

Dr. Gabriel Brenna
Dr. Christian Poerschke

2025

Bilanzmedienkonferenz

Raiffeisen Gruppe | 11. März 2026



Agenda

1

Highlights

Dr. Gabriel Brenna

Vorsitzender der Geschäftsleitung,
Raiffeisen Schweiz

2

Finanzielles Ergebnis 2025

Dr. Christian Poerschke

CFO und Mitglied der Geschäftsleitung,
Raiffeisen Schweiz

3

Ausblick und Fazit

Dr. Gabriel Brenna

Vorsitzender der Geschäftsleitung,
Raiffeisen Schweiz

1

Highlights

Dr. Gabriel Brenna

Vorsitzender der Geschäftsleitung, Raiffeisen Schweiz

Raffeißen mit starkem Wachstum im Jahr 2025

Deutliches Wachstum

Geschäftsvolumen erreicht neuen Höchststand

Starkes indifferentes Geschäft

Weitere Steigerung im Vorsorge- und Anlagegeschäft

Sicher und stabil

Schweizweit hohes Kundenvertrauen

**1,1
Mrd. Franken
Gruppengewinn**



Raiffeisen zeigt Stärke in herausforderndem Umfeld

+10,9 Mrd. CHF

Kundeneinlagen

+10,2 Mrd. CHF

Hypothekarforderungen

+7,3%

Kreditvolumen Firmenkunden

+10,0%

Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

-7,1%

Netto-Erfolg Zinsgeschäft



336 Millionen Franken Mehrwert für Mitglieder und die Schweiz

178 Mio. CHF

Banking- und Erlebnisvorteile für Mitglieder

95 Mio. CHF

Verzinsung der Anteilscheine

39 Mio. CHF

Engagement Gesellschaft, Beiträge Klimafonds,
Klimastiftung, CO₂-Kompensation

24 Mio. CHF

Investitionen in Aus- und Weiterbildung

2

Finanzielles Ergebnis 2025

Dr. Christian Poerschke

CFO und Mitglied der Geschäftsleitung, Raiffeisen Schweiz

Marktstellung im Hypothekargeschäft weiter gestärkt

+10,8 Mrd. CHF

Wachstum der Kundenausleihungen

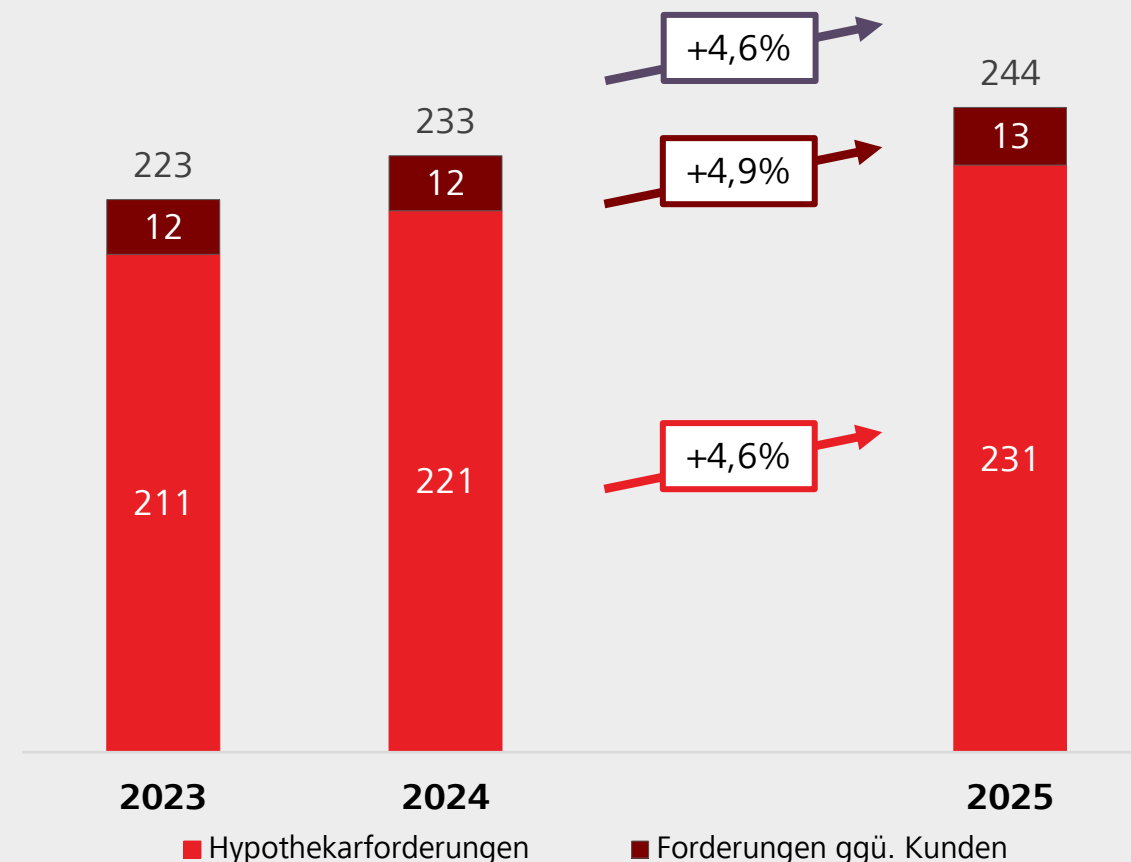
Rund 3,9 Mrd. CHF

stammen aus dem Firmenkundengeschäft

18,4% Marktanteil Hypotheken

Höhere Nachfrage nach Saron-Flex-Hypotheken

Kundenausleihungen (in Mrd. CHF)



Hoher Zuwachs an Kundengeldern

+10,9 Mrd. CHF

Deutliche Steigerung der Kundeneinlagen

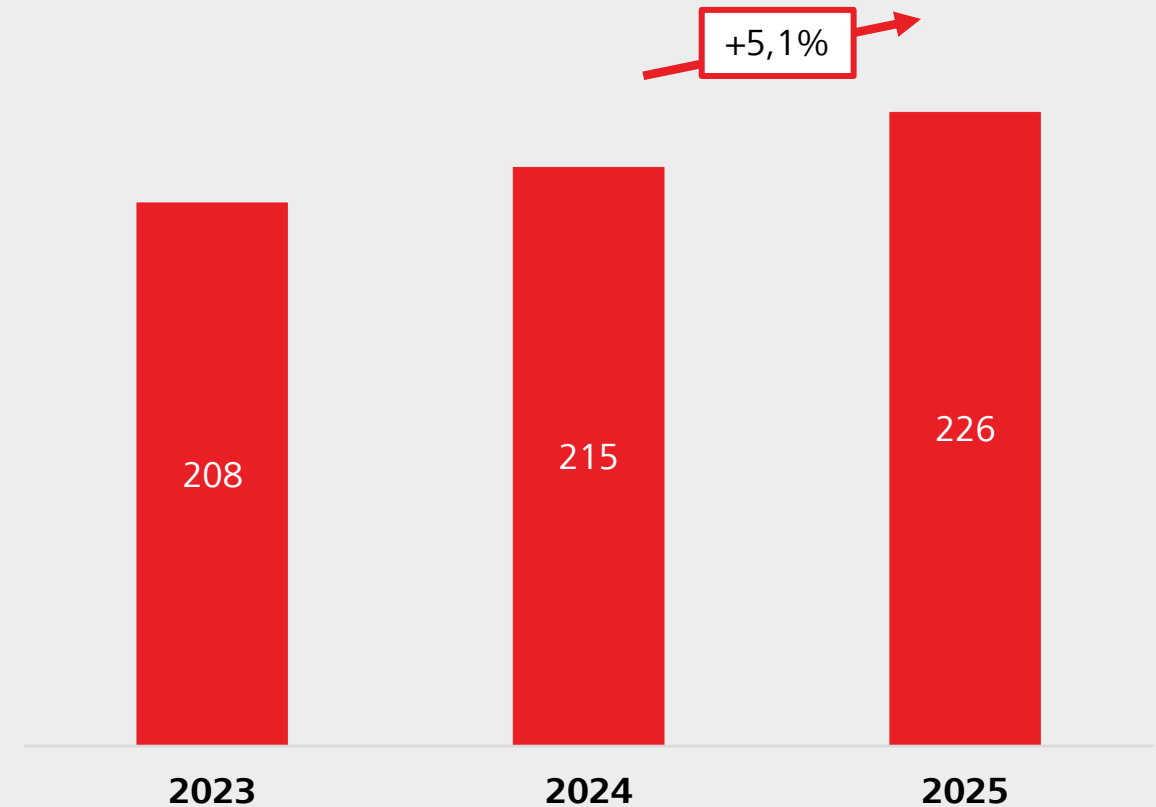
Breit abgestütztes Wachstum

über alle Regionen der Schweiz

92,6% Refinanzierungsgrad

auf hohem Niveau verbessert

Kundeneinlagen
(in Mrd. CHF)



Zinsergebnis liegt im erwarteten Rahmen

-202,2 Mio. CHF

Netto-Erfolg Zinsengeschäft

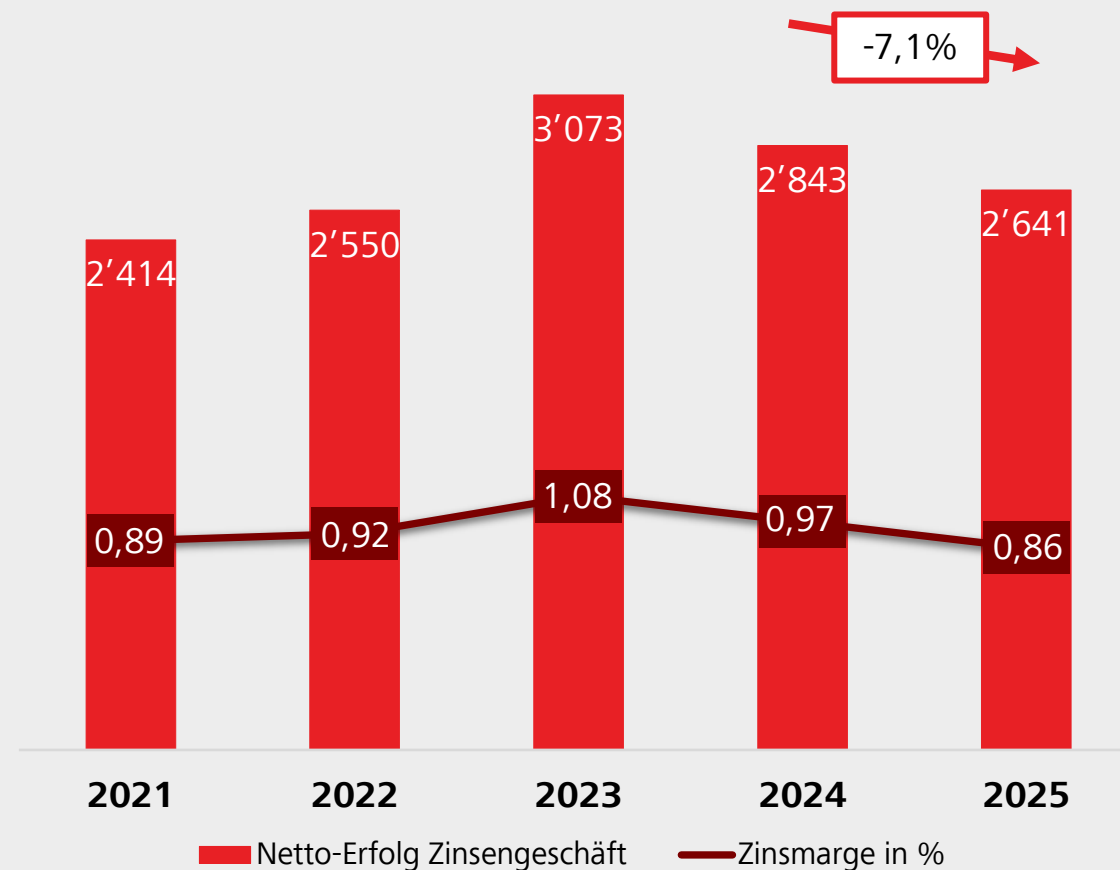
Hauptertragspfeiler

geprägt durch Leitzinsentwicklung

Reduktion Zinsmarge

Druck bleibt hoch

Netto-Erfolg Zinsengeschäft
(in Mio. CHF)



Indifferentes Geschäft legt markant zu

+68,6 Mio. CHF

Erfolg aus dem Kommissions-
und Dienstleistungsgeschäft

+34,0 Mio. CHF

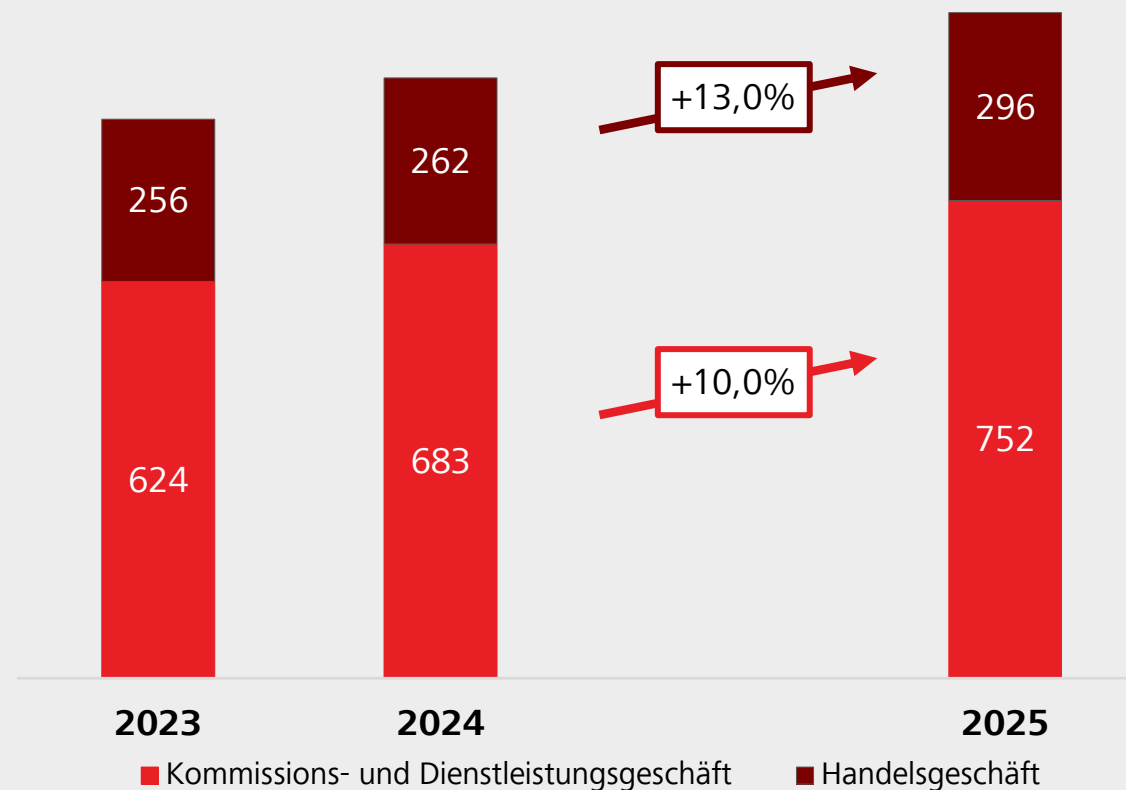
Erfolg aus dem Handelsgeschäft

27,4% Anteil am Geschäftsertrag

Ertragsdiversifikation erhöht

Erfolg indifferentes Geschäft

(in Mio. CHF)



Hohe Zunahme Depotvolumen

+7,8 Mrd. CHF

höheres Depotvolumen

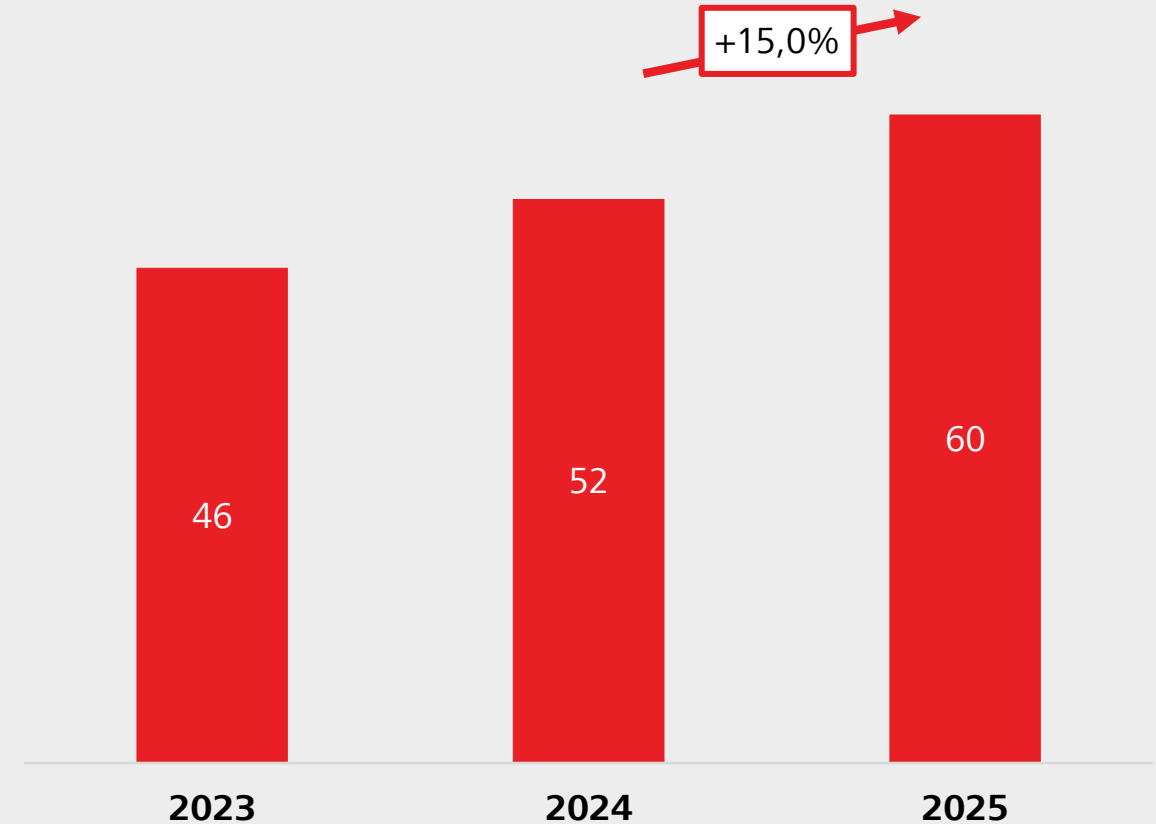
Neugeldzufluss in Depots

vor allem bei Vermögensverwaltungsmandaten

+56'000 neue Depots

mehr Vermögensverwaltungsmandate, Vorsorgedepots und Fondssparpläne

Depotvolumen
(in Mrd. CHF)



Höhere Kosten aufgrund Personalausbau in der Beratung

+44,4 Mio. CHF

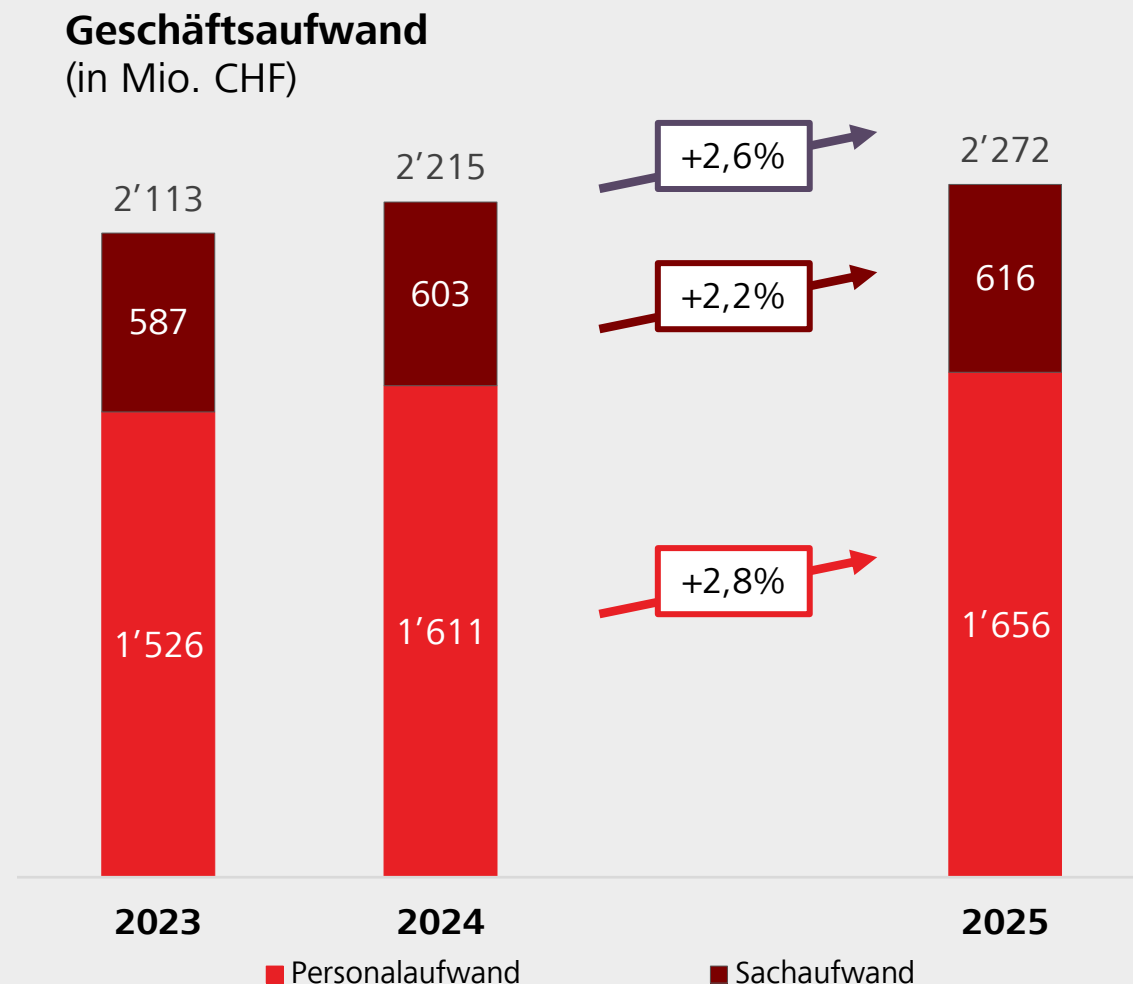
Zunahme Personalaufwand

+252 Vollzeitstellen

Mehr Beraterinnen und Berater bei den Raiffeisenbanken vor Ort

+13,2 Mio. CHF

Moderate Erhöhung Sachaufwand



Geschäftserfolg liegt nach hohen Vorjahren auf einem guten Niveau

-129,2 Mio. CHF

Geschäftserfolg aufgrund Zinsergebnis tiefer

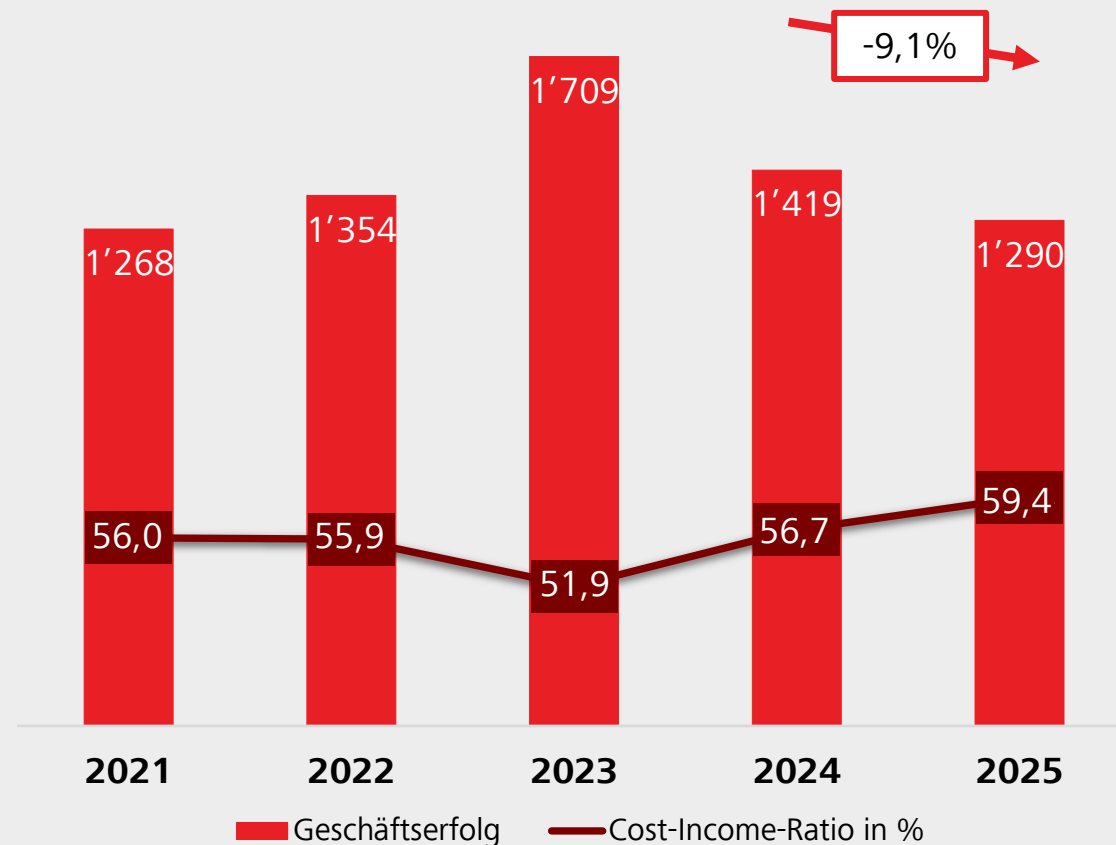
Stabil gutes Niveau

im Mehrjahresvergleich

59,4% Cost-Income-Ratio

als Folge der Kosten- und Ertragsentwicklung

Geschäftserfolg
(in Mio. CHF)



Gutes Ergebnis der Raiffeisen Gruppe

> 1 Mrd. CHF Gruppengewinn

nachhaltig auf gutem Niveau

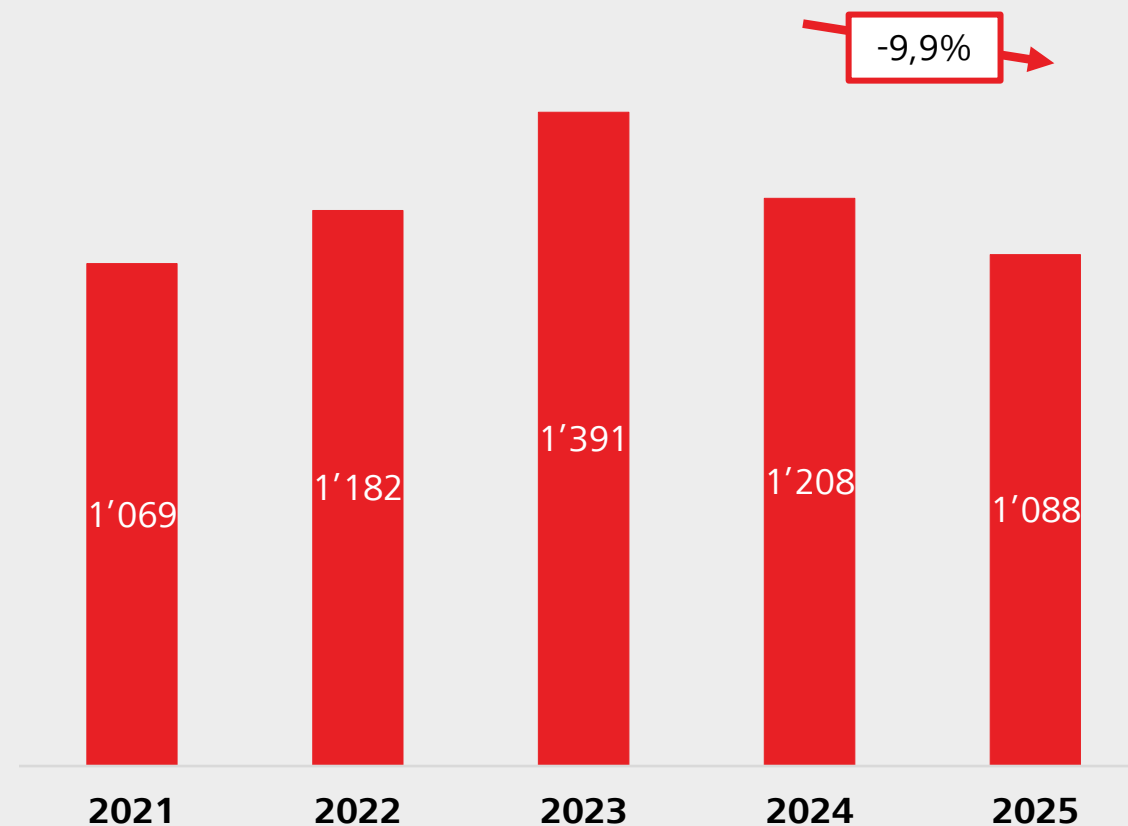
-120,1 Mio. CHF

Rückgang im Vergleich zum ersten Semester abgeschwächt

990 Mio. CHF

Stärkung der Reserven

Gewinn
(in Mio. CHF)



Hervorragende Kapitalisierung weiter ausgebaut

28,0 Mrd. CHF

Eigenmittel und verlustabsorbierende Mittel

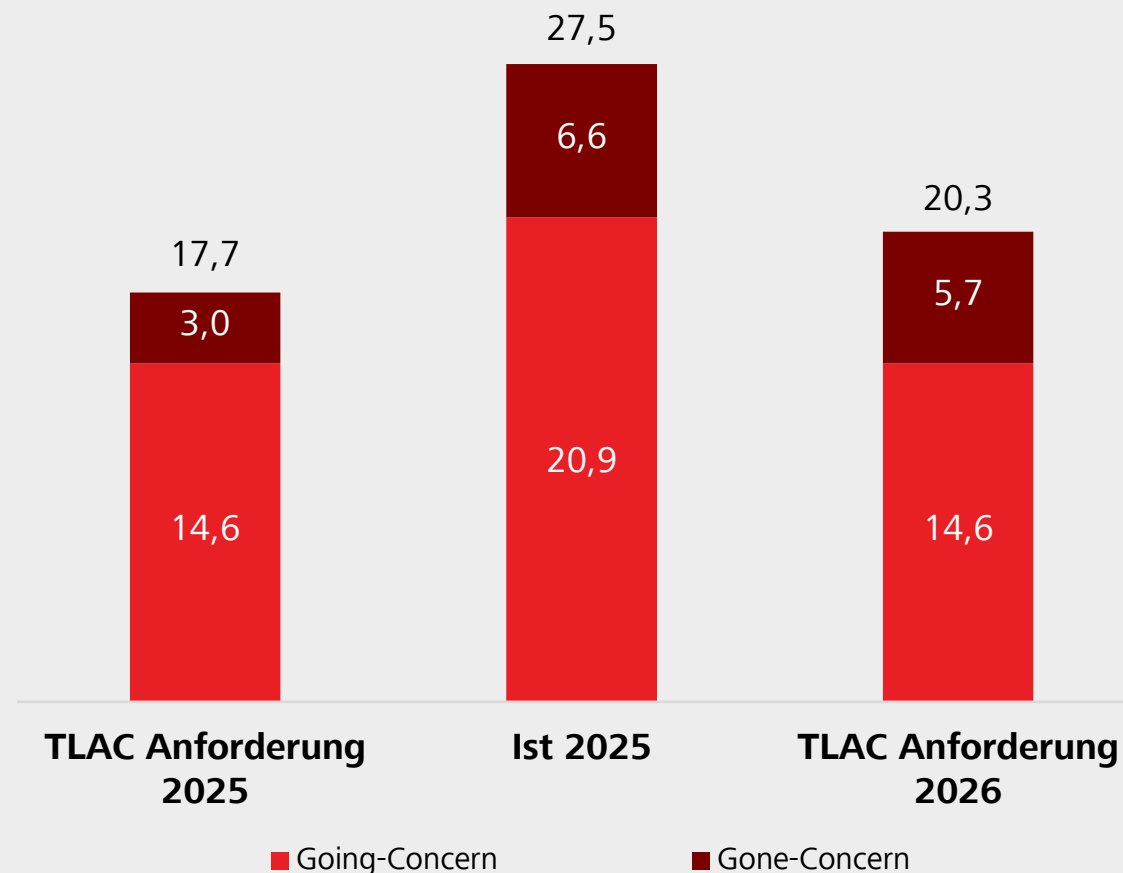
Fortlaufende Stärkung der Kapitalbasis

Risikogewichtete TLAC-Quote erhöht

Ausreichend Kapitalpuffer

Deutliche Erfüllung der regulatorischen Anforderungen

Risikogewichtete TLAC-Quote
(in %)



Risikoarmes Kreditportfolio

95%

des Kreditportfolios sind besichert

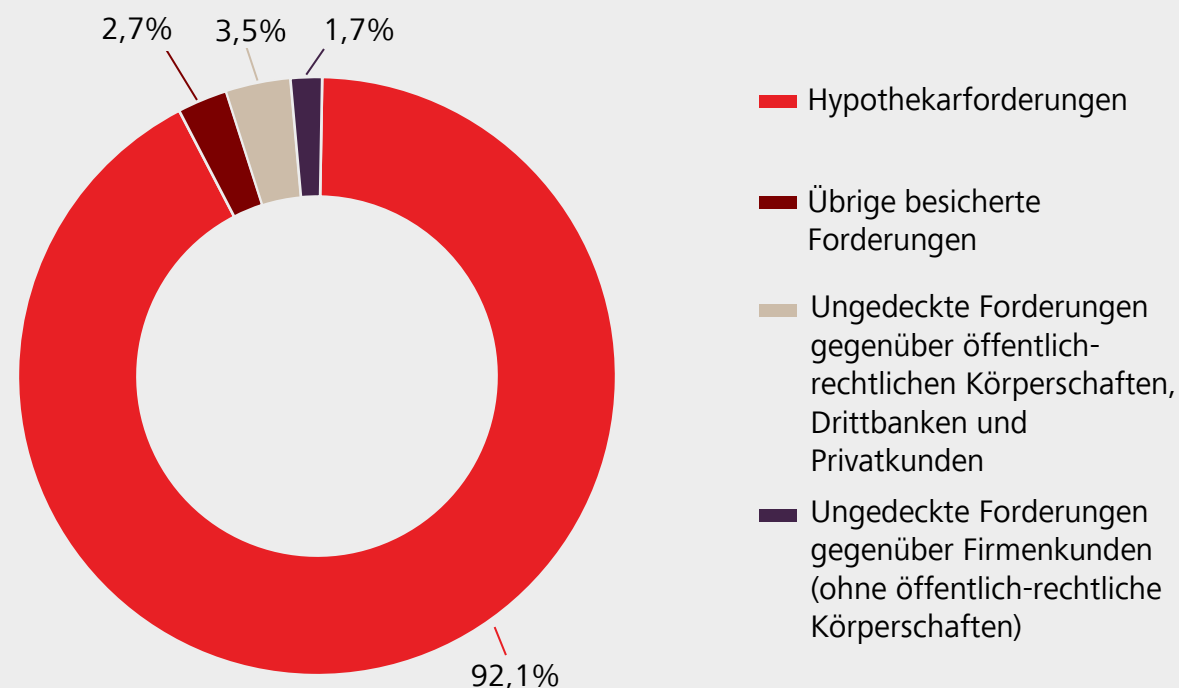
1,7%

Anteil ungedeckter Firmenkundenkredite tief

58%

durchschnittliche Belehnungsquoten bei Hypothekarforderungen für Wohnbau

Kreditportfolio
(in Mrd. CHF)



Robuste Liquiditätsausstattung

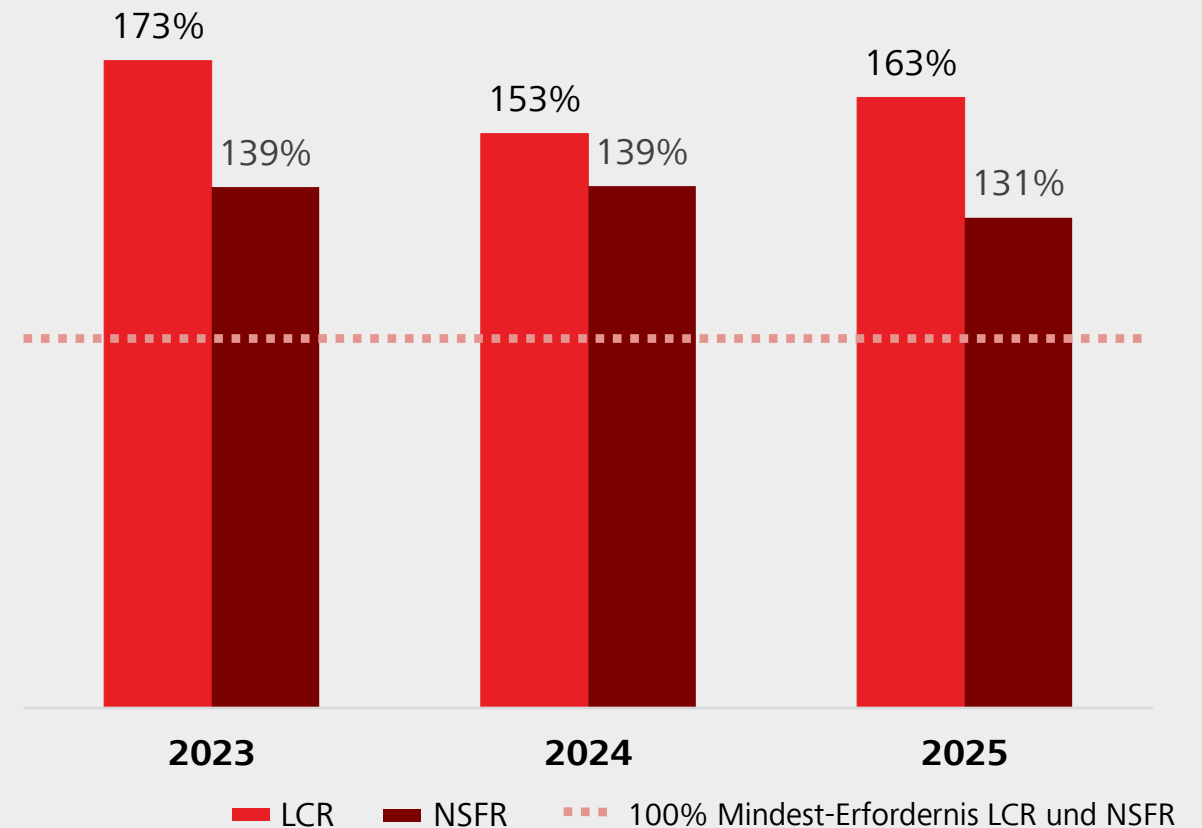
Höherer Kundengeld-Deckungsgrad

Steigende Kundeneinlagen stärken die Refinanzierung

Mindestanforderungen übererfüllt

LCR und NSFR

Liquidity Coverage Ratio (LCR) und Net Stable Funding Ratio (NSFR)



3

Ausblick und Fazit

Dr. Gabriel Brenna

Vorsitzender der Geschäftsleitung, Raiffeisen Schweiz

Ausblick 2026

Volkswirtschaft

Schweizer Wirtschaft hebt nicht ab

Kapitalmärkte

Ein Jahr der Bewährung

Immobilienmarkt

Weiterhin hohe Preisdynamik

**Raiffeisen erwartet
Geschäftserfolg
leicht über Vorjahr**



Prioritäten für das Jahr 2026

Abschluss «Raiffeisen 2025»

Stärkung des Vorsorge- und Anlagegeschäfts

Neue Gruppenstrategie

Fokus 2026: Potenzial im Anlagegeschäft heben

Breite Kundenbasis

Fast die Hälfte der Schweizer Bevölkerung hat eine Kundenbeziehung zu Raiffeisen

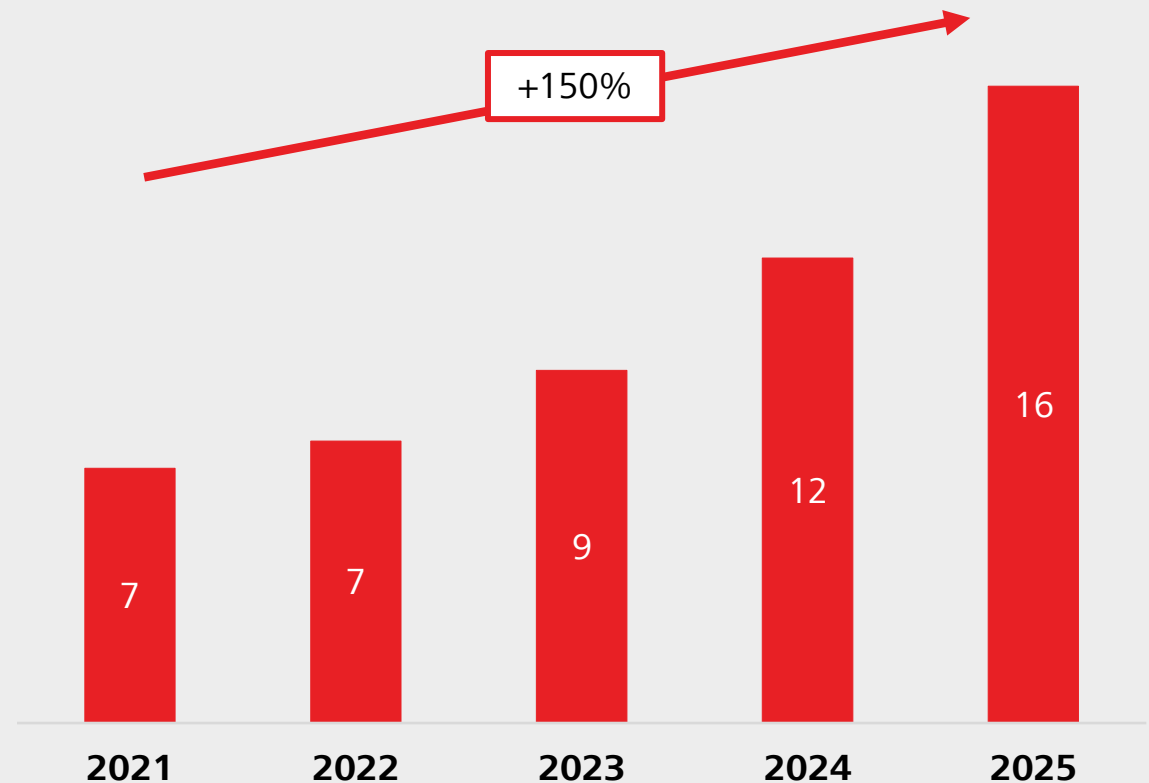
Kompetenz und Kundennähe

Lokal vor Ort und zentral bei Raiffeisen Schweiz

Anlagelösungen für jedes Bedürfnis

Einfach zugänglich und verständlich

Volumenentwicklung Vermögensverwaltung
(in Mrd. CHF)





**Stark positioniert –
entschlossen vorwärts**

Ausgezeichnet aufgestellt

Hohes Potenzial

Prioritäten 2026 gesetzt

Vielen Dank!

Medienstelle

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft

T +41 71 225 84 84
medien@raiffeisen.ch
Raiffeisenplatz
9001 St.Gallen
raiffeisen.ch

Hinweise insbesondere betreffend zukunftsgerichtete Aussagen

Die vorliegende Publikation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese widerspiegeln Einschätzungen, Annahmen und Erwartungen der Raiffeisen Schweiz Genossenschaft zum Zeitpunkt der Erstellung. Aufgrund von Risiken, Unsicherheiten und anderen Faktoren können die künftigen Ergebnisse von den zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Entsprechend stellen diese Aussagen keine Garantie für künftige Leistungen und Entwicklungen dar. Zu den Risiken und Unsicherheiten zählen unter anderem die im jeweiligen Geschäftsbericht der Raiffeisen Gruppe (verfügbar unter report.raiffeisen.ch) beschriebenen Risiken und Unsicherheiten. Die Raiffeisen Schweiz Genossenschaft ist nicht verpflichtet, die zukunftsgerichteten Aussagen in dieser Publikation zu aktualisieren. Aufgrund von Rundungen können sich geringfügige Abweichungen von den effektiven Werten ergeben.