

RAIFFEISEN

**Raiffeisen Gruppe
Schlüsselkennzahlen per 31. Dezember**

2025

Schlüsselkennzahlen

Schlüsselkennzahlen

in Mio. CHF, Prozent, Anzahl

	2024	2025	Veränderung in %
Erfolgskennzahlen			
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	2'879	2'677	-7,0
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	683	752	10,0
Geschäftsertrag	3'905	3'826	-2,0
Geschäftsaufwand	2'215	2'272	2,6
Geschäftserfolg	1'419	1'290	-9,1
Gruppengewinn	1'208	1'088	-9,9
Eigenkapitalrendite (ROE) ¹	6,2%	5,3%	
Cost-Income-Ratio (Kosten-Ertrags-Verhältnis)	56,7%	59,4%	
Bilanzkennzahlen			
Bilanzsumme	305'611	322'984	5,7
Kundenausleihungen	233'026	243'781	4,6
davon Hypothekarforderungen	220'757	230'913	4,6
Kundeneinlagen	214'876	225'781	5,1
in % der Kundenausleihungen	92,2%	92,6%	
Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)	23'759	24'916	4,9
Eigenmittel/Liquidität ²			
Going-Concern CET1-Quote	19,7%	20,9%	
Going-Concern Tier1-Quote	19,7%	20,9%	
TLAC Quote	26,0%	27,5%	
Going-Concern Leverage Ratio	6,6%	6,5%	
TLAC Leverage Ratio	8,7%	8,6%	
Liquiditätsquote (LCR) ³	153,3%	162,9%	
Finanzierungsquote (NSFR) ⁴	139,3%	130,9%	
Marktangaben			
Marktanteil im Hypothekengeschäft	18,1%	18,4%	
Marktanteil Kundeneinlagen	14,9%	15,2%	
Anzahl Kundinnen und Kunden	3'728'481	3'770'080	1,1
Anzahl Genossenschaftsmitglieder	2'095'378	2'127'690	1,5
Kundenvermögen			
Verwaltete Kundenvermögen ⁵	262'727	282'103	7,4
Nettoneugeld verwaltete Kundenvermögen	8'983	14'424	60,6
Risikokennzahlen Kreditgeschäft			
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	329	343	4,2
in % der Kundenausleihungen	0,141%	0,141%	
Wertberichtigungen für erwartete Verluste (nicht gefährdete Forderungen)	454	456	0,5
Ressourcen			
Anzahl Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	12'678	12'997	2,5
Anzahl Vollzeitstellen ⁶	10'720	10'972	2,3
Anzahl Bankstellen	774	761	-1,7

¹ Die Berechnung der Eigenkapitalrendite (ROE) basiert auf dem Gewinn inklusive Minderheitsanteilen vor Steuern und Veränderungen für Reserven für allgemeine Bankrisiken.

² Gemäss Systemrelevanzregime.

³ Mit der Liquiditätsquote (LCR – Liquidity-Coverage-Ratio) wird gemessen, ob ein Bankinstitut über genügend liquide Mittel verfügt, um den Liquiditätsbedarf im Fall einer Notlage über einen Zeitraum von 30 Tagen aus eigenen Mitteln zu decken. Die LCR setzt die verfügbaren liquiden Mittel ins Verhältnis zum erwarteten Nettoabfluss. Hier ist der Durchschnitt der Tagesendwerte aller Arbeitstage des 4. Quartals 2025 dargestellt.

⁴ Mit der Finanzierungskennziffer NSFR (Net-Stable-Funding-Ratio) soll eine nachhaltige und stabile Finanzierung der Aktivgeschäfte und der ausserbilanziellen Aktivitäten eines Bankinstituts sichergestellt werden. Sie begrenzt insbesondere das Risiko, dass eine Bank ihr Kreditgeschäft mit als zu unstabil und kurzfristig eingeschätzten Einlagen finanziert.

⁵ Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. In die Position Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, die keinen Anlagecharakter aufweisen. Nicht inkludiert sind: Treuhandgelder und Custody-only-Kundenbeziehungen (Drittbanken und institutionelle Kunden, für die Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt) sowie Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoneugeld-Veränderung ausgewiesen.

⁶ Im Berichtsjahr hat Raiffeisen die Berechnungsmethoden geändert. Aus diesen Gründen kann es zu Abweichungen bei den Personalkennzahlen gegenüber denjenigen, die im Geschäftsbericht 2024 ausgewiesen wurden, kommen.

Konsolidierte Bilanz

Gruppen-Bilanz

in 1000 CHF	31.12.2024	31.12.2025	Veränderung	
			absolut	in %
Aktiven				
Flüssige Mittel	40'938'600	39'071'896	-1'866'704	-4,6
Forderungen gegenüber Banken	6'393'337	6'925'446	532'109	8,3
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1'300'532,0	2'990'067	1'689'535	129,9
Forderungen gegenüber Kunden	12'269'108	12'867'942	598'834	4,9
Hypothekarforderungen	220'757'314	230'912'594	10'155'280	4,6
Handelsgeschäft	3'734'248	5'512'631	1'778'383	47,6
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	2'993'823	2'182'267	-811'556	-27,1
Finanzanlagen	12'256'299	17'664'436	5'408'137	44,1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	409'376	374'676	-34'700	-8,5
Nicht konsolidierte Beteiligungen	748'533	735'474	-13'059	-1,7
Sachanlagen	2'988'219	2'995'991	7'772	0,3
Immaterielle Werte	3'517	2'010	-1'507	-42,8
Sonstige Aktiven	817'708	748'585	-69'123	-8,5
Total Aktiven	305'610'614	322'984'015	17'373'401	5,7
Total nachrangige Forderungen	1'125	40	-1'085	-96,4
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	-	-	-	-
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	24'515'147	24'204'910	-310'237	-1,3
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	660'377	3'063'357	2'402'980	363,9
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	214'876'218	225'780'719	10'904'501	5,1
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	571'309	372'256	-199'053	-34,8
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	2'913'418	2'544'072	-369'346	-12,7
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	1'598'994	2'309'603	710'609	44,4
Kassenobligationen	154'281	115'936	-38'345	-24,9
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	34'189'967	37'460'261	3'270'294	9,6
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'067'415	1'056'378	-11'037	-1,0
Sonstige Passiven	383'749	177'445	-206'304	-53,8
Rückstellungen	965'337	1'029'269	63'932	6,6
Reserven für allgemeine Bankrisiken	250'000	250'000	-	-
Genossenschaftskapital	3'698'625	3'872'984	174'359	4,7
Gewinnreserve	18'602'375	19'704'962	1'102'587	5,9
Gruppengewinn	1'207'902	1'087'806	-120'096	-9,9
Total Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)	23'758'902	24'915'752	1'156'850	4,9
Minderheitsanteile am Eigenkapital	-44'500	-45'943	-1'443	3,2
davon Minderheitsanteile am Gruppengewinn	-127	-1'291	-1'164	916,5
Total Eigenkapital (mit Minderheitsanteilen)	23'714'402	24'869'809	1'155'407	4,9
Total Passiven	305'610'614	322'984'015	17'373'401	5,7
Total nachrangige Verpflichtungen	3'559'589	3'349'937	-209'652	-5,9
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	3'559'589	3'349'937	-209'652	-5,9
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	744'348	752'909	8'561	1,2
Unwiderrufliche Zusagen	14'874'675	15'738'262	863'587	5,8
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	148'962	148'962	-	-

Konsolidierte Erfolgsrechnung

Gruppen-Erfolgsrechnung

in 1000 CHF	2024	2025	Veränderung	
			absolut	in %
Zins- und Diskontertrag	5'541'076	4'406'756	-1'134'320	-20,5
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	89'721	106'785	17'064	19,0
Zinsaufwand	-2'752'136	-1'836'197	915'939	-33,3
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	2'878'661	2'677'344	-201'317	-7,0
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-35'302	-36'161	-859	2,4
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	2'843'359	2'641'183	-202'176	-7,1
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	443'128	524'562	81'434	18,4
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	30'515	33'280	2'765	9,1
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	418'614	438'632	20'018	4,8
Kommissionsaufwand	-208'896	-244'526	-35'630	17,1
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	683'361	751'948	68'587	10,0
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	261'595	295'570	33'975	13,0
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	1'640	520	-1'120	-68,3
Beteiligungsertrag	55'321	67'299	11'978	21,7
Liegenschaftenerfolg	26'897	28'908	2'011	7,5
Anderer ordentlicher Ertrag	34'495	42'719	8'224	23,8
Anderer ordentlicher Aufwand	-1'791	-2'405	-614	34,3
Übriger ordentlicher Erfolg	116'562	137'041	20'479	17,6
Geschäftsertrag	3'904'877	3'825'742	-79'135	-2,0
Personalaufwand	-1'611'471	-1'655'844	-44'373	2,8
Sachaufwand	-603'056	-616'270	-13'214	2,2
Geschäftsaufwand	-2'214'527	-2'272'114	-57'587	2,6
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-273'628	-230'599	43'029	-15,7
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	2'337	-33'138	-35'475	-1'518,0
Geschäftserfolg	1'419'059	1'289'891	-129'168	-9,1
Ausserordentlicher Ertrag	9'461	11'113	1'652	17,5
Ausserordentlicher Aufwand	-4'887	-4'061	826	-16,9
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-	-	-	-
Steuern	-215'859	-210'428	5'431	-2,5
Gruppengewinn (inkl. Minderheitsanteile)	1'207'775	1'086'515	-121'260	-10,0
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	-127	-1'291	-1'164	916,5
Gruppengewinn	1'207'902	1'087'806	-120'096	-9,9

Schlüsselkennzahlen im Fünfjahresvergleich

Bilanz					
in Mio. CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Bilanzsumme	284'489	280'635	297'135	305'611	322'984
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	201'729	204'785	207'843	214'876	225'781
Kassenobligationen	284	210	183	154	116
Kundengelder	202'013	204'994	208'027	215'030	225'897
Übrige Forderungen gegenüber Kunden	9'996	10'909	11'590	12'269	12'868
Hypothekarforderungen	196'360	203'656	211'001	220'757	230'913
Kundenausleihungen	206'355	214'565	222'590	233'026	243'781
Kundeneinlagen in % der Kundenausleihungen	97,8%	95,4%	93,4%	92,2%	92,6%
Eigenkapital (ohne Minderheitsanteile)	19'179	20'673	22'378	23'759	24'916
Eigenkapitalrendite (ROE) ¹	6,8%	6,9%	8,0%	6,2%	5,3%
Erfolgsrechnung					
in Mio. CHF	2021	2022	2023	2024	2025
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2'401,9	2'569,4	3'099,3	2'878,7	2'677,3
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2'414,0	2'549,8	3'072,6	2'843,4	2'641,2
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	536,1	591,4	624,4	683,4	751,9
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	244,6	254,3	255,6	261,6	295,6
Übriger ordentlicher Erfolg	188,7	133,6	116,7	116,6	137,0
Geschäftsertrag	3'383,4	3'529,1	4'069,2	3'904,9	3'825,7
Personalaufwand	-1'391,7	-1'429,0	-1'525,7	-1'611,5	-1'655,8
Sachaufwand	-503,0	-543,0	-587,0	-603,1	-616,3
Geschäftsaufwand	-1'894,7	-1'972,0	-2'112,7	-2'214,5	-2'272,1
Wertberichtigungen Beteiligungen und Abschreibungen Sachanlagen	-217,4	-188,8	-246,7	-273,6	-230,6
Veränderungen von Rückstellungen sowie übrige Verluste	-3,1	-14,1	-1,1	2,3	-33,1
Geschäftserfolg	1'268,3	1'354,1	1'708,7	1'419,1	1'289,9
Ausserordentlicher Erfolg	7,7	23,8	3,1	4,6	7,1
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	0,0	0,0	-50,0	0,0	0,0
Gewinn vor Steuern	1'276,0	1'377,9	1'661,8	1'423,6	1'296,9
Steuern	-183,0	-196,2	-268,5	-215,9	-210,4
Minderheitsanteile am Gruppengewinn	-24,2	0,1	-2,7	0,1	1,3
Gruppengewinn	1'068,8	1'181,9	1'390,6	1'207,9	1'087,8
Cost-Income-Ratio	56,0%	55,9%	51,9%	56,7%	59,4%

¹ Die Berechnung der Eigenkapitalrendite (ROE) basiert auf dem Gewinn inklusive Minderheitsanteilen und vor Steuern und Veränderungen für Reserven für allgemeine Bankrisiken.

Eigenmittel ¹/Liquiditätskennzahlen

in Mio. CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Risikogewichtete Positionen	91'187	92'899	97'142	103'463	101'814
Erforderliche Eigenmittel	7'295	7'432	7'771	8'277	8'145
Kernkapital (CET1) («going-concern»)	16'190	17'464	18'894	20'390	21'275
Kernkapital (Tier1) («going-concern»)	17'404	17'464	18'894	20'390	21'275
Gesamtkapital (TLAC)	21'299	23'117	25'025	26'864	28'001
Going Concern CET1-Quote	17,8%	18,8%	19,5%	19,7%	20,9%
Going Concern Tier1-Quote	19,1%	18,8%	19,5%	19,7%	20,9%
TLAC-Quote	n/a	n/a	25,8%	26,0%	27,5%
Going Concern Leverage Ratio	n/a	6,2%	6,3%	6,6%	6,5%
TLAC Leverage Ratio	n/a	n/a	8,3%	8,7%	8,6%
Liquiditätsquote (LCR) - Quartalsdurchschnittswert	185,4%	168,4%	172,9%	153,3%	162,9%
Finanzierungsquote (NSFR) - Stichtagswert	144,9%	140,9%	139,1%	139,3%	130,9%

Wertberichtigungen, Rückstellungen, Verluste

in Mio. CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Wertberichtigungen und Rückstellungen					
Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen	243,0	247,8	289,0	328,6	342,5
in % der Kundenausleihungen	0,118%	0,115%	0,130%	0,141%	0,141%
Wertberichtigungen für erwartete Verluste	482,3	483,6	465,5	454,1	456,2
Rückstellungen für Kreditrisiken (Ausserbilanz)	19,8	24,5	26,3	15,5	14,7
Effektive Verluste					
Verbuchte Verluste aus dem Kreditgeschäft	1,3	0,9	1,1	1,1	0,9
Total effektive Verluste aus dem Kreditgeschäft	26,0	26,0	12,7	23,3	32,3
in % der Kundenausleihungen	0,013%	0,012%	0,006%	0,010%	0,013%

1 Gemäss Systemrelevanz-Regime.

Weitere Kennzahlen	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Marktanteile					
Marktanteile im Hypothekengeschäft in %	17,6%	17,6%	17,8%	18,1%	18,4%
Marktanteile Kundeneinlagen in %	14,0%	14,5%	15,1%	14,9%	15,2%
Anzahl Kundinnen und Kunden	3'606'540	3'637'706	3'692'700	3'728'481	3'770'080
Anzahl Genossenschafter	1'963'593	2'001'499	2'057'532	2'095'378	2'127'690
Kundenvermögen					
Depotvolumen in Mio. CHF	45'059	41'102	45'608	51'962	59'742
Verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF ¹	241'226	242'239	249'670	262'727	282'103
Netto-Neugeld verwaltete Kundenvermögen in Mio. CHF	14'509	8'159	4'887	8'983	14'424
Ressourcen					
Anzahl Vollzeitstellen	9'729	9'901	10'305	10'720	10'972
Anzahl Lernende	705	711	725	735	725
Anzahl Raiffeisenbanken	219	220	219	218	212
Anzahl Geschäftsstellen der Raiffeisenbanken	586	575	565	556	549
Anzahl Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	6	2	0	0	0
Anzahl Geschäftsstellen der Niederlassungen Raiffeisen Schweiz	9	6	0	0	0
Total Anzahl Bankstellen	820	803	784	774	761
Long-term rating					
Standard & Poor's	A+	A+	AA-	AA-	AA-
Fitch Ratings	A+	A+	A+	A+	A+

¹ Das ausgewiesene Kundenvermögen umfasst das Depotvermögen sowie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen und Kassenobligationen. Innerhalb der Kategorie Verpflichtungen aus Kundeneinlagen werden auch Kundengelder mit einbezogen, welche keinen Anlagecharakter aufweisen. Treuhandgelder sowie Custody-only-Kundenbeziehungen werden nicht einbezogen. Als Custody-only-Kundenbeziehungen werden Banken sowie institutionelle Kunden betrachtet, für welche Raiffeisen ausschliesslich als Depotbank auftritt. Ebenfalls nicht Bestandteil der ausgewiesenen Kundenvermögen sind Vermögen von institutionellen Anlegern, falls die Geschäftstätigkeit aus Liquiditäts- oder Repoanlagen besteht. Umklassierungen zwischen verwalteten Vermögen und nicht ausgewiesenen Vermögen (beispielsweise Custody-only) werden als Nettoneugeld-Veränderung ausgewiesen.

Impressum

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft
Raiffeisenplatz 4
CH-9001 St.Gallen

Telefon: +41 71 225 88 88

Internet: raiffeisen.ch

E-Mail: rch_report@raiffeisen.ch

Sprachen

Deutsch, Französisch, Italienisch und Englisch.
Massgebend ist die deutsche Version.

Konzeption

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft, St.Gallen
Linkgroup AG, Zürich

Redaktion

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft, St.Gallen

Layout und Satz

Linkgroup AG, Zürich

Fotografie

Johannes Diboky, Zürich

Übersetzung

Supertext AG, Zürich

Hinweis

Diese Kennzahlenübersicht ist eine Beilage zur Bilanzmedienkonferenz vom 11. März 2026.
Die hier veröffentlichten Jahresabschlusszahlen per 31. Dezember 2025 sind noch nicht revidiert.
Die vollständige Finanzberichterstattung ist ab 15. April 2026 verfügbar unter:
raiffeisen.ch/report



Wir machen den Weg frei

125 125 JAHRE | **RAIFFEISEN**