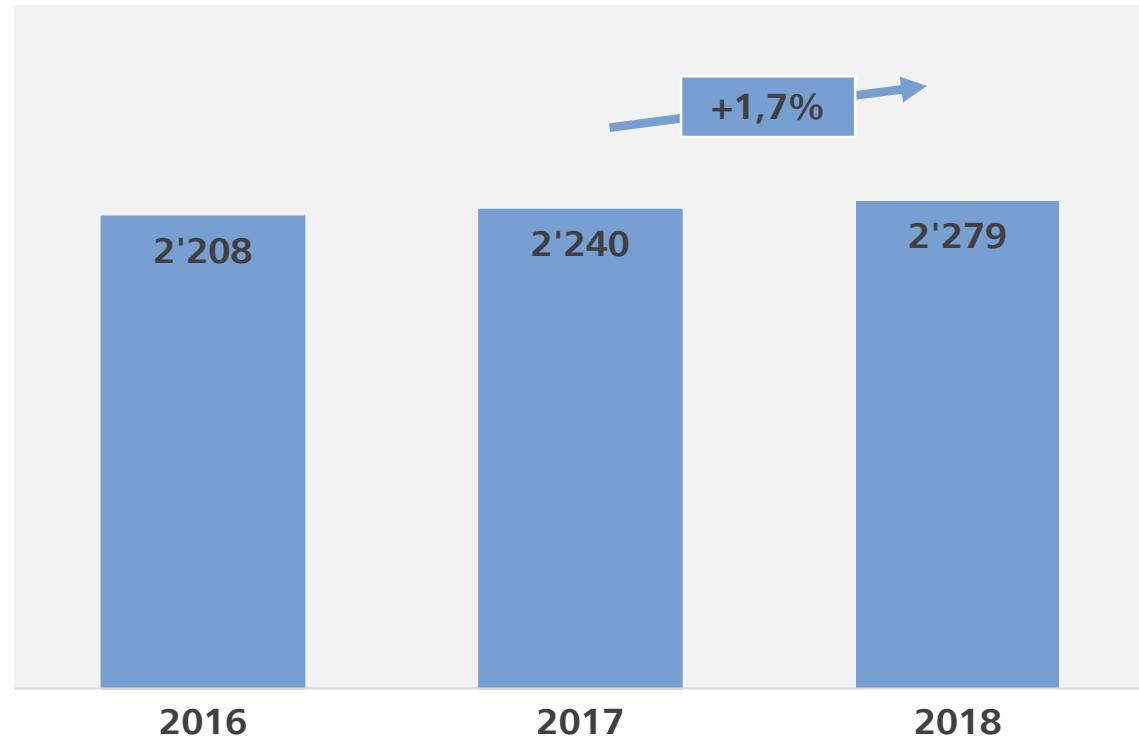
- **Hausse** des dépôts des clients **de CHF 4 mia**
- Croissance plus faible que les exercices précédents; **croissance du marché également plus basse**
- **Transferts** dans les **dépôts de titres**

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Très bon résultat opérationnel

Hausse des principales sources de revenus

Résultat brut des opérations d'intérêts en mio CHF*



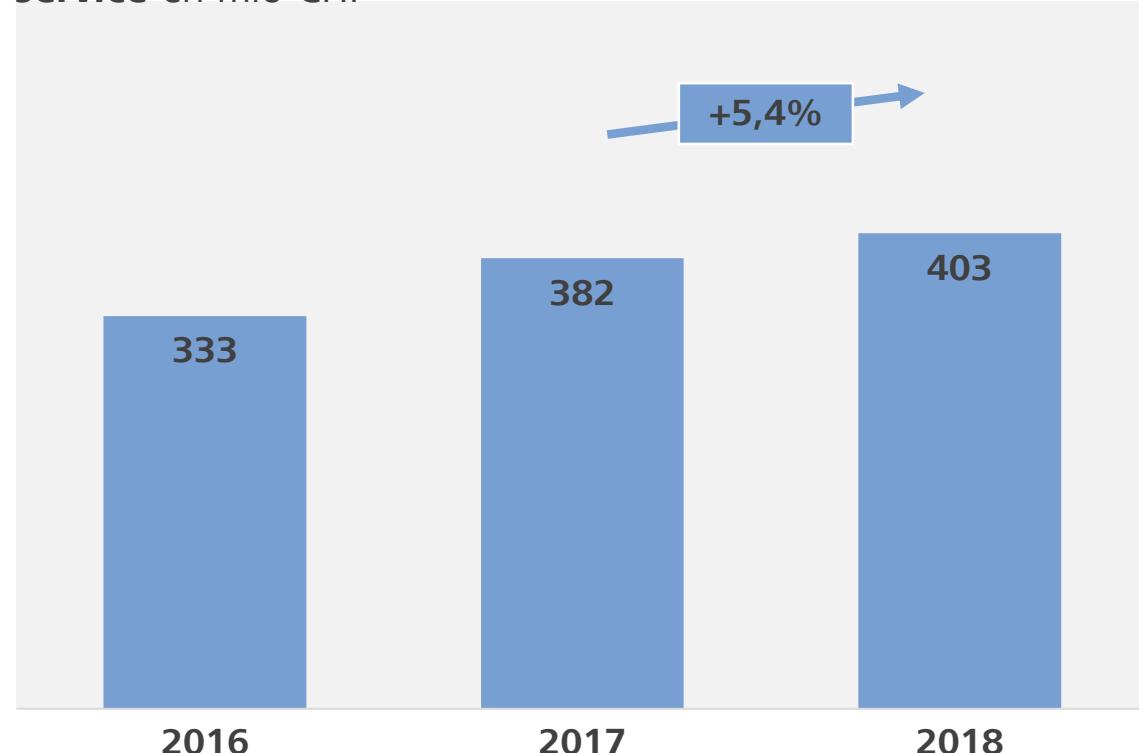
- **Hausse du résultat brut des opérations d'intérêts** malgré l'érosion des marges, de **CHF 39 mio**
- Hausse grâce à l'**évolution réjouissante dans les opérations hypothécaires**

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Très bon résultat opérationnel

Opérations de commissions solides

Résultat des opérations de commissions et des prestations de service en mio CHF*



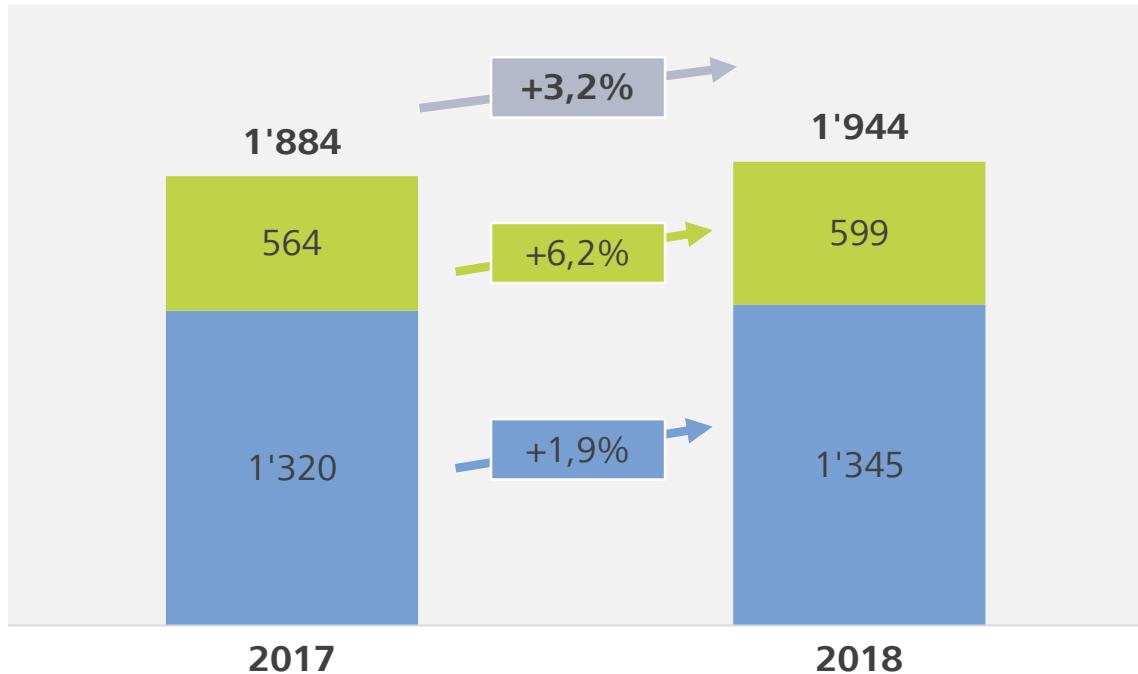
- **Nette hausse du résultat des opérations de commissions et des prestations de service de CHF 21 mio**
- **Revenus plus élevés des opérations sur titres et de placement** des Banques Raiffeisen et des succursales

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Charges d'exploitation légèrement plus élevées

Investissements pour le nouveau système bancaire central

Charges d'exploitation en mio CHF*



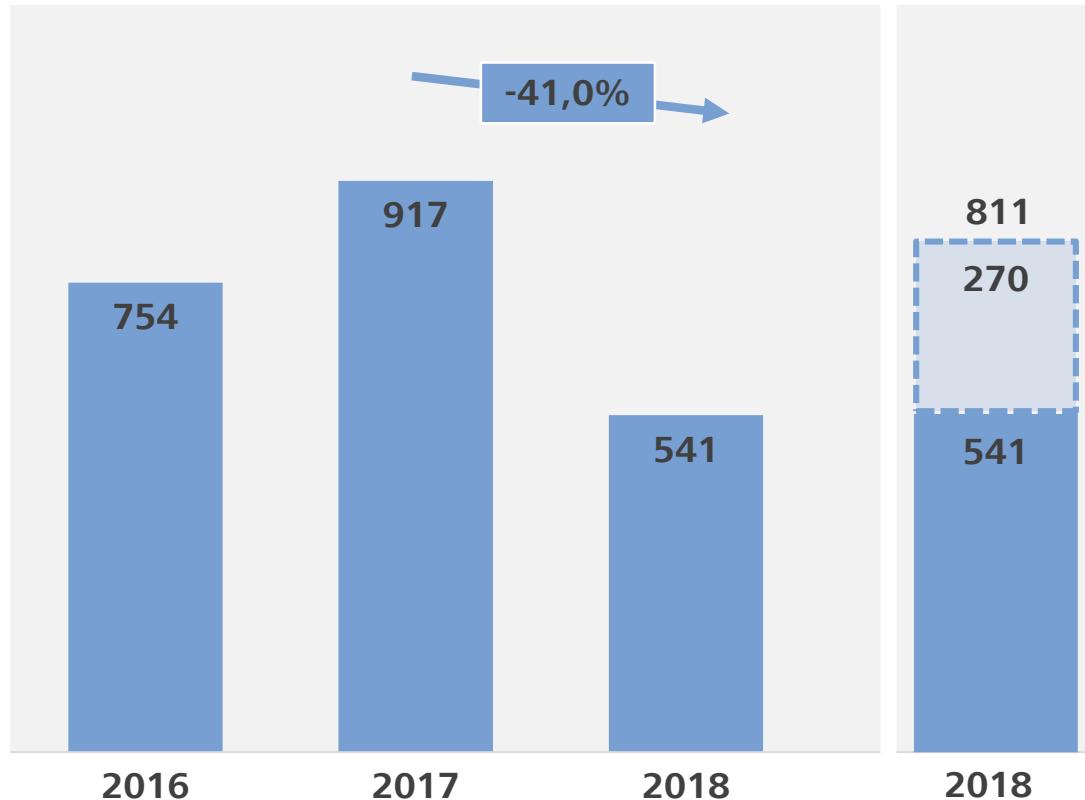
- Des charges plus élevées surtout dues à l'**introduction du nouveau système bancaire central**

Légende:

- Charges de personnel
- Autres charges d'exploitation

Des facteurs exceptionnels pèsent sur l'exercice Bénéfice au niveau habituel, hors effets extraordinaire

Bénéfice du Groupe en mio CHF



- **Les effets extraordinaire** à hauteur de CHF 270 mio se reflètent dans l'évolution du bénéfice du Groupe
- **2017 a été une année record** suite aux bénéfices des ventes des participations et à l'activation du système bancaire central
- **Le résultat hors effets extraordinaire** est plus élevé que les exercices précédents (avant 2017)
- Malgré un résultat plus faible, des **réserves pour risques bancaires généraux** ont été consolidées à hauteur de CHF 120 mio.

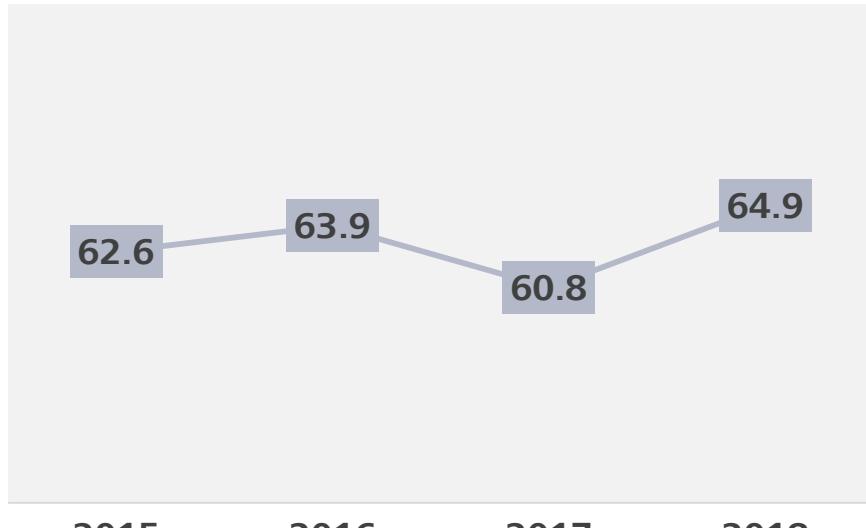
Légende:

- Bénéfice du Groupe
- Effets extraordinaire

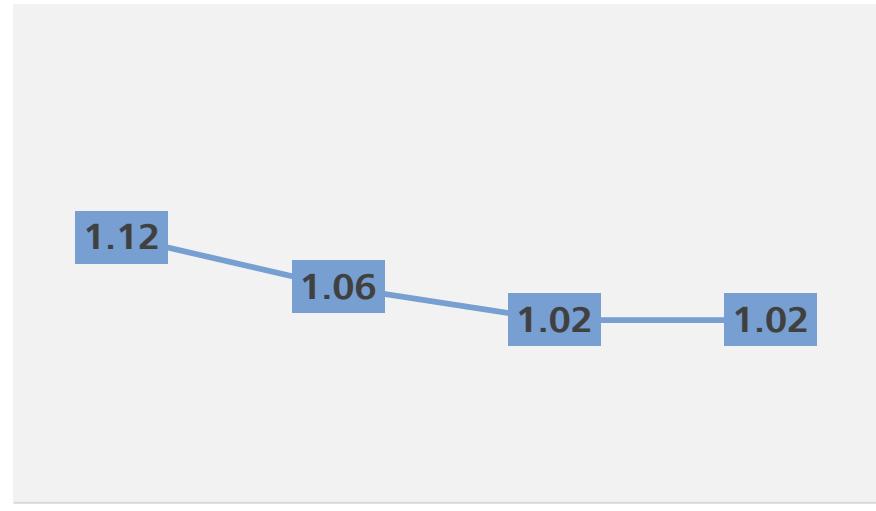
Cost Income Ratio influencé par les effets extraordinaire

Les marges restent sous pression

Cost Income Ratio en %



Marge d'intérêt en %

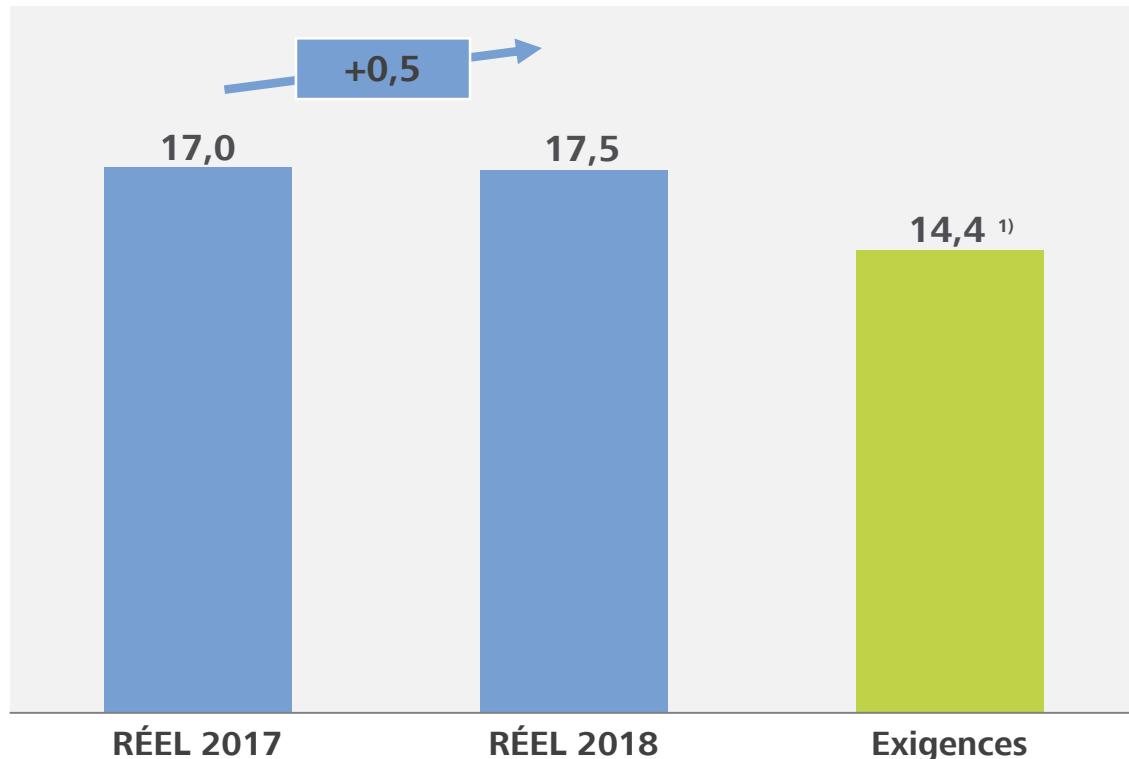


- **Les effets extraordinaire**s se reflètent également dans la **hausse du Cost Income Ratio**
- Marge d'intérêt identique
- **Pression sur les marges persistante**

Solide capitalisation

Les exigences sont remplies

Ratio de fonds propres de base pondéré du risque en %



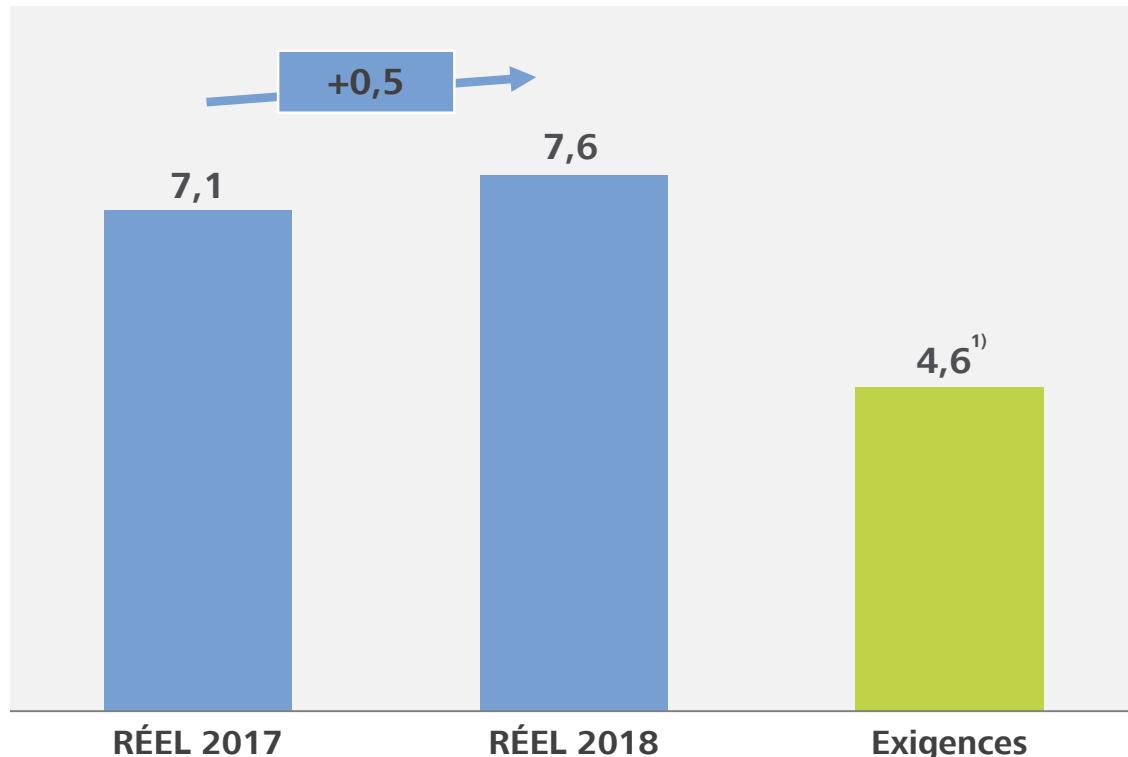
¹⁾ Exigences going concern «fully applied»

- **Hausse du ratio de fonds propres de base** de 0,5 point de pourcentage
- **Les exigences actuelles** pondérées du risque **sont aisément remplies**
- Assise financière solide **sur le plan quantitatif et qualitatif**
- **Les futures exigences** Total Loss Absorbing Capacity **pourront être remplies** pendant la **période transitoire** de sept ans

Forte capitalisation

Exigences du ratio de levier nettement dépassées

Ratio de fonds propres de base non pondéré (ratio de levier) en %



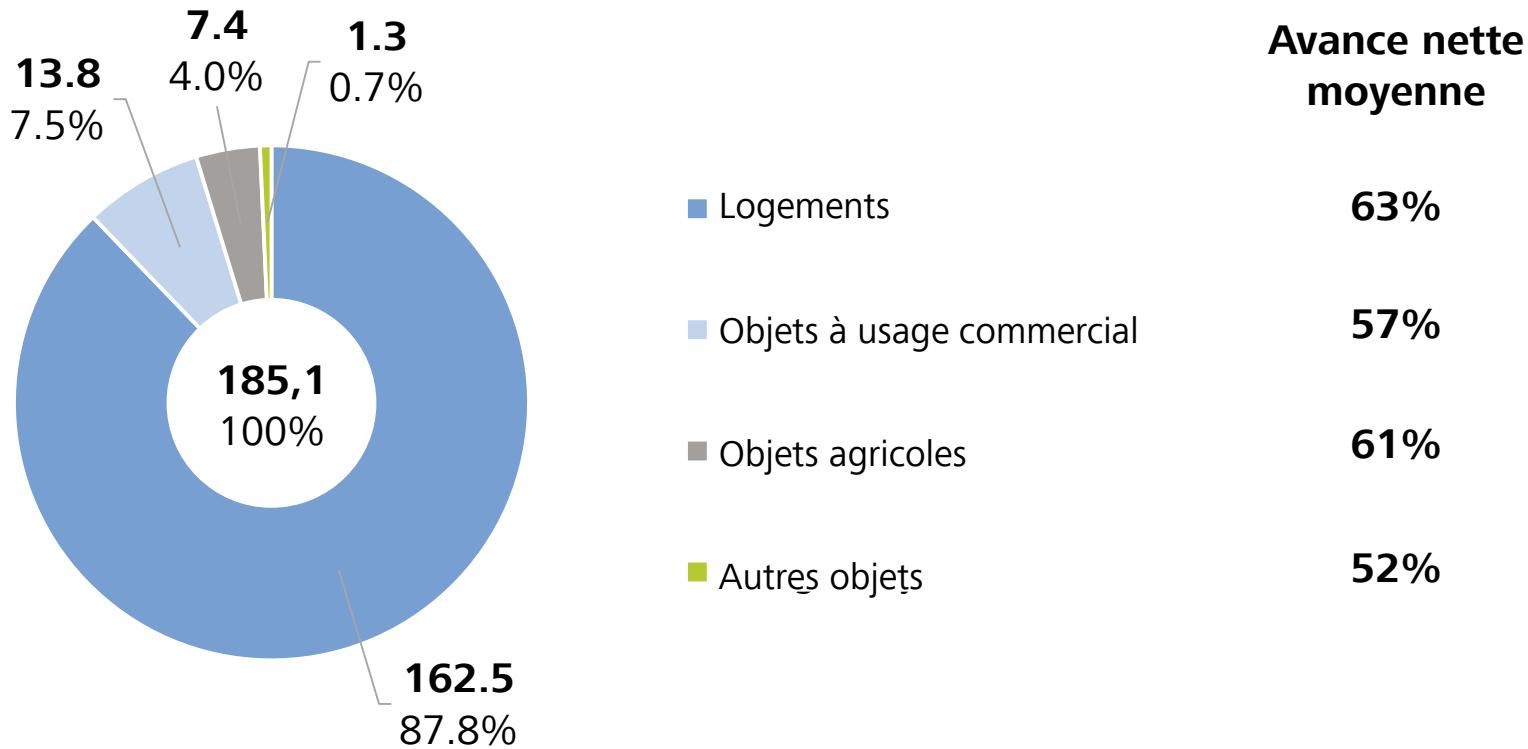
- **L'augmentation du ratio de levier** est dû à la hausse des fonds propres de base ainsi qu'à la réduction du total du bilan
- **Les exigences actuelles** concernant le ratio de levier **sont nettement dépassées**
- **Les futures exigences** en matière de capacité d'absorption totale des pertes **sont d'ores et déjà remplies**

¹⁾ Exigences going concern «fully applied»

Portefeuille de crédits du Groupe Raiffeisen

Principalement des biens immobiliers résidentiels

Répartition du risque de crédit - Hypothèques en mia CHF / part en pourcentage



1. Exercice 2018

Heinz Huber, président de la Direction

2. Exercice 2018 du point de vue des BR

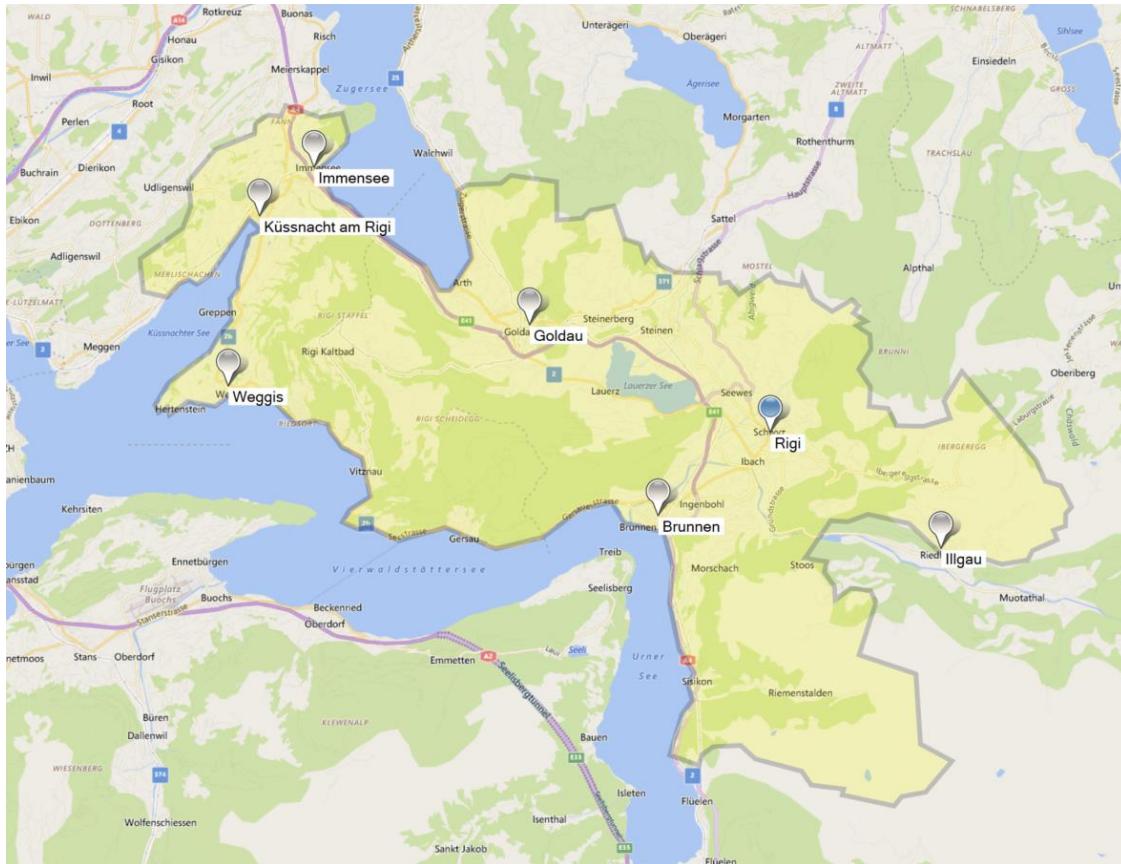
Ivan Köpfli, président de la direction de la Banque Raiffeisen Rigi

3. Perspectives

Heinz Huber, président de la Direction

Banque Raiffeisen Rigi

Proche de ses clients grâce à son ancrage local



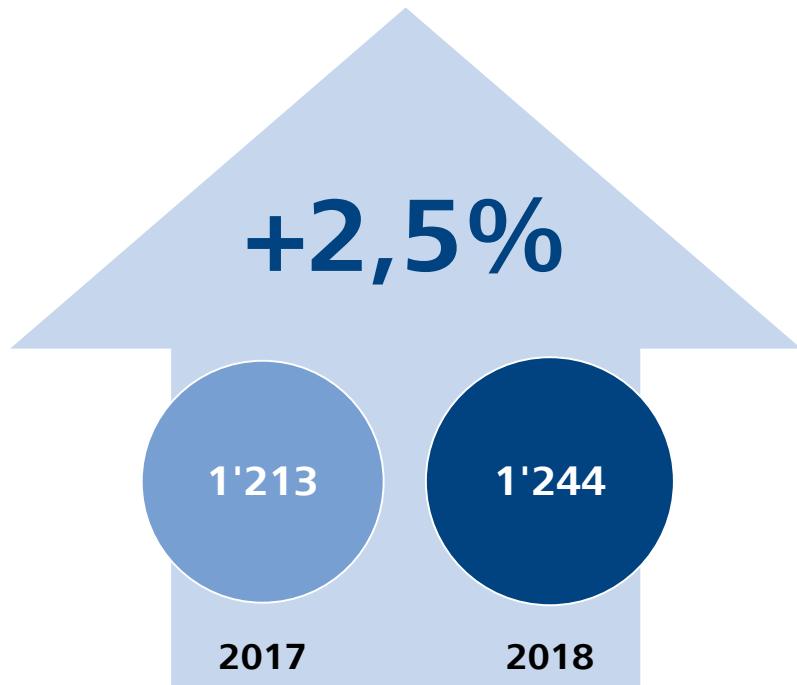
En bref:

- 7 sites
- 61 collaborateurs
- 17'436 sociétaires
- 25'674 clients

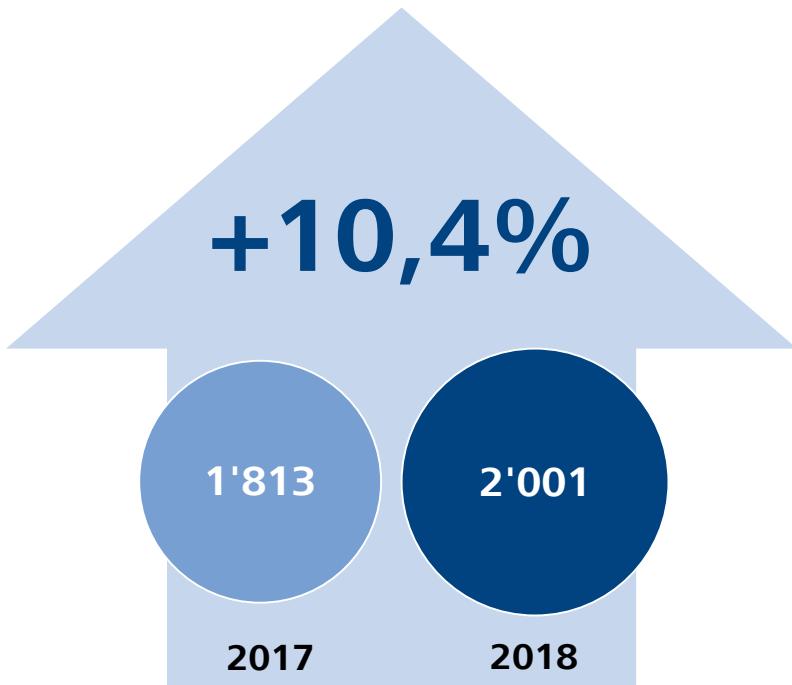
La confiance des clients est toujours présente

Hausse des dépôts des clients et des dépôts titres

Extrait du bouclément annuel 2018 de la Banque Raiffeisen Rigi



Dépôts des clients (en mio CHF)

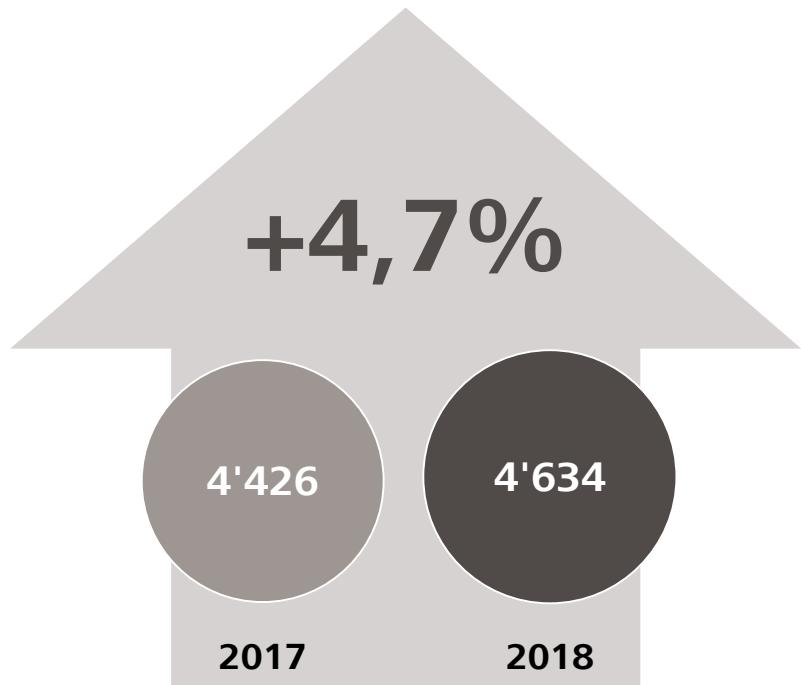


Dépôts titres (nombre)

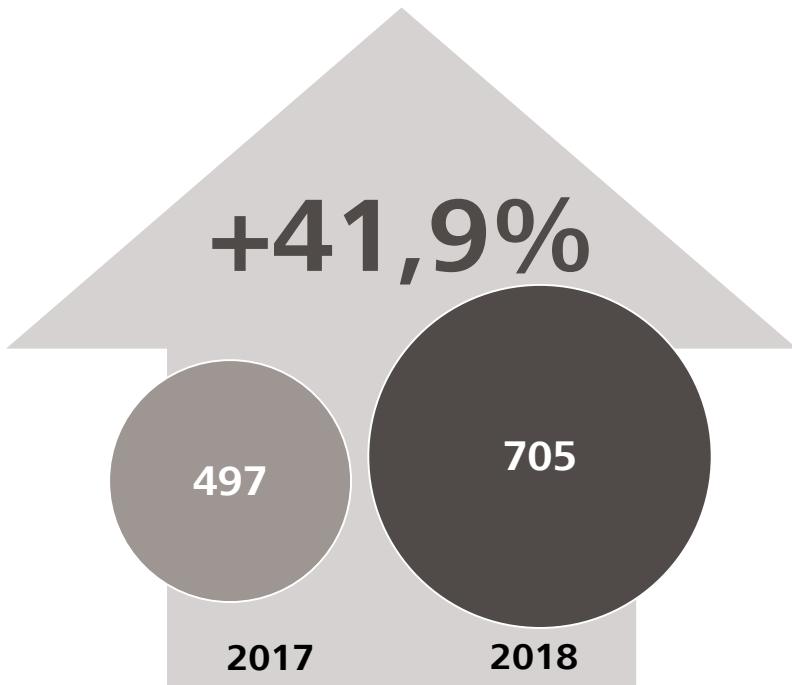
La proximité avec les clients porte ses fruits

La prévoyance est un thème important

Extrait du bouclément annuel 2018 de la Banque Raiffeisen Rigi



Plans de prévoyance (nombre)



Dépôts de prévoyance (nombre)

1. Exercice 2018

Heinz Huber, président de la Direction

2. Exercice 2018 du point de vue des Banques Raiffeisen

Ivan Köpfli, président de la direction de la Banque Raiffeisen Rigi

3. Perspectives

Heinz Huber, président de la Direction

Les besoins des clients sont notre priorité

Potentiel de développement dans les relations clients



Entrepreneuriat

600'000

entreprises en Suisse dont
une sur trois est cliente de Raiffeisen.

Plus de 40% des
habitants de notre pays
sont clients de Raiffeisen

1/4

Placements et patrimoine
des plus de 18 ans en Suisse
n'ont pas de pilier 3a

Logement

80%

des bâtiments en Suisse ont
plus de 40 ans

Les investissements dans le conseil

Ancrage local chez le client



5'000
conseillers Raiffeisen



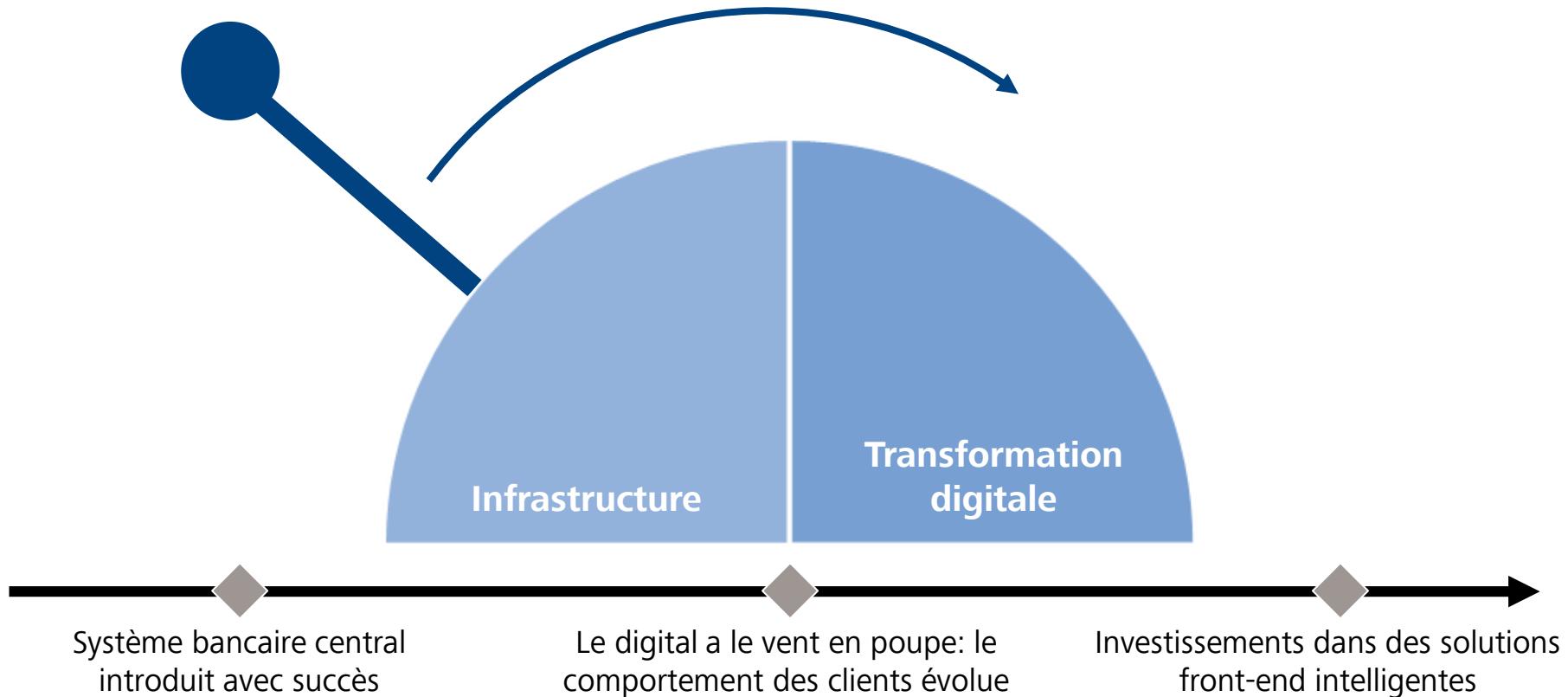
10'000 conseils de
prévoyance par an



Le 5^e Raiffeisen Centre
des Entrepreneurs
(RCE) ouvre

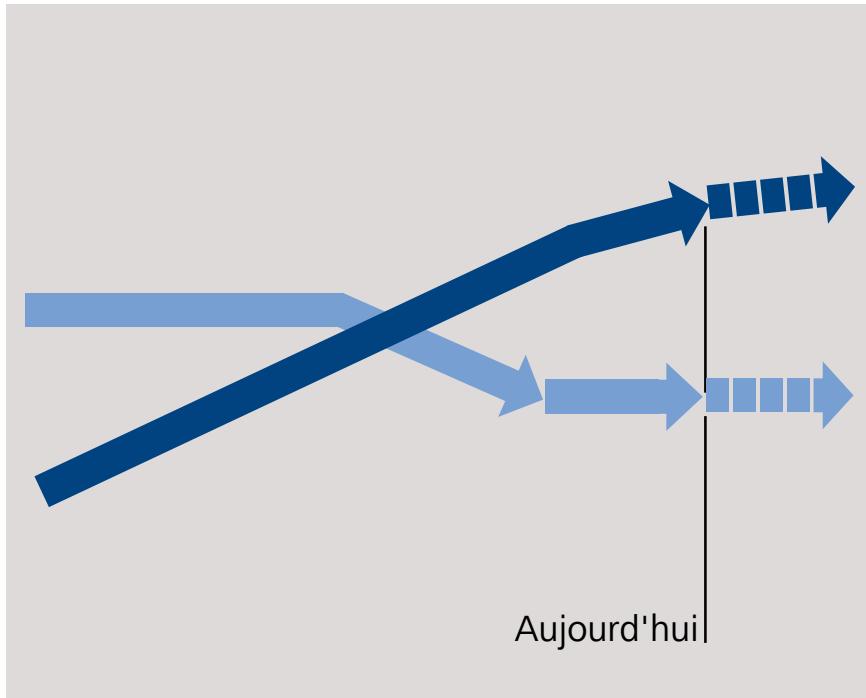
La digitalisation progresse

Les 246 Banques travaillent sur une seule plateforme



Prévisions pour le marché en 2019

Croissance hypothécaire légèrement plus faible



Marché immobilier suisse

- Pas de hausse des taux en vue
- Pas de correction des prix
- Le volume des hypothèques augmente toujours modérément

Légende:

- Prix de l'immobilier
- Taux de croissance du volume hypothécaire

Conclusion: Raiffeisen est bien positionnée

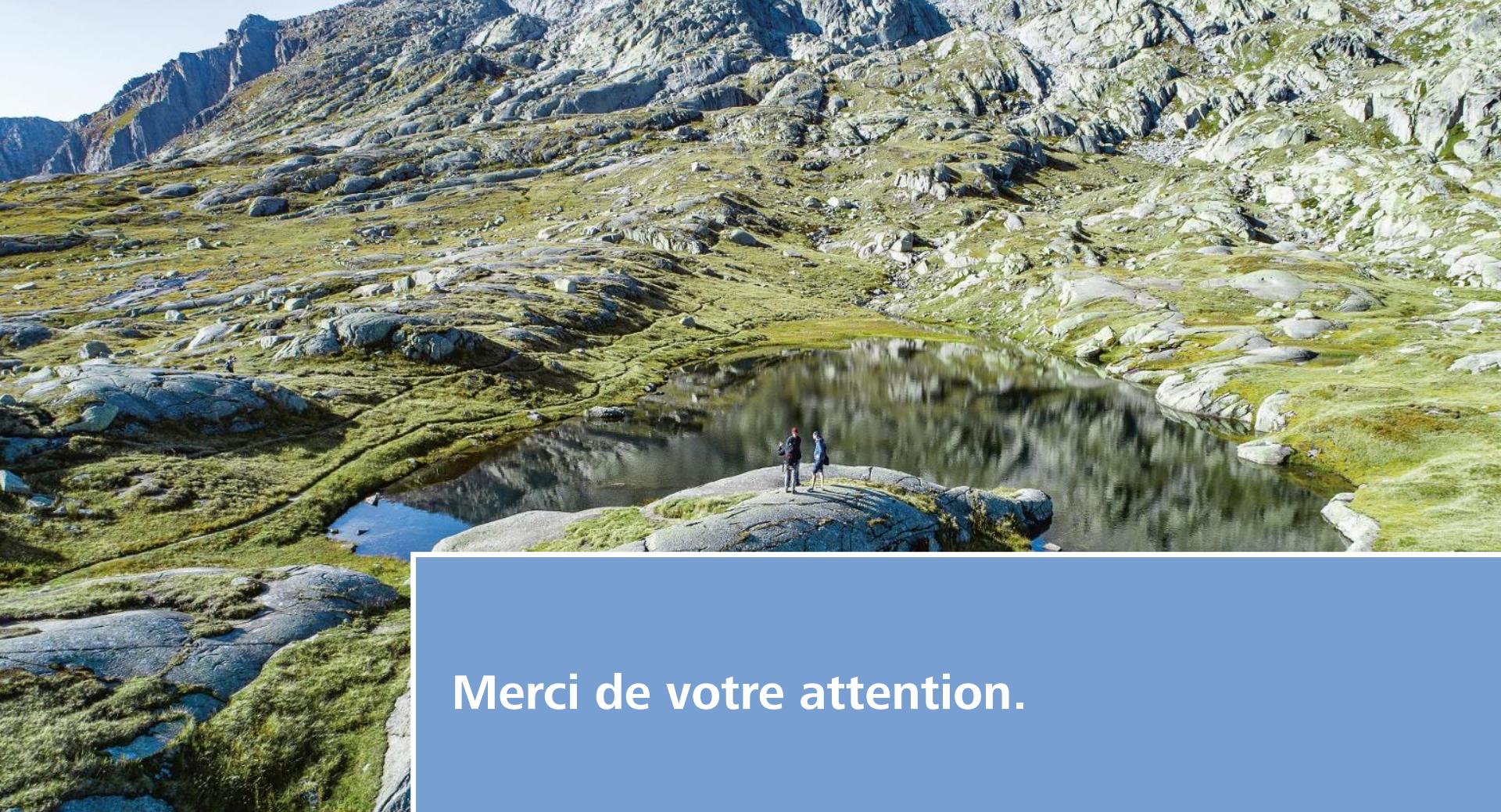
Continuer à développer le modèle à succès Raiffeisen

1

**Activité de base solide dans les Banques Raiffeisen
malgré un contexte difficile**

2

Processus de renouvellement réussi



Merci de votre attention.

RAIFFEISEN