

Gabriel Brenna
Christian Poerschke

2025

Conférence de presse sur le bilan

Groupe Raiffeisen | 11 mars 2026



Programme

1

Principaux résultats

Gabriel Brenna

Président de la Direction,
Raiffeisen Suisse

2

Résultat financier 2025

Christian Poerschke

CFO et membre de la Direction,
Raiffeisen Suisse

3

Perspectives et conclusions

Gabriel Brenna

Président de la Direction,
Raiffeisen Suisse

1

Principaux résultats

Gabriel Brenna

Président de la Direction de Raiffeisen Suisse

Forte croissance de Raiffeisen en 2025

Croissance significative

Le volume d'affaires atteint de nouveaux sommets

Opérations neutres solides

Nouvelle augmentation des opérations de prévoyance et de placement

Stable et sûre

Niveau de confiance élevé de la clientèle à travers toute la Suisse

1,1
mia de francs
Bénéfice du
Groupe



Raiffeisen se montre solide dans un environnement difficile

+10,9 mia CHF

Dépôts de la clientèle

+10,2 mia CHF

Créances hypothécaires

+7,3%

Volume de crédits à la clientèle entreprises

+10,0%

Opérations de commissions et de prestations de service

-7,1%

Résultat net des opérations d'intérêts



336 millions de francs de valeur ajoutée pour les sociétaires et la Suisse

178 mio CHF

Avantages bancaires et «Expériences» réservés aux sociétaires

95 mio CHF

Rémunération des parts sociales

39 mio CHF

Engagement en faveur de la société, contributions au Fonds pour le climat et à la Fondation Suisse pour le Climat, compensation du CO₂

24 mio CHF

Investissements dans la formation et le perfectionnement

2

Résultat financier 2025

Christian Poerschke

CFO et membre de la Direction de Raiffeisen Suisse

Consolidation de la position sur le marché hypothécaire

+10,8 mia CHF

Croissance des prêts et des crédits à la clientèle

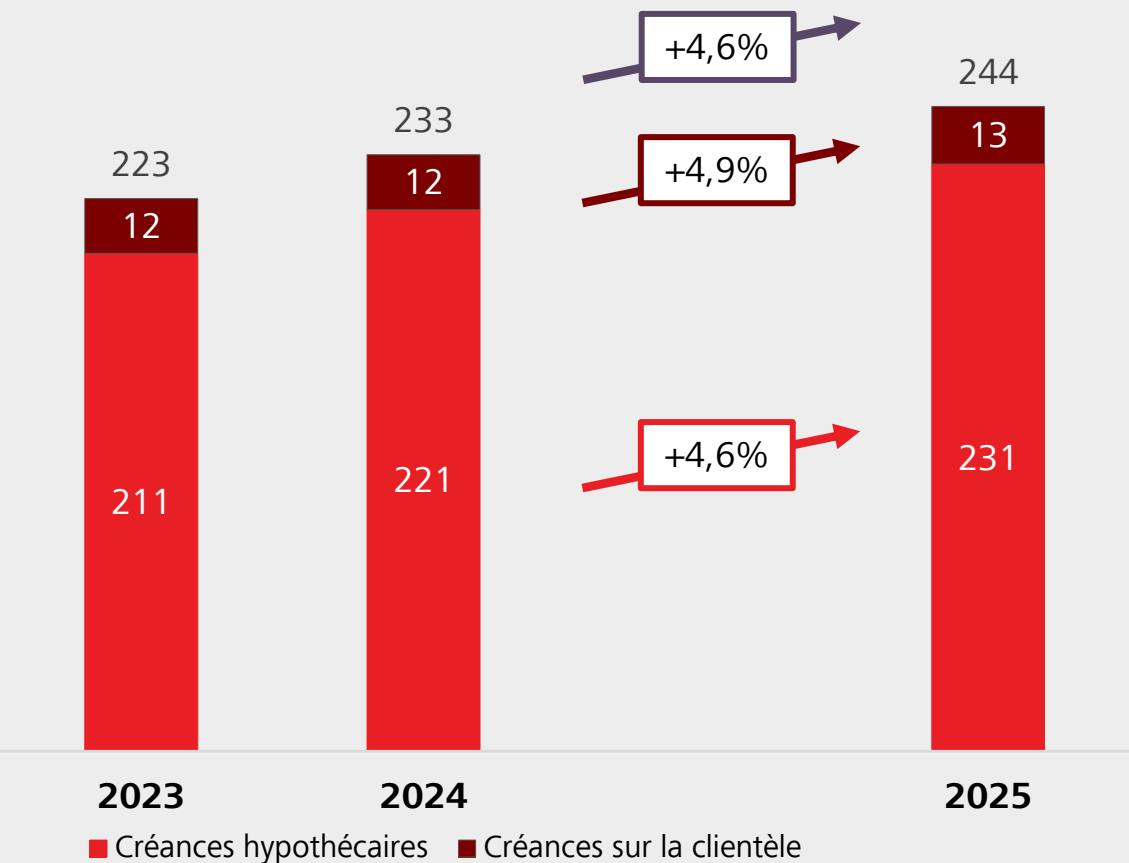
Environ 3,9 mia CHF

proviennent des opérations avec la clientèle entreprises

18,4% de part du marché hypothécaire

Demande accrue en hypothèques Saron Flex

Prêts et crédits à la clientèle
(mia CHF)



Forte croissance des fonds de la clientèle

+10,9 mia CHF

Nette hausse des dépôts de la clientèle

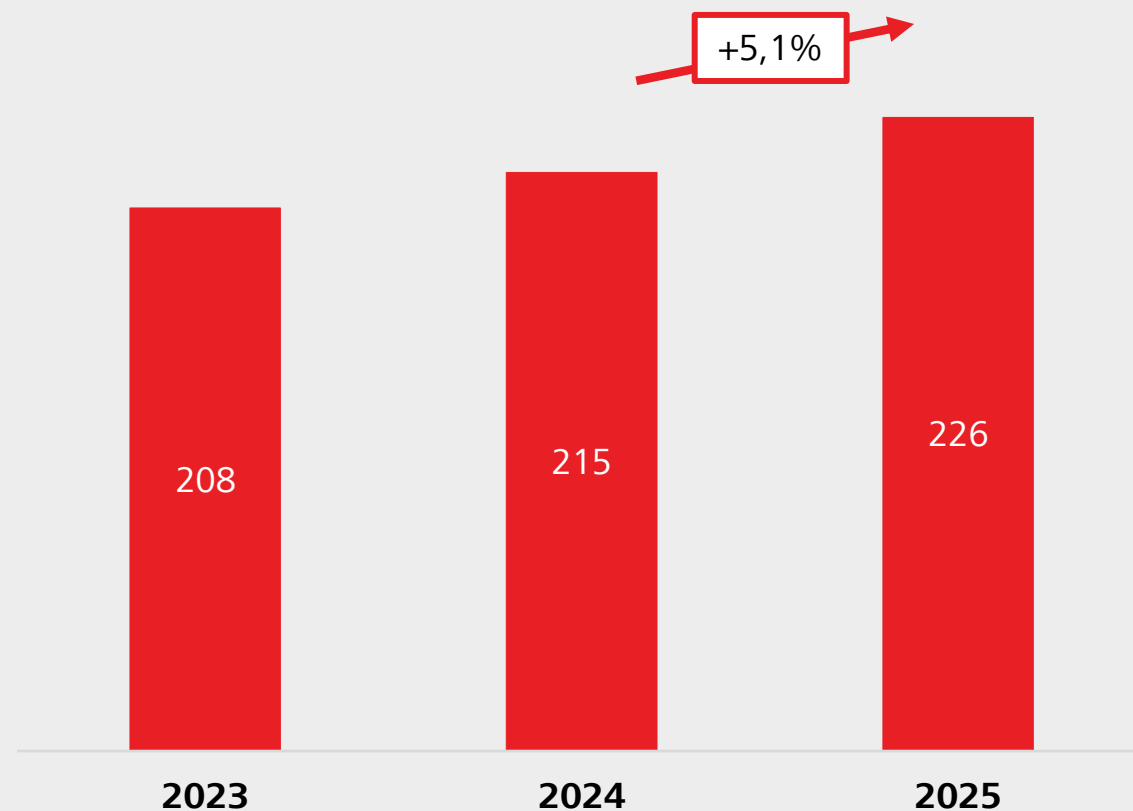
Croissance reposant sur une large base

dans toutes les régions de Suisse

Taux de refinancement de 92,6%

niveau élevé encore amélioré

Dépôts de la clientèle
(mia CHF)



Le résultat d'intérêts se situe dans le cadre prévu

-202,2 mio CHF

Résultat net des opérations d'intérêts

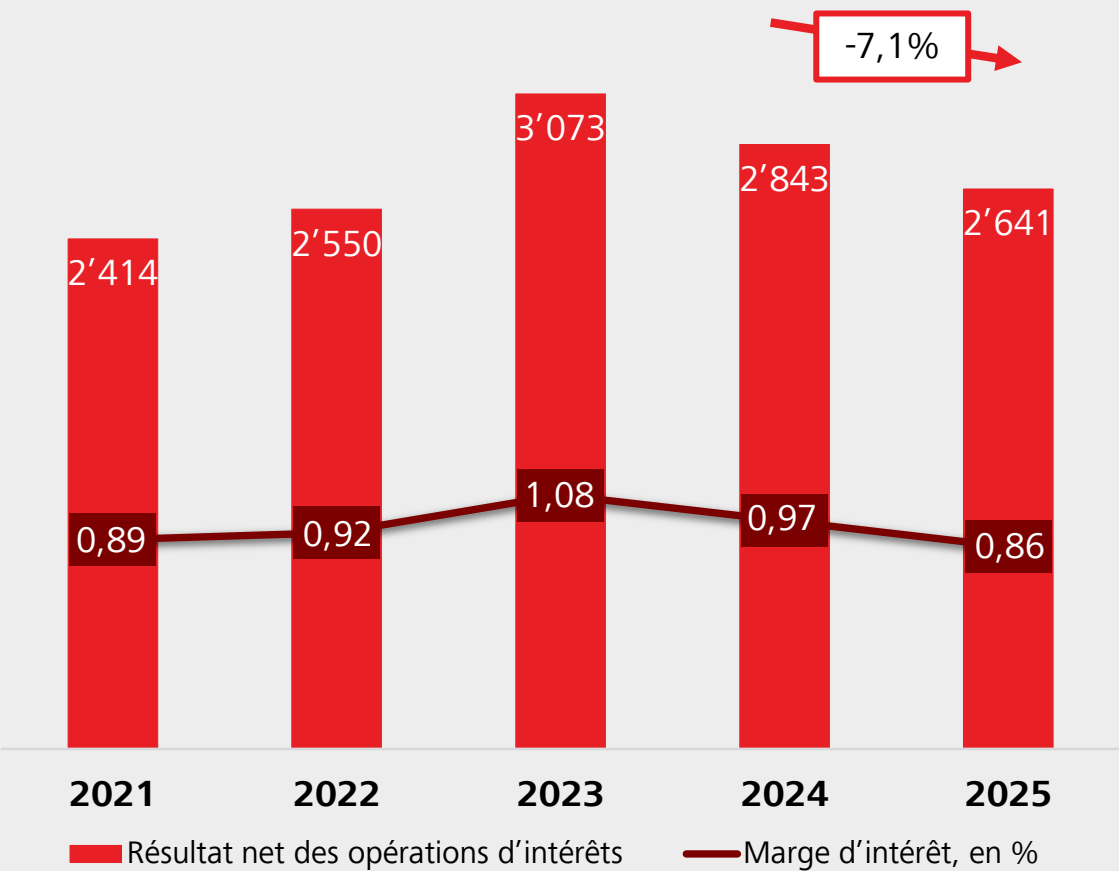
La principale source de revenus

est affectée par l'évolution des taux directeurs

Réduction de la marge d'intérêt

La pression reste élevée

Résultat net des opérations d'intérêts
(mio CHF)



Progression significative des opérations neutres

+68,6 mio CHF

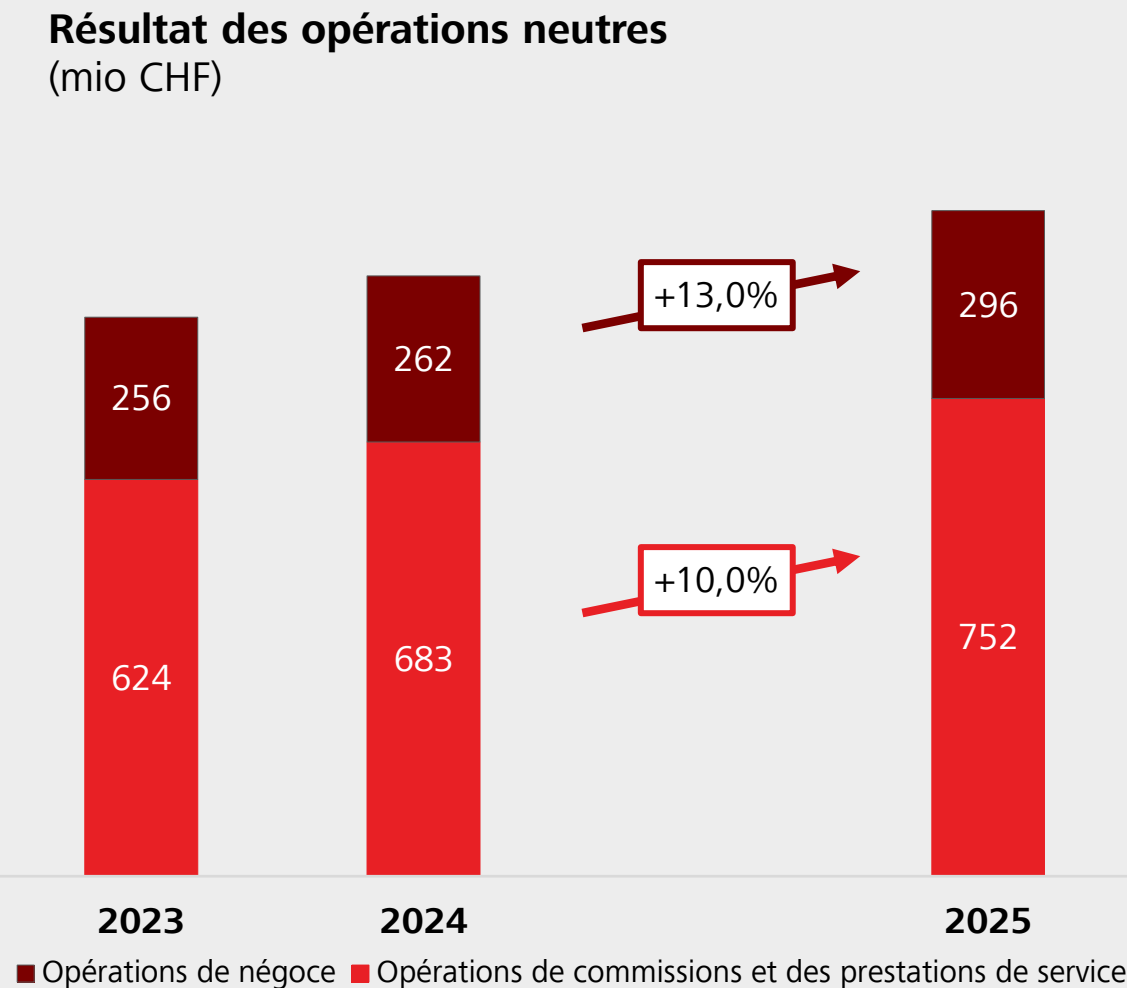
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service

+34,0 mio CHF

Résultat des opérations de négoce

27,4% part du produit opérationnel

Meilleure diversification des revenus



Forte augmentation du volume de dépôt

+7,8 mia CHF

Volume de dépôt plus élevé

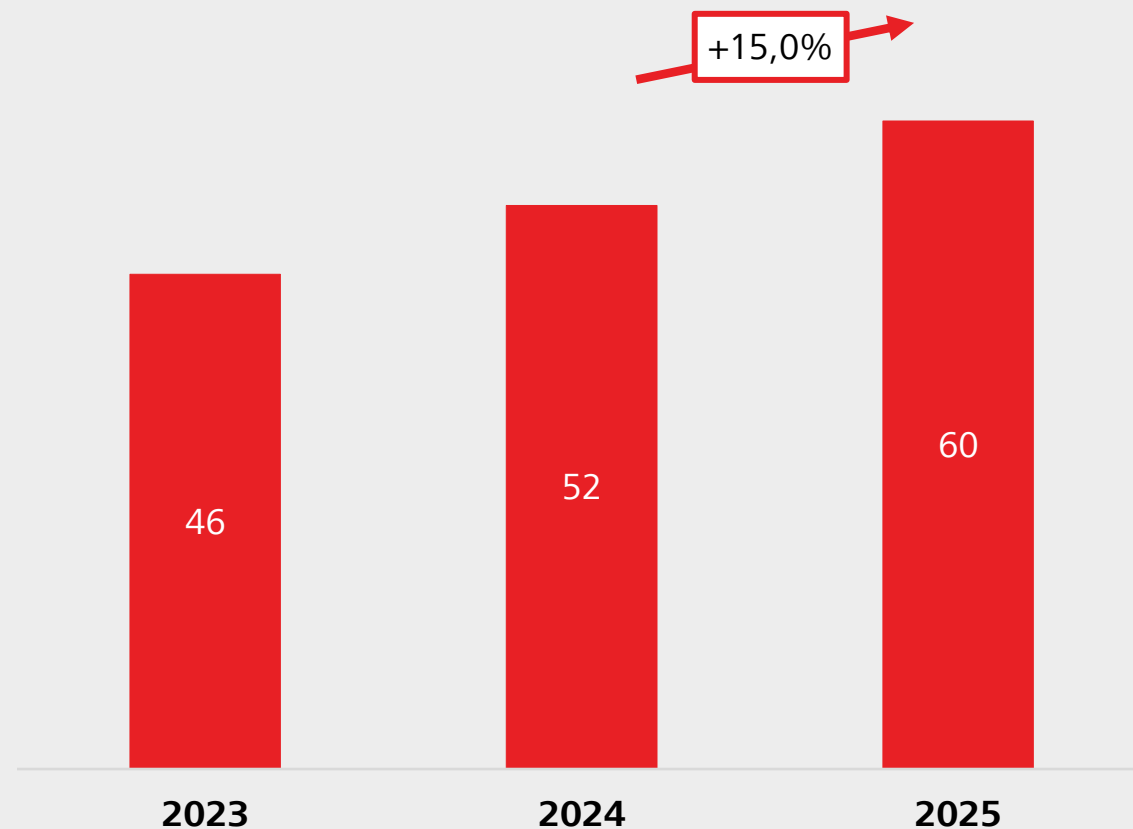
Afflux d'argent frais dans les dépôts

surtout pour les mandats de gestion de fortune

+56'000 nouveaux dépôts

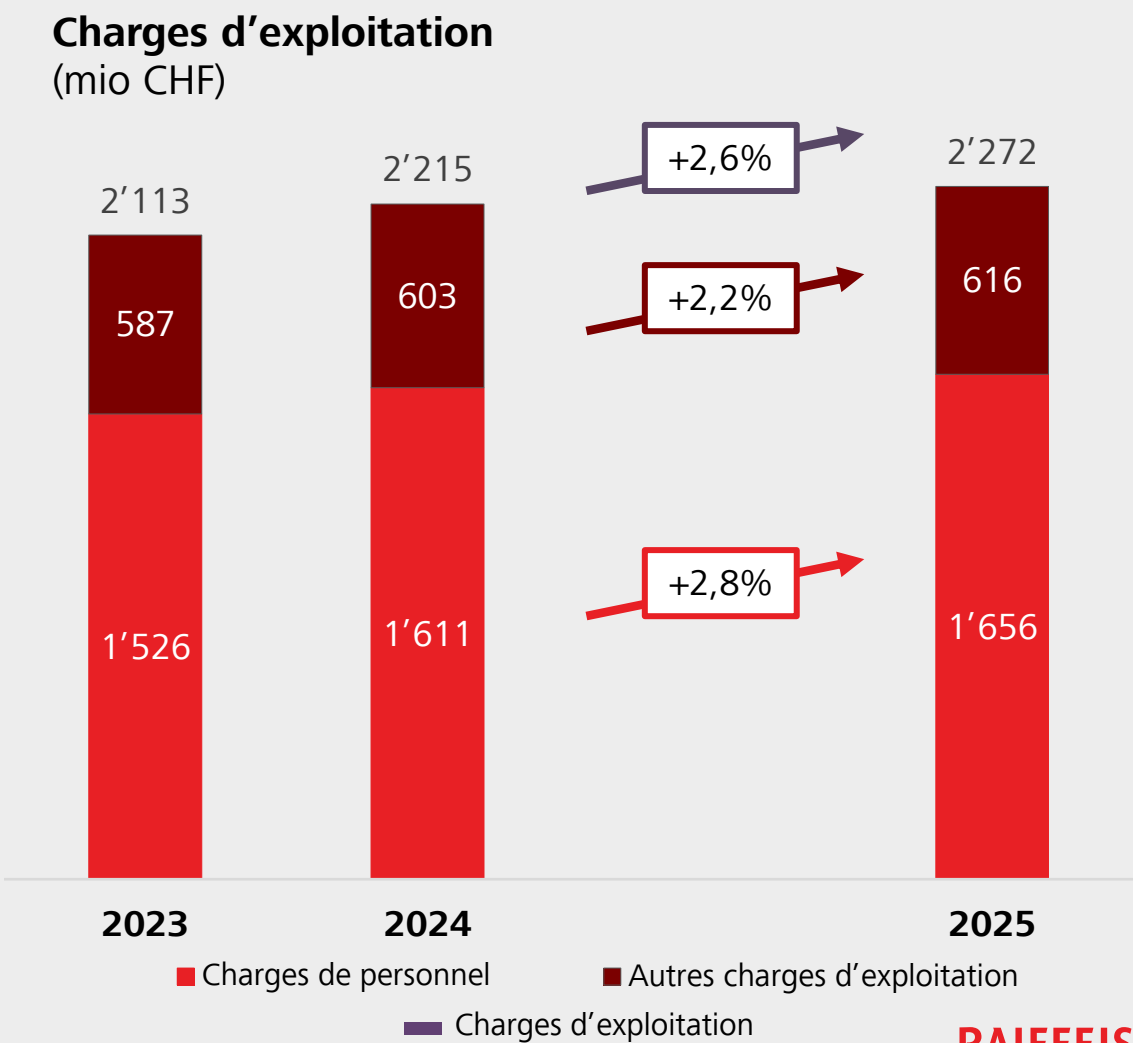
plus de mandats de gestion de fortune, de dépôts de prévoyance et de plans d'épargne en fonds de placement

Volume de dépôt
(mia CHF)



Hausse des coûts en raison de l'augmentation des effectifs de conseil

- +44,4 mio CHF**
Hausse des charges de personnel
- +252 emplois à plein temps**
Davantage de conseillères et de conseillers dans les Banques Raiffeisen
- +13,2 mio CHF**
Augmentation modérée des autres charges d'exploitation



Le résultat opérationnel se situe à un bon niveau après les excellents exercices précédents

-129,2 mio CHF

Résultat opérationnel plus faible en raison du résultat sur intérêts

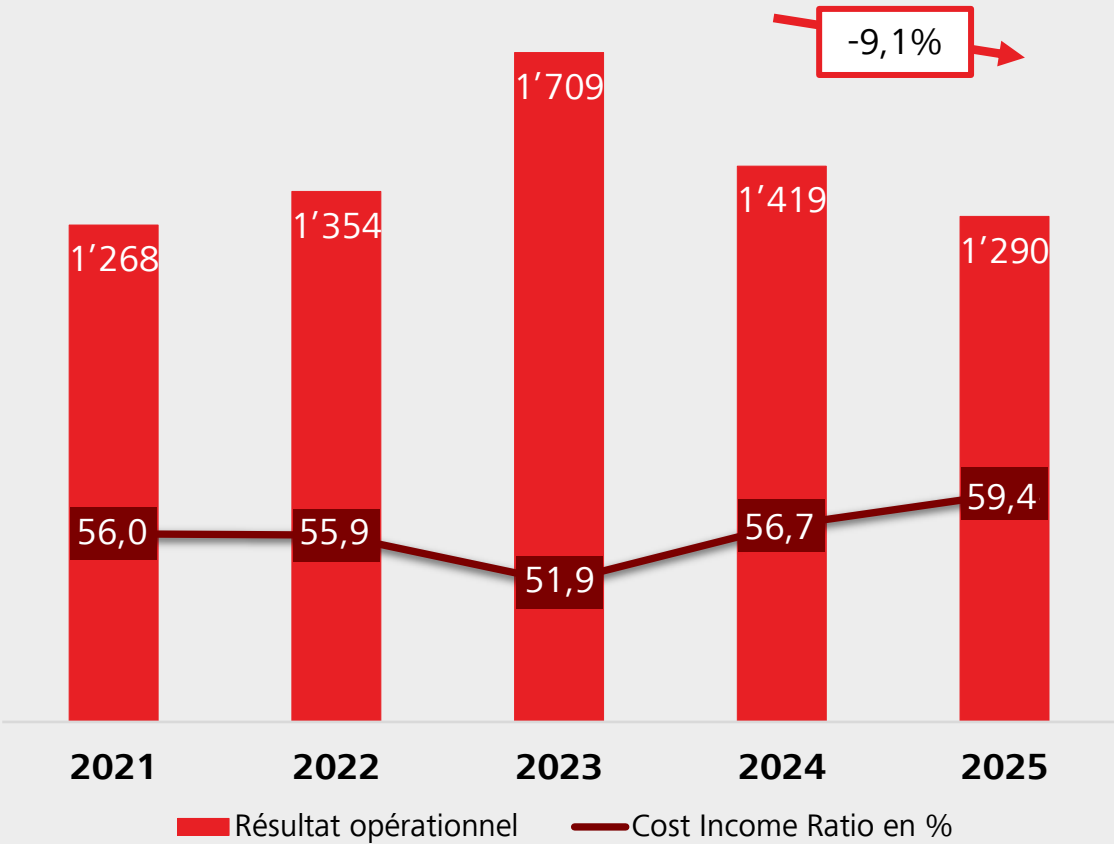
Bon niveau stable

en comparaison pluriannuelle

59,4% Cost Income Ratio

suite à l'évolution des coûts et des revenus

Résultat opérationnel
(mio CHF)



Bon résultat du Groupe Raiffeisen

Bénéfice du Groupe > 1 mia CHF

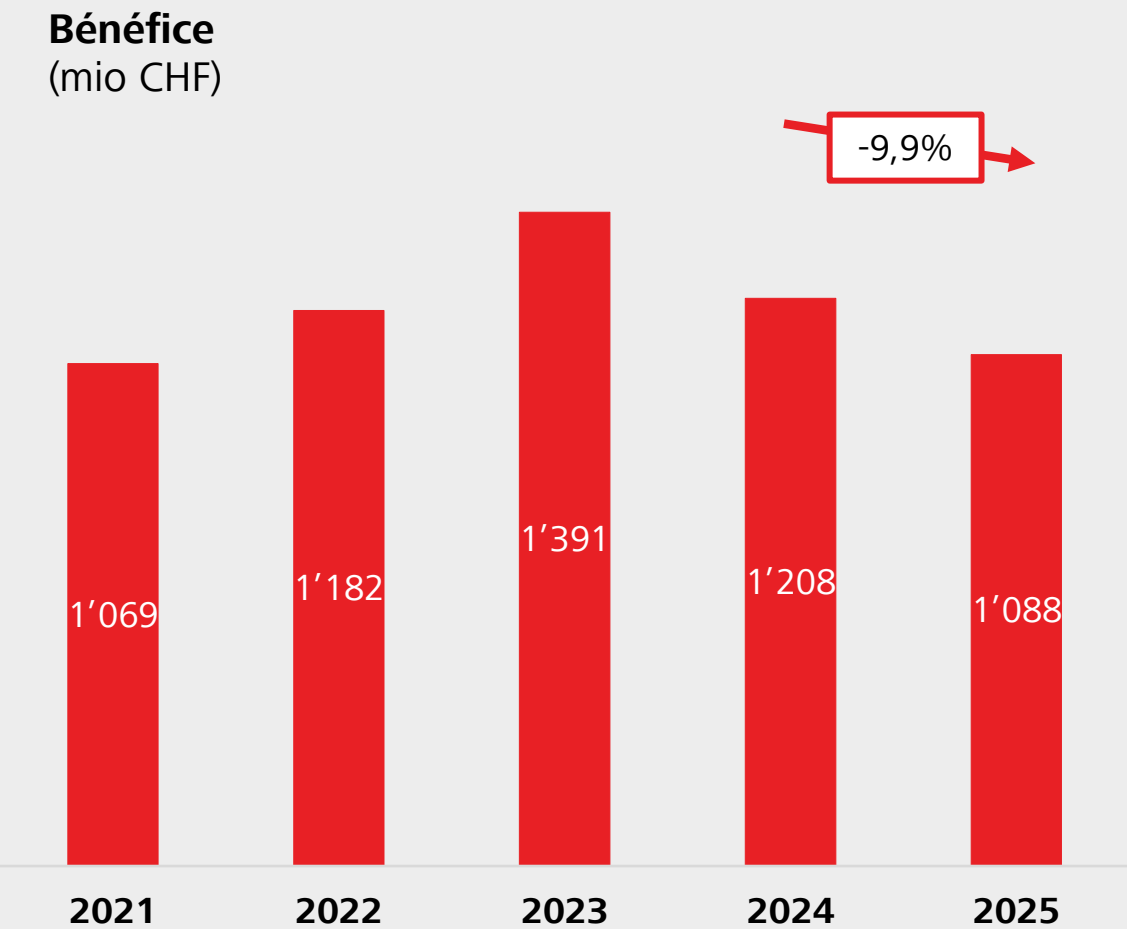
Durablement à un bon niveau

-120,1 mio CHF

En comparaison avec le premier semestre, la baisse s'est atténuée

990 mio CHF

Renforcement des réserves



Excellente capitalisation encore renforcée

28,0 mia CHF

Fonds propres et fonds destinés à absorber d'éventuelles pertes

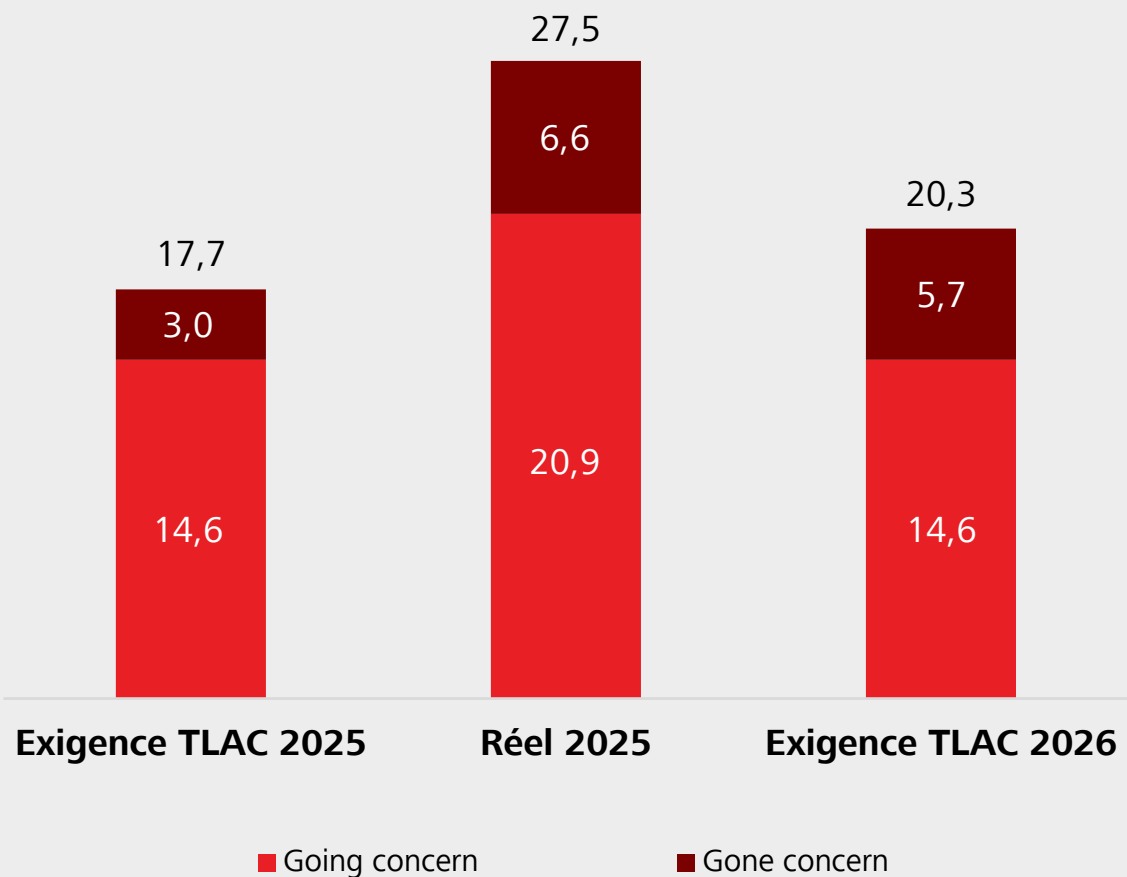
Renforcement continu de l'assise financière

Augmentation du ratio TLAC pondéré en fonction du risque

Volant de fonds propres suffisant

Respect significatif des exigences réglementaires

Ratio TLAC pondéré en fonction du risque (%)



Un portefeuille de crédits à faible risque

95%

du portefeuille de crédits sont garantis

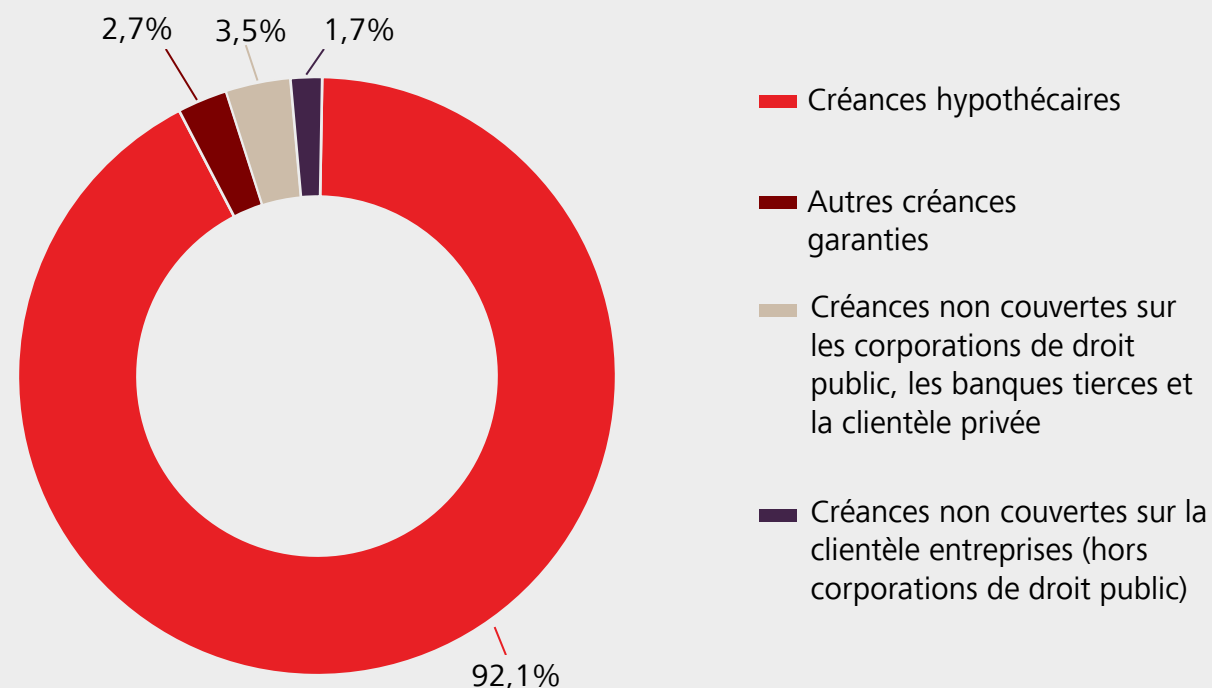
1,7%

Faible proportion de crédits de la clientèle entreprises non couverts

58%

Taux d'avances moyens sur les créances hypothécaires pour les logements

Portefeuille de crédit
(mia CHF)



Solide dotation en liquidités

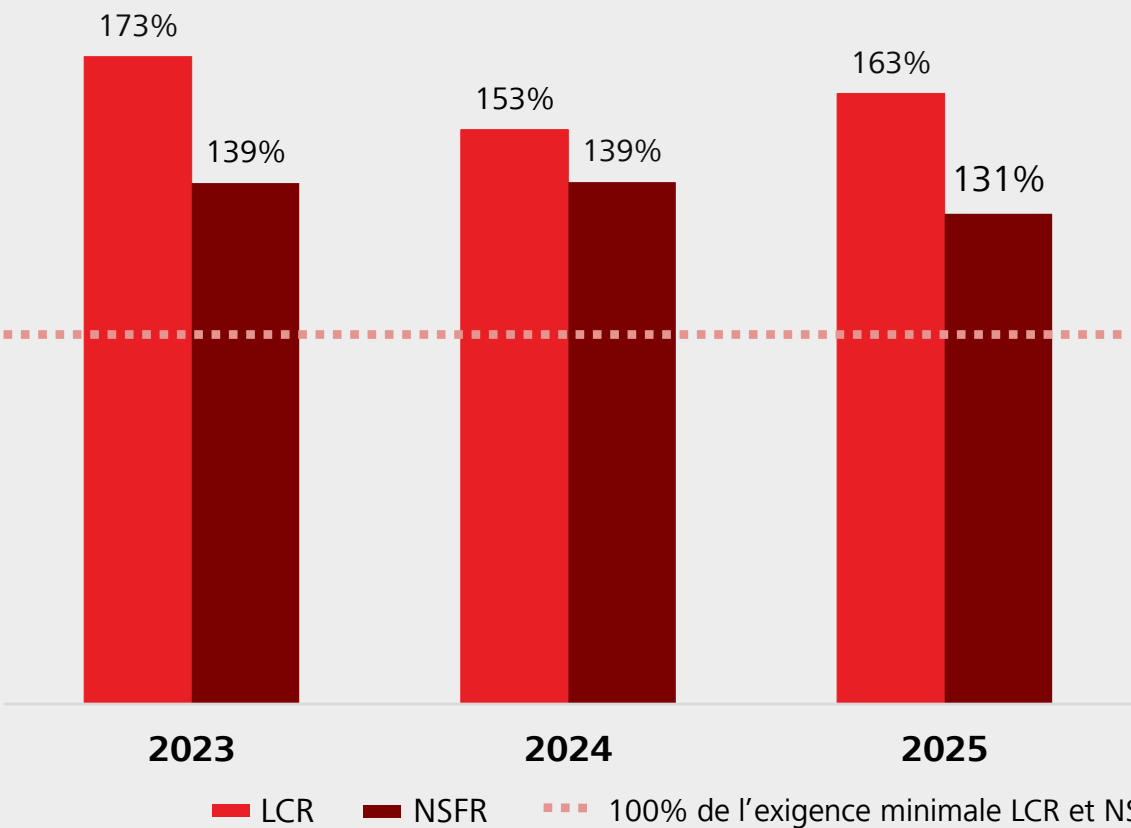
Degré de couverture des fonds de la clientèle plus élevé

La hausse des dépôts de la clientèle renforce le refinancement

Exigences minimales largement satisfaites

LCR et NSFR

Liquidity Coverage Ratio (LCR) et Net Stable Funding Ratio (NSFR)



3

Perspectives et conclusions

Gabriel Brenna

Président de la Direction de Raiffeisen Suisse

Perspectives 2026

Economie nationale

L'économie suisse ne décolle pas

Marchés des capitaux

Une année de mise à l'épreuve

Marché de l'immobilier

Dynamique des prix encore forte

**Raiffeisen table sur
un résultat
opérationnel
légèrement
supérieur à celui de
l'exercice précédent**



Priorités pour 2026

Finalisation de «Raiffeisen 2025»

Diversification des revenus

Travail sur la stratégie

Focus 2026: accroître le potentiel des opérations de placement

Large base de clientèle

Près de la moitié de la population suisse entretient une relation client avec Raiffeisen

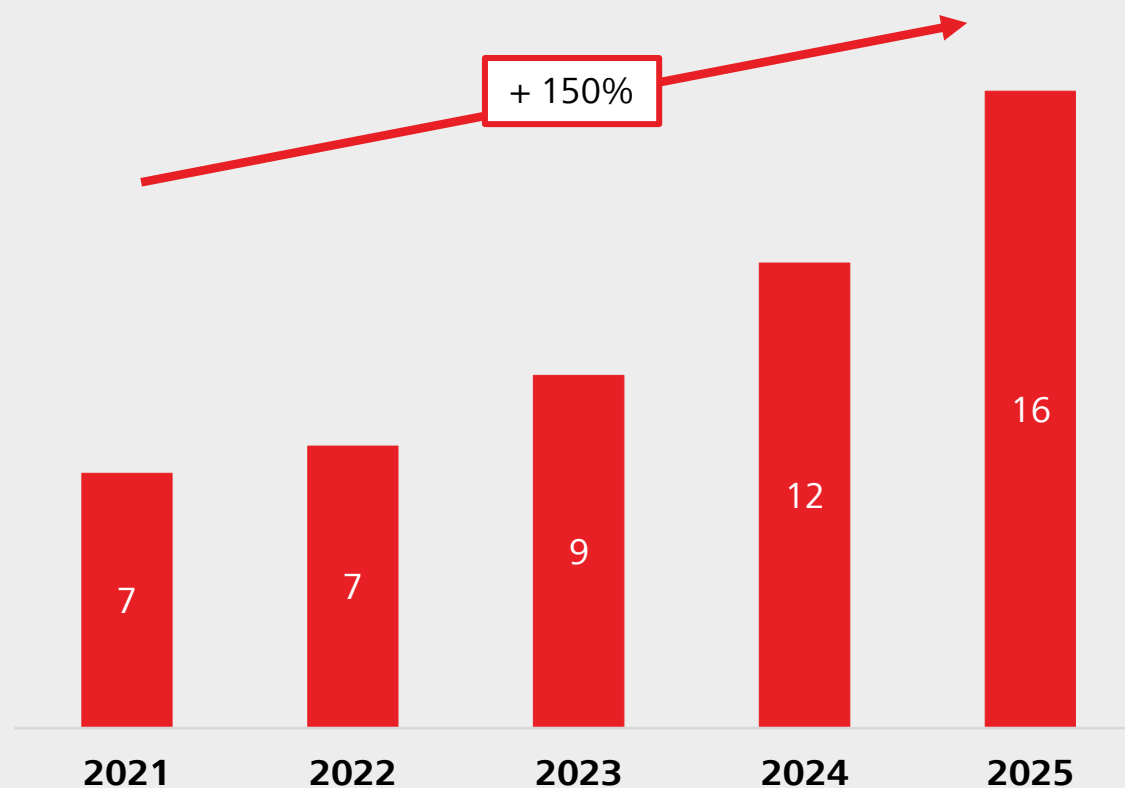
Expertise et proximité avec la clientèle

Sur le plan local dans les différentes régions et de manière centralisée avec Raiffeisen Suisse

Des solutions de placements financiers répondant à tous les besoins

Facilement accessibles et compréhensibles

Evolution du volume des mandats de gestion de fortune
(mia CHF)





**Un positionnement fort pour
aller de l'avant avec
détermination**

Excellente position

Potentiel élevé

Priorités fixées pour 2026

Merci beaucoup!

Service de presse

Raiffeisen Suisse société coopérative

T +41 71 225 84 84

presse@raiffeisen.ch

Raiffeisenplatz

9001 Saint-Gall

raiffeisen.ch

Remarques concernant notamment les déclarations prospectives

La présente publication contient des déclarations prospectives. Celles-ci reflètent les estimations, les hypothèses et les prévisions de Raiffeisen Suisse société coopérative au moment de la rédaction. En raison des risques, des incertitudes et d'autres facteurs, les résultats futurs sont susceptibles de diverger des déclarations prospectives. Par conséquent, ces déclarations ne représentent aucune garantie concernant les performances et évolutions futures. Les risques et incertitudes comprennent notamment ceux décrits dans le rapport de gestion du Groupe Raiffeisen (disponible sur raiffeisen.ch/rch/fr/ueber-uns/raiffeisen-gruppe/finanzinformationen/geschaeftsberichte.html). Raiffeisen Suisse société coopérative n'est pas tenue d'actualiser les déclarations prospectives figurant dans cette publication. De légères différences par rapport aux valeurs effectives peuvent survenir en raison d'arrondis.