



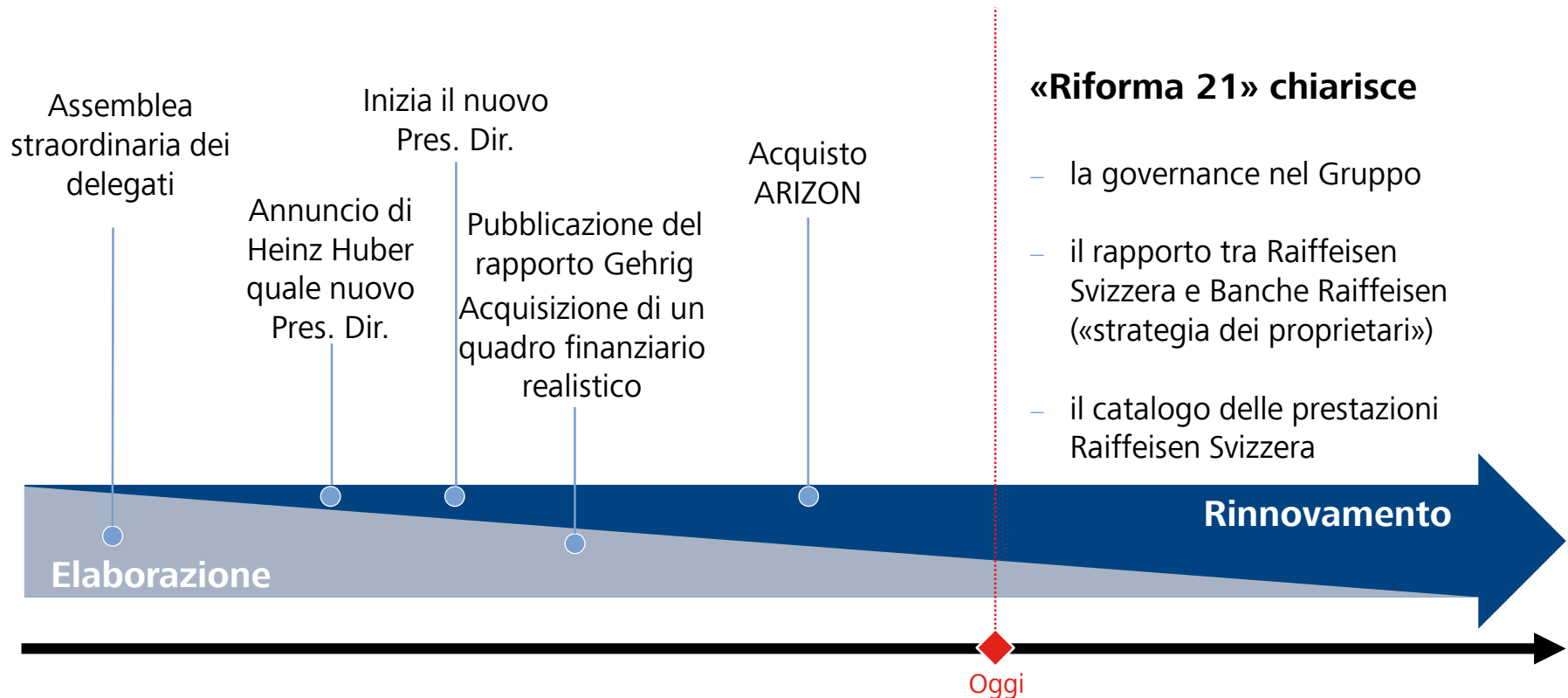
Buon risultato operativo – Utile più basso
Conferenza stampa di bilancio del Gruppo
Raiffeisen

Guy Lachappelle, Heinz Huber, Ivan Köpfli
Zurigo, 1° marzo 2019

Guy Lachappelle,
Presidente del Consiglio di amministrazione

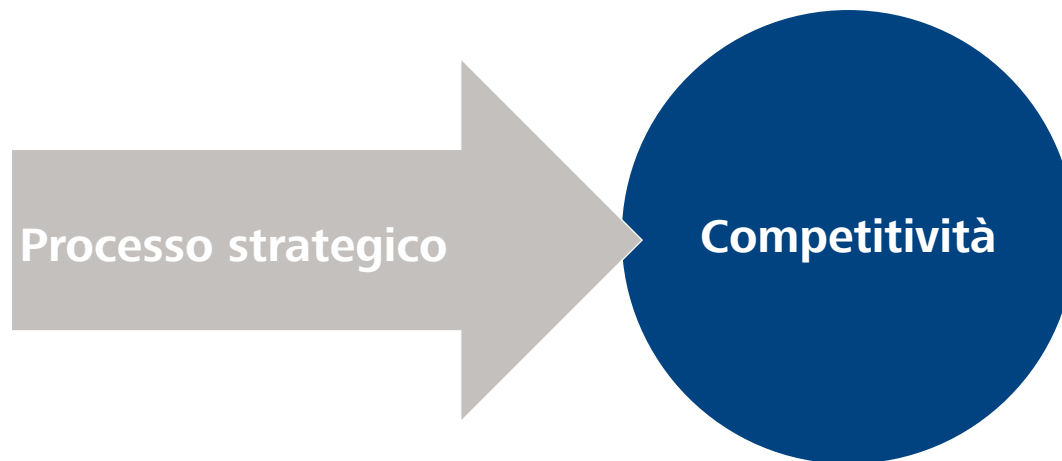
Elaborazione quasi completata

Ampio mandato a grande velocità



Focus sulla trasformazione

Il 2019 è all'insegna di tematiche fondamentali



Due principi

- Agilità
- Valori cooperativi

Obiettivi

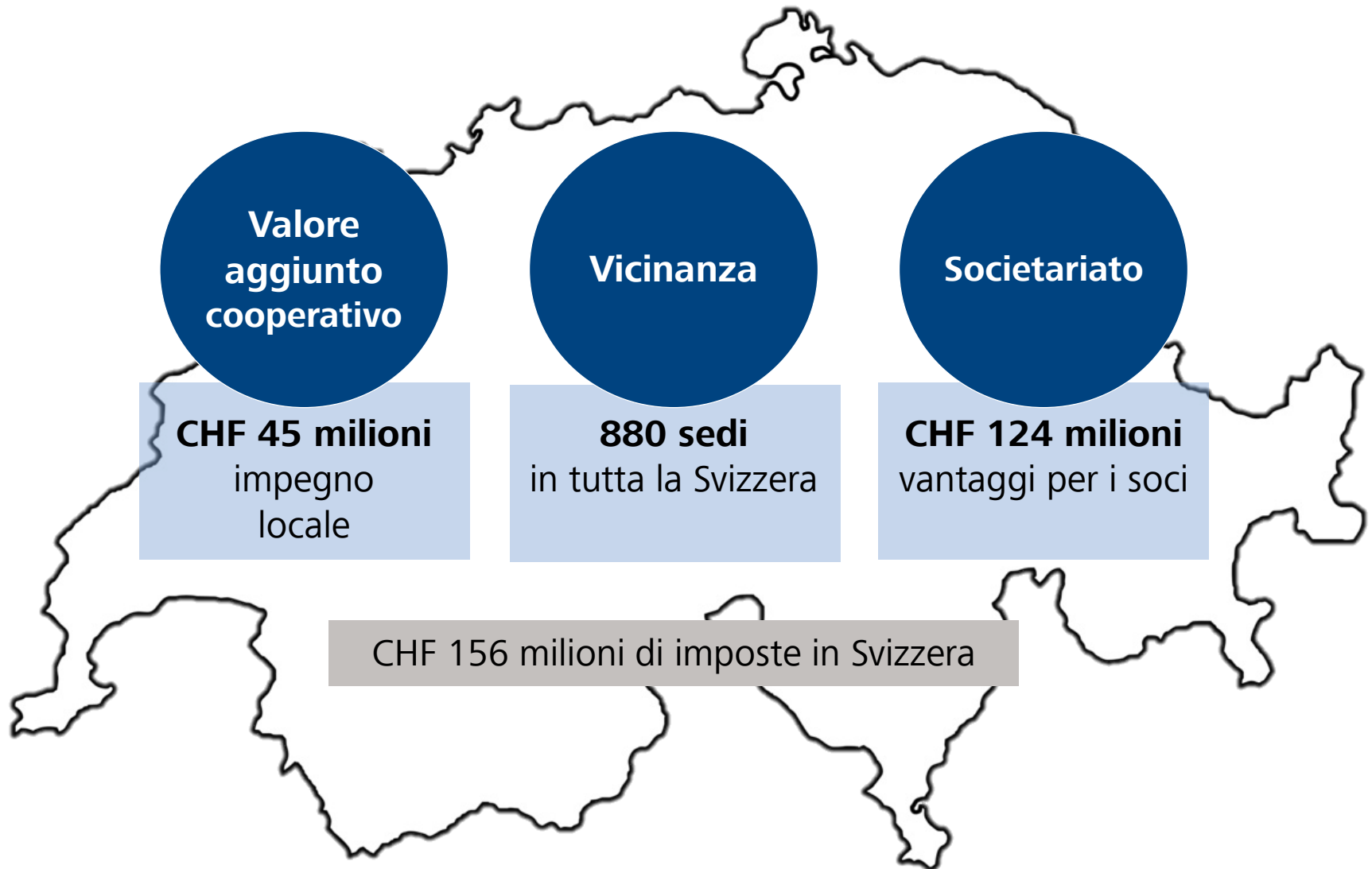
- Ampliamento del mix di proventi
- Vicinanza locale e digitale



Oggi

Raiffeisen è molto radicata in Svizzera

170 milioni tra soci, associazioni e federazioni



1. Esercizio 2018

Heinz Huber, Presidente della Direzione

2. L'esercizio 2018 dal punto di vista delle Banche Raiffeisen
Ivan Köpfli, Presidente della Direzione della Banca Raiffeisen Rigi
3. Previsioni
Heinz Huber, Presidente della Direzione

Buon risultato operativo

Core business stabile

+6.3 miliardi

di afflusso di nuovi fondi netti*

La fiducia dei clienti rimane elevata

+4.0%

di volume ipotecario

Crescita continua da CHF 173 a 180 miliardi

+39 milioni

di operazioni su interessi (lordi)*

Crescita da CHF 2'240 a 2'279 milioni

+2.8% di

depositi della clientela*

Incremento considerevole da CHF 161 a 166 miliardi

541 milioni

di utile del Gruppo

Effetti straordinari per CHF 270 milioni riducono l'utile

17.5%

di quota dei fondi propri di base

Forte capitalizzazione

* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

Strategia di separazione quasi completata

Notenstein La Roche venduta a Vontobel

Concentrazione
sul core business

Vendita

vescore 

2016

helvetia 

2017

avalog
essential for banking

2017


NOTENSTEIN
LA ROCHE
PRIVATBANK

2018

Gli effetti straordinari incidono sul risultato

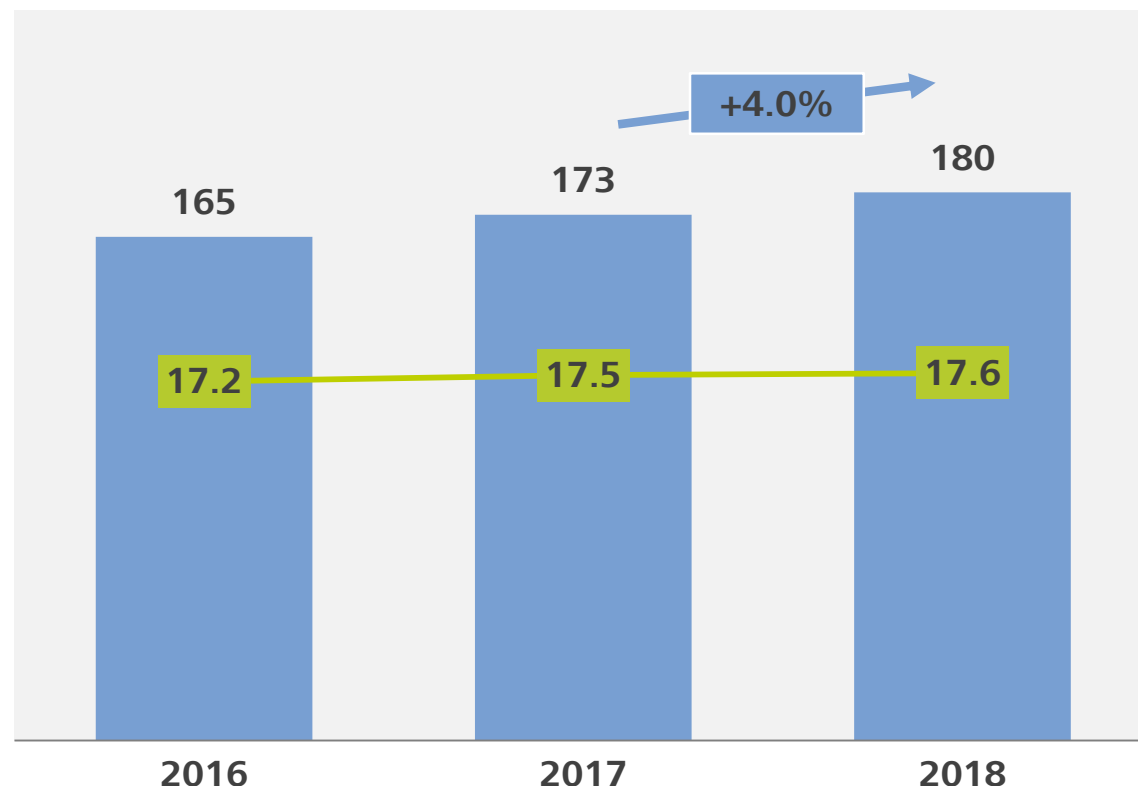
Eventi rilevanti per un ammontare di CHF 270 milioni

1	La nuova valutazione del valore effettivo delle partecipazioni determina rettifiche di valore e accantonamenti	CHF 201 milioni
2	Accantonamenti in relazione all'acquisto di ARIZON Sourcing SA	CHF 69 milioni

Ampliamento del forte posizionamento di mercato nelle ipoteche

Leggero aumento della quota di mercato

Volume ipotecario in miliardi di CHF



- **Crescita soddisfacente** nei crediti ipotecari di **CHF 7 miliardi**
- **La quota di mercato** è stata **leggermente ampliata**
- **La crescita** nelle operazioni ipotecarie si muove **leggermente al di sopra del livello di mercato**

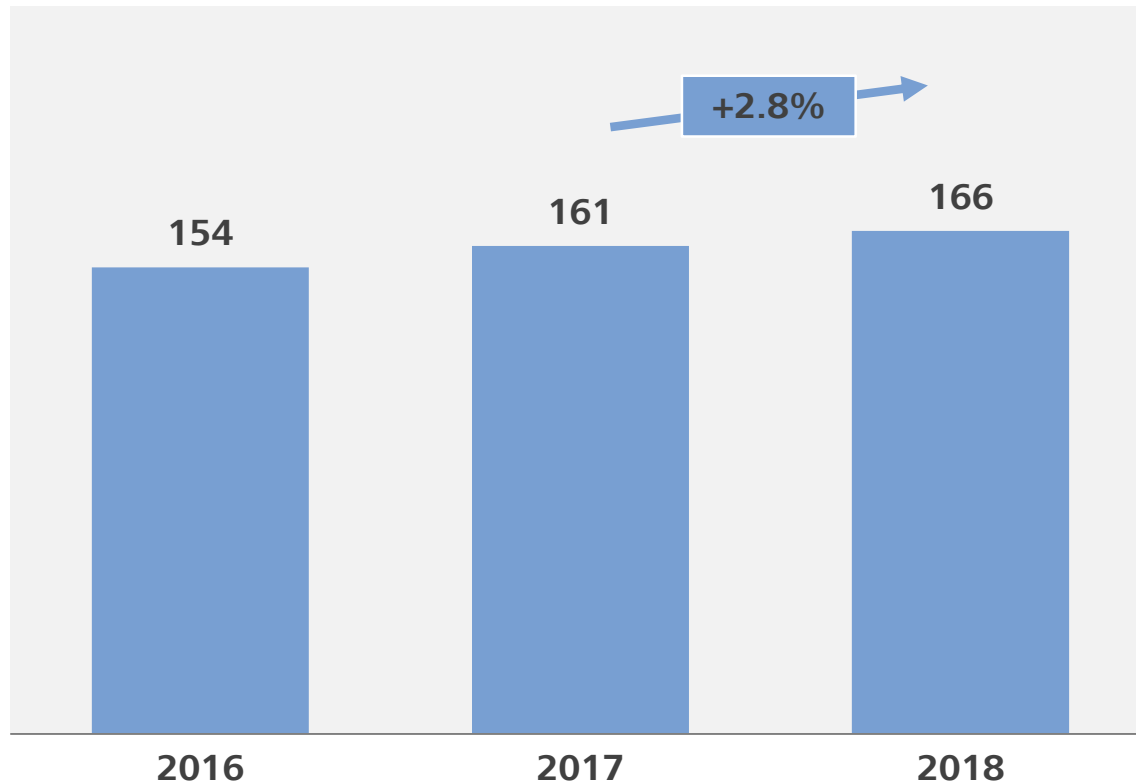
Legenda:

- Crediti ipotecari
- Quota di mercato in %

Crescita dei depositi della clientela

La fiducia dei clienti rimane elevata

Depositi della clientela in miliardi di CHF*



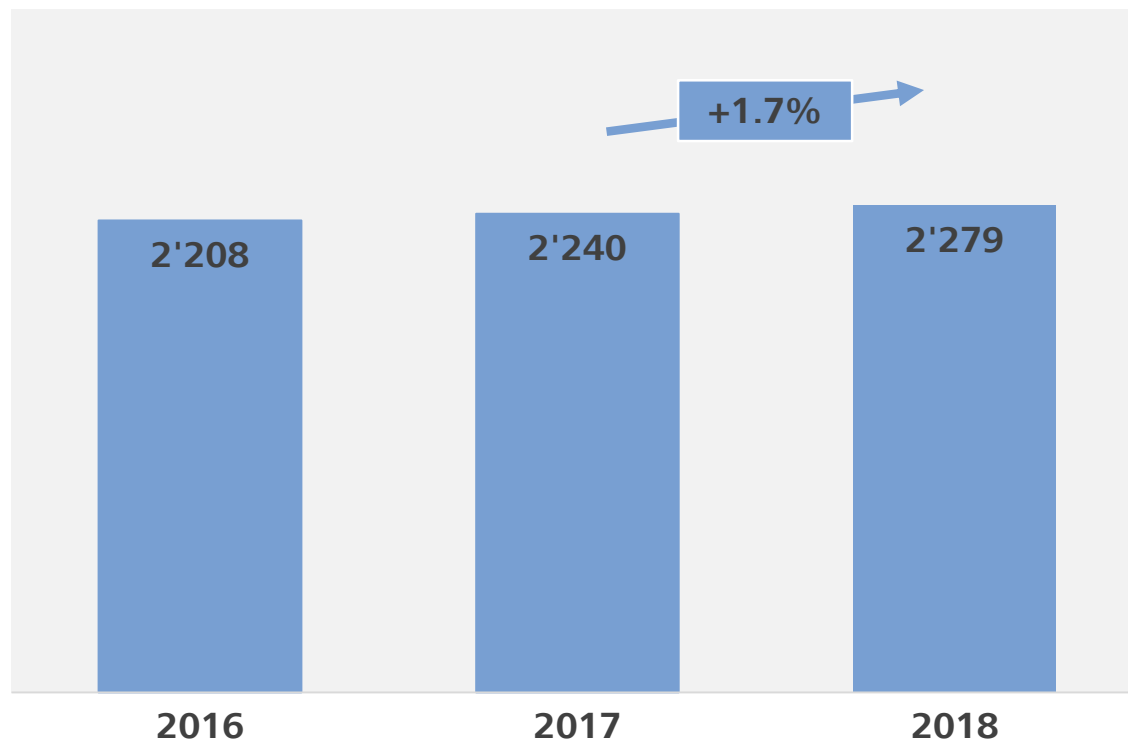
- **Aumento** dei depositi della clientela **di CHF 4 miliardi**
- Crescita più debole in rapporto agli anni precedenti; **crescita di mercato altrettanto inferiore**
- **Spostamenti** in **depositi titoli**

* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

Forza reddituale operativa

Crescita soddisfacente della principale fonte dei proventi

Risultato lordo da operazioni su interessi in milioni di CHF*



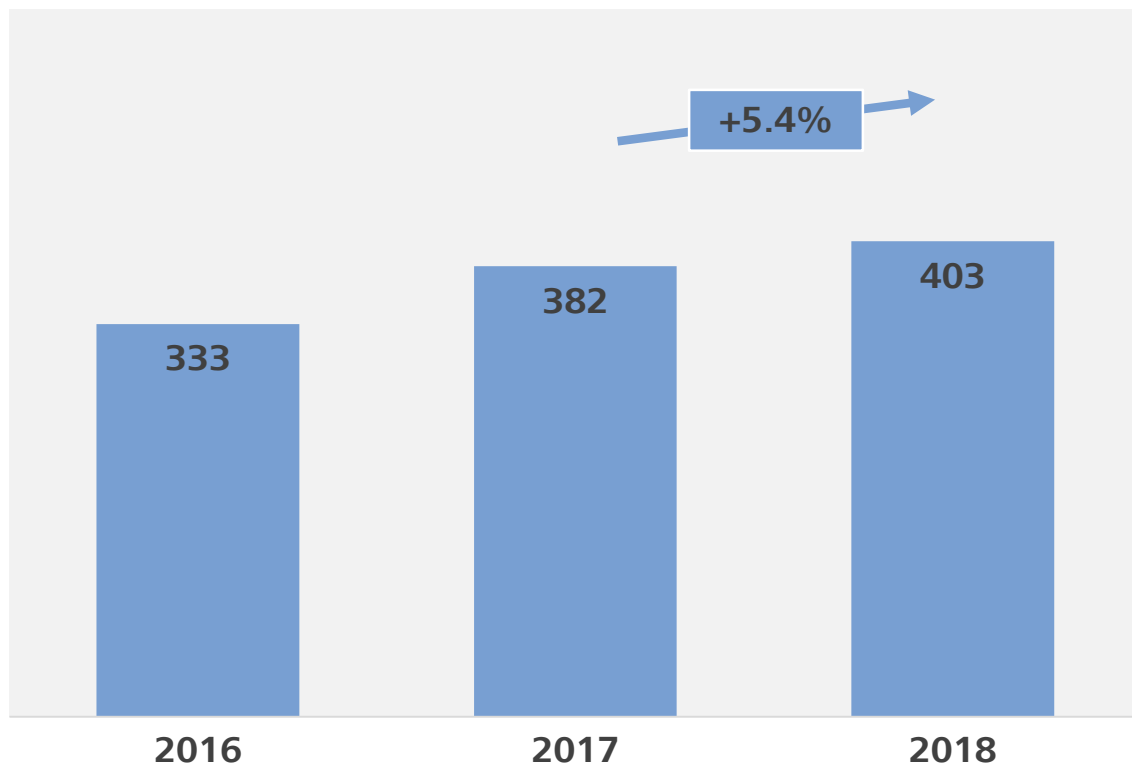
- **Incremento del risultato lordo da operazioni su interessi di CHF 39 milioni** nonostante la difficile situazione dei margini
- Aumento grazie allo **sviluppo soddisfacente nelle operazioni ipotecarie**

* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

Forza reddituale operativa

Forti operazioni su commissione

Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio in milioni di CHF*



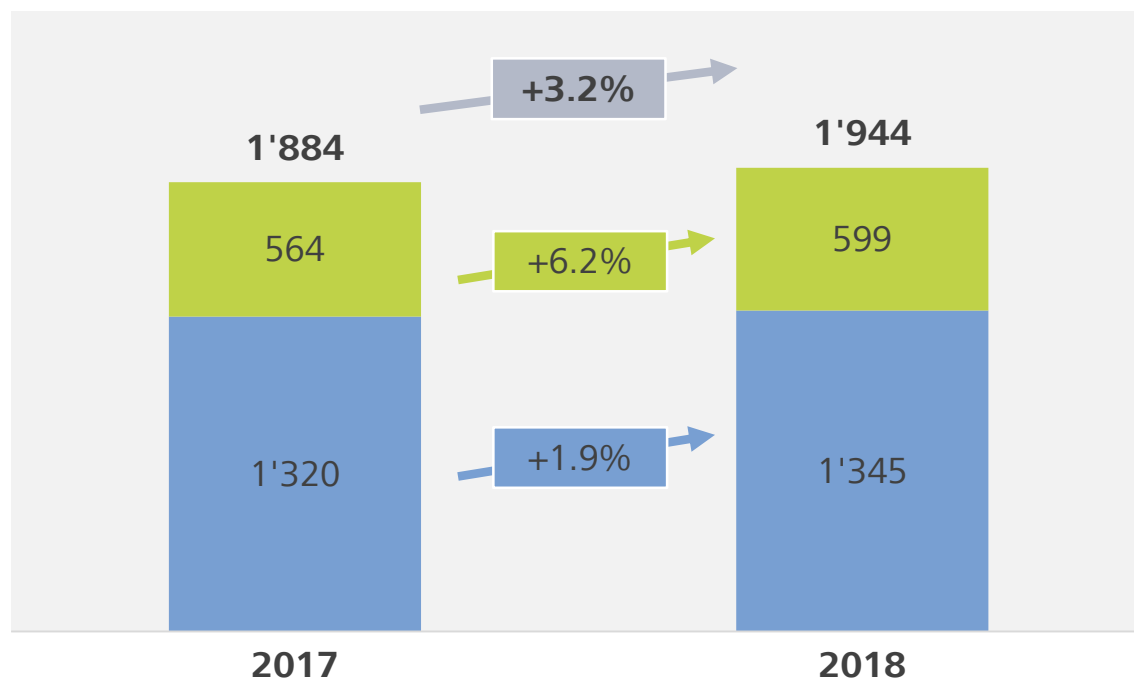
- **Sostanziale aumento** del risultato da **operazioni su commissione e da prestazioni di servizio di CHF 21 milioni**
- **Maggiori proventi** dalle **operazioni in titoli e dalle attività di investimento** delle Banche Raiffeisen e delle succursali

* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

Costi d'esercizio leggermente maggiori

Spese per il nuovo sistema bancario core

Costi d'esercizio in milioni di CHF*



- Maggiori spese soprattutto in relazione all'**introduzione del nuovo sistema bancario core**

Legenda:

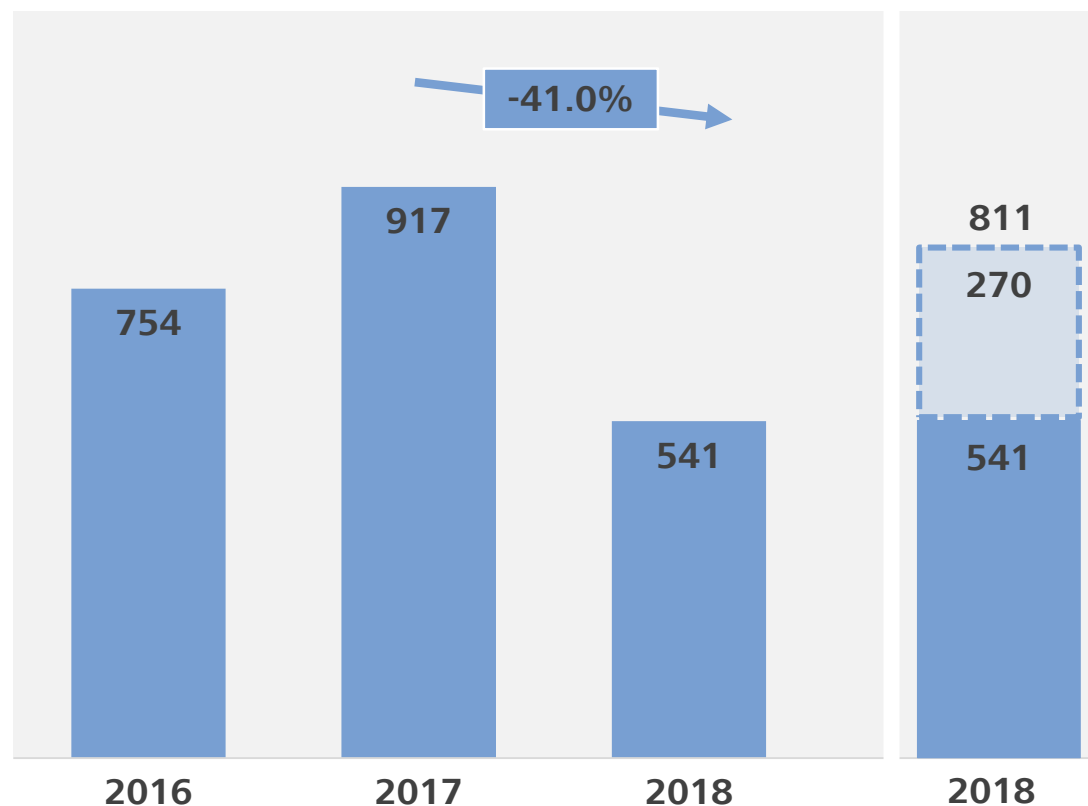
- Costi per il personale
- Altri costi d'esercizio

* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

Fattori unici penalizzano l'esercizio

Utile senza effetti straordinari sul livello consueto

Utile del Gruppo in milioni di CHF



- **Effetti straordinari** nella misura di CHF 270 milioni si riflettono sullo sviluppo dell'utile del Gruppo
- **2017: anno record** a seguito di guadagni realizzati con la vendita di partecipazioni e delle elevate attivazioni relative al sistema bancario core
- **Risultato senza effetti straordinari** maggiore rispetto agli anni precedenti (prima del 2017)
- Nonostante il risultato inferiore, **rafforzamento delle riserve per rischi bancari generali** di CHF 120 milioni

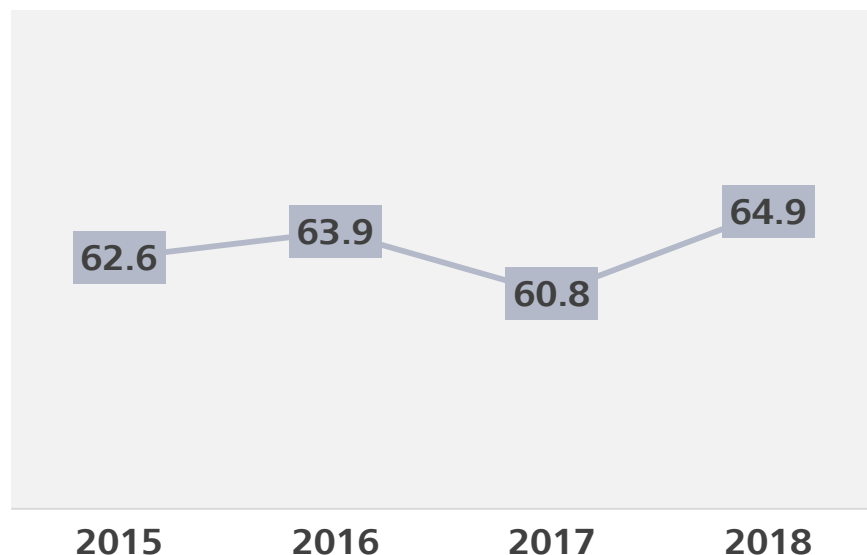
Legenda:

- Utile del Gruppo
- ▤ Effetti straordinari

Cost Income Ratio influenzato da effetti straordinari

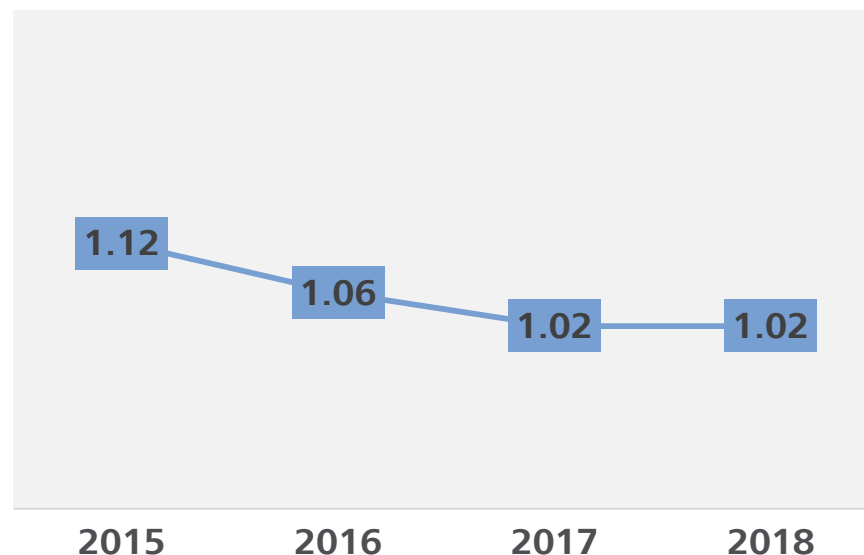
La situazione dei margini resta difficile

Cost Income Ratio in %



- **Gli effetti straordinari** si riflettono anche nell'**aumento del Cost Income Ratio**

Margine d'interesse in %

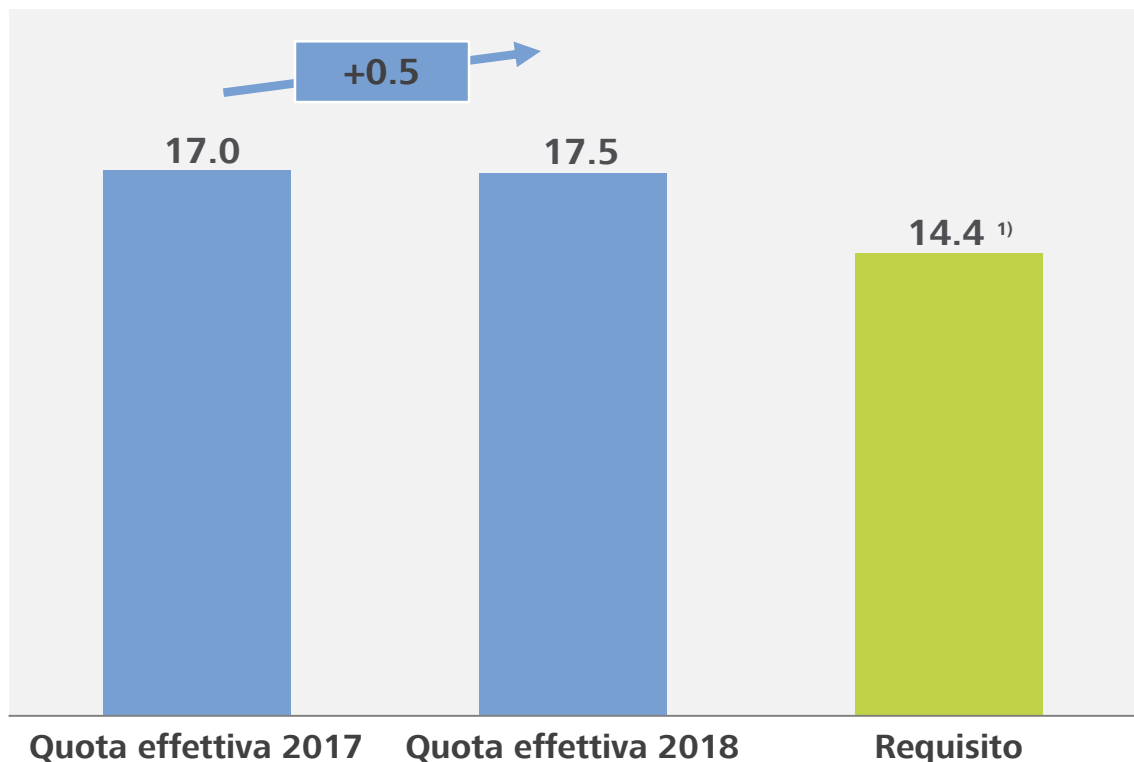


- Margine d'interesse invariato
- **Costante pressione sui margini**

Forte capitalizzazione

Requisiti soddisfatti senza problemi

Quota dei fondi propri di base ponderata per il rischio in %



- **Aumento della quota dei fondi propri di base** dello 0.5 punti percentuali
- **Attuali requisiti** ponderati per il rischio **soddisfatti** senza problemi
- Forte base di capitale **quantitativa e qualitativa**
- **I futuri requisiti** di Total Loss Absorbing Capacity **si possono soddisfare bene nel periodo di transizione** di sette anni

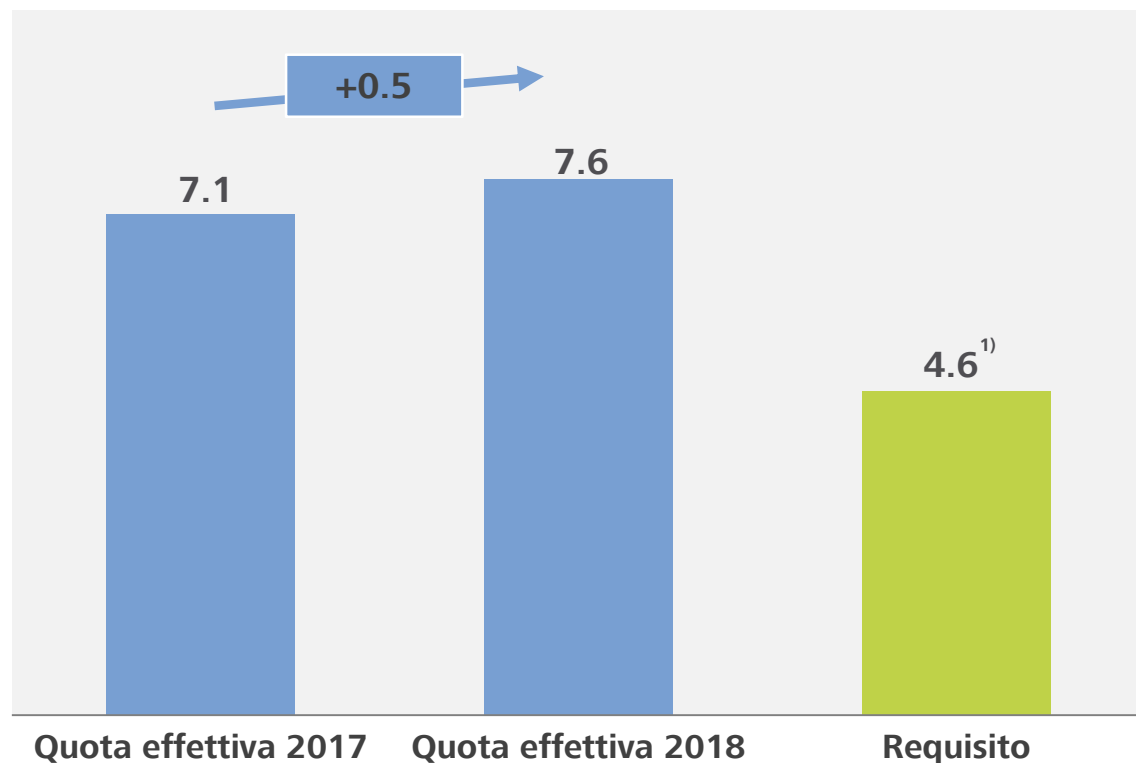
Requisito

¹⁾ Requisito going concern «fully applied»

Forte capitalizzazione

Requisiti leverage ratio nettamente superati

Quota dei fondi propri di base non ponderata (leverage ratio) in %



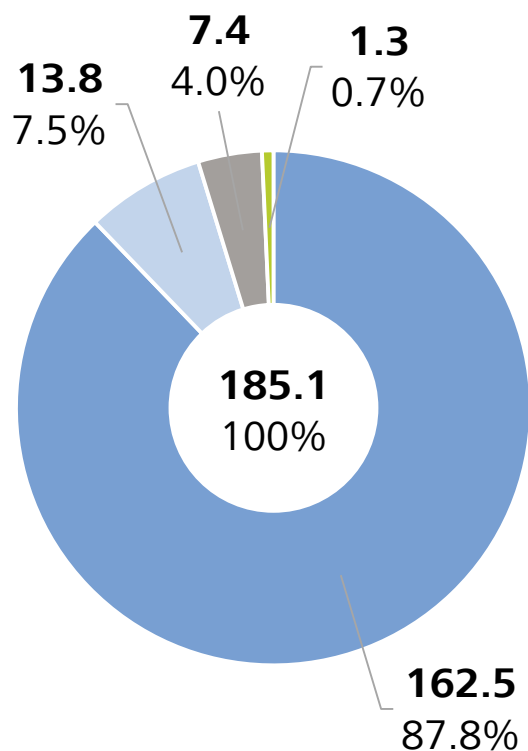
- L'**aumento del leverage ratio** è da attribuire all'incremento dei fondi propri di base e alla riduzione del totale di bilancio
- **Attuali requisiti** per il leverage ratio **nettamente superati**
- I **futuri requisiti** di Total Loss Absorbing Capacity **a oggi già soddisfatti**

¹⁾ Requisito going concern «fully applied»

Portafoglio crediti del Gruppo Raiffeisen

Prevalentemente stabili abitativi

Ripartizione esposizione di credito - Ipoteche in miliardi di CHF/quota in percentuale



	Anticipo netto medio
■ Edilizia residenziale	63%
■ Oggetti commerciali	57%
■ Oggetti agricoli	61%
■ Altri oggetti	52%

1. Esercizio 2018

Heinz Huber, Presidente della Direzione

2. L'esercizio 2018 dal punto di vista delle Banche Raiffeisen

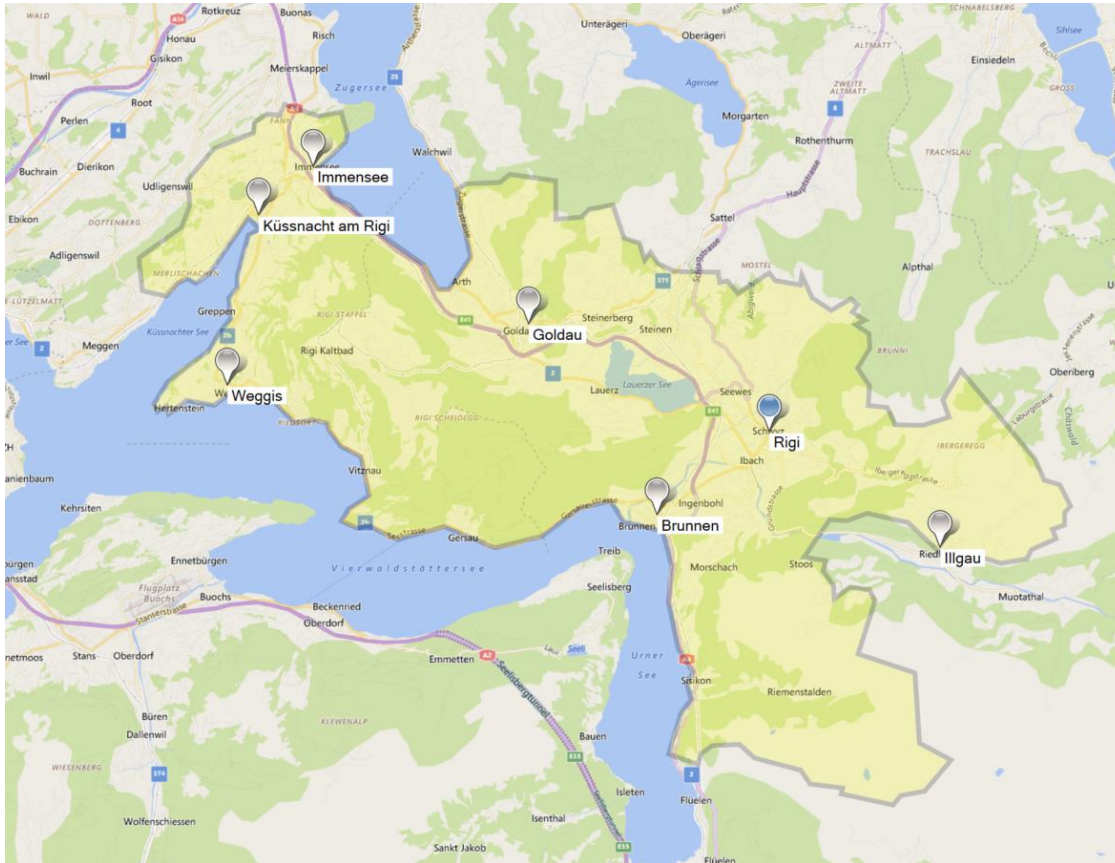
Ivan Köpfli, Presidente della Direzione della Banca Raiffeisen Rigi

3. Previsioni

Heinz Huber, Presidente della Direzione

Banca Raiffeisen Rigi

Vicinanza alla clientela grazie al radicamento locale



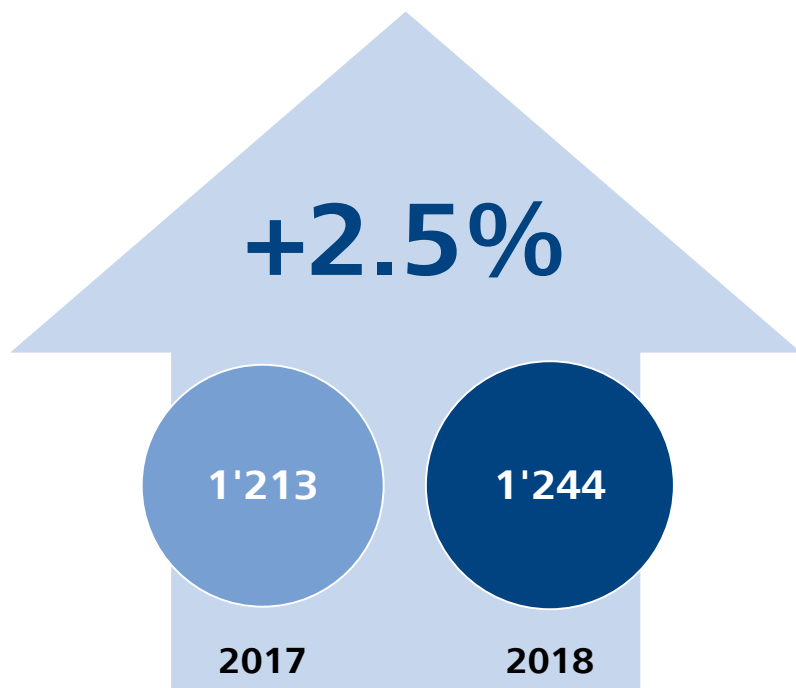
In breve:

- 7 sedi
- 61 collaboratori
- 17'436 soci
- 25'674 clienti

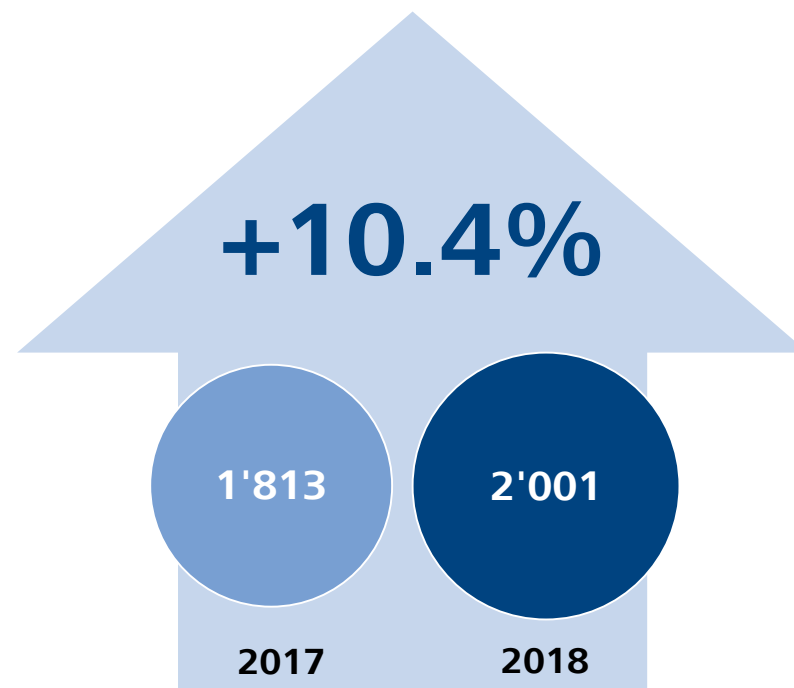
La fiducia della clientela rimane intatta

Aumento dei depositi della clientela e dei depositi titoli

Estratto della chiusura annuale 2018 della Banca Raiffeisen Rigi



Depositi della clientela
(in milioni di CHF)

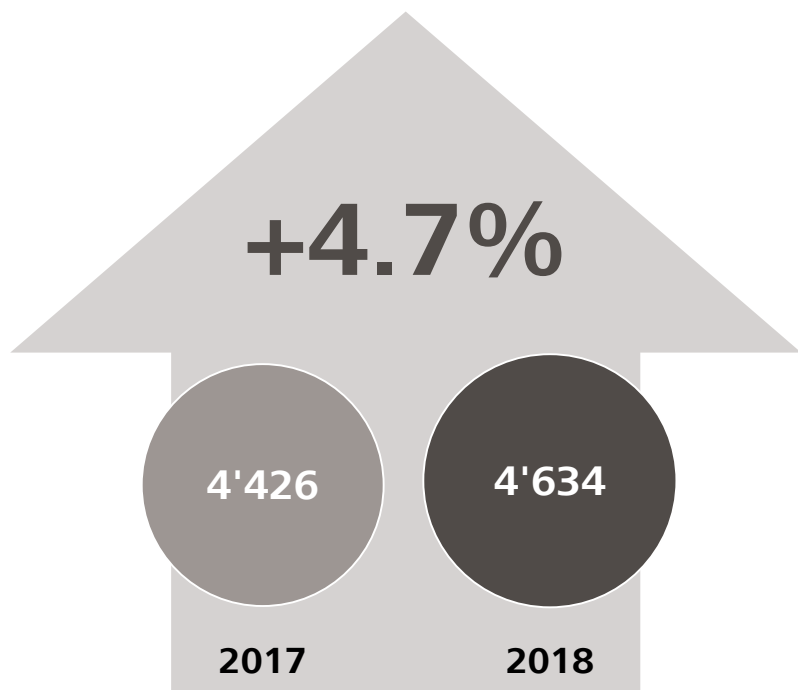


Depositi titoli (numero)

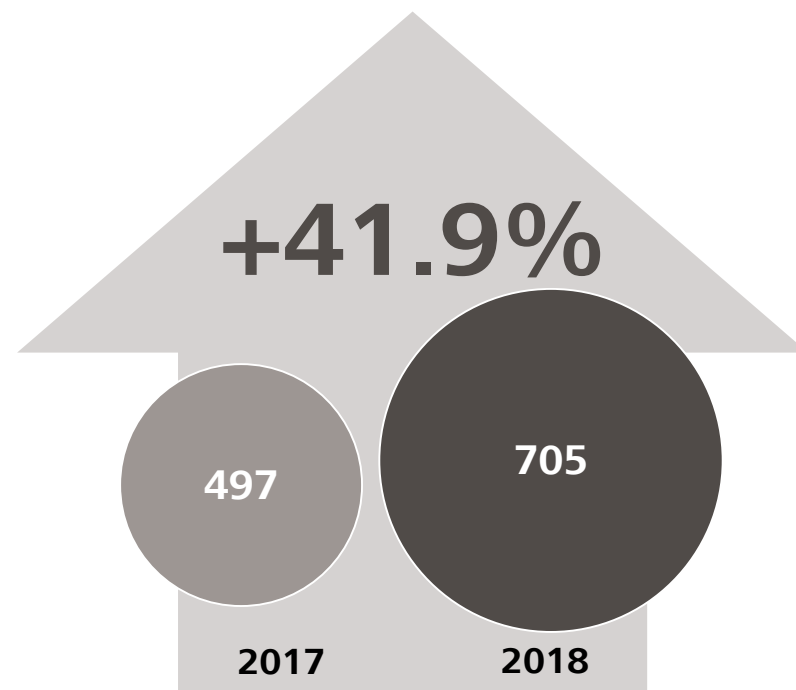
La vicinanza alla clientela ripaga

La previdenza è un tema importante

Estratto della chiusura annuale 2018 della Banca Raiffeisen Rigi



Piani di previdenza (numero)



Depositi di previdenza (numero)

1. Esercizio 2018

Heinz Huber, Presidente della Direzione

2. L'esercizio 2018 dal punto di vista delle Banche Raiffeisen

Ivan Köpfli, Presidente della Direzione della Banca Raiffeisen Rigi

3. Previsioni

Heinz Huber, Presidente della Direzione

Le esigenze della clientela sono al centro dell'attenzione

Potenziale di ampliamento della relazione cliente



Investimenti nella consulenza

Radicamento locale presso la clientela



**5'000
consulenti Raiffeisen**



**10'000 consulenze
previdenziali all'anno**



**Apri il quinto
Raiffeisen Centro
Imprenditoriale**

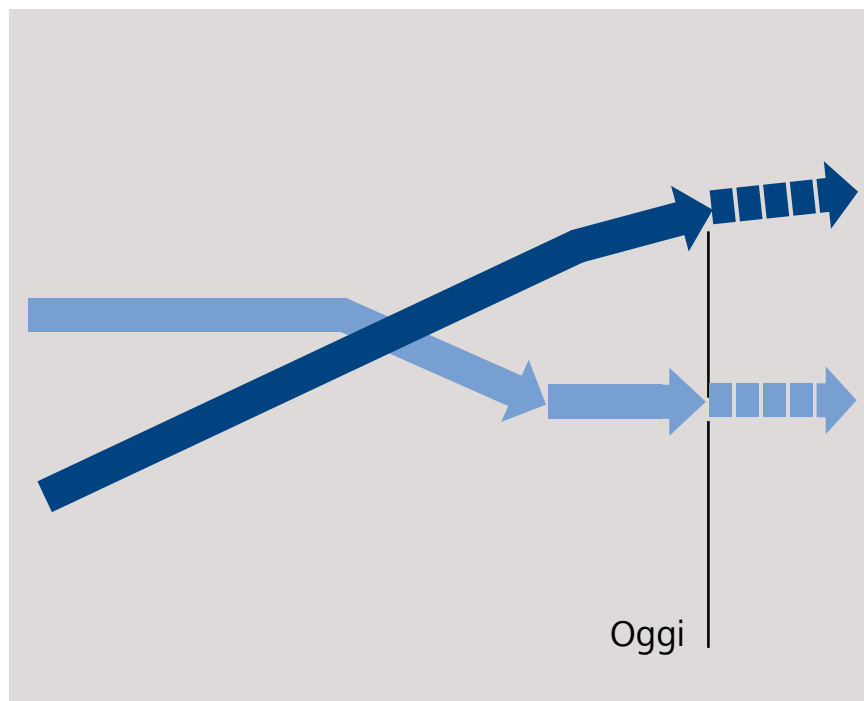
Gettata la base per ulteriori passi in avanti nella digitalizzazione

Tutte le 246 Banche ora lavorano su una piattaforma



Previsioni di mercato 2019

Crescita ipotecaria leggermente indebolita



Mercato immobiliare in Svizzera

- Inversione dei tassi non in vista
- Nessuna correzione di prezzo
- Il volume ipotecario continua a crescere moderatamente

Legenda:

- Prezzi immobiliari
- Tasso di crescita del volume ipotecario

In sintesi: l'andamento degli affari per Raiffeisen è molto positivo

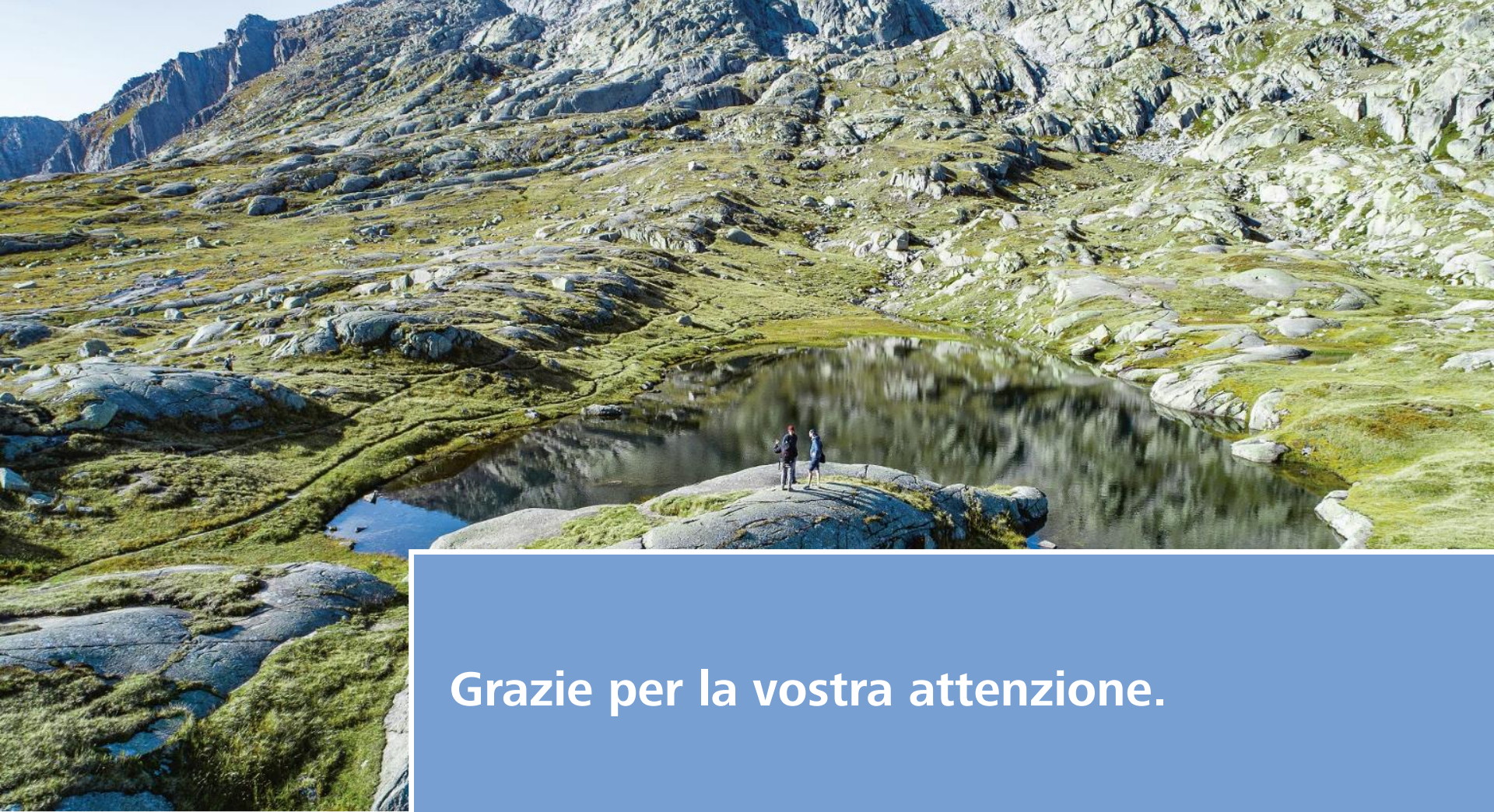
Sviluppo ulteriore del modello di successo Raiffeisen

1

Forte core business presso le Banche Raiffeisen nonostante il difficile contesto

2

Processo di rinnovamento in corso con successo



Grazie per la vostra attenzione.