



Bon résultat opérationnel – Bénéfice moins élevé

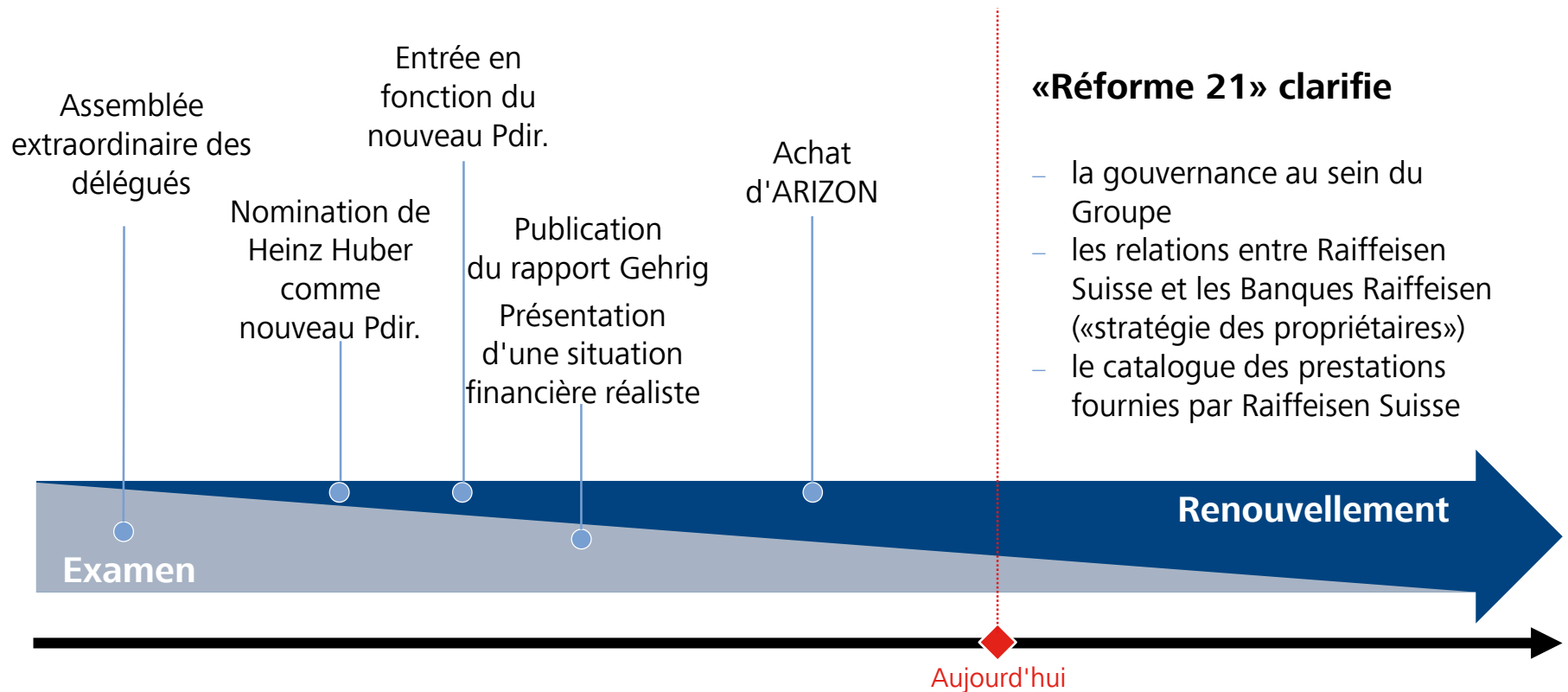
Conférence de presse sur le bilan du Groupe Raiffeisen

Guy Lachappelle, Heinz Huber, Ivan Köpfli
Zurich, le 1^{er} mars 2019

Guy Lachappelle,
président du Conseil d'administration

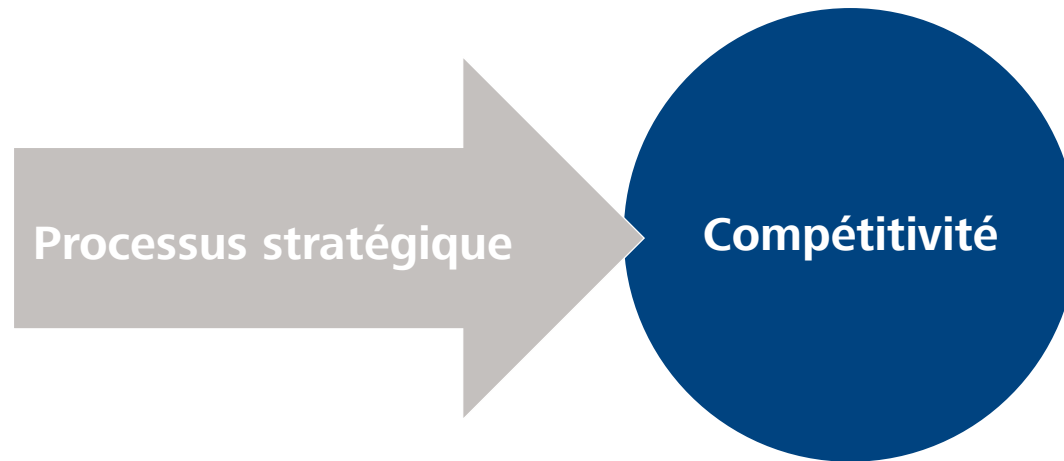
Phase d'examen pratiquement terminée

Mandat important qui avance rapidement



Gros plan sur les changements

2019, une année avec des enjeux importants



Deux principes

- Souplesse
- Valeurs coopératives

Objectifs

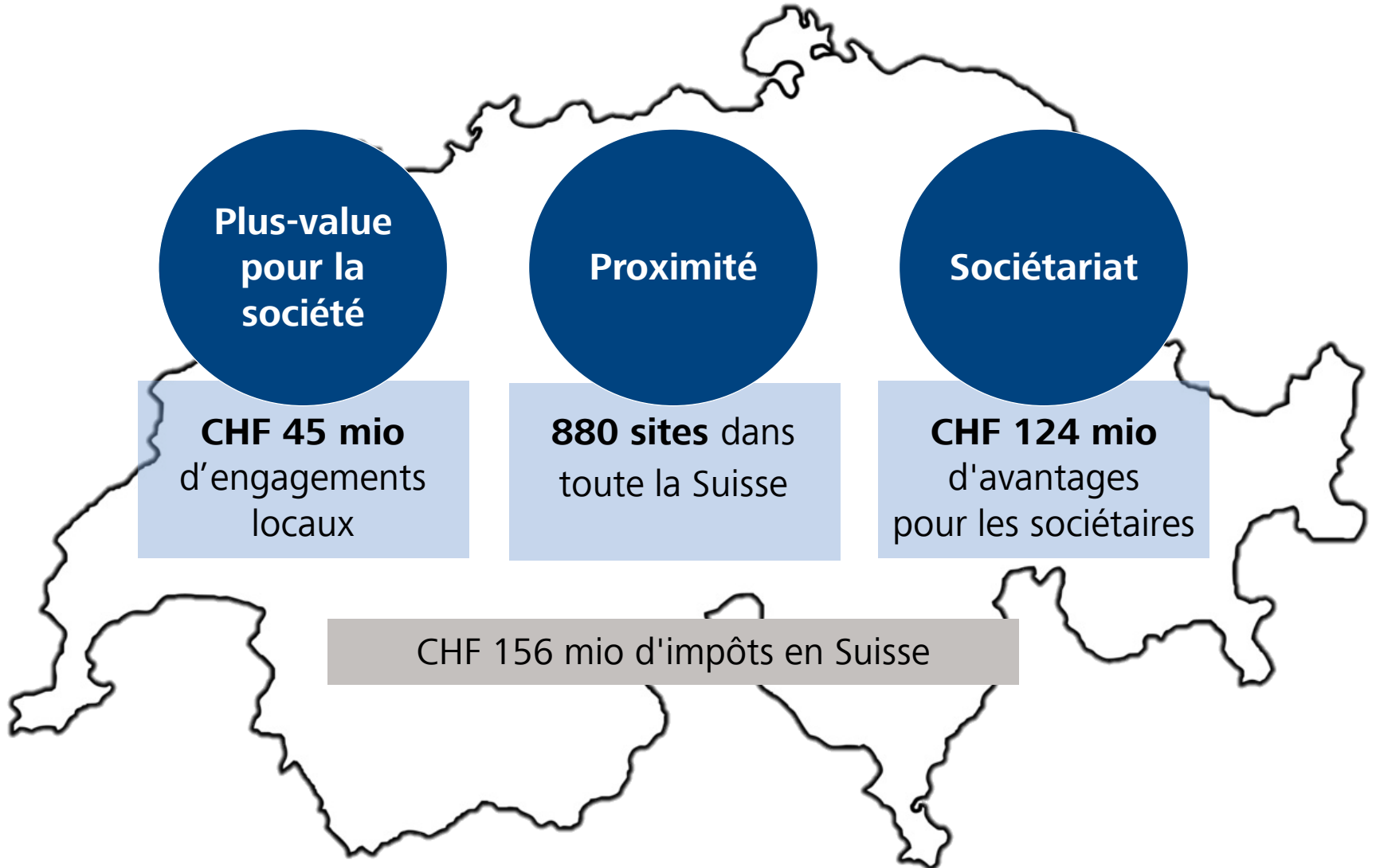
- Diversification des sources de revenus
- Proximité locale et digitale



Aujourd'hui

Raiffeisen est très fortement ancrée en Suisse

170 millions pour les sociétaires, clubs et associations



1. Exercice 2018

Heinz Huber, président de la Direction

2. Exercice 2018 du point de vue des Banques Raiffeisen
Ivan Köpfli, président de la direction de la Banque Raiffeisen Rigi
3. Perspectives
Heinz Huber, président de la Direction

Bon résultat opérationnel

Activité de base stable

+6,3 mia

d'afflux d'argent frais net*

La confiance des clients reste élevée

+4,0% de

volume hypothécaire

Croissance continue de CHF 173 à 180 mia

+39 mio

d'op. d'intérêts (brutes)*

Hausse de CHF 2'240 à 2'279 mio

+2,8% de

dépôts de clients*

Hausse notable de CHF 161 à 166 mia

541 mio de

bénéfice pour le Groupe

Effets extraord. de CHF 270 mio réduisent le bénéfice

17,5% de

ratio de fonds propres de base

Forte capitalisation

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Stratégie de désengagement pratiquement terminée

Notenstein La Roche vendue à Vontobel

Concentration sur
l'activité de base

Vente

vescore 

2016

helvetia 

2017

avalog
essential for banking

2017


NOTENSTEIN
LA ROCHE
PRIVATBANK

2018

Des effets extraordinaires marquent le résultat

Événements majeurs à hauteur de CHF 270 mio

1

La réévaluation de la valeur intrinsèque des participations entraîne des corrections de valeur et la constitution de provisions

CHF 201 mio

2

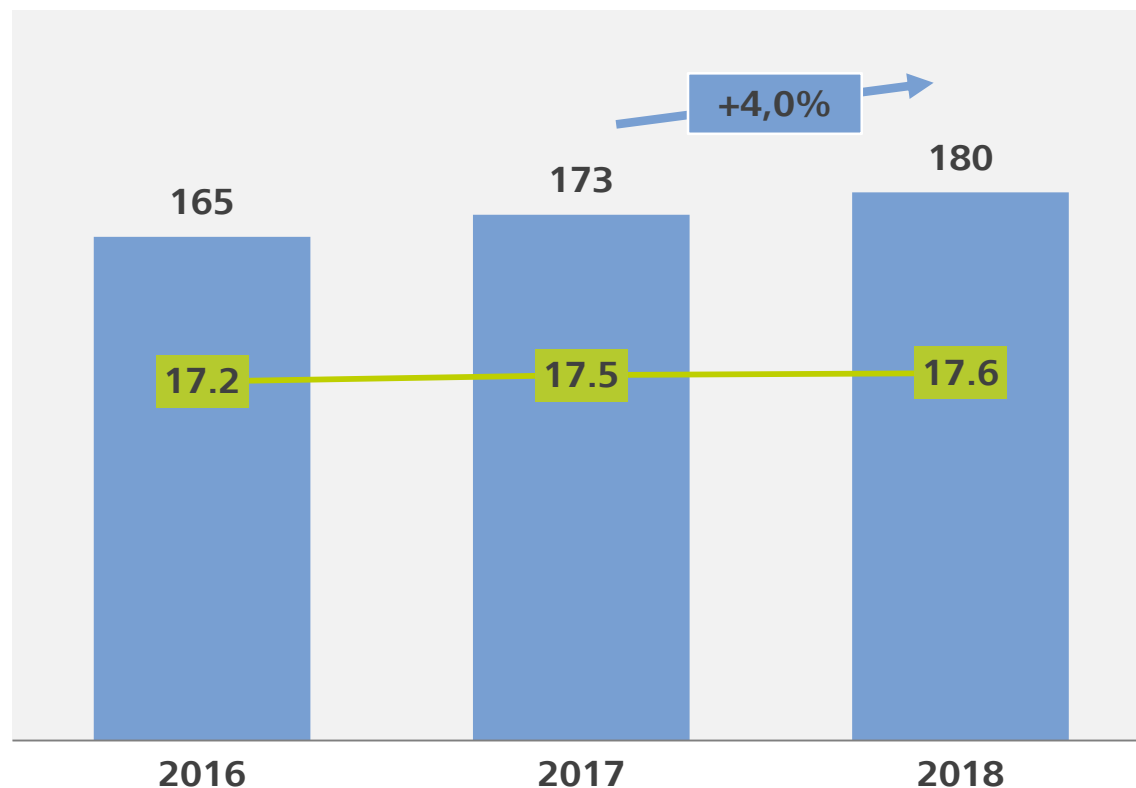
Provisions en lien avec l'achat d'ARIZON Sourcing SA

CHF 69 mio

Renforcement de la position sur le marché hypothécaire

Légère hausse de la part de marché

Volume hypothécaire en mia CHF



- **Hausse** des créances hypothécaires de **CHF 7 mia**
- **La part de marché** a pu être **légèrement augmentée**
- **La croissance** dans les opérations hypothécaires est **légèrement supérieure à celle du marché**

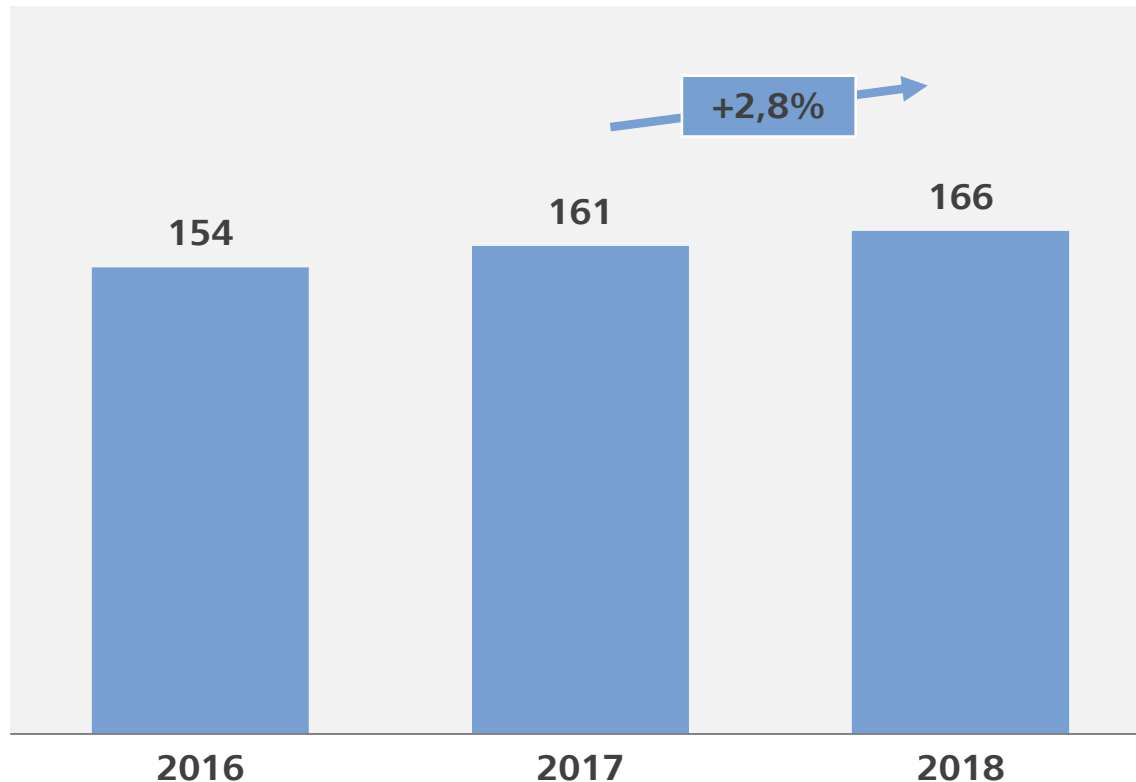
Légende:

- Créances hypothécaires
- Part de marché en %

Croissance dans les dépôts des clients

La confiance des clients reste élevée

Dépôts des clients en mia CHF*



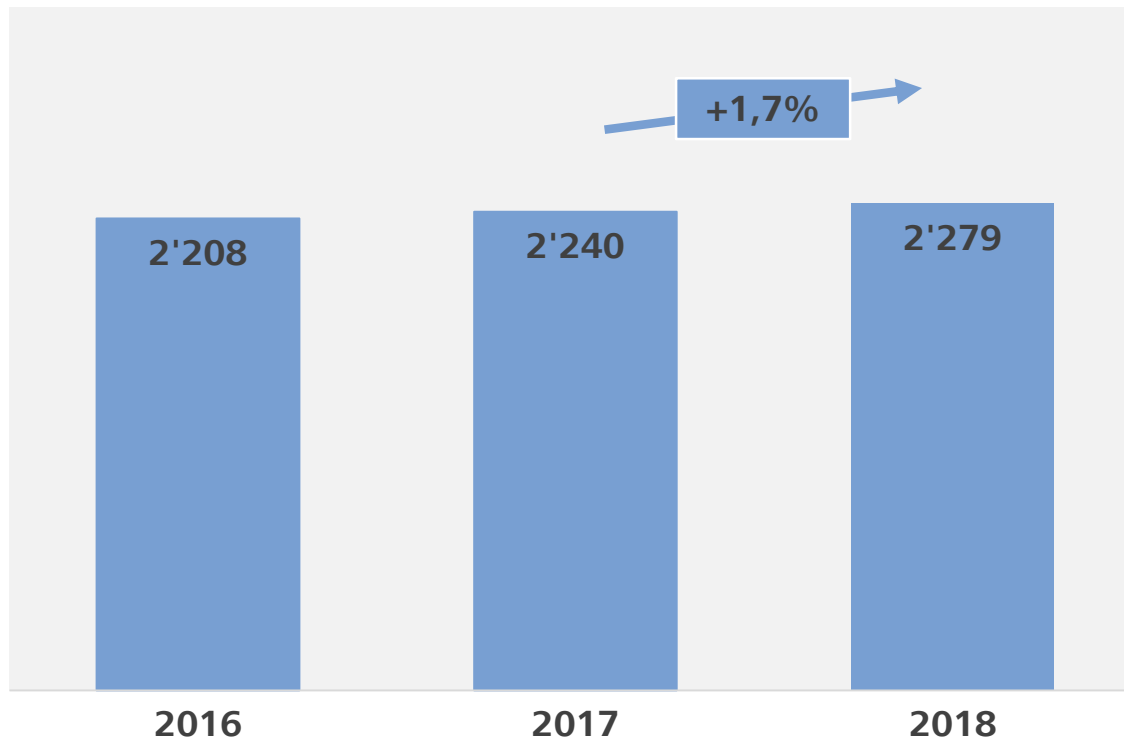
- **Hausse** des dépôts des clients **de CHF 4 mia**
- Croissance plus faible que les exercices précédents; **croissance du marché également plus basse**
- **Transferts** dans les **dépôts de titres**

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Très bon résultat opérationnel

Hausse des principales sources de revenus

Résultat brut des opérations d'intérêts en mio CHF*



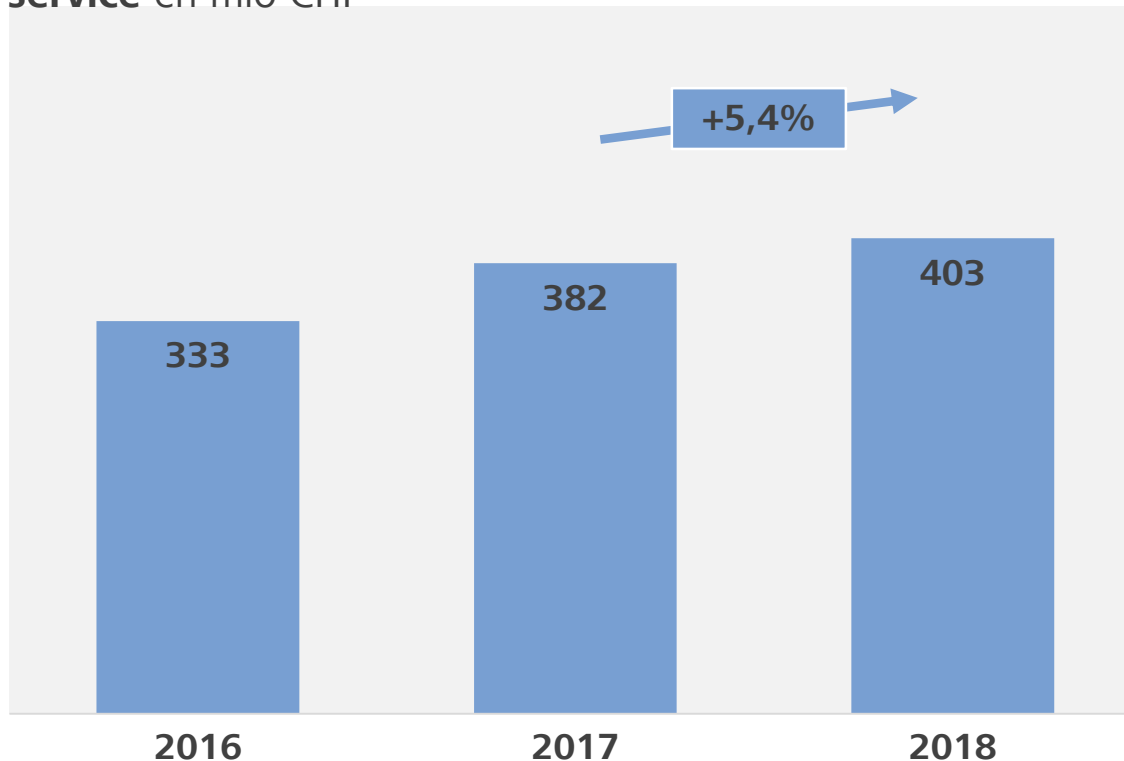
- **Hausse du résultat brut des opérations d'intérêts** malgré l'érosion des marges, de **CHF 39 mio**
- Hausse grâce à l'**évolution réjouissante** dans les **opérations hypothécaires**

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Très bon résultat opérationnel

Opérations de commissions solides

Résultat des opérations de commissions et des prestations de service en mio CHF*



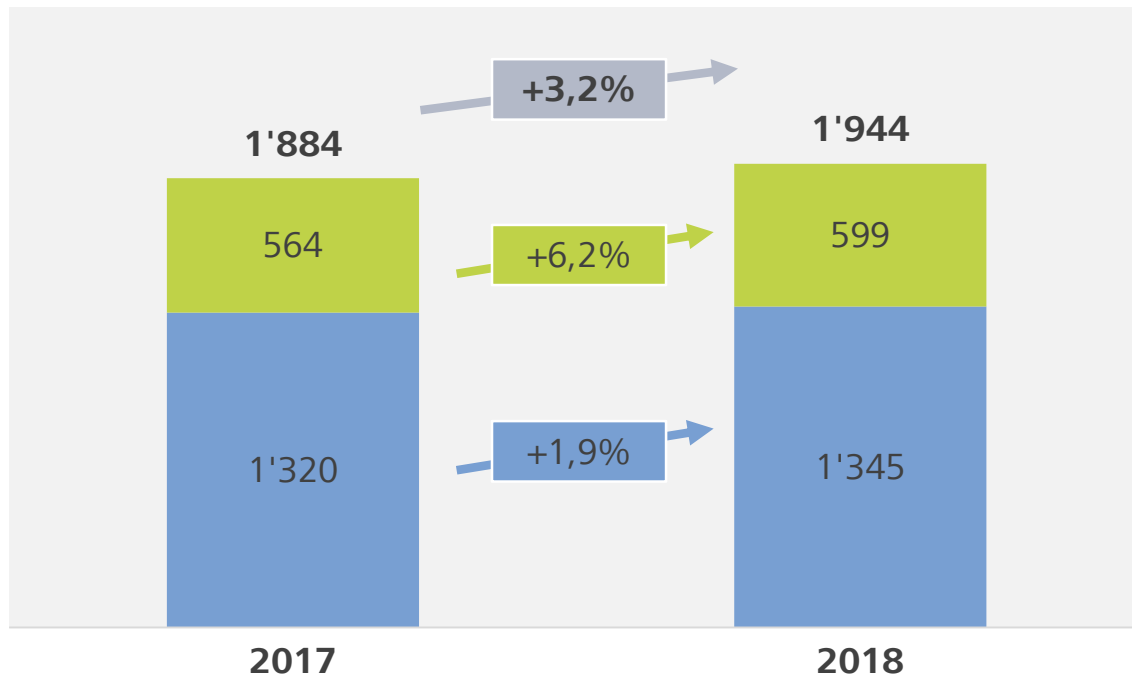
- **Nette hausse** du résultat **des opérations de commissions et des prestations de service** de CHF 21 mio
- **Revenus plus élevés** des **opérations sur titres et de placement** des Banques Raiffeisen et des succursales

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Charges d'exploitation légèrement plus élevées

Investissements pour le nouveau système bancaire central

Charges d'exploitation en mio CHF*



- Des charges plus élevées surtout dues à l'**introduction du nouveau système bancaire central**

Légende:

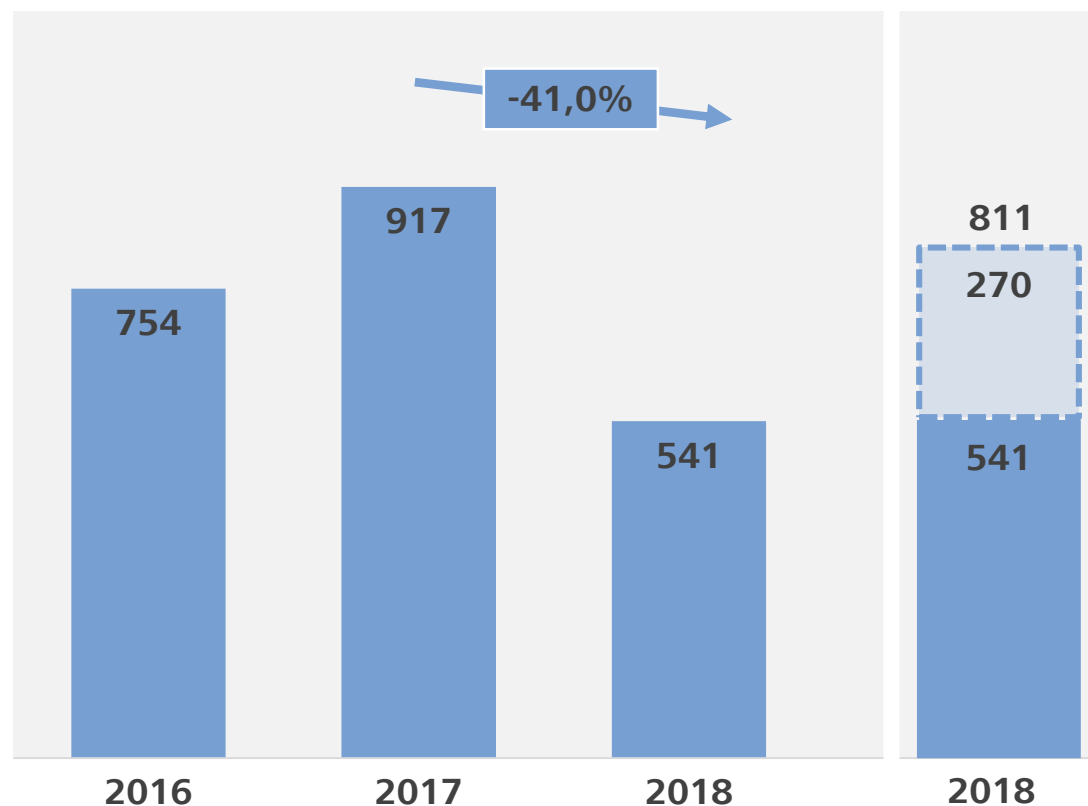
- Charges de personnel
- Autres charges d'exploitation

* Groupe Raiffeisen sans Notenstein La Roche

Des facteurs exceptionnels pèsent sur l'exercice

Bénéfice au niveau habituel, hors effets extraordinaires

Bénéfice du Groupe en mio CHF



- **Les effets extraordinaires** à hauteur de CHF 270 mio se reflètent dans l'évolution du bénéfice du Groupe
- **2017 a été une année record** suite aux bénéfices des ventes des participations et à l'activation du système bancaire central
- **Le résultat hors effets extraordinaires** est plus élevé que les exercices précédents (avant 2017)
- Malgré un résultat plus faible, des **réserves pour risques bancaires généraux ont été consolidées** à hauteur de CHF 120 mio.

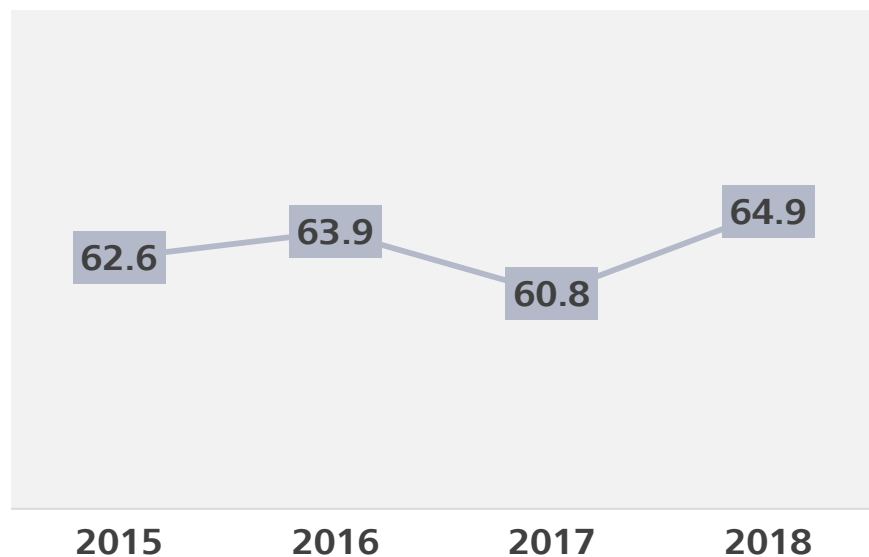
Légende:

- Bénéfice du Groupe
- ▤ Effets extraordinaires

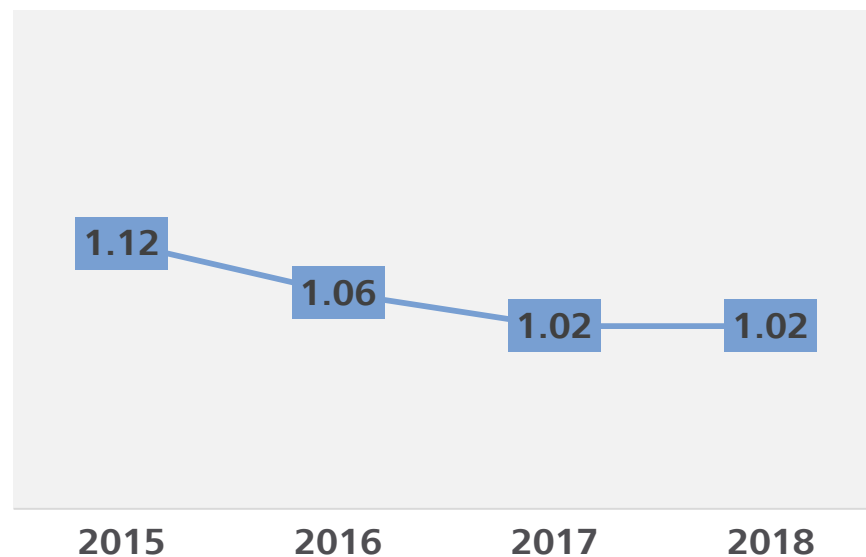
Cost Income Ratio influencé par les effets extraordinaires

Les marges restent sous pression

Cost Income Ratio en %



Marge d'intérêt en %

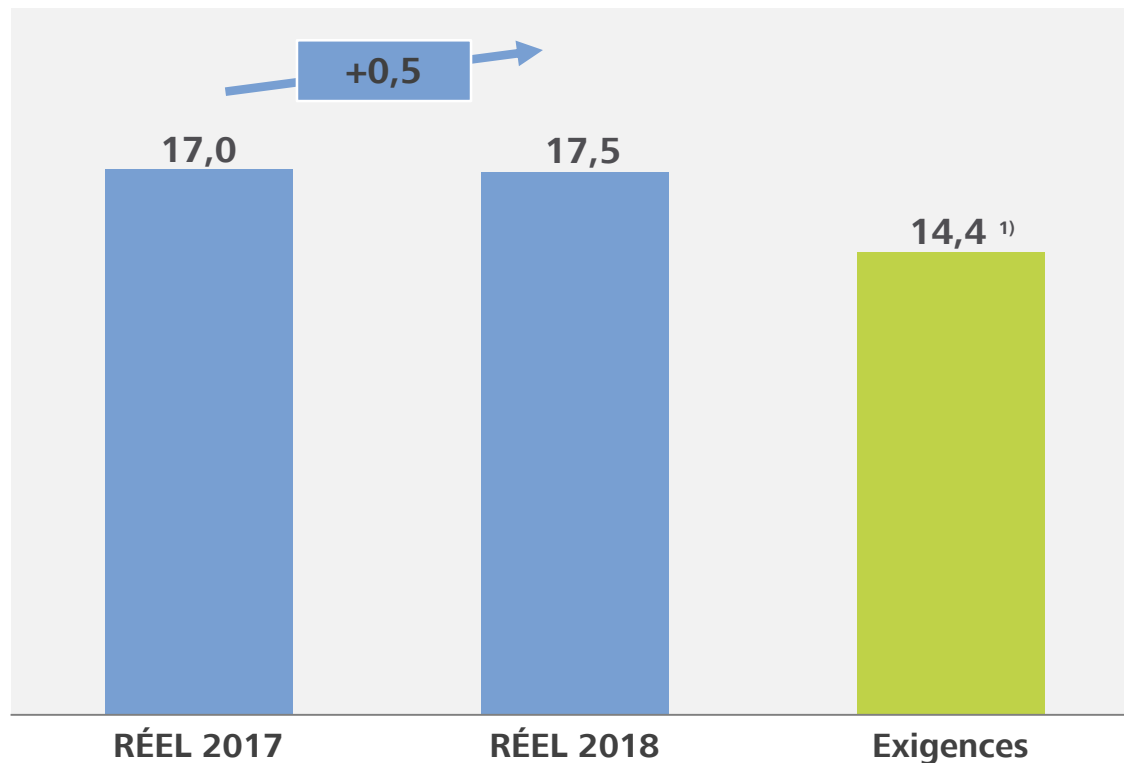


- **Les effets extraordinaires** se reflètent également dans la **hausse du Cost Income Ratio**
- Marge d'intérêt identique
- **Pression sur les marges persistante**

Solide capitalisation

Les exigences sont remplies

Ratio de fonds propres de base pondéré du risque en %



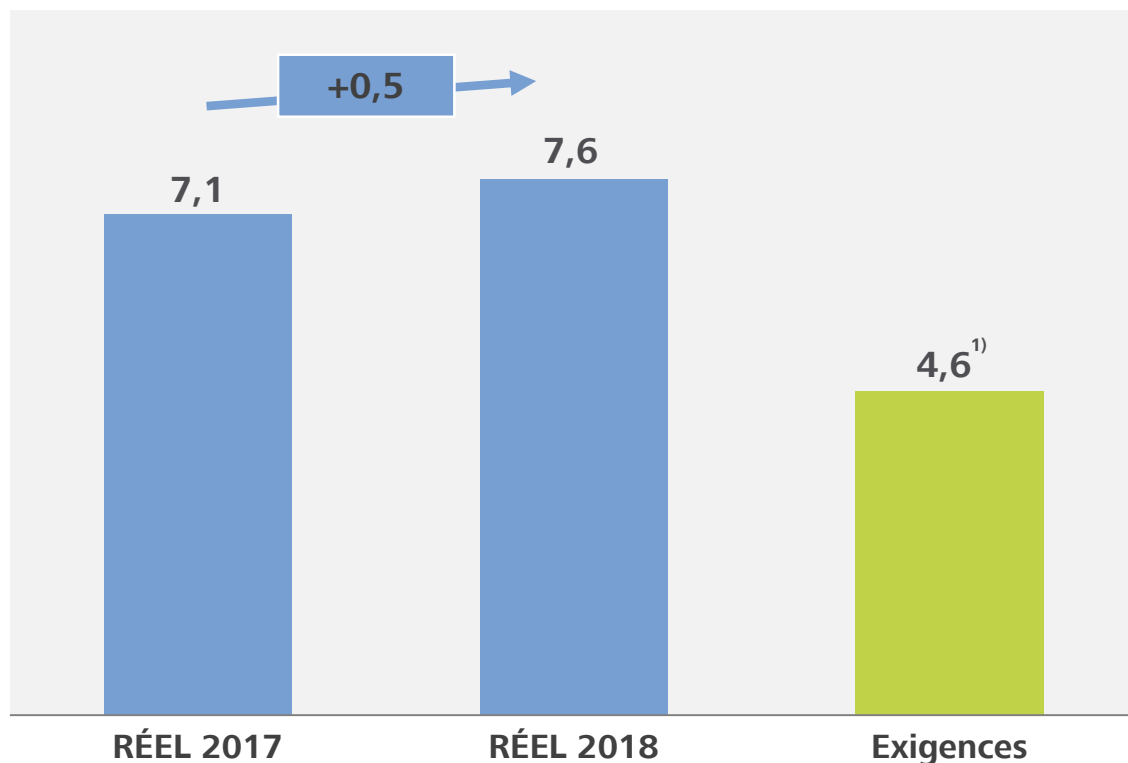
¹⁾ Exigences going concern «fully applied»

- **Hausse du ratio de fonds propres de base** de 0,5 point de pourcentage
- **Les exigences actuelles** pondérées du risque **sont aisément remplies**
- Assise financière solide **sur le plan quantitatif et qualitatif**
- **Les futures exigences** Total Loss Absorbing Capacity **pourront être remplies** pendant la **période transitoire** de sept ans

Forte capitalisation

Exigences du ratio de levier nettement dépassées

Ratio de fonds propres de base non pondéré (ratio de levier) en %



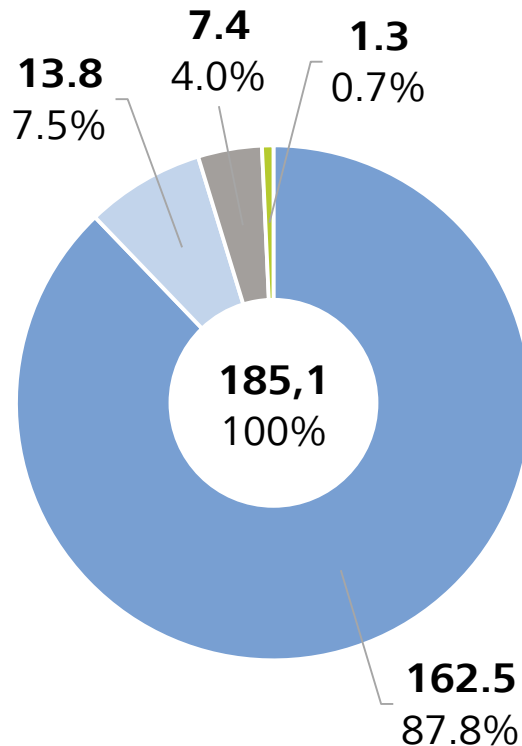
- L'**augmentation du ratio de levier** est dû à la hausse des fonds propres de base ainsi qu'à la réduction du total du bilan
- **Les exigences actuelles** concernant le ratio de levier **sont nettement dépassées**
- **Les futures exigences** en matière de capacité d'absorption totale des pertes **sont d'ores et déjà remplies**

¹⁾ Exigences going concern «fully applied»

Portefeuille de crédits du Groupe Raiffeisen

Principalement des biens immobiliers résidentiels

Répartition du risque de crédit - Hypothèques en mia CHF / part en pourcentage



■ Logements

■ Objets à usage commercial

■ Objets agricoles

■ Autres objets

**Avance nette
moyenne**

63%

57%

61%

52%

1. Exercice 2018

Heinz Huber, président de la Direction

2. Exercice 2018 du point de vue des BR

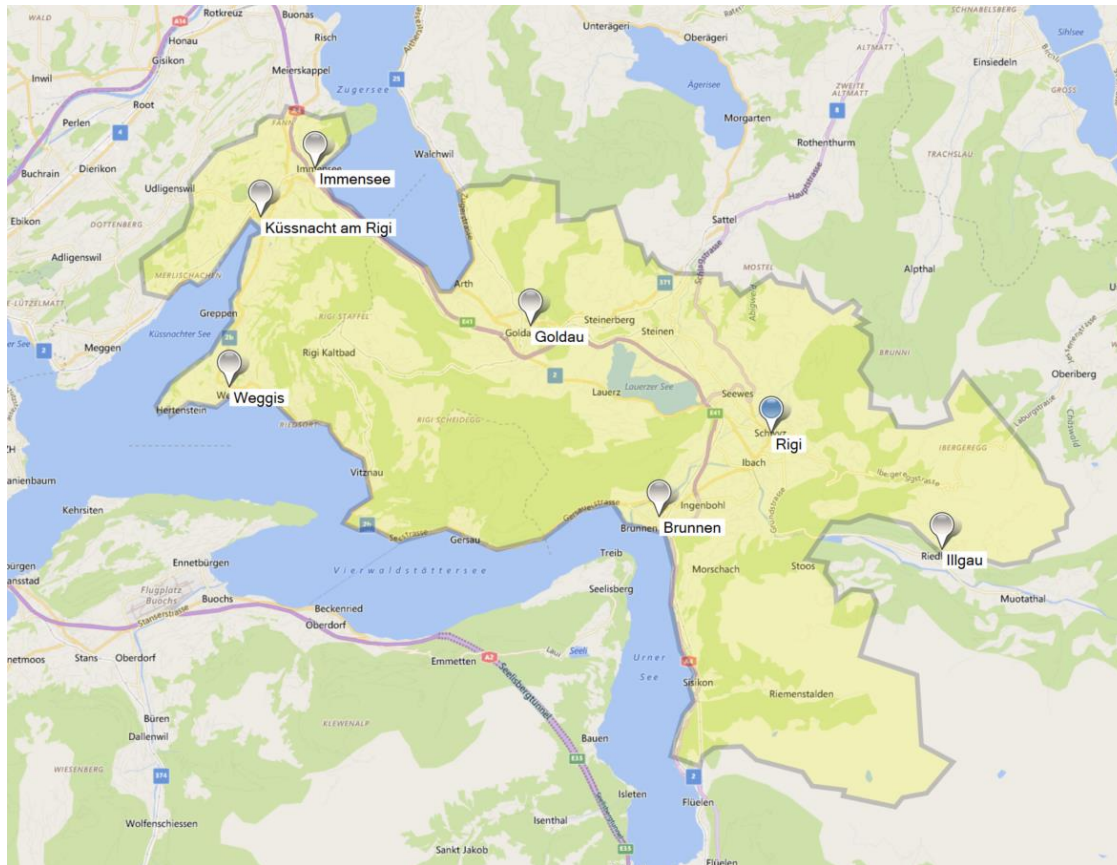
Ivan Köpfli, président de la direction de la Banque Raiffeisen Rigi

3. Perspectives

Heinz Huber, président de la Direction

Banque Raiffeisen Rigi

Proche de ses clients grâce à son ancrage local



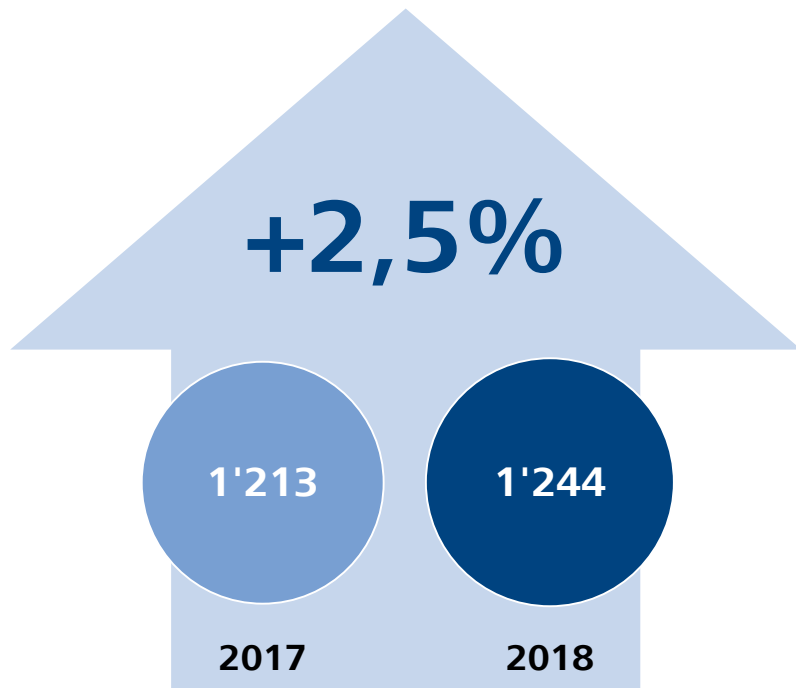
En bref:

- 7 sites
- 61 collaborateurs
- 17'436 sociétaires
- 25'674 clients

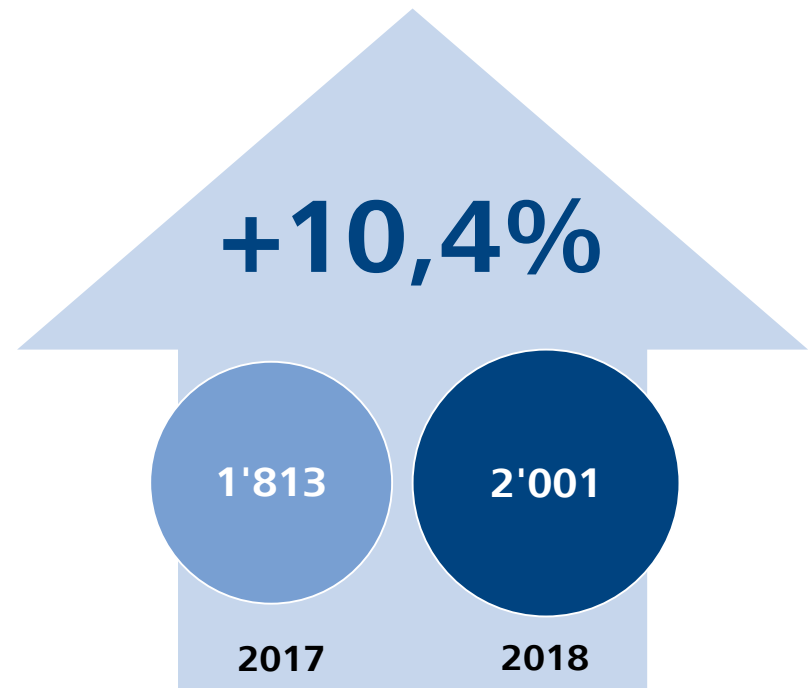
La confiance des clients est toujours présente

Hausse des dépôts des clients et des dépôts titres

Extrait du boucllement annuel 2018 de la Banque Raiffeisen Rigi



Dépôts des clients (en mio CHF)

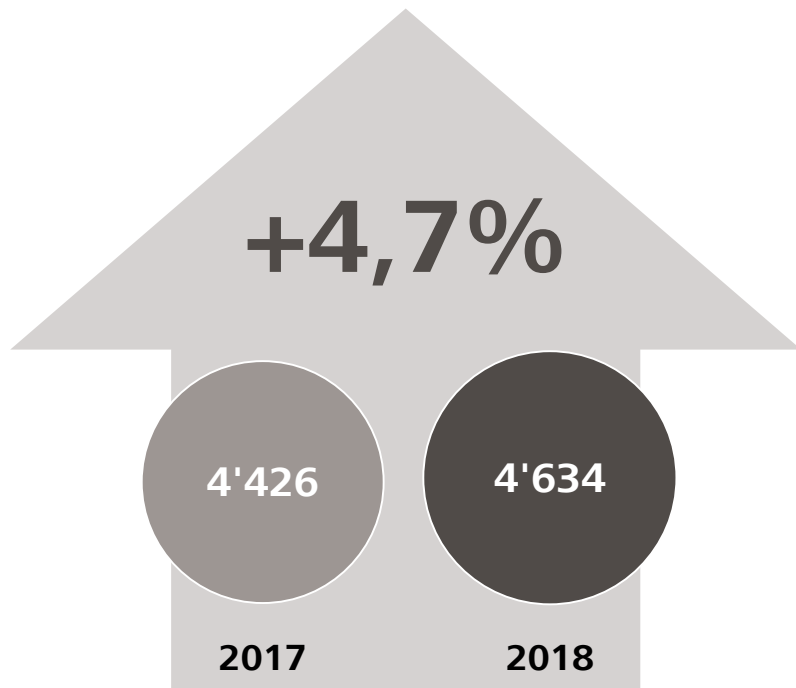


Dépôts titres (nombre)

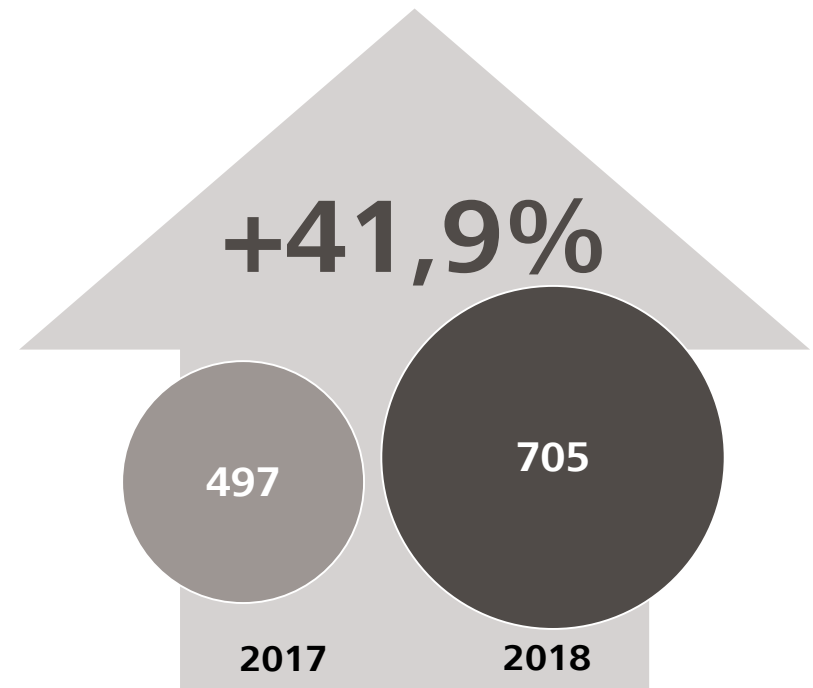
La proximité avec les clients porte ses fruits

La prévoyance est un thème important

Extrait du boucllement annuel 2018 de la Banque Raiffeisen Rigi



Plans de prévoyance (nombre)



Dépôts de prévoyance (nombre)

1. Exercice 2018

Heinz Huber, président de la Direction

2. Exercice 2018 du point de vue des Banques Raiffeisen

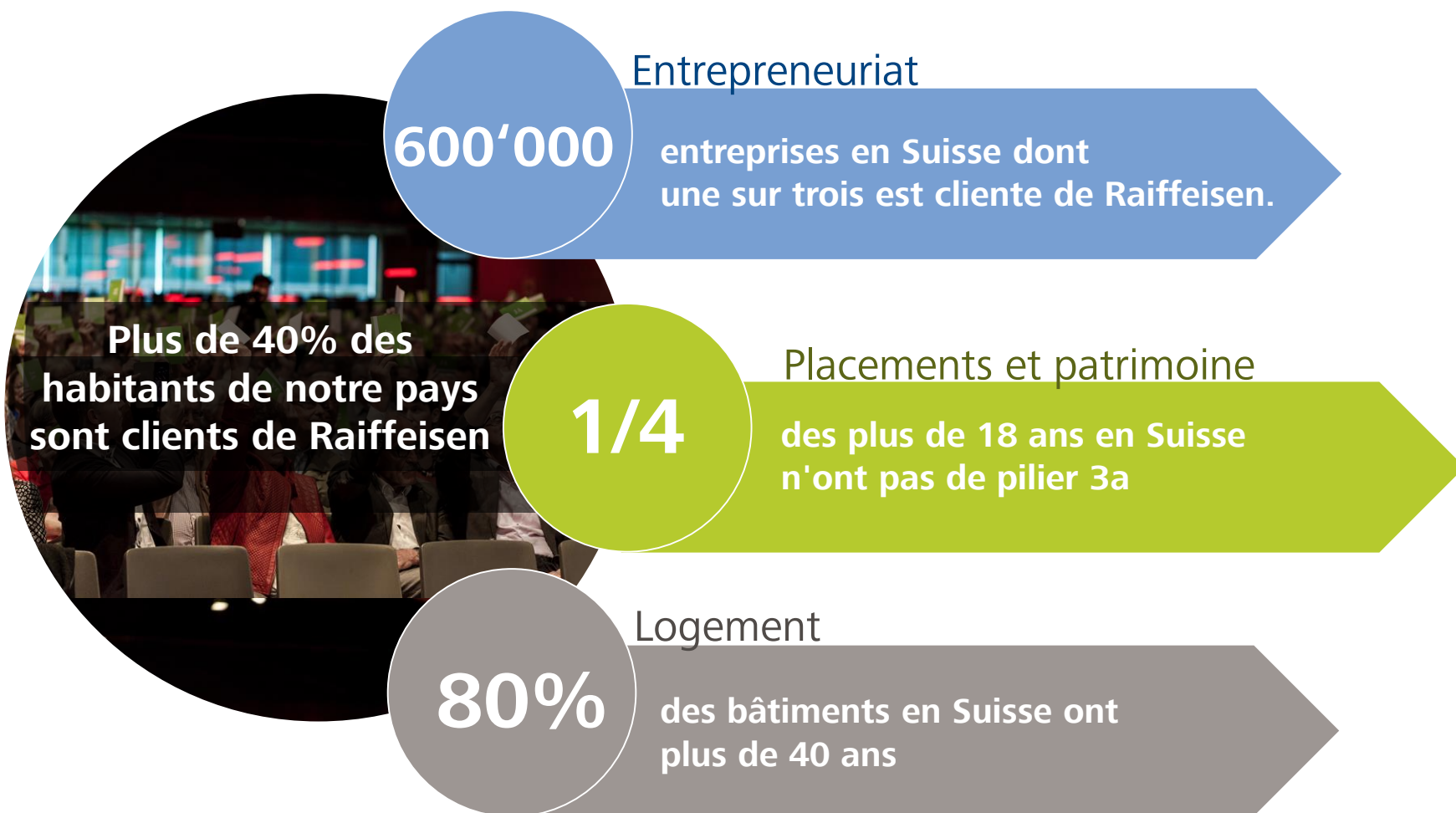
Ivan Köpfli, président de la direction de la Banque Raiffeisen Rigi

3. Perspectives

Heinz Huber, président de la Direction

Les besoins des clients sont notre priorité

Potentiel de développement dans les relations clients



Les investissements dans le conseil

Ancrage local chez le client



**5'000
conseillers Raiffeisen**



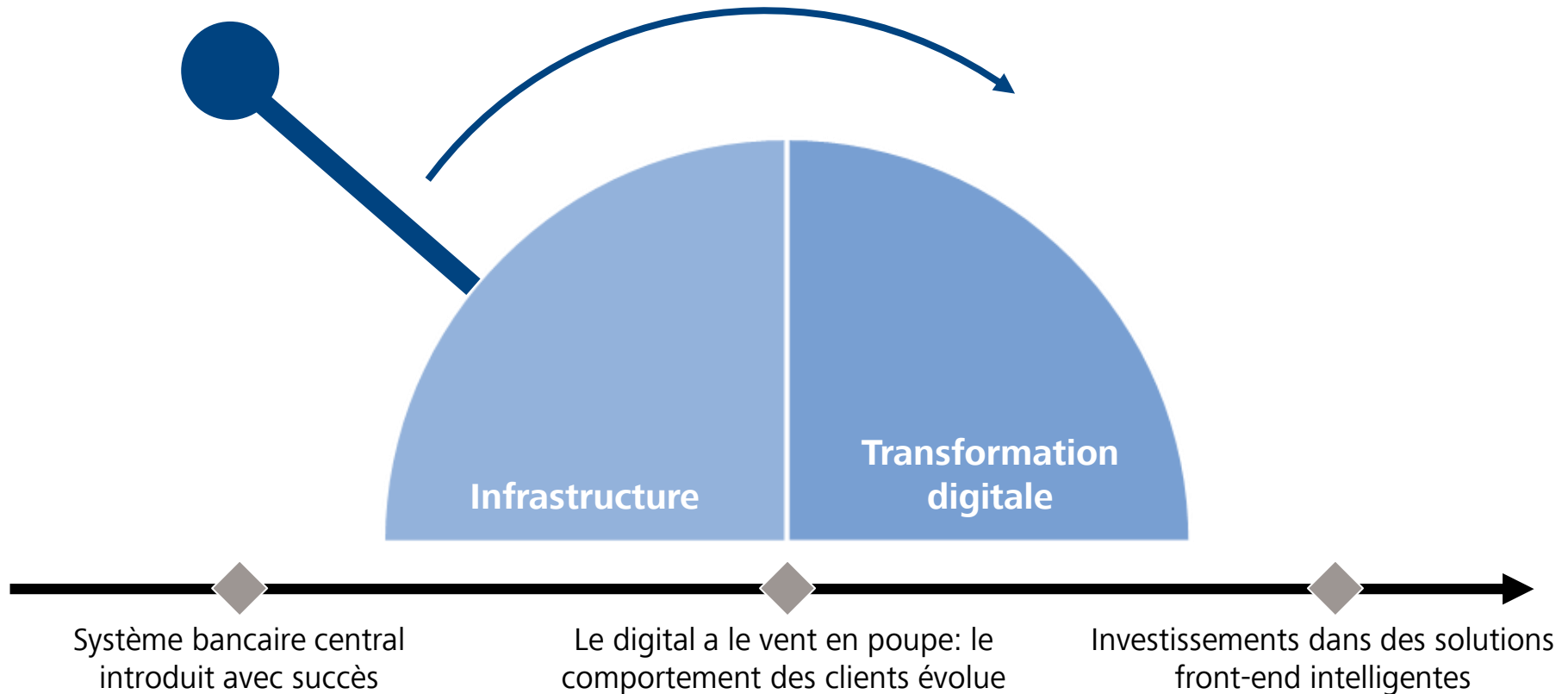
**10'000 conseils de
prévoyance par an**



**Le 5^e Raiffeisen Centre
des Entrepreneurs
(RCE) ouvre**

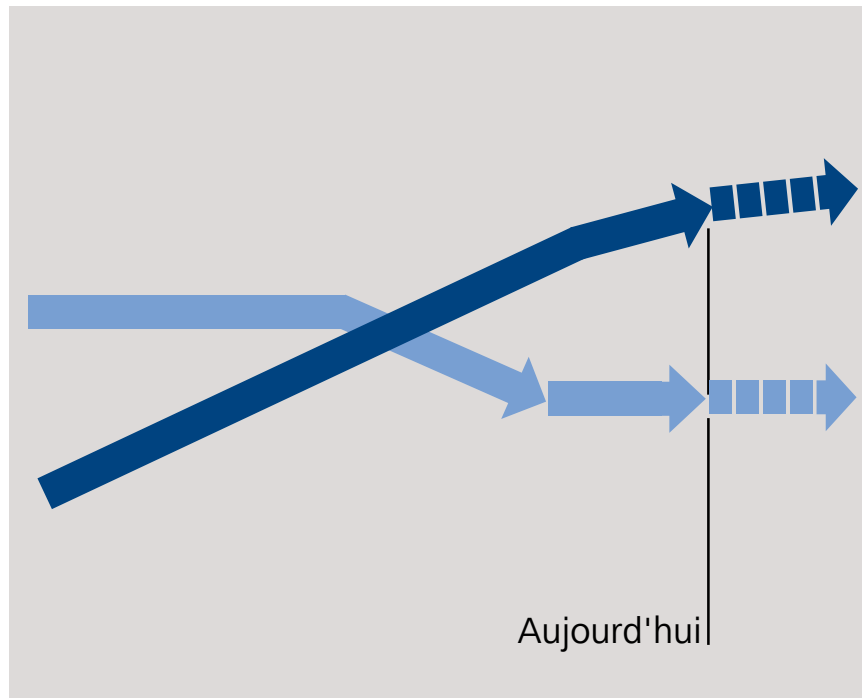
La digitalisation progresse

Les 246 Banques travaillent sur une seule plateforme



Prévisions pour le marché en 2019

Croissance hypothécaire légèrement plus faible



Marché immobilier suisse

- Pas de hausse des taux en vue
- Pas de correction des prix
- Le volume des hypothèques augmente toujours modérément

Légende:

- Prix de l'immobilier
- Taux de croissance du volume hypothécaire

Conclusion: Raiffeisen est bien positionnée

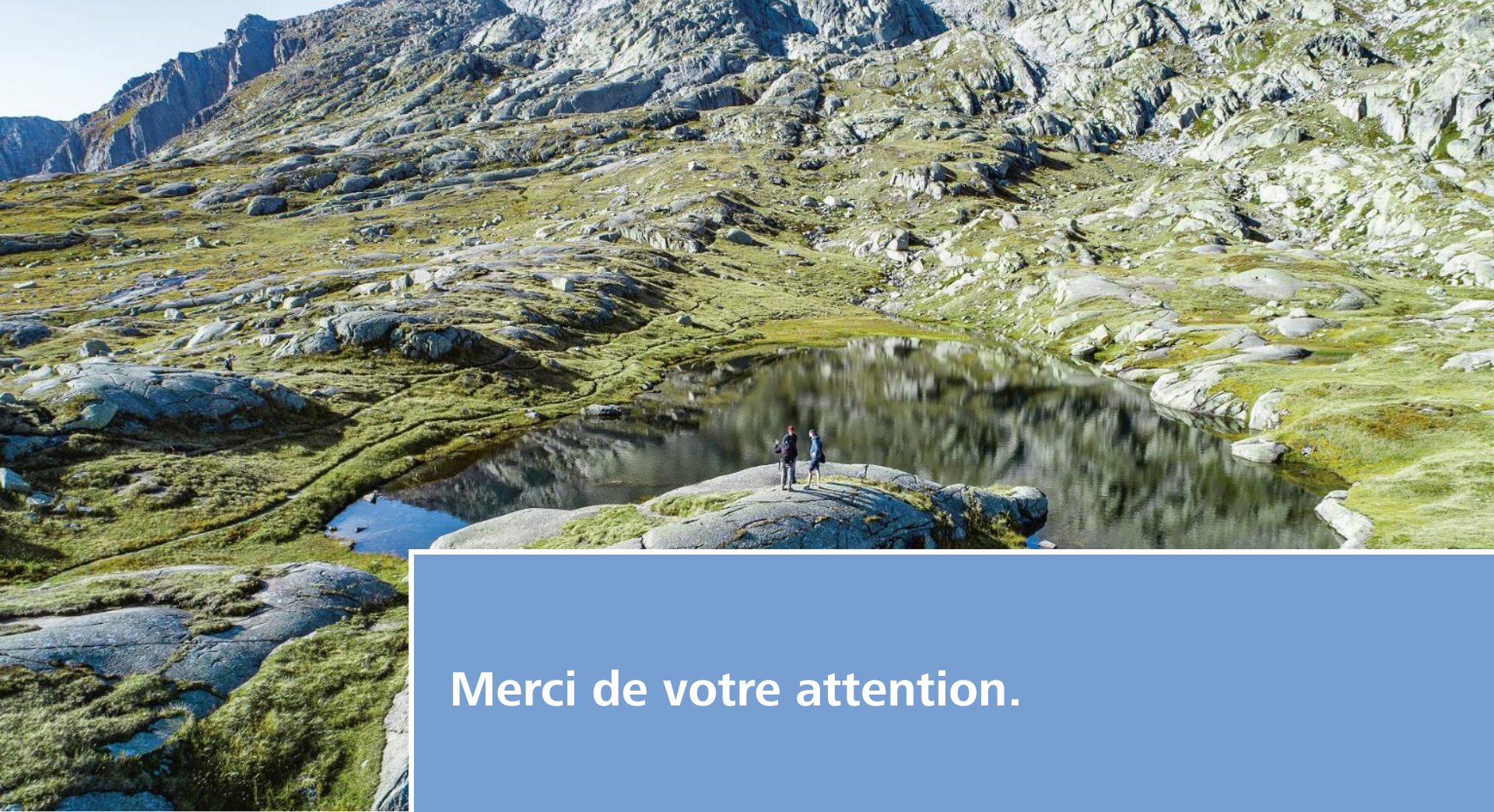
Continuer à développer le modèle à succès Raiffeisen

1

Activité de base solide dans les Banques Raiffeisen malgré un contexte difficile

2

Processus de renouvellement réussi



Merci de votre attention.