

A woman with blonde hair, wearing a light blue blazer over a matching ribbed top, is smiling and gesturing with her hands while talking to a man. The man is seen from the side, wearing a dark suit jacket over a white shirt. They are in an office setting with a window in the background.

RAIFFEISEN

**Groupe Raiffeisen
Chiffres clés au 31 décembre**

2025

Chiffres clés

Chiffres clés			
en mio CHF, pourcentage, nombre	2024	2025	Variation en %
Chiffres clés du compte de résultat			
Résultat brut des opérations d'intérêts	2'879	2'677	-7,0
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	683	752	10,0
Produit opérationnel	3'905	3'826	-2,0
Charges d'exploitation	2'215	2'272	2,6
Résultat opérationnel	1'419	1'290	-9,1
Bénéfice du Groupe	1'208	1'088	-9,9
Rendement des capitaux propres (ROE) ¹	6,2%	5,3%	
Cost Income Ratio	56,7%	59,4%	
Chiffres clés du bilan			
Total du bilan	305'611	322'984	5,7
Prêts et crédits à la clientèle	233'026	243'781	4,6
dont créances hypothécaires	220'757	230'913	4,6
Dépôts de la clientèle	214'876	225'781	5,1
en % des prêts et crédits à la clientèle	92,2%	92,6%	
Total des capitaux propres (sans part des intérêts minoritaires)	23'759	24'916	4,9
Fonds propres/liquidité ²			
Ratio CET1 (going-concern)	19,7%	20,9%	
Ratio de fonds propres de base Tier1 (going concern)	19,7%	20,9%	
Ratio TLAC	26,0%	27,5%	
Ratio de levier (going-concern)	6,6%	6,5%	
Ratio de levier TLAC	8,7%	8,6%	
Ratio de liquidités (LCR) ³	153,3%	162,9%	
Ratio de financement (NSFR) ⁴	139,3%	130,9%	
Indications sur le marché			
Part du marché hypothécaire	18,1%	18,4%	
Part du marché des dépôts de la clientèle	14,9%	15,2%	
Nombres de clientes et de clients	3'728'481	3'770'080	1,1
Nombre de sociétaires	2'095'378	2'127'690	1,5
Fortune de la clientèle			
Fortune de la clientèle gérée ⁵	262'727	282'103	7,4
Apports nets de la fortune de la clientèle gérée	8'983	14'424	60,6
Ratios de risque des opérations de crédit			
Corrections de valeur pour les risques de défaillance	329	343	4,2
en % des prêts et crédits à la clientèle	0,141%	0,141%	
Corrections de valeur pour pertes attendues (prévoyance des risques)	454	456	0,5
Ressources			
Effectif des collaborateurs	12'678	12'997	2,5
Nombre de postes à plein temps ⁶	10'720	10'972	2,3
Nombre de points bancaires	774	761	-1,7

1 Le calcul du rendement des capitaux propres (ROE) se fonde sur le bénéfice, y compris les intérêts minoritaires et avant impôts et modifications pour réserves pour risques bancaires généraux.

2 Selon le régime d'importance systémique.

3 Le ratio de liquidité (LCR – Liquidity-Coverage-Ratio) sert à mesurer si un institut bancaire dispose de suffisamment de fonds propres pour couvrir un besoin de liquidités avec ses propres fonds en cas d'urgence sur une période de 30 jours. Le LCR calcule les liquidités disponibles par rapport aux sorties nettes attendues.

4 Avec le chiffre clé de financement NSFR (Net-Stable-Funding-Ratio), on s'assure d'un financement durable et stable des opérations actives et des activités hors du bilan d'un institut bancaire. Celui-ci limite en particulier le risque qu'une banque finance ses opérations de crédit avec des fonds estimés comme trop instables et à court terme.

5 Les actifs sous gestion inscrits au bilan intègrent les avoirs en dépôt et les engagements résultant des dépôts de la clientèle et des obligations de caisse. Le poste «Engagements résultant des dépôts de la clientèle» englobe également les fonds de la clientèle n'ayant pas caractère de placement. Ne sont pas inclus: les fonds fiduciaires et ceux provenant des relations clientes «custody only» (banques tierces et clients institutionnels pour lesquels Raiffeisen fait exclusivement office de banque dépositaire) ainsi que les actifs d'investisseurs institutionnels dès lors que leur activité commerciale repose sur des placements liquides ou repo.

Les reclassements entre actifs sous gestion et actifs non-inscrits au bilan (p. ex. custody only) y figurent en tant que variation d'argent frais net.

6 Raiffeisen a modifié les méthodes de calcul pendant l'exercice sous revue. Cela peut entraîner des écarts par rapport aux chiffres clés relatifs au personnel publiés dans le rapport de gestion 2024.

Bilan consolidé

Bilan du Groupe

en 1000 CHF	31.12.2024	31.12.2025	Variation	
			en 1'000 CHF	en %
Actifs				
Liquidités	40'938'600	39'071'896	-1'866'704	-4,6
Créances sur les banques	6'393'337	6'925'446	532'109	8,3
Créances résultant d'opérations de financement de titres	1'300'532,0	2'990'067	1'689'535	129,9
Créances sur la clientèle	12'269'108	12'867'942	598'834	4,9
Créances hypothécaires	220'757'314	230'912'594	10'155'280	4,6
Opérations de négoce	3'734'248	5'512'631	1'778'383	47,6
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	2'993'823	2'182'267	-811'556	-27,1
Immobilisations financières	12'256'299	17'664'436	5'408'137	44,1
Comptes de régularisation	409'376	374'676	-34'700	-8,5
Participations non consolidées	748'533	735'474	-13'059	-1,7
Immobilisations corporelles	2'988'219	2'995'991	7'772	0,3
Valeurs immatérielles	3'517	2'010	-1'507	-42,8
Autres actifs	817'708	748'585	-69'123	-8,5
Total des actifs	305'610'614	322'984'015	17'373'401	5,7
Total des créances de rang subordonné	1'125	40	-1'085	-96,4
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	-	-	-	-
Passifs				
Engagements envers les banques	24'515'147	24'204'910	-310'237	-1,3
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	660'377	3'063'357	2'402'980	363,9
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	214'876'218	225'780'719	10'904'501	5,1
Engagements résultant d'opérations de négoce	571'309	372'256	-199'053	-34,8
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	2'913'418	2'544'072	-369'346	-12,7
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1'598'994	2'309'603	710'609	44,4
Obligations de caisse	154'281	115'936	-38'345	-24,9
Emprunts et prêts sur lettres de gage	34'189'967	37'460'261	3'270'294	9,6
Comptes de régularisation	1'067'415	1'056'378	-11'037	-1,0
Autres passifs	383'749	177'445	-206'304	-53,8
Provisions	965'337	1'029'269	63'932	6,6
Réserves pour risques bancaires généraux	250'000	250'000	-	-
Capital social	3'698'625	3'872'984	174'359	4,7
Réserve légale issue du bénéfice	18'602'375	19'704'962	1'102'587	5,9
Bénéfice du Groupe	1'207'902	1'087'806	-120'096	-9,9
Total des capitaux propres (sans part des intérêts minoritaires)	23'758'902	24'915'752	1'156'850	4,9
Part des intérêts minoritaires aux capitaux propres	-44'500	-45'943	-1'443	3,2
dont part des intérêts minoritaires au bénéfice	-127	-1'291	-1'164	916,5
Total des capitaux propres (avec part des intérêts minoritaires)	23'714'402	24'869'809	1'155'407	4,9
Total des passifs	305'610'614	322'984'015	17'373'401	5,7
Total des engagements de rang subordonné	3'559'589	3'349'937	-209'652	-5,9
Dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	3'559'589	3'349'937	-209'652	-5,9
Opérations hors bilan				
Engagements conditionnels	744'348	752'909	8'561	1,2
Engagements irrévocables	14'874'675	15'738'262	863'587	5,8
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	148'962	148'962	-	-

Compte de résultat consolidé

Compte de résultat du Groupe

en 1000 CHF	2024	2025	Variation	
			en 1000 CHF	en %
Produit des intérêts et des escomptes	5'541'076	4'406'756	-1'134'320	-20,5
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	89'721	106'785	17'064	19,0
Charges d'intérêts	-2'752'136	-1'836'197	915'939	-33,3
Résultat brut des opérations d'intérêts	2'878'661	2'677'344	-201'317	-7,0
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-35'302	-36'161	-859	2,4
Résultat net des opérations d'intérêts	2'843'359	2'641'183	-202'176	-7,1
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	443'128	524'562	81'434	18,4
Produit des commissions sur les opérations de crédit	30'515	33'280	2'765	9,1
Produit des commissions sur les autres prestations de service	418'614	438'632	20'018	4,8
Charges de commissions	-208'896	-244'526	-35'630	17,1
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	683'361	751'948	68'587	10,0
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	261'595	295'570	33'975	13,0
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	1'640	520	-1'120	-68,3
Produit des participations	55'321	67'299	11'978	21,7
Résultat des immeubles	26'897	28'908	2'011	7,5
Autres produits ordinaires	34'495	42'719	8'224	23,8
Autres charges ordinaires	-1'791	-2'405	-614	34,3
Autres résultats ordinaires	116'562	137'041	20'479	17,6
Produit opérationnel	3'904'877	3'825'742	-79'135	-2,0
Charges de personnel	-1'611'471	-1'655'844	-44'373	2,8
Autres charges d'exploitation	-603'056	-616'270	-13'214	2,2
Charges d'exploitation	-2'214'527	-2'272'114	-57'587	2,6
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-273'628	-230'599	43'029	-15,7
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	2'337	-33'138	-35'475	-1'518,0
Résultat opérationnel	1'419'059	1'289'891	-129'168	-9,1
Produits extraordinaires	9'461	11'113	1'652	17,5
Charges extraordinaires	-4'887	-4'061	826	-16,9
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	-	-	-	-
Impôts	-215'859	-210'428	5'431	-2,5
Bénéfice du Groupe (y c. part des intérêts minoritaires)	1'207'775	1'086'515	-121'260	-10,0
Part des intérêts minoritaires au bénéfice	-127	-1'291	-1'164	916,5
Bénéfice du Groupe	1'207'902	1'087'806	-120'096	-9,9

Comparaison des chiffres clés sur cinq ans

Bilan					
en mio CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Total du bilan	284'489	280'635	297'135	305'611	322'984
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	201'729	204'785	207'843	214'876	225'781
Obligations de caisse	284	210	183	154	116
Fonds de la clientèle	202'013	204'994	208'027	215'030	225'897
Autres créances sur la clientèle	9'996	10'909	11'590	12'269	12'868
Créances hypothécaires	196'360	203'656	211'001	220'757	230'913
Prêts et crédits à la clientèle	206'355	214'565	222'590	233'026	243'781
Dépôts de la clientèle en % des prêts et crédits à la clientèle	97,8%	95,4%	93,4%	92,2%	92,6%
Capital propre (y c. part des intérêts minoritaires)	19'179	20'673	22'378	23'759	24'916
Rendement des capitaux propres (ROE) ¹	6,8%	6,9%	8,0%	6,2%	5,3%
Compte de résultat					
en mio CHF	2021	2022	2023	2024	2025
Résultat brut des opérations d'intérêts	2'401,9	2'569,4	3'099,3	2'878,7	2'677,3
Résultat net des opérations d'intérêts	2'414,0	2'549,8	3'072,6	2'843,4	2'641,2
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	536,1	591,4	624,4	683,4	751,9
Résultat des opérations de négoce	244,6	254,3	255,6	261,6	295,6
Autres résultats ordinaires	188,7	133,6	116,7	116,6	137,0
Produit opérationnel	3'383,4	3'529,1	4'069,2	3'904,9	3'825,7
Charges de personnel	-1'391,7	-1'429,0	-1'525,7	-1'611,5	-1'655,8
Autres charges d'exploitation	-503,0	-543,0	-587,0	-603,1	-616,3
Total des charges d'exploitation	-1'894,7	-1'972,0	-2'112,7	-2'214,5	-2'272,1
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-217,4	-188,8	-246,7	-273,6	-230,6
Corrections de valeur, provisions et pertes	-3,1	-14,1	-1,1	2,3	-33,1
Résultat opérationnel	1'268,3	1'354,1	1'708,7	1'419,1	1'289,9
Résultat extraordinaire	7,7	23,8	3,1	4,6	7,1
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	0,0	0,0	-50,0	0,0	0,0
Bénéfice avant impôts	1'276,0	1'377,9	1'661,8	1'423,6	1'296,9
Impôts	-183,0	-196,2	-268,5	-215,9	-210,4
Part des intérêts minoritaires au bénéfice du Groupe	-24,2	0,1	-2,7	0,1	1,3
Bénéfice du Groupe	1'068,8	1'181,9	1'390,6	1'207,9	1'087,8
Cost Income Ratio	56,0%	55,9%	51,9%	56,7%	59,4%

¹ Le calcul du rendement des capitaux propres (ROE) se fonde sur le bénéfice, y compris les intérêts minoritaires et avant impôts et modifications pour réserves pour risques bancaires généraux.

Fonds propres ¹/Liquidité					
en mio CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Positions pondérées du risque selon l'état des fonds propres	91'187	92'899	97'142	103'463	101'814
Fonds propres exigibles	7'295	7'432	7'771	8'277	8'145
Fonds propres de base (CET1) («going concern»)	16'190	17'464	18'894	20'390	21'275
Fonds propres de base (Tier1) («going concern»)	17'404	17'464	18'894	20'390	21'275
Total des fonds propres pris en compte (TLAC)	21'299	23'117	25'025	26'864	28'001
Quote-part going concern CET1	17,8%	18,8%	19,5%	19,7%	20,9%
Going-concern Tier 1 ratio	19,1%	18,8%	19,5%	19,7%	20,9%
Ratio TLAC	n/a	n/a	25,8%	26,0%	27,5%
Going concern ratio de levier	n/a	6,2%	6,3%	6,6%	6,5%
Ratio de levier TLAC	n/a	n/a	8,3%	8,7%	8,6%
Ratio de liquidité (LCR)	185,4%	168,4%	172,9%	153,3%	162,9%
Ratio de financement (NSFR)	144,9%	140,9%	139,1%	139,3%	130,9%
Correctifs de valeur, provisions et pertes					
en mio CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Corrections de valeur et provisions					
Corrections de valeur pour risques de défaillance	243,0	247,8	289,0	328,6	342,5
en % des prêts et crédits à la clientèle	0,118%	0,115%	0,130%	0,141%	0,141%
Corrections de valeur pour pertes prévisibles	482,3	483,6	465,5	454,1	456,2
Provisions pour risques de défaillance (opérations hors bilan)	19,8	24,5	26,3	15,5	14,7
Pertes sur la période considérée					
Pertes comptabilisées pendant l'année ayant une incidence sur le CR	1,3	0,9	1,1	1,1	0,9
Total pertes effectives issues des opérations de crédit	26,0	26,0	12,7	23,3	32,3
en % des prêts	0,013%	0,012%	0,006%	0,010%	0,013%

1 Selon le régime d'importance systémique.

Autres chiffres clés					
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Parts de marché					
Parts du marché des opérations hypothécaires en %	17,6%	17,6%	17,8%	18,1%	18,4%
Parts du marché de l'épargne en %	14,0%	14,5%	15,1%	14,9%	15,2%
Nombre de clients	3'606'540	3'637'706	3'692'700	3'728'481	3'770'080
Nombre de sociétaires	1'963'593	2'001'499	2'057'532	2'095'378	2'127'690
Fortune de la clientèle					
Volumes de dépôts (en mio CHF)	45'059	41'102	45'608	51'962	59'742
Fortune de la clientèle gérée ¹	241'226	242'239	249'670	262'727	282'103
Apports nets des fortune de la clientèle gérée	14'509	8'159	4'887	8'983	14'424
Ressources					
Nombre de postes à plein temps	9'729	9'901	10'305	10'720	10'972
Nombre d'apprentis	705	711	725	735	725
Nombre de Banques Raiffeisen	219	220	219	218	212
Nombre d'agences de Banques Raiffeisen	586	575	565	556	549
Nombre de succursales de Raiffeisen Suisse	6	2	0	0	0
Nombre d'agences de succursales Raiffeisen Suisse	9	6	0	0	0
Total nombre de points bancaires	820	803	784	774	761
Long-term rating					
Standard & Poor's	A+	A+	AA-	AA-	AA-
Fitch Ratings	A+	A+	A+	A+	A+

¹ Les actifs sous gestion inscrits au bilan intègrent les avoirs en dépôt et les engagements résultant des dépôts de la clientèle et des obligations de caisse. La catégorie des engagements résultant des dépôts de la clientèle englobe également les fonds de la clientèle n'ayant pas caractère de placement. Les dépôts fiduciaires et les relations avec les clients en dépôt uniquement ne sont pas inclus.

Mentions légales

Raiffeisen Suisse société coopérative
Raiffeisenplatz 4
CH-9001 Saint-Gall

Téléphone: +41 71 225 88 88
Internet: raiffeisen.ch
E-Mail: rch_report@raiffeisen.ch

Langues

Français, allemand, italien et anglais.
La version allemande fait foi.

Conception

Raiffeisen Suisse société coopérative, Saint-Gall
Linkgroup, Zurich

Rédaction

Raiffeisen Suisse société coopérative, Saint-Gall

Mise en page et composition

Linkgroup, Zurich

Photographies

Johannes Diboky, Zurich

Traduction

Supertext AG, Zurich

Remarque

Ce récapitulatif des chiffres clés est une annexe relative à la conférence de presse sur le bilan du 11 mars 2026. Les chiffres issus des comptes annuels au 31 décembre 2025 contenus dans cette publication n'ont pas été révisés. Les rapports financiers complets seront disponibles à partir du 15 avril 2026 sur: raiffeisen.ch/rapport



Ouvrons la voie

125 125 ANS | **RAIFFEISEN**