

Dr. Gabriel Brenna
Dr. Christian Poerschke

2025

Conferenza stampa di bilancio

Gruppo Raiffeisen | 11 marzo 2026



Programma

1

Highlight

Dr. Gabriel Brenna

Presidente della Direzione, Raiffeisen Svizzera

2

Risultato finanziario 2025

Dr. Christian Poerschke

CFO e Membro della Direzione, Raiffeisen Svizzera

3

Prospettive e conclusioni

Dr. Gabriel Brenna

Presidente della Direzione, Raiffeisen Svizzera

1

Highlight

Dr. Gabriel Brenna

Presidente della Direzione, Raiffeisen Svizzera

Forte crescita di Raiffeisen nel 2025

Crescita significativa

Il volume d'affari ha raggiunto un nuovo livello massimo

Solide operazioni indifferenti

Ulteriore incremento nelle attività di previdenza e investimento

Sicura e stabile

Elevata fiducia della clientela in tutta la Svizzera

1.1
miliardi di CHF
di utile del Gruppo



Raiffeisen si dimostra solida in un contesto difficile

+10.9 miliardi di CHF

Depositi della clientela

+10.2 miliardi di CHF

Crediti ipotecari

+7.3%

Volume di credito della clientela aziendale

+10.0%

Operazioni su commissione e da prestazioni di servizio

-7.1%

Risultato netto da operazioni su interessi



Plusvalore di 336 milioni di CHF per i soci e la Svizzera

178 milioni di CHF

Vantaggi per i soci (banking e tempo libero)

95 milioni di CHF

Remunerazione delle quote

39 milioni di CHF

Impegno a favore della società, contributi nel Fondo per il clima, Fondazione per il clima e compensazione di CO₂

24 milioni di CHF

Investimenti in formazione e perfezionamento professionale

2

Risultato finanziario 2025

Dr. Christian Poerschke

CFO e Membro della Direzione, Raiffeisen Svizzera

Consolidamento del posizionamento di mercato nelle operazioni ipotecarie

+10.8 miliardi di CHF

Crescita dei prestiti alla clientela

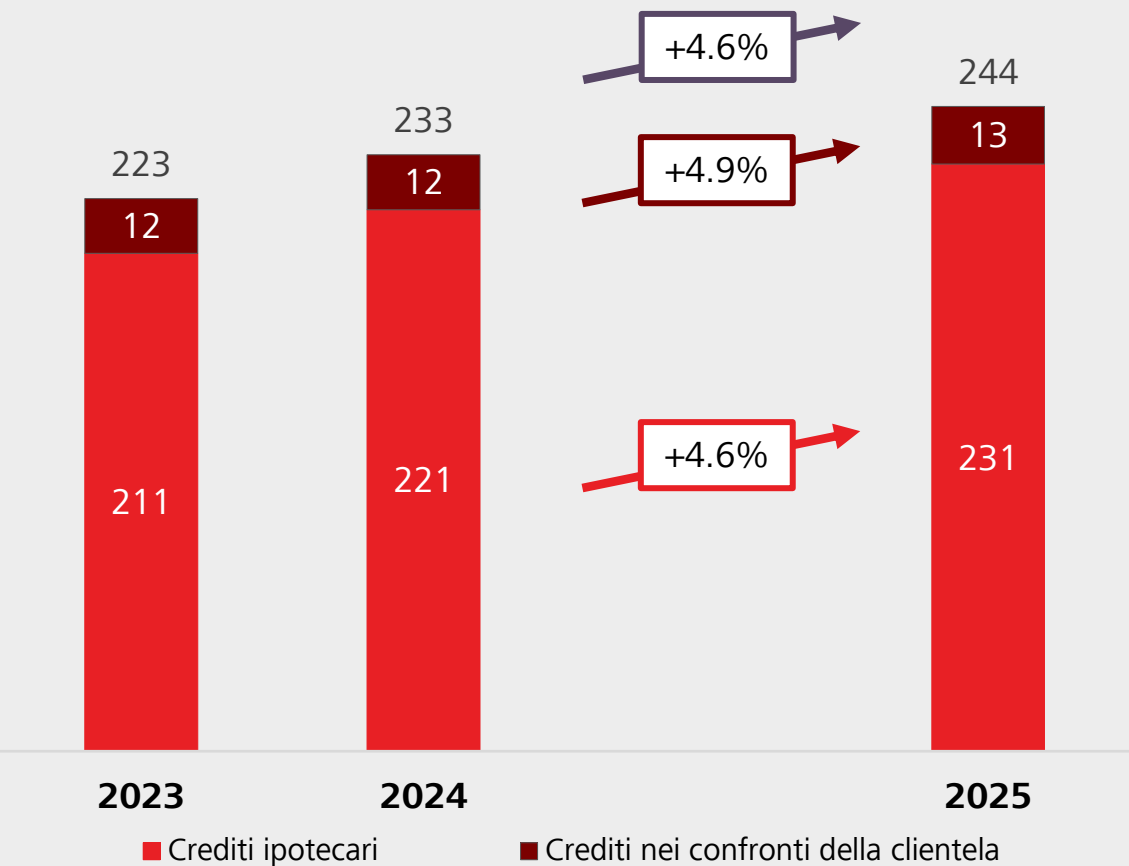
Circa 3.9 miliardi di CHF

provengono dal settore Clientela aziendale

18.4% di quota di mercato ipoteche

Maggiore domanda di ipoteche Saron Flex

Prestiti alla clientela
(in miliardi di CHF)



Elevata crescita dei fondi della clientela

+10.9 miliardi di CHF

Netto incremento dei depositi della clientela

Crescita ampiamente diffusa

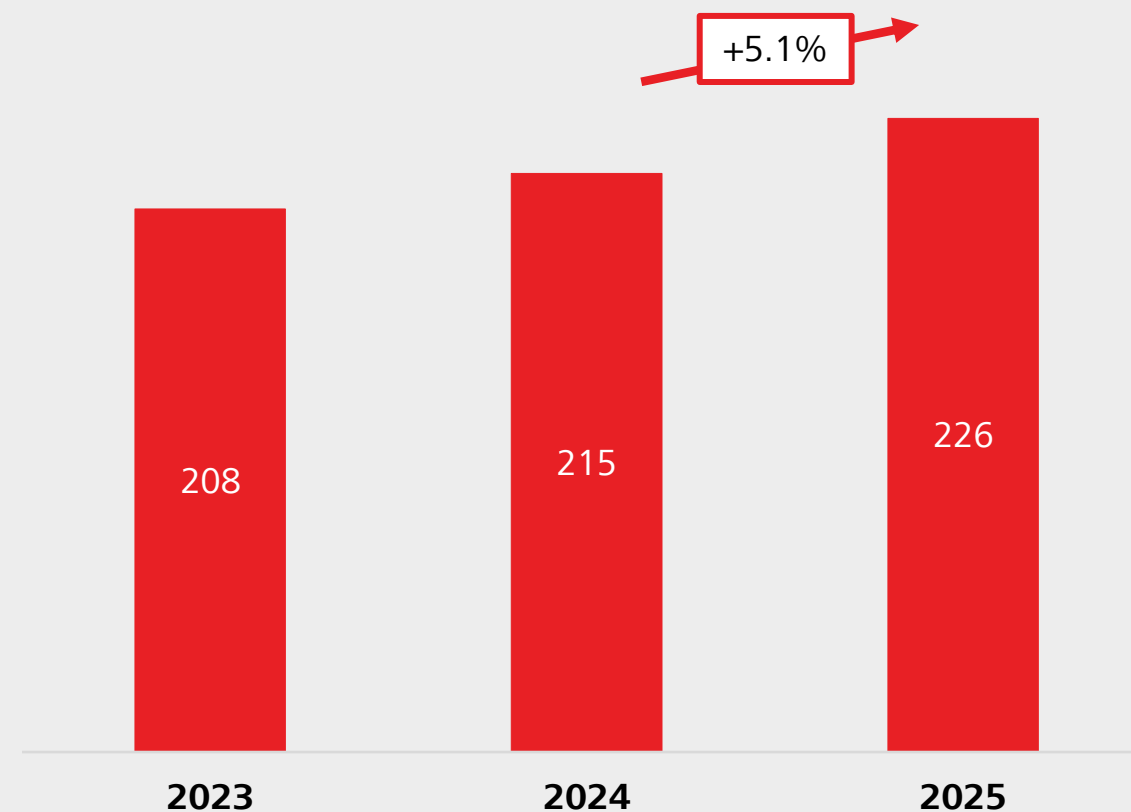
in tutte le regioni della Svizzera

92.6% di grado di rifinanziamento

miglioramento a un livello elevato

Depositi della clientela

(in miliardi di CHF)



Il ricavo da interessi rientra nelle attese

-202.2 milioni di CHF

Risultato netto da operazioni su interessi

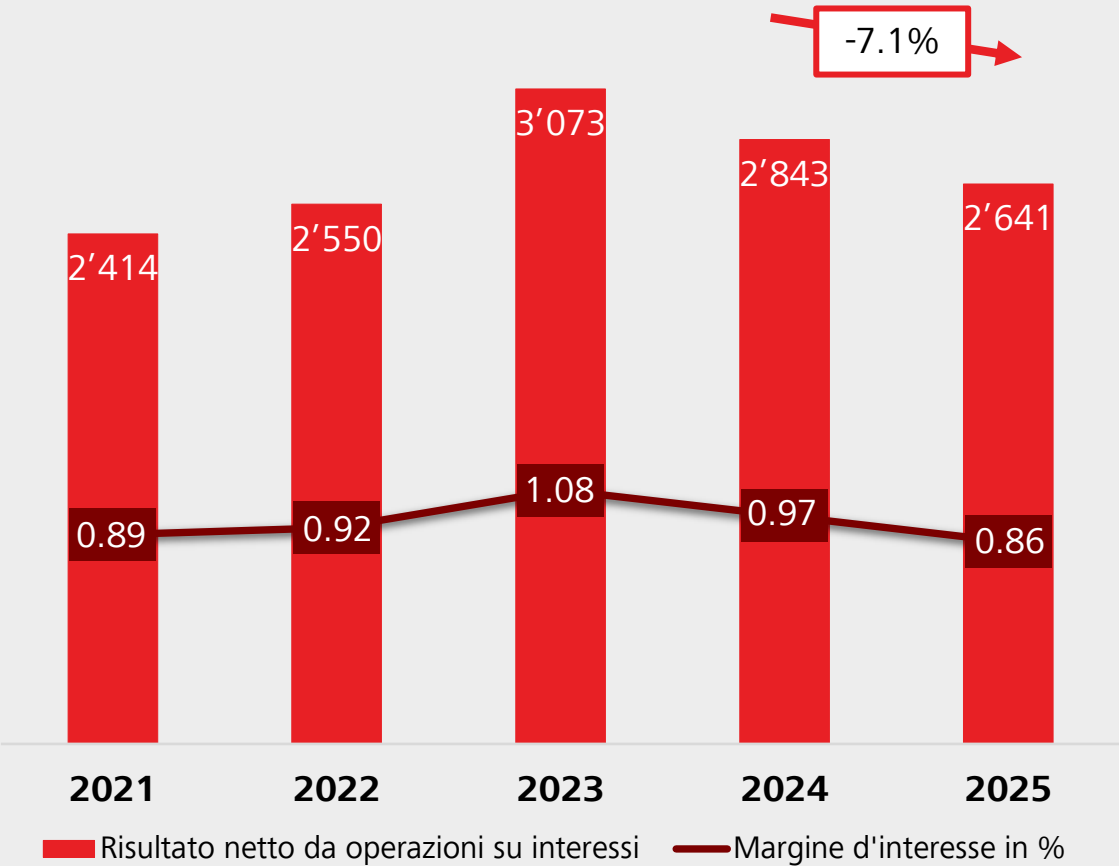
Principale fonte di proventi

caratterizzata dall'andamento dei tassi di riferimento

Riduzione del margine d'interesse

La pressione rimane elevata

Risultato netto da operazioni su interessi
(in milioni di CHF)



Le operazioni indifferenti aumentano notevolmente

+68.6 milioni di CHF

Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio

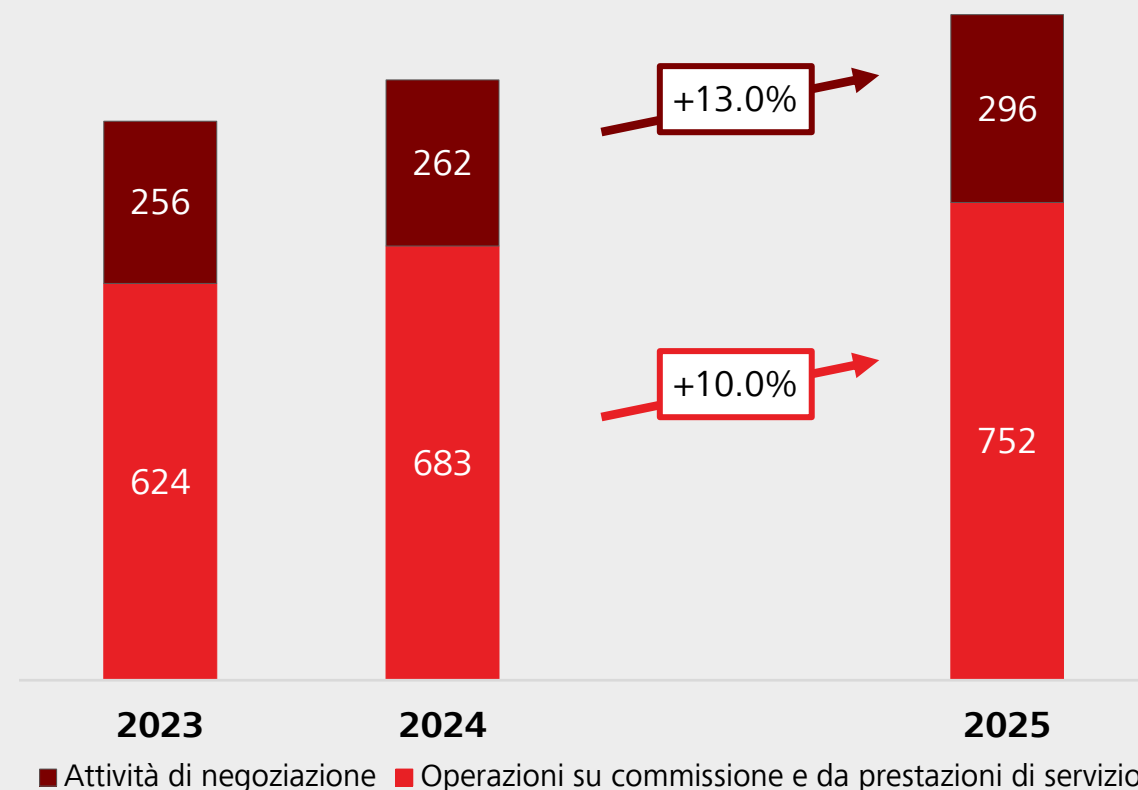
+34.0 milioni di CHF

Risultato da attività di negoziazione

27.4% di quota sui ricavi netti

Aumento della diversificazione dei proventi

Risultato da operazioni indifferenti (in milioni di CHF)



Elevata crescita del volume di deposito

+7.8 miliardi di CHF

Volume di deposito più elevato

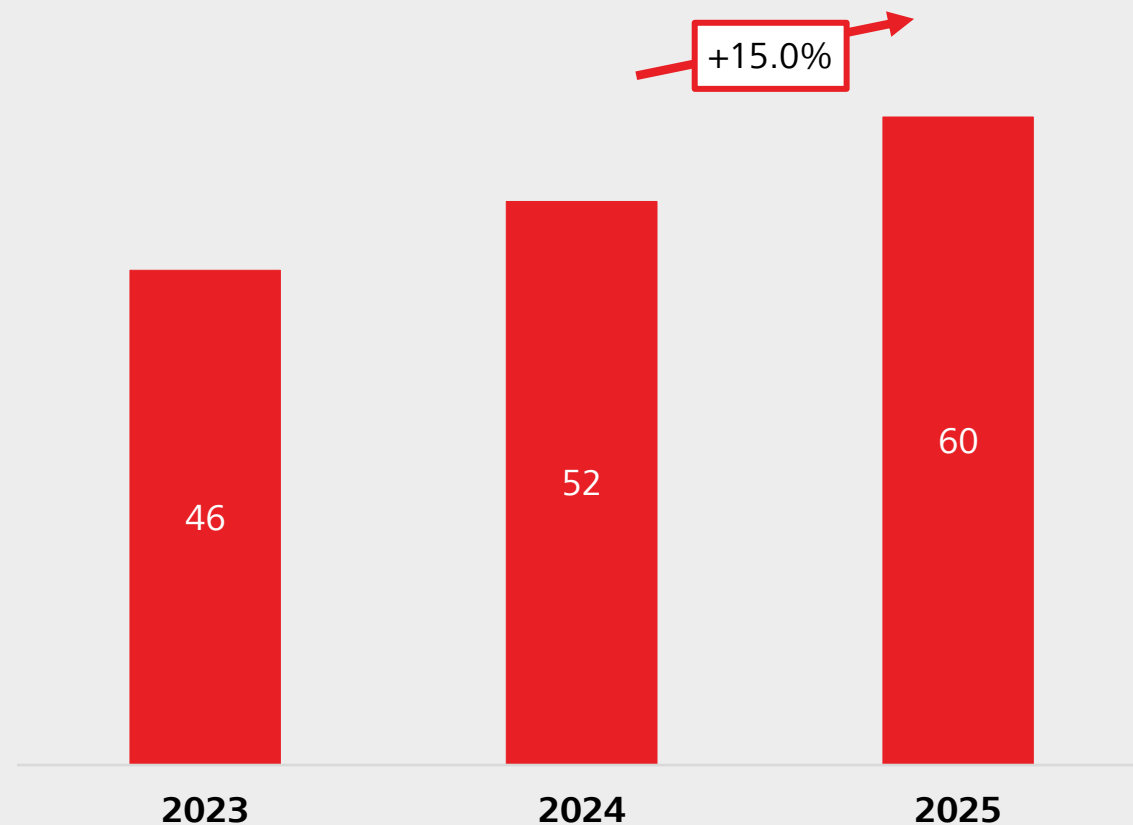
Afflusso di nuovi fondi nei depositi

soprattutto per i mandati di gestione patrimoniale

+56'000 nuovi depositi

più mandati di gestione patrimoniale, depositi di previdenza e piani di risparmio in fondi

Volume di deposito
(in miliardi di CHF)



Maggiori costi a seguito dell'incremento del personale addetto alla consulenza

+44.4 milioni di CHF

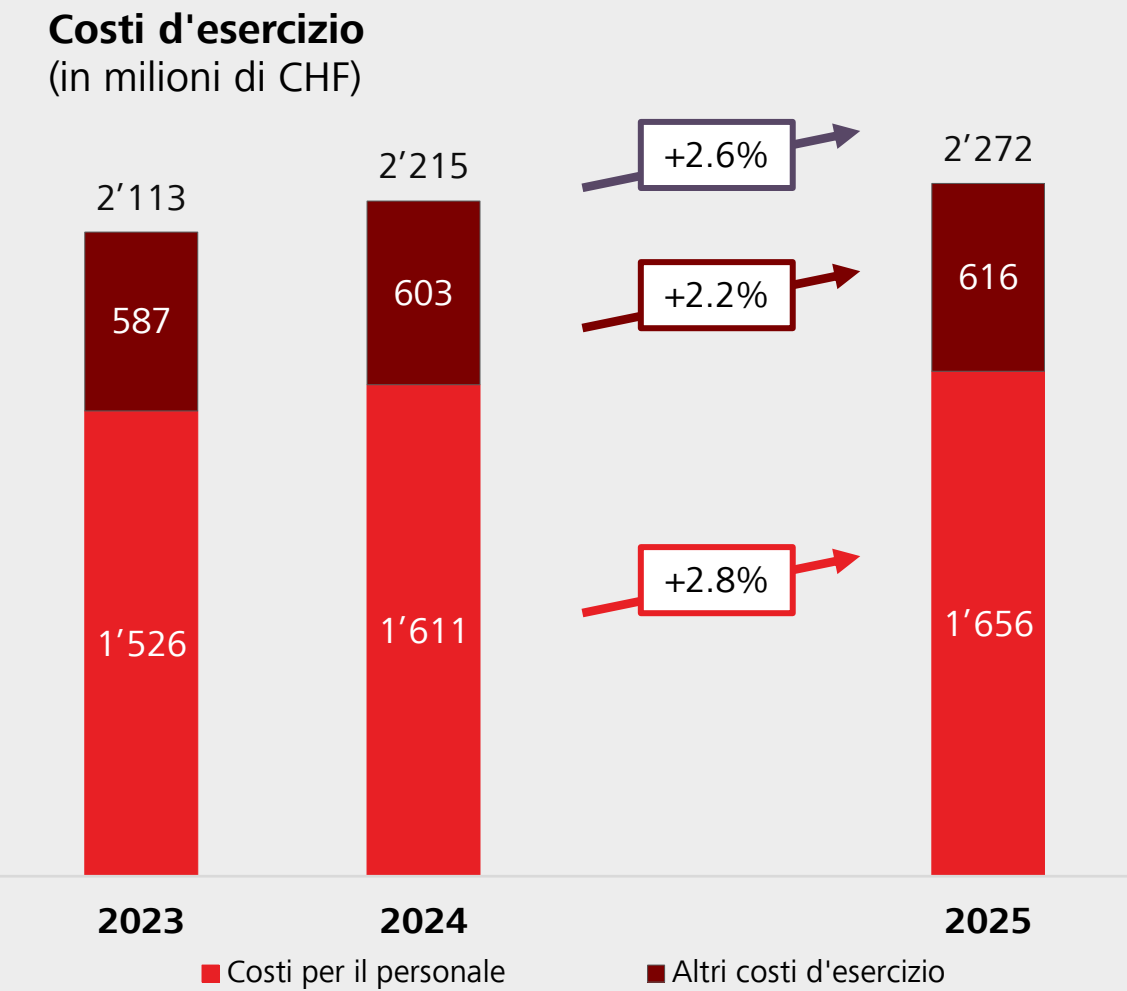
Aumento dei costi per il personale

+252 posti di lavoro a tempo pieno

Più consulenti presso le Banche Raiffeisen locali

+13.2 milioni di CHF

Moderato aumento degli altri costi d'esercizio



Il risultato d'esercizio si attesta a un buon livello dopo i risultati elevati degli esercizi precedenti

-129.2 milioni di CHF

Risultato d'esercizio più basso a causa del ricavo da interessi

Buon livello di stabilità

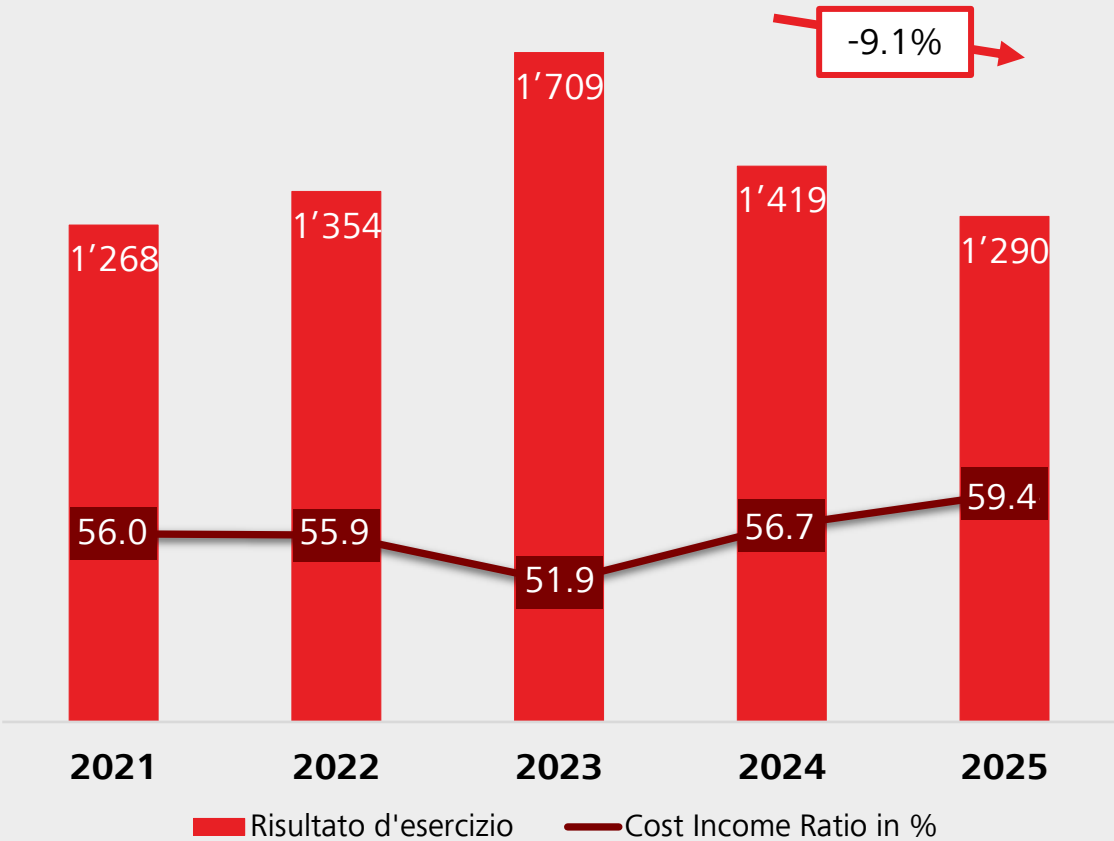
nel confronto pluriennale

59.4% Cost Income Ratio

come conseguenza dell'andamento dei costi e dei ricavi

Risultato d'esercizio

(in milioni di CHF)

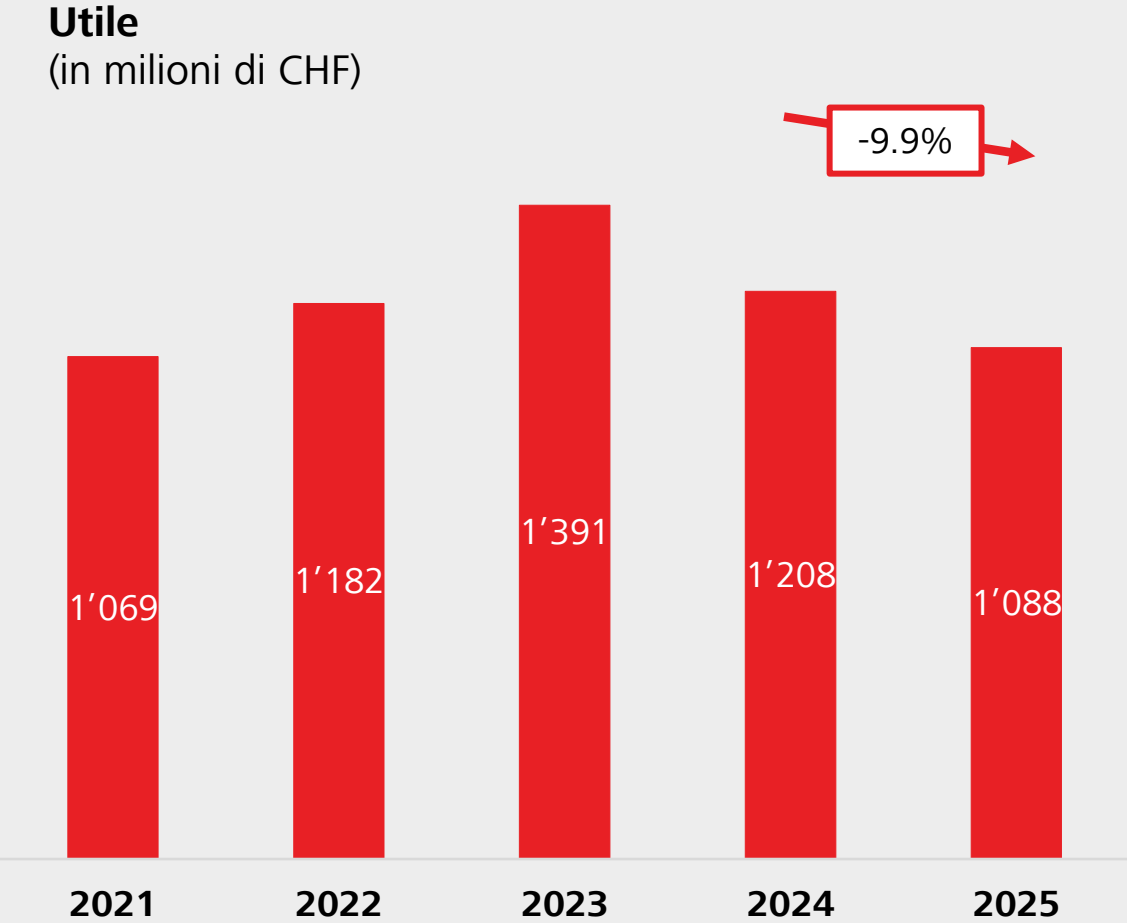


Buon risultato del Gruppo Raiffeisen

> 1 miliardo di CHF di utile del Gruppo
Sostenibile a un buon livello

-120.1 milioni di CHF
Attenuazione della flessione rispetto al primo semestre

990 milioni di CHF
Rafforzamento delle riserve



Ulteriore potenziamento dell'eccellente capitalizzazione

28.0 miliardi di CHF

Fondi propri e fondi destinati ad assorbire eventuali perdite

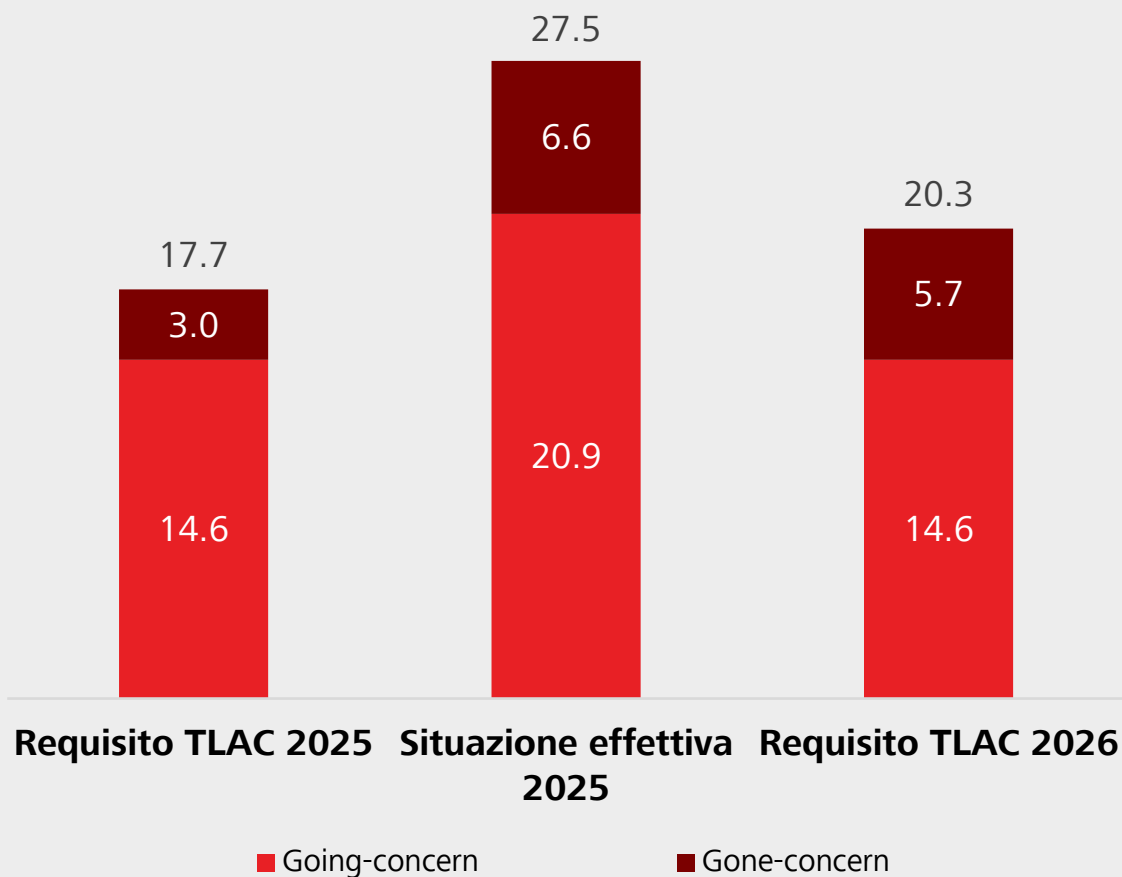
Progressivo rafforzamento della base di capitale

Aumento della quota TLAC ponderata per il rischio

Sufficiente cuscinetto di capitale

Adempimento netto dei requisiti normativi

Quota TLAC ponderata per il rischio
(in %)



Portafoglio crediti a basso rischio

95%

del portafoglio crediti è garantito

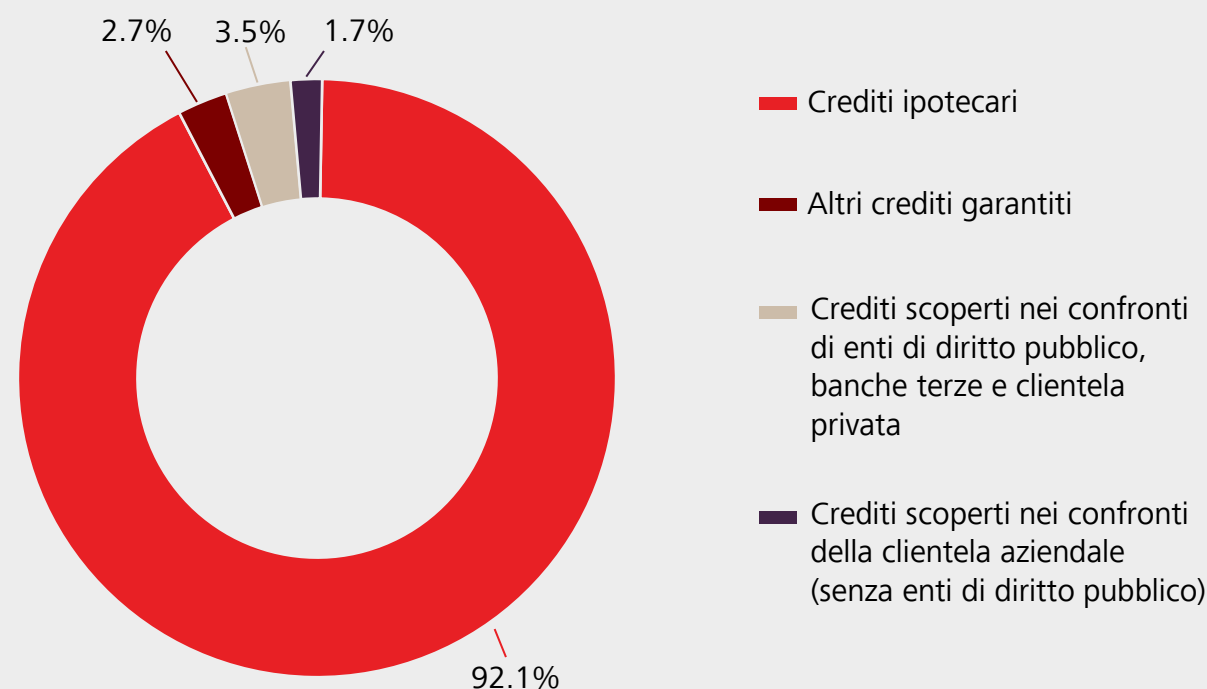
1.7%

Quota di crediti alla clientela aziendale scoperti ridotta

58%

Quote di anticipo medie per i crediti ipotecari per l'edilizia residenziale

Portafoglio crediti
(in miliardi di CHF)



Robusta dotazione di liquidità

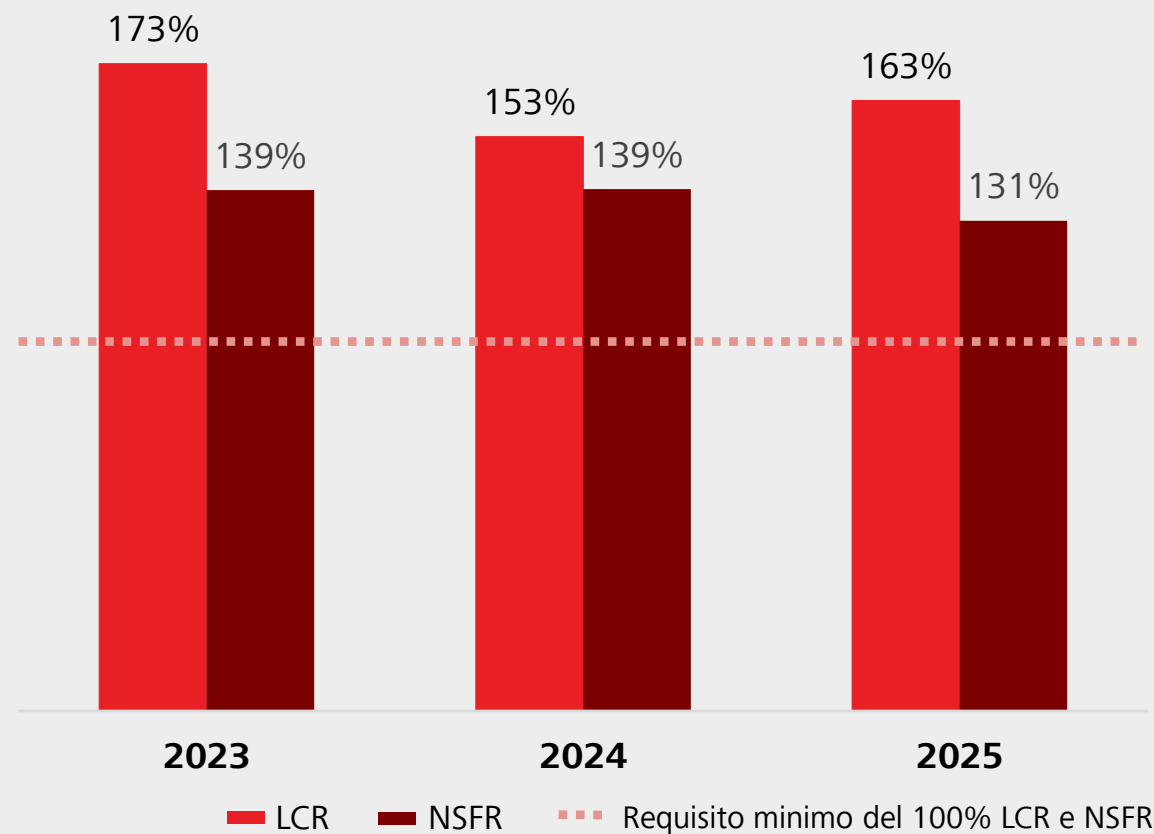
Maggiore grado di copertura dei fondi della clientela

L'aumento dei depositi della clientela rafforza il rifinanziamento

Requisiti minimi più che soddisfatti

LCR e NSFR

Liquidity Coverage Ratio (LCR) e Net Stable Funding Ratio (NSFR)



3

Prospettive e conclusioni

Dr. Gabriel Brenna

Presidente della Direzione, Raiffeisen Svizzera

Prospettive 2026

Economia nazionale

L'economia svizzera non decolla

Mercati dei capitali

L'anno della verità

Mercato immobiliare

Dinamica dei prezzi ancora elevata

**Raiffeisen si
attende un
risultato d'esercizio
leggermente
superiore
all'esercizio
precedente**



Priorità per il 2026

Finalizzazione di «Raiffeisen 2025»

**Rafforzamento delle attività di
previdenza e d'investimento**

Nuova Strategia del Gruppo

Focus 2026: incrementare il potenziale nelle attività d'investimento

Ampia base clienti

Quasi la metà della popolazione svizzera ha una relazione cliente con Raiffeisen

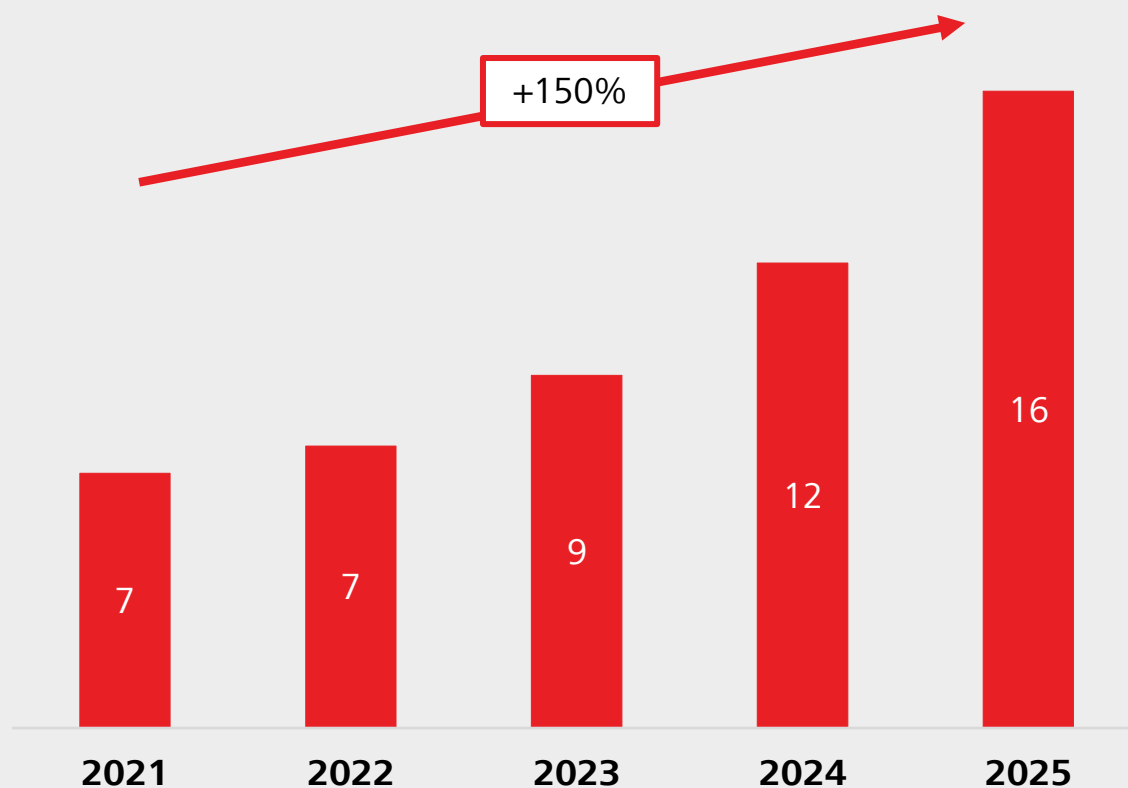
Competenza e vicinanza alla clientela

Locale sul posto e a livello centrale presso Raiffeisen Svizzera

Soluzioni d'investimento per ogni esigenza

Facilmente accessibili e comprensibili

Andamento del volume della gestione patrimoniale
(in miliardi di CHF)





**Forte posizionamento –
si procede con determinazione**

**Eccellente
posizionamento**

Elevato potenziale

**Priorità per il 2026
definite**

Grazie mille!

Relazioni con i media

Raiffeisen Svizzera società cooperativa

T +41 91 821 50 00
medien@raiffeisen.ch
Raiffeisenplatz
9001 San Gallo
raiffeisen.ch

Nota di precisazione sulle dichiarazioni previsionali

La presente pubblicazione contiene dichiarazioni previsionali che si basano su stime, ipotesi e aspettative formulate da Raiffeisen Svizzera società cooperativa al momento della redazione. In seguito al subentrare di rischi, incertezze e altri fattori, i risultati futuri potrebbero discostarsi dalle dichiarazioni previsionali. Di conseguenza, tali dichiarazioni non costituiscono una garanzia di risultati e andamenti futuri. Tra i rischi e le incertezze si annoverano anche quelli descritti nel rispettivo rapporto di gestione del Gruppo Raiffeisen (disponibile su <https://www.raiffeisen.ch/rch/it/chi-siamo/gruppo-raiffeisen/informazioni-finanziarie/rapporti-di-gestione.html>). Raiffeisen Svizzera società cooperativa non è tenuta ad aggiornare le dichiarazioni previsionali della presente pubblicazione. Gli arrotondamenti possono dare luogo a differenze minime rispetto ai valori effettivi.