



## **Buon risultato operativo – Utile più basso**

Conferenza stampa di bilancio del Gruppo  
Raiffeisen

**Guy Lachappelle, Heinz Huber, Ivan Köpfli**  
**Zurigo, 1° marzo 2019**

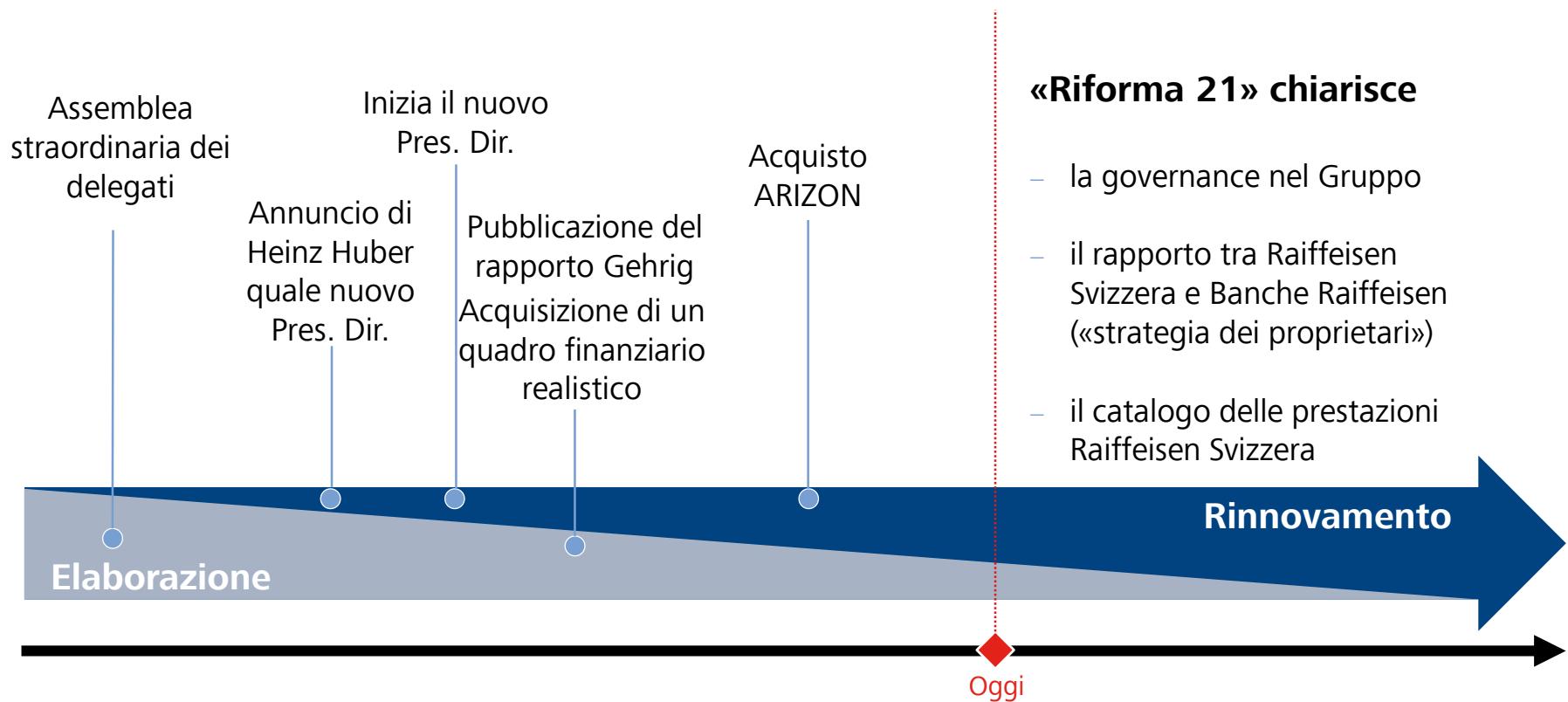
---

Guy Lachappelle,  
Presidente del Consiglio di amministrazione

---

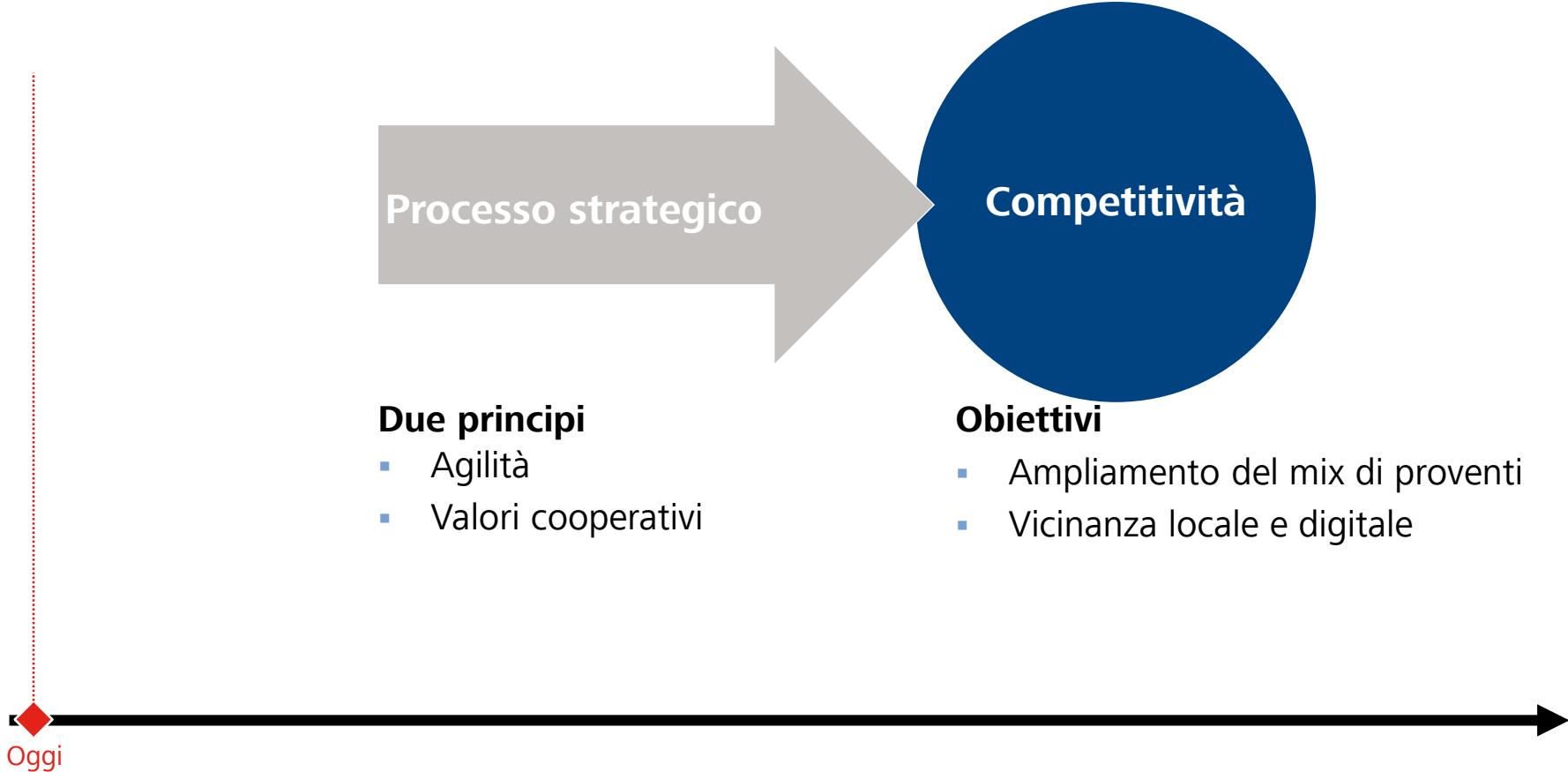
# Elaborazione quasi completata

## Ampio mandato a grande velocità



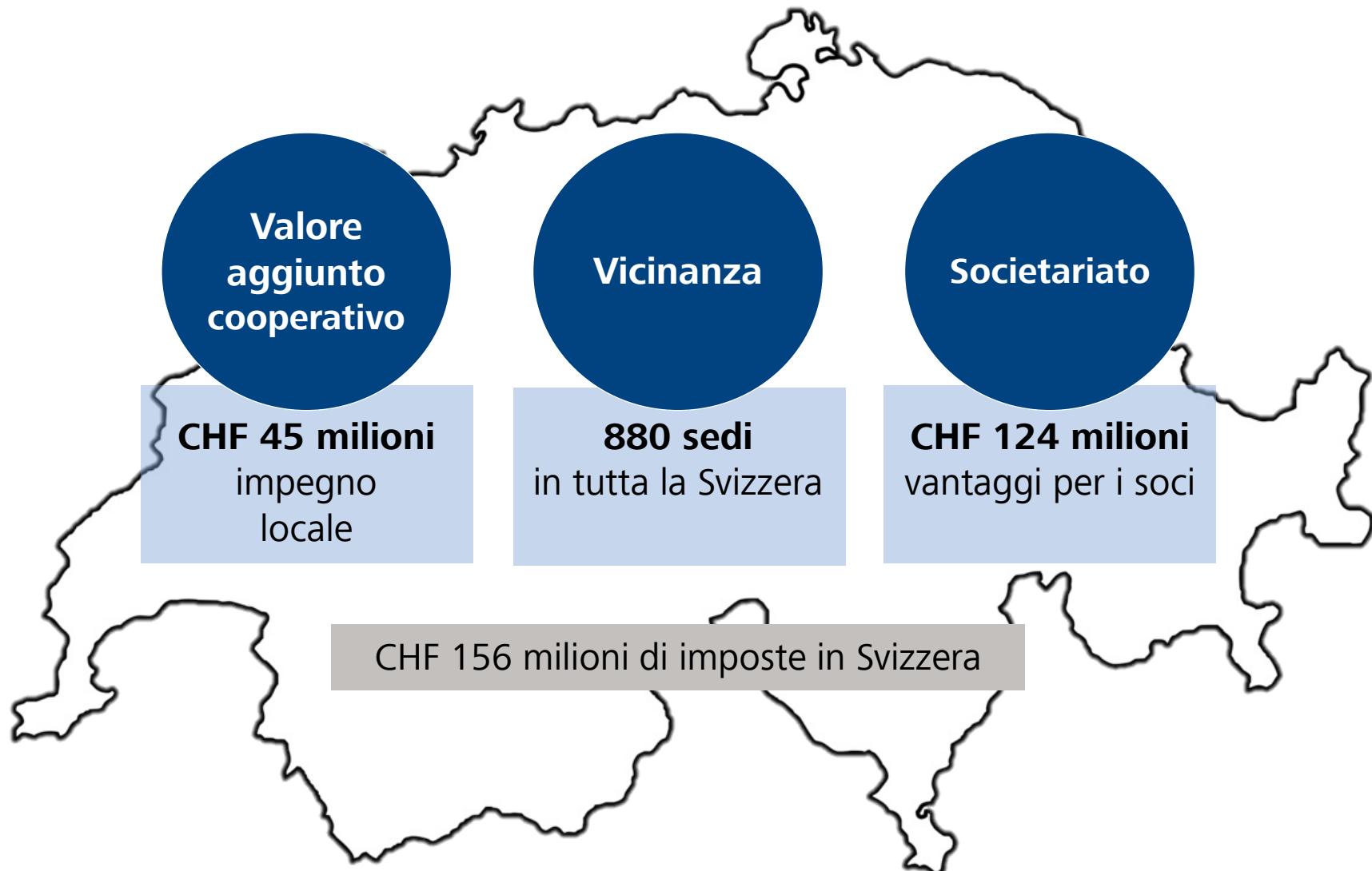
# Focus sulla trasformazione

Il 2019 è all'insegna di tematiche fondamentali



# Raiffeisen è molto radicata in Svizzera

## 170 milioni tra soci, associazioni e federazioni



# 1. Esercizio 2018

Heinz Huber, Presidente della Direzione

## 2. L'esercizio 2018 dal punto di vista delle Banche Raiffeisen

Ivan Köpfli, Presidente della Direzione della Banca Raiffeisen Rigi

## 3. Previsioni

Heinz Huber, Presidente della Direzione

# Buon risultato operativo

## Core business stabile

---

**+6.3 miliardi**

di afflusso di nuovi fondi netti\*

La fiducia dei clienti rimane elevata

---

**+2.8%** di

depositi della clientela\*

Incremento considerevole da CHF 161 a 166 miliardi

---

\* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

**+4.0%**

di volume ipotecario  
Crescita continua da CHF 173 a 180 miliardi

---

**+39 milioni**

di operazioni su interessi (lordi)\*  
Crescita da CHF 2'240 a 2'279 milioni

---

**541 milioni**

di utile del Gruppo  
Effetti straordinari per CHF 270 milioni riducono l'utile

---

**17.5%**

di quota dei fondi propri di base  
Forte capitalizzazione

---

# Strategia di separazione quasi completata Notenstein La Roche venduta a Vontobel



# Gli effetti straordinari incidono sul risultato

## Eventi rilevanti per un ammontare di CHF 270 milioni

1

**La nuova valutazione del valore effettivo delle partecipazioni determina rettifiche di valore e accantonamenti**

**CHF 201 milioni**

2

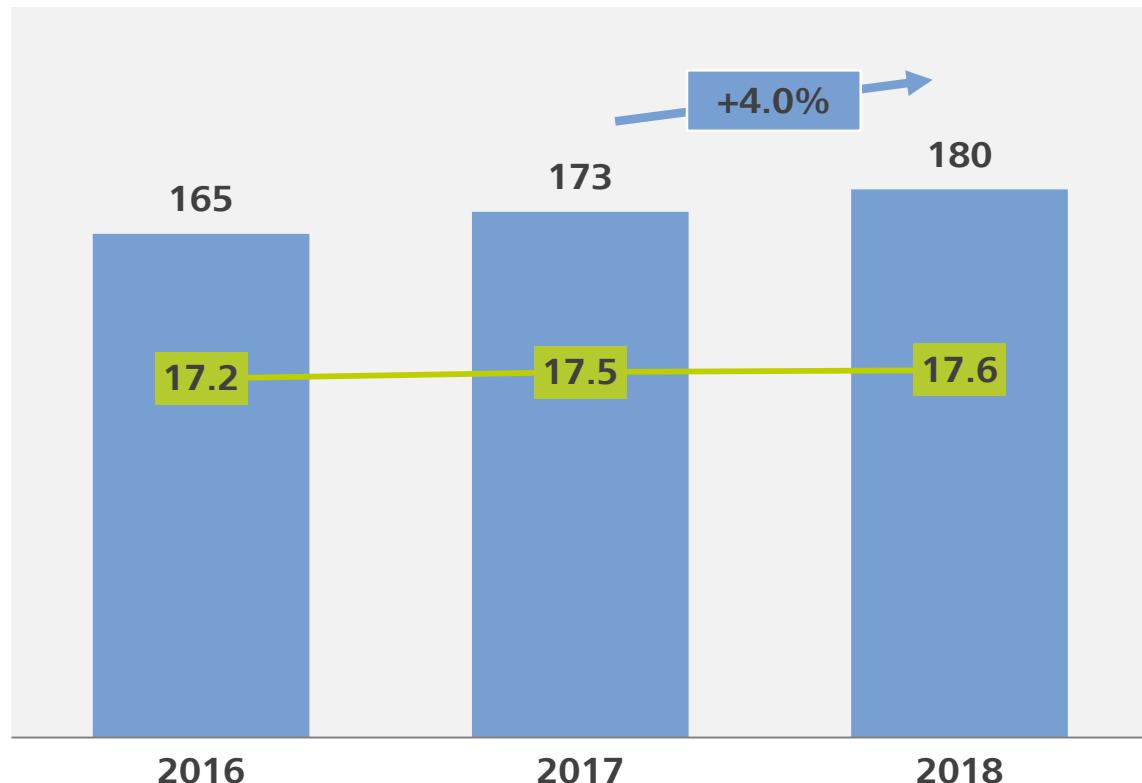
**Accantonamenti in relazione all'acquisto di ARIZON Sourcing SA**

**CHF 69 milioni**

# Ampliamento del forte posizionamento di mercato nelle ipoteche

## Leggero aumento della quota di mercato

**Volume ipotecario** in miliardi di CHF



- **Crescita soddisfacente** nei crediti ipotecari di **CHF 7 miliardi**
- **La quota di mercato** è stata **leggermente ampliata**
- **La crescita** nelle operazioni ipotecarie si muove **leggermente al di sopra del livello di mercato**

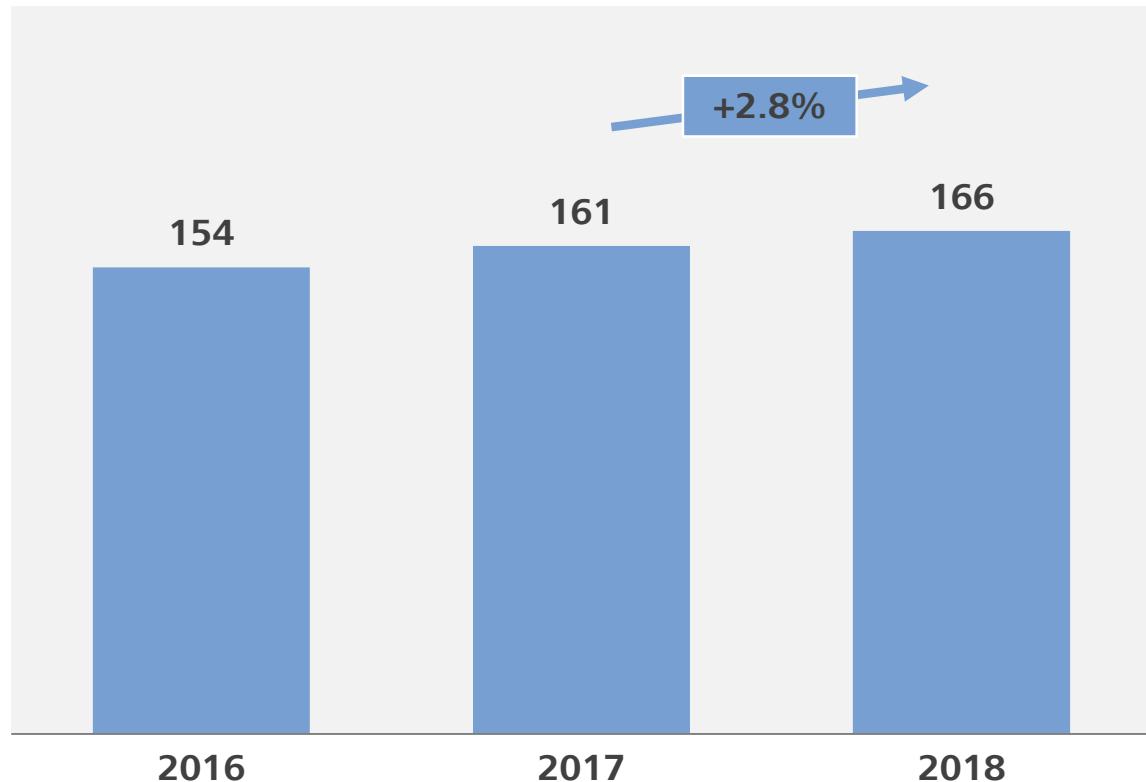
### Legenda:

- Crediti ipotecari
- Quota di mercato in %

# Crescita dei depositi della clientela

## La fiducia dei clienti rimane elevata

Depositi della clientela in miliardi di CHF\*



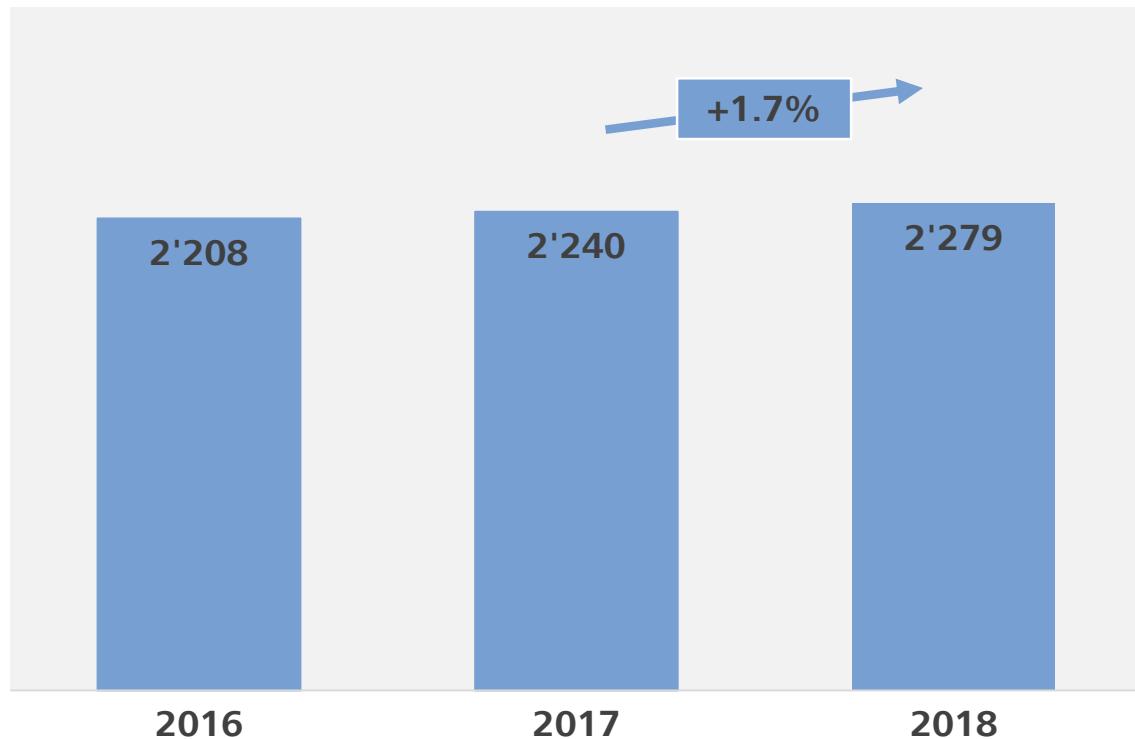
- **Aumento** dei depositi della clientela **di CHF 4 miliardi**
- Crescita più debole in rapporto agli anni precedenti; **crescita di mercato altrettanto inferiore**
- **Spostamenti in depositi titoli**

\* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

# Forza reddituale operativa

## Crescita soddisfacente della principale fonte dei proventi

Risultato lordo da operazioni su interessi in milioni di CHF\*



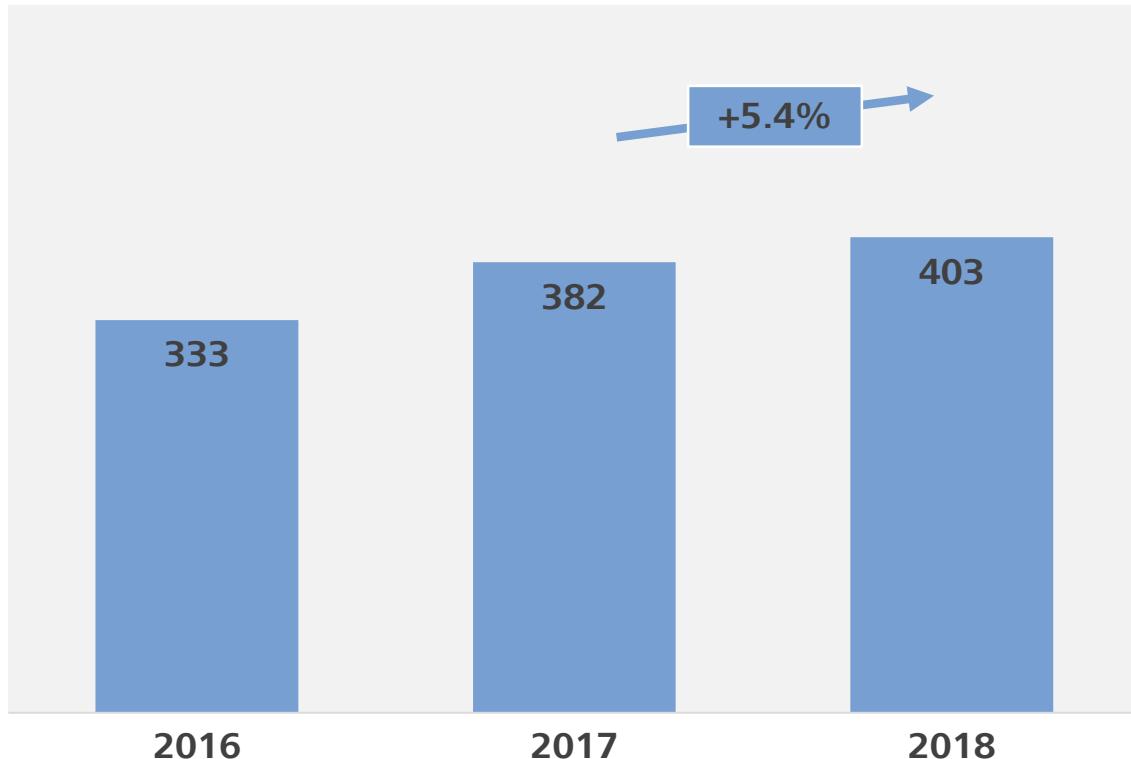
- **Incremento del risultato lordo da operazioni su interessi di CHF 39 milioni** nonostante la difficile situazione dei margini
- Aumento grazie allo **sviluppo soddisfacente nelle operazioni ipotecarie**

\* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

# Forza reddituale operativa

## Forti operazioni su commissione

Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio in milioni di CHF\*



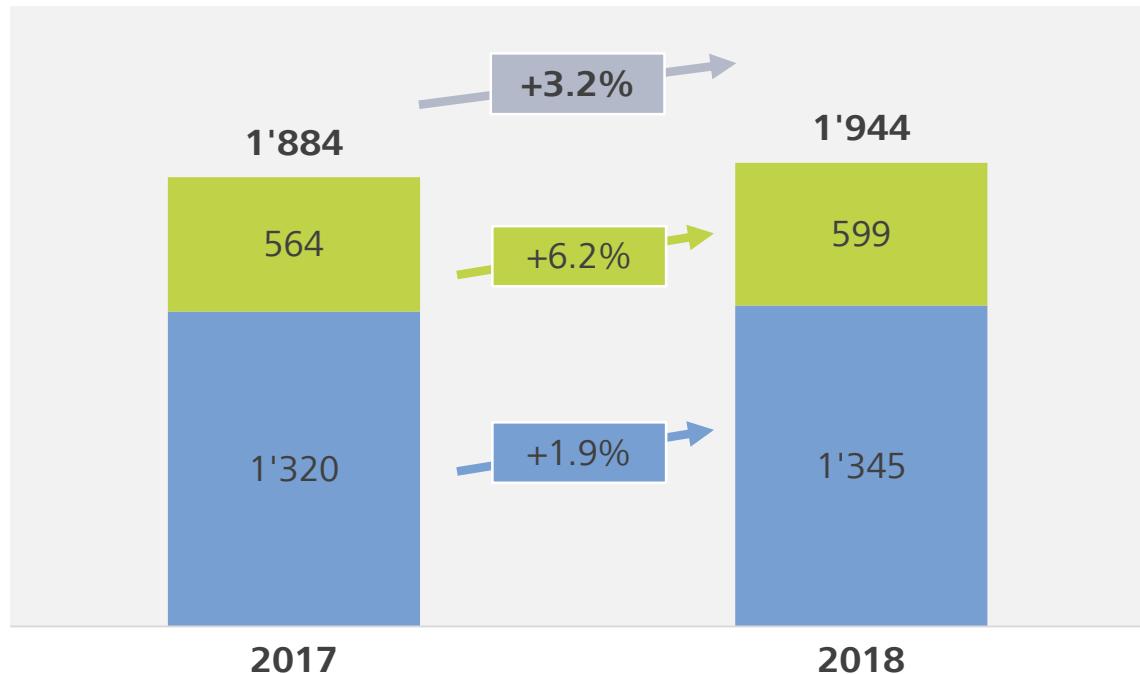
- **Sostanziale aumento** del risultato da **operazioni su commissione e da prestazioni di servizio** di CHF 21 milioni
- **Maggiori proventi** dalle **operazioni in titoli e dalle attività di investimento** delle Banche Raiffeisen e delle succursali

\* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

# Costi d'esercizio leggermente maggiori

## Spese per il nuovo sistema bancario core

Costi d'esercizio in milioni di CHF\*



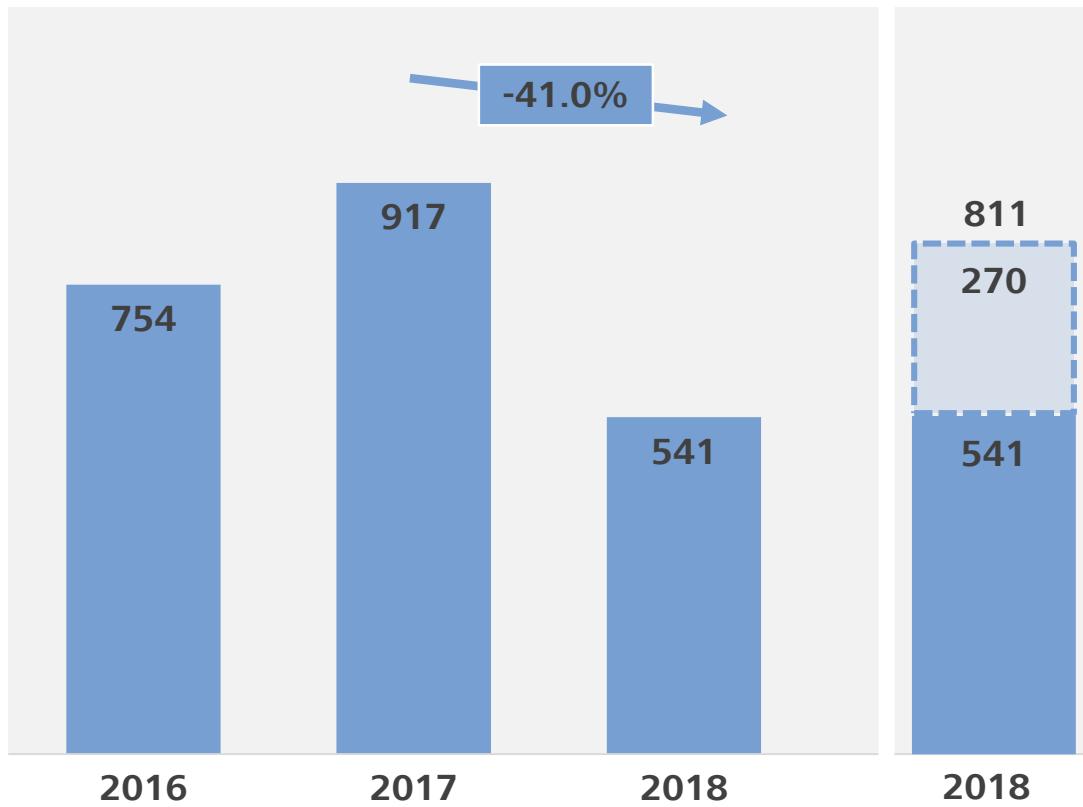
- Maggiori spese soprattutto in relazione all'**introduzione del nuovo sistema bancario core**

\* Gruppo Raiffeisen senza Notenstein La Roche

# Fattori unici penalizzano l'esercizio

## Utile senza effetti straordinari sul livello consueto

**Utile del Gruppo** in milioni di CHF



- **Effetti straordinari** nella misura di CHF 270 milioni si riflettono sullo sviluppo dell'utile del Gruppo
- **2017: anno record** a seguito di guadagni realizzati con la vendita di partecipazioni e delle elevate attivazioni relative al sistema bancario core
- **Risultato senza effetti straordinari** maggiore rispetto agli anni precedenti (prima del 2017)
- Nonostante il risultato inferiore, **rafforzamento delle riserve per rischi bancari generali** di CHF 120 milioni

**Legenda:**

- **Utile del Gruppo**
- **Effetti straordinari**

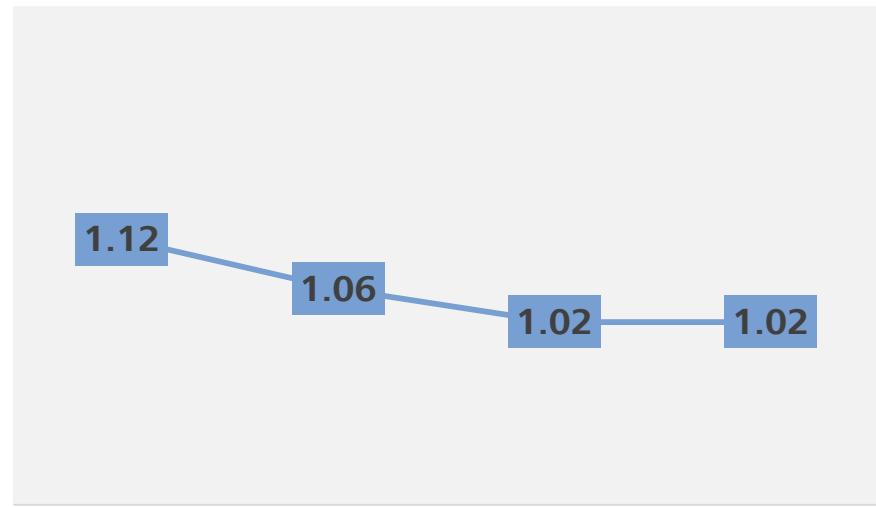
# Cost Income Ratio influenzato da effetti straordinari

## La situazione dei margini resta difficile

Cost Income Ratio in %



Margine d'interesse in %

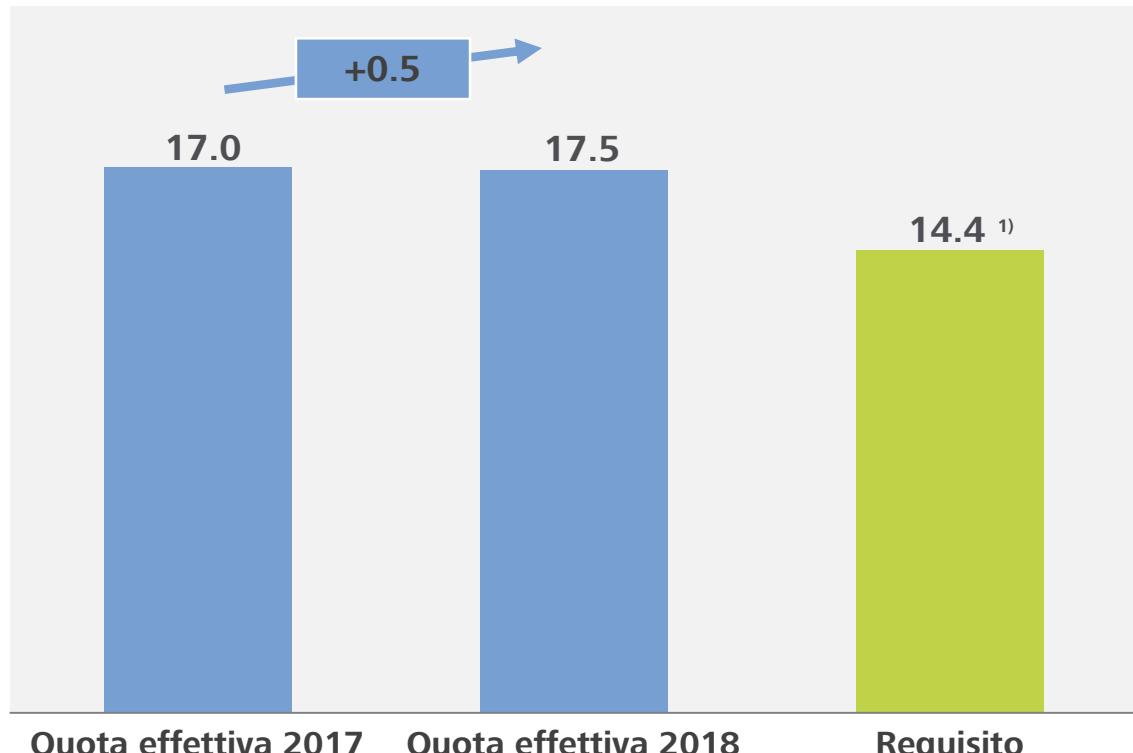


- **Gli effetti straordinari** si riflettono anche nell'aumento del Cost Income Ratio
- Margine d'interesse invariato
- **Costante pressione sui margini**

# Forte capitalizzazione

## Requisiti soddisfatti senza problemi

Quota dei fondi propri di base ponderata per il rischio in %



<sup>1)</sup> Requisito going concern «fully applied»

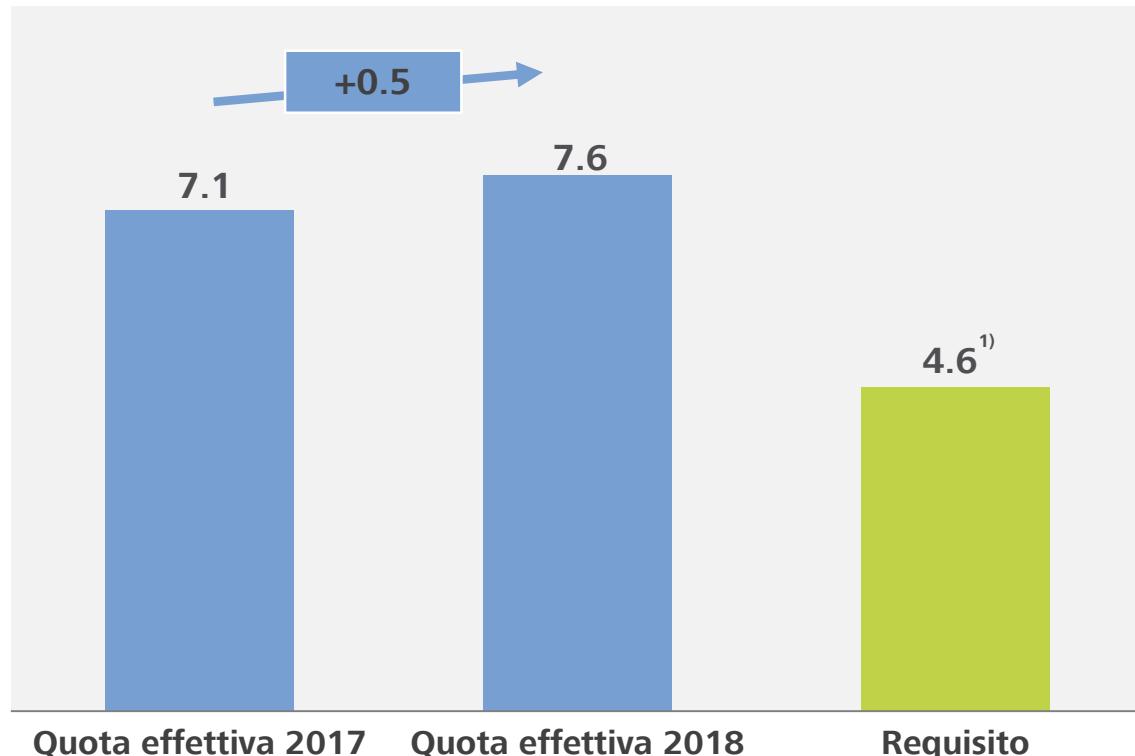
- **Aumento della quota dei fondi propri di base** dello 0.5 punti percentuali
- **Attuali requisiti** ponderati per il rischio **soddisfatti** senza problemi
- Forte base di capitale **quantitativa e qualitativa**
- **I futuri requisiti** di Total Loss Absorbing Capacity **si possono soddisfare bene nel periodo di transizione** di sette anni

Requisito

# Forte capitalizzazione

## Requisiti leverage ratio nettamente superati

Quota dei fondi propri di base non ponderata (leverage ratio) in %

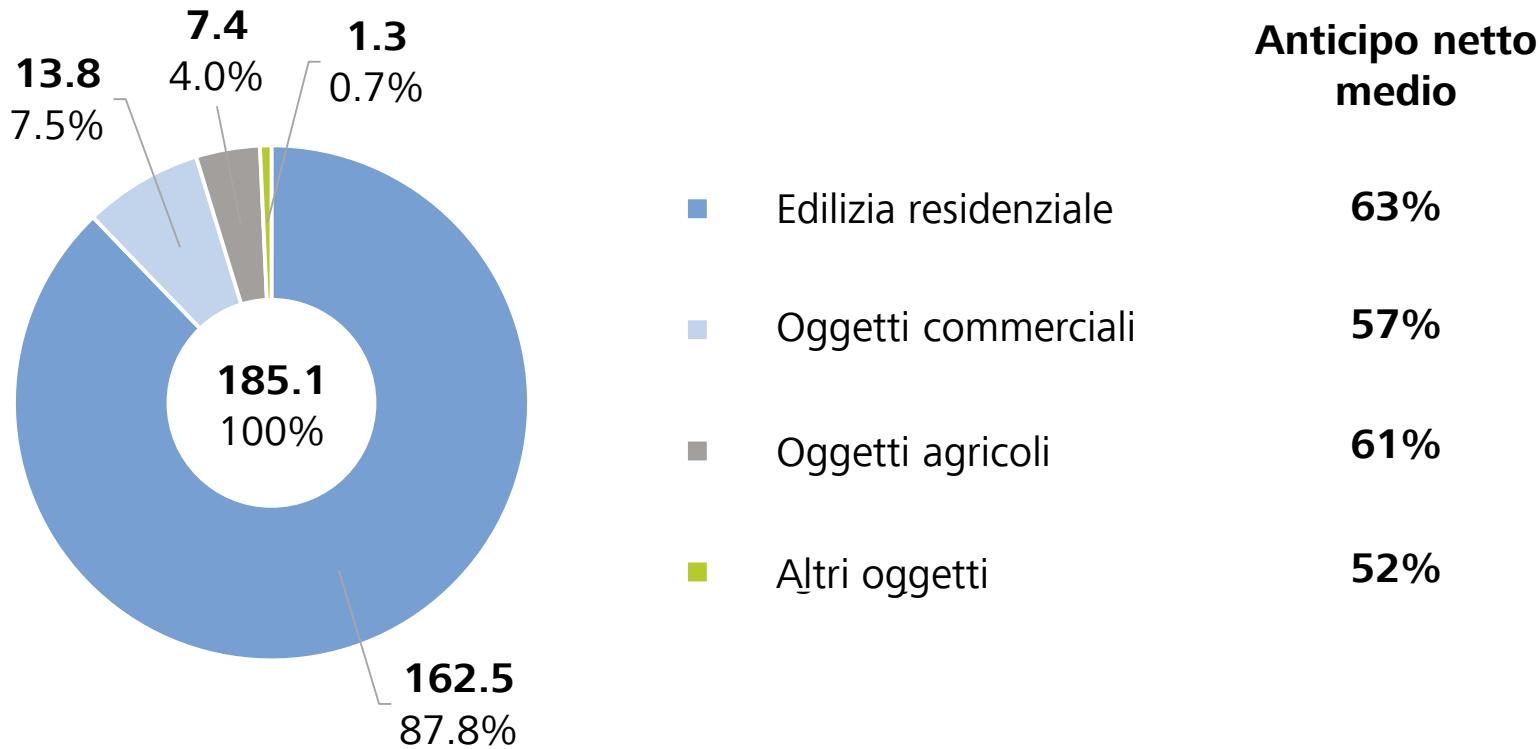


<sup>1)</sup> Requisito going concern «fully applied»

# Portafoglio crediti del Gruppo Raiffeisen

## Prevalentemente stabili abitativi

**Ripartizione esposizione di credito** - Ipoteche in miliardi di CHF/quota in percentuale



## 1. Esercizio 2018

Heinz Huber, Presidente della Direzione

## 2. L'esercizio 2018 dal punto di vista delle Banche Raiffeisen

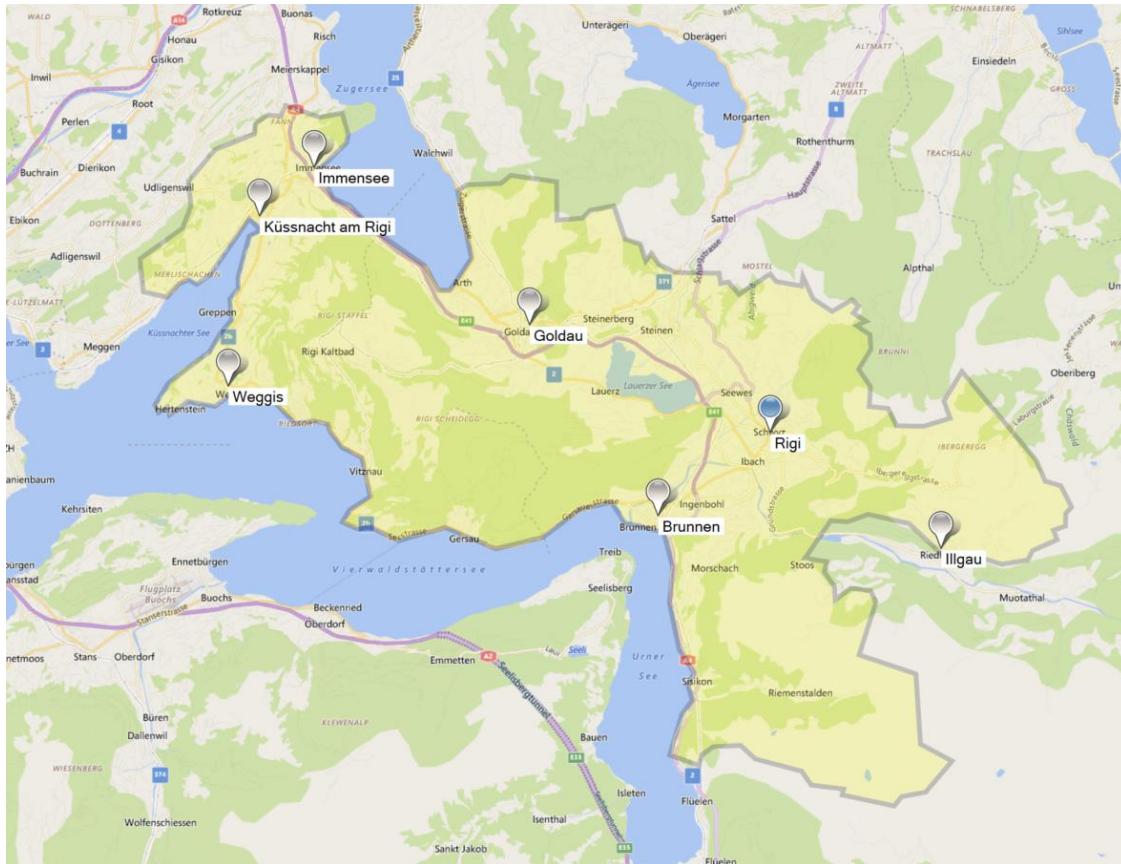
Ivan Köpfli, Presidente della Direzione della Banca Raiffeisen Rigi

## 3. Previsioni

Heinz Huber, Presidente della Direzione

# Banca Raiffeisen Rigi

## Vicinanza alla clientela grazie al radicamento locale



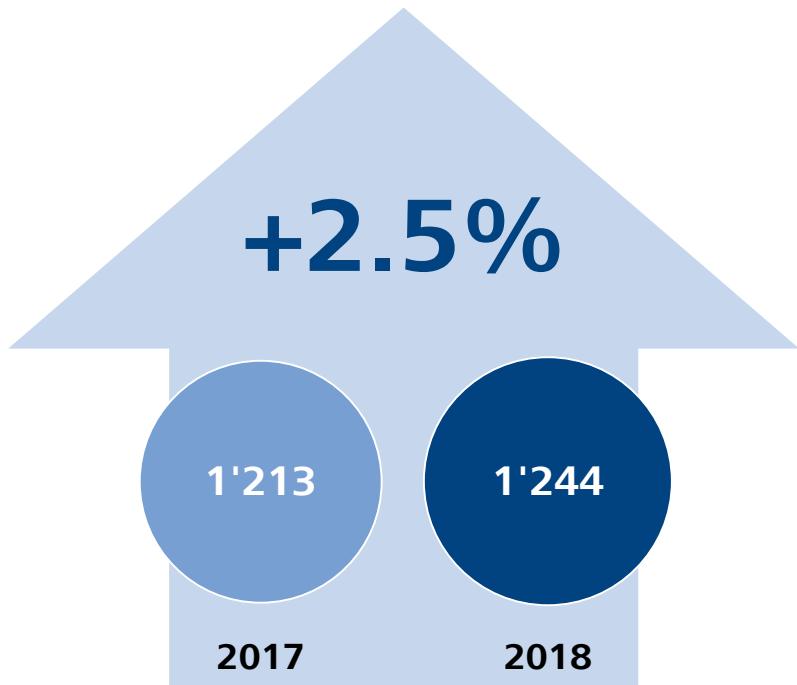
### In breve:

- 7 sedi
- 61 collaboratori
- 17'436 soci
- 25'674 clienti

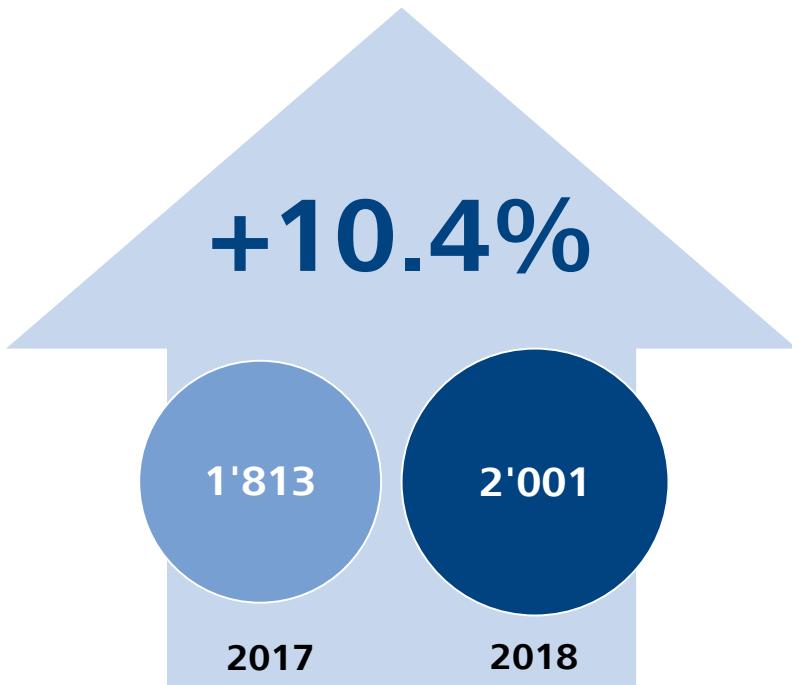
# La fiducia della clientela rimane intatta

## Aumento dei depositi della clientela e dei depositi titoli

Estratto della chiusura annuale 2018 della Banca Raiffeisen Rigi



**Depositi della clientela**  
(in milioni di CHF)

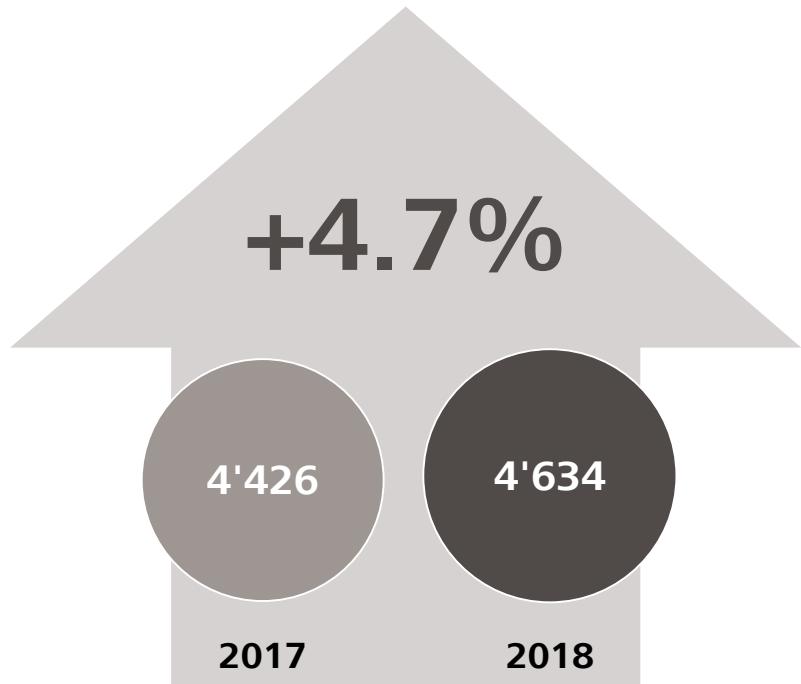


**Depositi titoli (numero)**

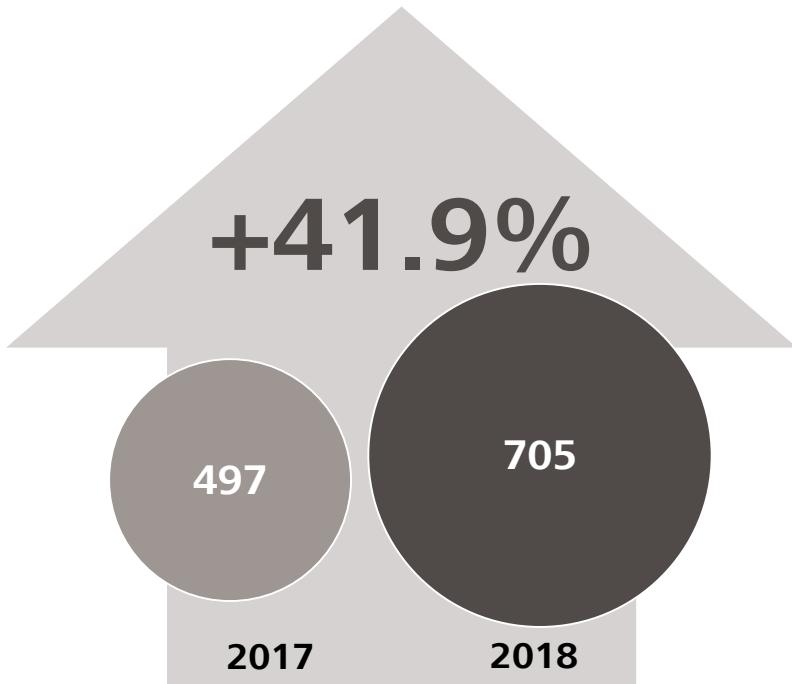
# La vicinanza alla clientela ripaga

## La previdenza è un tema importante

Estratto della chiusura annuale 2018 della Banca Raiffeisen Rigi



**Piani di previdenza** (numero)



**Depositi di previdenza** (numero)

1. Esercizio 2018  
Heinz Huber, Presidente della Direzione
2. L'esercizio 2018 dal punto di vista delle Banche Raiffeisen  
Ivan Köpfli, Presidente della Direzione della Banca Raiffeisen Rigi

### 3. Previsioni

Heinz Huber, Presidente della Direzione

# Le esigenze della clientela sono al centro dell'attenzione

## Potenziale di ampliamento della relazione cliente



**600'000**

Imprenditorialità

imprese in tutta la Svizzera, di cui  
una su tre è cliente Raiffeisen

**1/4**

Patrimonio e Previdenza

degli over 18 in Svizzera non ha un  
piano di previdenza 3a

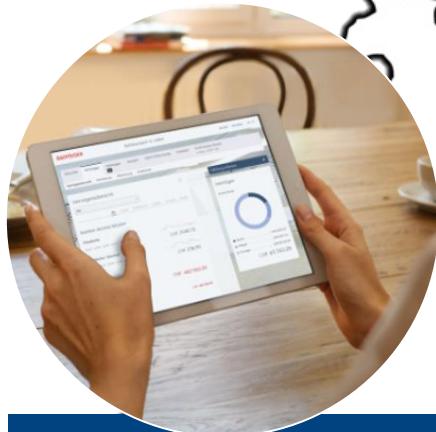
**80%**

Abitazione

degli edifici in Svizzera ha più  
di 40 anni

# Investimenti nella consulenza

## Radicamento locale presso la clientela



5'000  
consulenti Raiffeisen



10'000 consulenze  
previdenziali all'anno



Apre il quinto  
Raiffeisen Centro  
Imprenditoriale

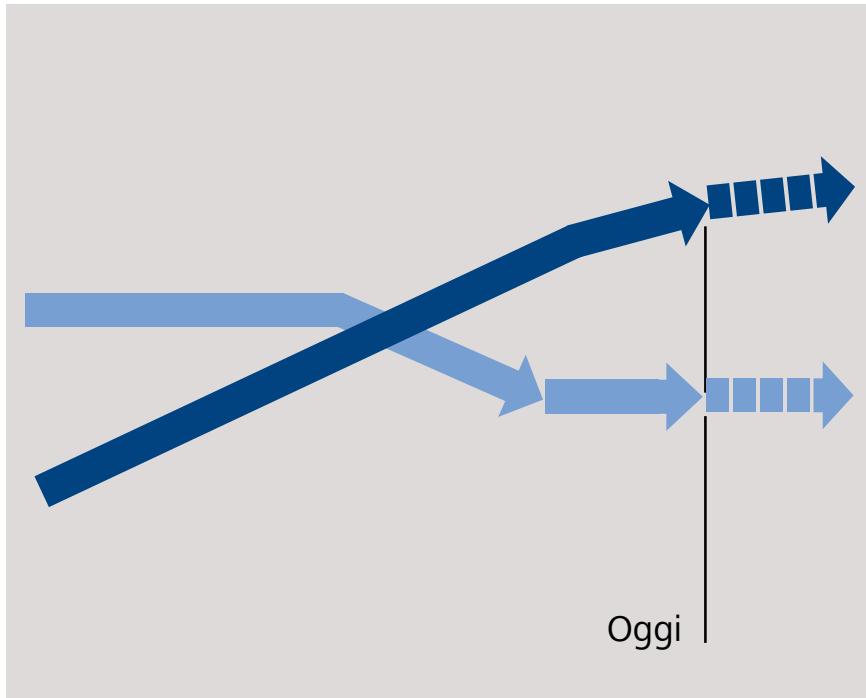
# Gettata la base per ulteriori passi in avanti nella digitalizzazione

## Tutte le 246 Banche ora lavorano su una piattaforma



# Previsioni di mercato 2019

## Crescita ipotecaria leggermente indebolita



### Mercato immobiliare in Svizzera

- Inversione dei tassi non in vista
- Nessuna correzione di prezzo
- Il volume ipotecario continua a crescere moderatamente

### Legenda:

- Prezzi immobiliari
- Tasso di crescita del volume ipotecario

In sintesi: l'andamento degli affari per Raiffeisen è molto positivo

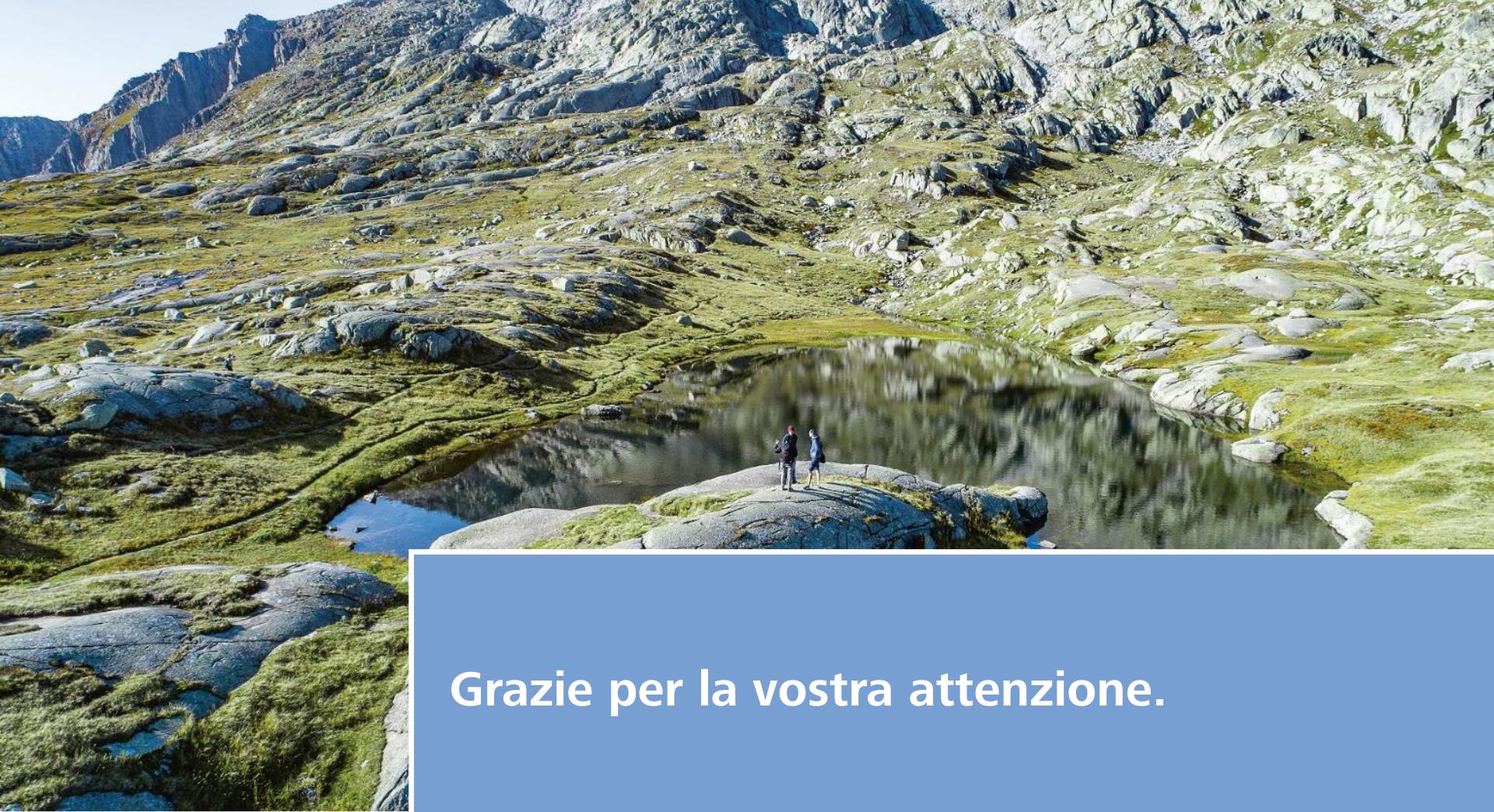
Sviluppo ulteriore del modello di successo Raiffeisen

1

**Forte core business presso le Banche Raiffeisen  
nonostante il difficile contesto**

2

**Processo di rinnovamento in corso con successo**



Grazie per la vostra attenzione.

RAIFFEISEN