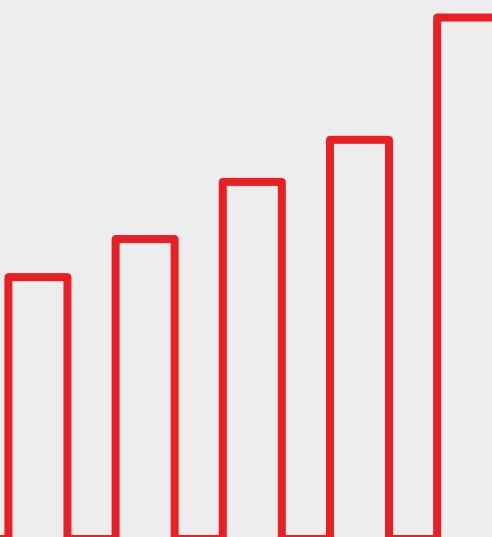


RAIFFEISEN

2024

Chiffres clés du Groupe Raiffeisen



# Contact

Raiffeisen Suisse société coopérative

Service de presse

Raiffeisenplatz 4

CH-9001 Saint-Gall

Téléphone: +41 71 225 84 84

Internet: [raiffeisen.ch](http://raiffeisen.ch)

E-mail: [presse@raiffeisen.ch](mailto:presse@raiffeisen.ch)

## Remarque

Ce récapitulatif des chiffres clés est une annexe relative à la conférence de presse sur le bilan du 27 février 2025. Les chiffres issus des comptes annuels au 31 décembre 2024 contenus dans cette publication n'ont pas été révisés. Les rapports financiers complets seront disponibles à partir du 16 avril 2025 sur:

[report.raiffeisen.ch](http://report.raiffeisen.ch)

# Chiffres clés

## Chiffres clés

en mio CHF, pourcentage, nombre

	2023	2024	Variation en %
<b>Chiffres clés du compte de résultat</b>			
Résultat brut des opérations d'intérêts	3 099	2 879	-7,1
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	624	683	9,5
Produit opérationnel	4 069	3 905	-4,0
Charges d'exploitation	2 113	2 215	4,8
Résultat opérationnel	1 709	1 419	-16,9
Bénéfice du Groupe	1 391	1 208	-13,1
Rendement des capitaux propres (ROE) <sup>1</sup>	8,0%	6,2%	
Cost Income Ratio	51,9%	56,7%	
<b>Chiffres clés du bilan</b>			
Total du bilan	297 135	305 611	2,9
Prêts et crédits à la clientèle	222 590	233 026	4,7
dont créances hypothécaires	211 001	220 757	4,6
Dépôts de la clientèle	207 843	214 876	3,4
en % des prêts et crédits à la clientèle	93,4%	92,2%	
Total des capitaux propres (sans part des intérêts minoritaires)	22 378	23 759	6,2
<b>Fonds propres/liquidité<sup>2</sup></b>			
Quote-part going concern CET1	19,5%	19,7%	
Going-concern Tier 1 ratio	19,5%	19,7%	
Ratio TLAC	25,8%	26,0%	
Going concern ratio de levier	6,3%	6,6%	
Ratio de levier TLAC	8,3%	8,7%	
Ratio de liquidités (LCR) <sup>3</sup>	172,9%	153,3%	
Ratio de financement (NSFR) <sup>4</sup>	139,1%	139,3%	
<b>Indications sur le marché</b>			
Part du marché hypothécaire	17,8%	18,1%	
Part du marché des dépôts de la clientèle	15,1%	14,9%	
Nombres de clients	3 692 700	3 728 481	1,0
Nombre de sociétaires	2 057 532	2 095 378	1,8
<b>Fortune de la clientèle</b>			
Fortune de la clientèle gérée <sup>5</sup>	249 670	262 726	5,2
Apports nets de la fortune de la clientèle gérée	4 887	8 982	83,8
<b>Ratios de risque des opérations de crédit</b>			
Corrections de valeur pour les risques de défaillance	289	329	13,7
en % des prêts et crédits à la clientèle	0,130%	0,141%	
Corrections de valeur pour pertes attendues (prévoyance des risques)	466	454	-2,5
<b>Ressources</b>			
Effectif des collaborateurs	12 328	12 678	2,8
Nombre de postes à plein temps	10 305	10 643	3,3
Nombre de points bancaires	784	774	-1,3

1 Le calcul du rendement des capitaux propres (ROE) se fonde sur le bénéfice, y compris les intérêts minoritaires et avant impôts et modifications pour réserves pour risques bancaires généraux.

2 Selon le régime d'importance systémique.

3 Le ratio de liquidité (LCR – Liquidity-Coverage-Ratio) sert à mesurer si un institut bancaire dispose de suffisamment de fonds propres pour couvrir un besoin de liquidités avec ses propres fonds en cas d'urgence sur une période de 30 jours. Le LCR calcule les liquidités disponibles par rapport aux sorties nettes attendues.

4 Avec le chiffre clé de financement NSFR (Net-Stable-Funding-Ratio), on s'assure d'un financement durable et stable des opérations actives et des activités hors du bilan d'un institut bancaire. Celui-ci limite en particulier le risque qu'une banque finance ses opérations de crédit avec des fonds estimés comme trop instables et à court terme.

5 Les actifs sous gestion inscrits au bilan intègrent les avoirs en dépôt et les engagements résultant des dépôts de la clientèle et des obligations de caisse. Le poste «Engagements résultant des dépôts de la clientèle» englobe également les fonds de la clientèle n'ayant pas caractère de placement. Ne sont pas inclus: les fonds fiduciaires et ceux provenant des relations clientes «custody only» (banques tierces et clients institutionnels pour lesquels Raiffeisen fait exclusivement office de banque dépositaire) ainsi que les actifs d'investisseurs institutionnels dès lors que leur activité commerciale repose sur des placements liquides ou repos.

Les reclassements entre actifs sous gestion et actifs non-inscrits au bilan (p. ex. custody only) y figurent en tant que variation d'argent frais net.

# Bilan consolidé

## Bilan du Groupe

	31.12.2023	31.12.2024	en 1'000 CHF	Variation en %
<b>Actifs</b>				
Liquidités	45 050 441	40 938 600	−4 111 841	−9,1
Créances sur les banques	6 105 279	6 393 337	288 058	4,7
Créances résultant d'opérations de financement de titres	354 580,0	1 300 532	945 952	266,8
Créances sur la clientèle	11 589 649	12 269 108	679 459	5,9
Créances hypothécaires	211 000 549	220 757 314	9 756 765	4,6
Opérations de négoce	3 692 027	3 734 248	42 221	1,1
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	3 656 296	2 993 823	−662 473	−18,1
Immobilisations financières	10 851 887	12 256 299	1 404 412	12,9
Comptes de régularisation	455 327	409 376	−45 951	−10,1
Participations non consolidées	765 587	748 533	−17 054	−2,2
Immobilisations corporelles	2 985 131	2 988 219	3 088	0,1
Valeurs immatérielles	5 024	3 517	−1 507	−30,0
Autres actifs	623 170	817 708	194 538	31,2
<b>Total des actifs</b>	<b>297 134 947</b>	<b>305 610 614</b>	<b>8 475 667</b>	<b>2,9</b>
Total des créances de rang subordonné	60	1 125	1 065	1 775,0
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	−	−	−	−
<b>Passifs</b>				
Engagements envers les banques	16 617 987	24 515 147	7 897 160	47,5
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	8 929 901	660 377	−8 269 524	−92,6
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	207 843 460	214 876 218	7 032 758	3,4
Engagements résultant d'opérations de négoce	261 191	571 309	310 118	118,7
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	3 401 206	2 913 418	−487 788	−14,3
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 651 109	1 598 994	−52 115	−3,2
Obligations de caisse	183 154	154 281	−28 873	−15,8
Emprunts et prêts sur lettres de gage	33 114 762	34 189 967	1 075 205	3,2
Comptes de régularisation	1 065 664	1 067 415	1 751	0,2
Autres passifs	764 731	383 749	−380 982	−49,8
Provisions	967 652	965 337	−2 315	−0,2
Réserves pour risques bancaires généraux	250 000	250 000	0	0,0
Capital social	3 413 985	3 698 625	284 640	8,3
Réserves de bénéfice	17 323 557	18 602 375	1 278 818	7,4
Bénéfice du Groupe	1 390 657	1 207 902	−182 755	−13,1
<b>Total des capitaux propres (sans part des intérêts minoritaires)</b>	<b>22 378 199</b>	<b>23 758 902</b>	<b>1 380 703</b>	<b>6,2</b>
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	−44 069	−44 500	−431	1,0
dont part des intérêts minoritaires au bénéfice	2 740	−127	−2 867	104,6
<b>Total des capitaux propres (avec part des intérêts minoritaires)</b>	<b>22 334 130</b>	<b>23 714 402</b>	<b>1 380 272</b>	<b>6,2</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>297 134 947</b>	<b>305 610 614</b>	<b>8 475 667</b>	<b>2,9</b>
Total des engagements de rang subordonné	2 871 480	3 559 589	688 109	24,0
Dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	2 871 480	3 559 589	688 109	24,0
<b>Opérations hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	721 694	744 348	22 654	3,1
Engagements irrévocables	13 258 178	14 874 675	1 616 497	12,2
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	133 966	148 962	14 996,0	11,2

# Compte de résultat consolidé

## Compte de résultat du Groupe

	en 1'000 CHF	31.12.2023	31.12.2024	en 1'000 CHF	Variation en %
Produit des intérêts et des escomptes	4 999 734	5 541 076	541 342	10,8	
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	71 590	89 721	18 131	25,3	
Charges d'intérêts	-1 972 068	-2 752 136	-780 068	39,6	
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>3 099 256</b>	<b>2 878 661</b>	<b>-220 595</b>	<b>-7,1</b>	
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-26 701	-35 302	-8 601	32,2	
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>3 072 555</b>	<b>2 843 359</b>	<b>-229 196</b>	<b>-7,5</b>	
Produit des commissions sur les opérations de négocie de titres et les placements	404 655	443 128	38 473	9,5	
Produit des commissions sur les opérations de crédit	28 029	30 515	2 486	8,9	
Produit des commissions sur les autres prestations de service	395 828	418 614	22 786	5,8	
Charges de commissions	-204 153	-208 896	-4 743	2,3	
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>624 359</b>	<b>683 361</b>	<b>59 002</b>	<b>9,5</b>	
<b>Résultat des opérations de négocie et de l'option de la juste valeur</b>	<b>255 590</b>	<b>261 595</b>	<b>6 005</b>	<b>2,3</b>	
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	10 028	1 640	-8 388	-83,6	
Produit des participations	52 023	55 321	3 298	6,3	
Résultat des immeubles	25 345	26 897	1 552	6,1	
Autres produits ordinaires	32 271	34 495	2 224	6,9	
Autres charges ordinaires	-2 940	-1 791	1 149	-39,1	
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>116 727</b>	<b>116 562</b>	<b>-165</b>	<b>-0,1</b>	
<b>Produit opérationnel</b>	<b>4 069 231</b>	<b>3 904 877</b>	<b>-164 354</b>	<b>-4,0</b>	
Charges de personnel	-1 525 728	-1 611 471	-85 743	5,6	
Autres charges d'exploitation	-586 990	-603 056	-16 066	2,7	
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-2 112 718</b>	<b>-2 214 527</b>	<b>-101 809</b>	<b>4,8</b>	
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-246 724	-273 628	-26 904	10,9	
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	-1 136	2 337	3 473	-305,7	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 708 653</b>	<b>1 419 059</b>	<b>-289 594</b>	<b>-16,9</b>	
Produits extraordinaires	5 451	9 461	4 010	73,6	
Charges extraordinaires	-2 242	-4 887	-2 645	118,0	
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	-50 000,0	-	50 000	-	
Impôts	-268 465	-215 859	52 607	-19,6	
<b>Bénéfice du Groupe (y c. part des intérêts minoritaires)</b>	<b>1 393 397</b>	<b>1 207 775</b>	<b>-185 623</b>	<b>-13,3</b>	
Part des intérêts minoritaires au bénéfice	2 740	-127	-2 867	104,6	
<b>Bénéfice du Groupe</b>	<b>1 390 657</b>	<b>1 207 902</b>	<b>-182 756</b>	<b>-13,1</b>	

# Comparaison des chiffres clés sur cinq ans

<b>Bilan</b>					
en mio CHF	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>Total du bilan</b>	<b>259 653</b>	<b>284 489</b>	<b>280 635</b>	<b>297 135</b>	<b>305 611</b>
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	190 425	201 729	204 785	207 843	214 876
Obligations de caisse	354	284	210	183	154
<b>Fonds de la clientèle</b>	<b>190 778</b>	<b>202 013</b>	<b>204 994</b>	<b>208 027</b>	<b>215 030</b>
Autres créances sur la clientèle	10 041	9 996	10 909	11 590	12 269
Créances hypothécaires	190 317	196 360	203 656	211 001	220 757
<b>Prêts et crédits à la clientèle</b>	<b>200 358</b>	<b>206 355</b>	<b>214 565</b>	<b>222 590</b>	<b>233 026</b>
Dépôts de la clientèle en % des prêts et crédits à la clientèle	95,0%	97,8%	95,4%	93,4%	92,2%
<b>Capital propre (y c. part des intérêts minoritaires)</b>	<b>18 444</b>	<b>19 179</b>	<b>20 673</b>	<b>22 378</b>	<b>23 759</b>
Rendement des capitaux propres (ROE) <sup>1</sup>	5,4%	6,8%	6,9%	8,0%	6,2%
<b>Compte de résultat</b>					
en mio CHF	2020	2021	2022	2023	2024
Résultat brut des opérations d'intérêts	2 349,6	2 401,9	2 569,4	3 099,3	2 878,7
Résultat net des opérations d'intérêts	2 297,1	2 414,0	2 549,8	3 072,6	2 843,4
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	451,1	536,1	591,4	624,4	683,4
Résultat des opérations de négoces	214,7	244,6	254,3	255,6	261,6
Autres résultats ordinaires	97,3	188,7	133,6	116,7	116,6
<b>Produit opérationnel</b>	<b>3 060,2</b>	<b>3 383,4</b>	<b>3 529,1</b>	<b>4 069,2</b>	<b>3 904,9</b>
Charges de personnel	-1 337,0	-1 391,7	-1 429,0	-1 525,7	-1 611,5
Autres charges d'exploitation	-479,6	-503,0	-543,0	-587,0	-603,1
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-1 816,6</b>	<b>-1 894,7</b>	<b>-1 972,0</b>	<b>-2 112,7</b>	<b>-2 214,5</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-273,9	-217,4	-188,8	-246,7	-273,6
Corrections de valeur, provisions et pertes	-2,3	-3,1	-14,1	-1,1	2,3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>967,4</b>	<b>1 268,3</b>	<b>1 354,1</b>	<b>1 708,7</b>	<b>1 419,1</b>
Résultat extraordinaire	3,7	7,7	23,8	3,1	4,6
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	0,0	0,0	0,0	-50,0	0,0
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>971,2</b>	<b>1 276,0</b>	<b>1 377,9</b>	<b>1 661,8</b>	<b>1 423,6</b>
Impôts	-119,3	-183,0	-196,2	-268,5	-215,9
Part des intérêts minoritaires au bénéfice du Group	8,8	-24,2	0,1	-2,7	0,1
<b>Bénéfice du Groupe</b>	<b>860,6</b>	<b>1 068,8</b>	<b>1 181,9</b>	<b>1 390,6</b>	<b>1 207,9</b>
Cost Income Ratio	59,4%	56,0%	55,9%	51,9%	56,7%

<sup>1</sup> Le calcul du rendement des capitaux propres (ROE) se fonde sur le bénéfice, y compris les intérêts minoritaires et avant impôts et modifications pour réserves pour risques bancaires généraux.

**Fonds propres<sup>1</sup>/Liquidité**

en mio CHF	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Positions pondérées du risque selon l'état des fonds propres	93 545	91 187	92 899	97 142	103 463
Fonds propres exigibles	7 484	7 295	7 432	7 771	8 277
Fonds propres de base (CET1) («going concern»)	14 919	16 190	17 464	18 894	20 390
Fonds propres de base (Tier1) («going concern»)	15 811	17 404	17 464	18 894	20 390
Total des fonds propres pris en compte (TLAC)	19 275	21 299	23 117	25 025	26 864
<b>Quote-part going concern CET1</b>	<b>15,9%</b>	<b>17,8%</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,5%</b>	<b>19,7%</b>
<b>Going-concern Tier 1 ratio</b>	<b>16,9%</b>	<b>19,1%</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,5%</b>	<b>19,7%</b>
<b>Ratio TLAC</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>24,9%</b>	<b>25,8%</b>	<b>26,0%</b>
<b>Going concern ratio de levier</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>6,2%</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,6%</b>
<b>Ratio de levier TLAC</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>8,2%</b>	<b>8,3%</b>	<b>8,7%</b>
<b>Ratio de liquidité (LCR)</b>	<b>159,4%</b>	<b>185,4%</b>	<b>168,4%</b>	<b>172,9%</b>	<b>153,3%</b>
<b>Ratio de financement (NSFR)</b>	<b>141,5%</b>	<b>144,9%</b>	<b>140,9%</b>	<b>139,1%</b>	<b>139,3%</b>

**Correctifs de valeur, provisions et pertes**

en mio CHF	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>Corrections de valeur et provisions</b>					
Corrections de valeur pour risques de défaillance	261,3	243,0	247,8	289,0	328,6
en % des prêts et crédits à la clientèle	0,130%	0,118%	0,115%	0,130%	0,141%
Corrections de valeur pour pertes prévisibles	n/a	482,3	483,6	465,5	454,1
Provisions pour risques de défaillance (opérations hors bilan)	23,2	19,8	24,5	26,3	15,5
Provisions pour pertes prévisibles	n/a	31,6	33,3	28,4	29,6
<b>Pertes sur la période considérée</b>					
Pertes comptabilisées pendant l'année ayant une incidence sur le CR	0,8	1,3	0,9	1,1	1,1
Total pertes effectives issues des opérations de crédit	28,9	26,0	26,0	12,7	23,3
en % des prêts	0,014%	0,013%	0,012%	0,006%	0,010%

1 Selon le régime d'importance systémique.

**Autres chiffres clés**

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>Parts de marché</b>					
Parts du marché des opérations hypothécaires en %	17,6%	17,6%	17,6%	17,8%	18,1%
Parts du marché de l'épargne en %	13,8%	14,0%	14,5%	15,1%	14,9%
Nombre de clients	n/a	3 606 540	3 637 706	3 692 700	3 728 481
Nombre de sociétaires	1 935 790	1 963 593	2 001 499	2 057 532	2 095 378
<b>Fortune de la clientèle</b>					
Volumes de dépôts (en mio CHF)	37 027	45 059	41 102	45 608	51 962
Fortune de la clientèle gérée <sup>1</sup>	224 042	241 226	242 239	249 670	262 726
Apports nets des fortune de la clientèle gérée	16 328	14 509	8 159	4 887	8 982
<b>Ressources</b>					
Nombre de postes à plein temps	9 492	9 729	9 901	10 305	10 643
Nombre d'apprentis	701	705	711	725	735
Nombre de Banques Raiffeisen	225	219	220	219	218
Nombre d'agences de Banques Raiffeisen	584	586	575	565	556
Nombre de succursales de Raiffeisen Suisse	6	6	2	0	0
Nombre d'agences de succursales Raiffeisen Suisse	9	9	6	0	0
Total nombre de points bancaires	824	820	803	784	774
<b>Long-term rating</b>					
Standard & Poor's	A+	A+	A+	AA-	AA-
Fitch Ratings	n/a	A+	A+	A+	A+

<sup>1</sup> Les actifs sous gestion inscrits au bilan intègrent les avoirs en dépôt et les engagements résultant des dépôts de la clientèle et des obligations de caisse. La catégorie des engagements résultant des dépôts de la clientèle englobe également les fonds de la clientèle n'ayant pas caractère de placement. Les dépôts fiduciaires et les relations avec les clients en dépôt uniquement ne sont pas inclus.





**You trouverez  
des informations  
complémentaires sur  
[raiffeisen.ch](http://raiffeisen.ch)**

**Deuxième groupe bancaire de  
Suisse, Raiffeisen bénéficie d'un  
solide ancrage local grâce à ses  
218 Banques et ses 556 agences.**

**Ouvrons la voie**