

Comunicato stampa

## Forte crescita di Raiffeisen: il volume d'affari ha raggiunto un nuovo livello massimo

### Crescita significativa

Il volume d'affari ha raggiunto un nuovo livello massimo

### Solide operazioni indifferenti

Ulteriore incremento nelle attività di previdenza e investimento

### Sicura e stabile

Elevata fiducia della clientela in tutta la Svizzera

### In sintesi

- **L'utile del Gruppo di CHF 1.1 miliardi è del 9.9% inferiore rispetto all'esercizio precedente**
- **Il risultato netto delle operazioni su interessi diminuisce come previsto del 7.1%, attestandosi a CHF 2.6 miliardi**
- **Aumento dei crediti ipotecari del 4.6% a oltre CHF 231 miliardi**
- **Forte crescita dei depositi della clientela di CHF 10.9 miliardi o del 5.1%**
- **Incremento del risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio del 10.0%**
- **Le operazioni indifferenti aumentano notevolmente e la quota dei ricavi netti sale al 27.4%**
- **Eccellente capitalizzazione: i fondi propri e i fondi in grado di assorbire eventuali perdite salgono a CHF 28 miliardi**

*San Gallo, 11 marzo 2026.* Il 2025 è stato un anno di forte crescita per il Gruppo Raiffeisen. Il volume d'affari ha raggiunto infatti un nuovo livello massimo. Con un utile di CHF 1.1 miliardi, il Gruppo ha chiuso l'esercizio 2025 con un buon risultato. Come previsto, nel 2025 le operazioni su interessi non hanno raggiunto il valore dell'esercizio precedente. L'utile è quindi sceso del 9.9%. La forte crescita dei depositi della clientela pari a CHF 10.9 miliardi sottolinea la grande fiducia che la clientela ripone in Raiffeisen. Nelle operazioni ipotecarie, Raiffeisen è riuscita a consolidare la sua forte posizione di mercato e nelle attività di previdenza e d'investimento il Gruppo bancario ha registrato una nuova crescita rispetto all'esercizio precedente. Dr. Gabriel Brenna, Presidente della Direzione di Raiffeisen Svizzera, commenta il risultato: «Nel 2025 Raiffeisen ha consolidato con successo il proprio posizionamento di mercato in un contesto altamente competitivo, presentando forti dati di crescita. Soprattutto nelle attività d'investimento vantiamo un'eccellente situazione di partenza per continuare a crescere in futuro a livello sia di volumi sia di ricavi.»

## **Elevata crescita dei fondi della clientela**

I crediti ipotecari sono cresciuti di CHF 10.2 miliardi, attestandosi a CHF 230.9 miliardi. Ciò equivale a un aumento del 4.6%. La quota di mercato di Raiffeisen nelle operazioni ipotecarie è quindi di nuovo leggermente aumentata, attestandosi al 18.4%. I prestiti alla clientela aziendale sono cresciuti di 3.9 miliardi, raggiungendo quota CHF 57 miliardi. Lo scorso anno Raiffeisen è riuscita ad acquisire ben 5'000 nuovi clienti aziendali, con un incremento particolarmente soddisfacente nel segmento delle imprese medio-grandi. L'attenzione continua a essere rivolta a una crescita qualitativa del portafoglio crediti e a una politica dei rischi prudente. Le rettifiche di valore per rischi di perdita si attestano a un livello molto basso, pari allo 0.14% dei prestiti complessivi alla clientela.

Per ciò che concerne i depositi della clientela, Raiffeisen ha superato nuovamente la forte crescita dell'esercizio precedente, registrando nuovi fondi per CHF 10.9 miliardi. I depositi della clientela ammontano quindi a CHF 225.8 miliardi (+5.1%). La crescita è ampiamente diversificata in tutte le regioni. Grazie al forte aumento dei depositi della clientela, il grado di rifinanziamento è salito dal 92.2 al 92.6%. I prestiti alla clientela sono quindi in gran parte coperti dai depositi stessi dei clienti.

## **Aumentano le operazioni indifferenti, i mandati di gestione patrimoniale come fattore di crescita**

Il risultato netto da operazioni su interessi ha registrato un andamento al ribasso a causa del calo del margine d'interesse: come previsto, è diminuito di CHF 202.2 milioni, ovvero del 7.1%, passando a CHF 2.6 miliardi. Questo andamento è stato caratterizzato dalle misure di riduzione dei tassi attuate dalla Banca nazionale svizzera nel primo semestre 2025, che hanno determinato proventi da interessi più bassi soprattutto per le ipoteche Saron Flex. Raiffeisen ha inoltre ridotto, con ritardo, i tassi d'interesse per i risparmi di denaro e nell'anno dell'anniversario i clienti hanno potuto beneficiare anche di interessanti condizioni preferenziali. Per contro, nelle operazioni indifferenti si registra un ottimo andamento. Grazie alla solida attività di previdenza e d'investimento, Raiffeisen è riuscita a migliorare la propria performance da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio del 10%, attestandosi a CHF 751.9 milioni. Anche il risultato da attività di negoziazione ha registrato un netto incremento pari al 13.0% e ha raggiunto i CHF 295.6 milioni. Grazie al forte sviluppo di queste due fonti di guadagno, la quota delle operazioni indifferenti sui ricavi netti è salita al 27.4%.

Il volume di deposito è aumentato di CHF 7.8 miliardi, passando a CHF 59.7 miliardi. Rispetto alla fine dell'esercizio precedente, si tratta di un aumento del 15%. Il volume dei nuovi fondi netti nelle attività d'investimento ammonta a CHF 2.9 miliardi. Anche il numero dei depositi ha avuto un andamento soddisfacente, con un +56'000. I fattori trainanti della crescita nelle attività d'investimento sono stati ancora una volta i mandati di gestione patrimoniale. Sia il numero sia il volume hanno registrato un netto aumento, con un incremento rispettivamente del 35 e del 37%. Attualmente più di un quarto dell'intero volume d'investimento di Raiffeisen rientra in un mandato di gestione patrimoniale.

## **Risultato d'esercizio a un buon livello di stabilità**

Sul fronte dei costi, l'incremento del personale addetto alla consulenza presso le Banche Raiffeisen ha comportato un aumento dei costi per il personale di 44.4 milioni, equivalenti al 2.8%. Nel periodo in rassegna, l'effettivo è aumentato di circa 252 posti di lavoro a tempo pieno. Gli altri costi d'esercizio sono cresciuti moderatamente di CHF 13.2 milioni, ovvero del 2.2%. L'aumento dei costi è dovuto in particolare alle attività legate all'anniversario e alle attività progettuali. Nel complesso, i costi d'esercizio sono cresciuti di CHF 57.6 milioni, pari al 2.6%, attestandosi a CHF 2.3 miliardi.

Dato l'aumento dei costi a fronte di ricavi netti complessivamente più bassi, il Cost Income Ratio è passato dal 56.7 al 59.4%. Nell'ambito della verifica periodica del valore effettivo della partecipazione a Leonteq AG, è stata contabilizzata una rettifica di valore di CHF 41.2 milioni. Con CHF 1.3 miliardi, il risultato d'esercizio è inferiore di CHF 129.2 milioni rispetto all'esercizio precedente (-9.1%). Nel confronto pluriennale si tratta di un buon livello. L'utile risultante del Gruppo ammonta a CHF 1.09 miliardi. Raiffeisen registra quindi un buon risultato che tuttavia, con un calo di CHF 120.1 milioni, è come previsto inferiore al valore dell'esercizio precedente. Circa CHF 990 milioni dell'utile confluiscono nelle riserve del Gruppo, che in tal modo vengono ulteriormente rafforzate.

## Capitalizzazione e liquidità eccellenti

L'elevata capitalizzazione degli utili costituisce la base per il costante rafforzamento della base di capitale di Raiffeisen. A fine 2025, i fondi propri e i fondi in grado di assorbire le eventuali perdite hanno raggiunto quota 28.0 miliardi. Ne risulta una quota TLAC ponderata per il rischio del 27.5%. Con questo valore, la Banca si colloca nettamente al di sopra dei requisiti normativi. Con l'8.6%, Raiffeisen soddisfa di gran lunga anche i requisiti relativi al leverage ratio non ponderato. Il Gruppo Raiffeisen è infatti tra le banche con la migliore capitalizzazione al mondo. L'eccellente situazione del capitale viene apprezzata dalle agenzie di rating esterne con ottime valutazioni di rating. Anche la situazione di liquidità del Gruppo è molto solida. Sia la quota di liquidità a breve termine (Liquidity Coverage Ratio) sia quella a lungo termine (Net Stable Funding Ratio), rispettivamente del 163% e del 131%, si attestano nettamente al di sopra del 100%, il minimo richiesto dai requisiti normativi.

## Prospettive e priorità per il 2026

Raiffeisen guarda con fiducia al 2026. Nelle operazioni su interessi, considerato il perdurare del contesto di bassi tassi, si prevedono pochi impulsi. Tuttavia, in ragione dell'aumento del volume, Raiffeisen prevede un ricavo da interessi leggermente migliore e, nel complesso, si attende un risultato d'esercizio di poco superiore a quello dell'esercizio precedente. «Per il 2026 abbiamo tre priorità chiare: la conclusione della Strategia del Gruppo 2025, la diversificazione dei nostri proventi soprattutto attraverso l'ampliamento delle attività di previdenza e d'investimento e l'approvazione della nuova Strategia del Gruppo entro la fine dell'anno», spiega Gabriel Brenna.

## Il Gruppo Raiffeisen in cifre

|                                                                     | 2024<br>(in milioni di CHF) | 2025<br>(in milioni di CHF) | Variazione<br>(in milioni di CHF) | Variazione<br>(in %) |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Totale di bilancio                                                  | 305'610.6                   | 322'984.0                   | 17'373.4                          | 5.7                  |
| Prestiti alla clientela                                             | 233'026.4                   | 243'780.5                   | 10'754.1                          | 4.6                  |
| di cui ipoteche                                                     | 220'757.3                   | 230'912.6                   | 10'155.3                          | 4.6                  |
| Depositi della clientela                                            | 214'876.2                   | 225'780.7                   | 10'904.5                          | 5.1                  |
| Patrimonio della clientela gestito                                  | 262'727.2                   | 282'103.1                   | 19'375.9                          | 7.4                  |
| Ricavi netti                                                        | 3'904.9                     | 3'825.7                     | -79.1                             | -2.0                 |
| Risultato netto da operazioni su interessi                          | 2'843.4                     | 2'641.2                     | -202.2                            | -7.1                 |
| Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio | 683.4                       | 751.9                       | 68.6                              | 10.0                 |
| Risultato da attività di negoziazione                               | 261.6                       | 295.6                       | 34.0                              | 13.0                 |
| Altri risultati ordinari                                            | 116.6                       | 137.0                       | 20.5                              | 17.6                 |
| Costi d'esercizio                                                   | 2'214.5                     | 2'272.1                     | 57.6                              | 2.6                  |
| Risultato d'esercizio                                               | 1'419.1                     | 1'289.9                     | -129.2                            | -9.1                 |
| Utile del Gruppo                                                    | 1'207.9                     | 1'087.8                     | -120.1                            | -9.9                 |

| Secondo il regime della rilevanza sistemica    | 2024<br>(in %) | 2025<br>(in %) |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Quota TLAC                                     | 26.0           | 27.5           |
| Quota dei fondi propri di base (Going-concern) | 19.7           | 20.9           |
| Quota CET1                                     | 19.7           | 20.9           |
| Leverage ratio TLAC                            | 8.7            | 8.6            |

|                     | 2024<br>(numero) | 2025<br>(numero) | Variazione<br>(numero) | Variazione<br>(in %) |
|---------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------------|
| Posti a tempo pieno | 10'720           | 10'972           | +252                   | 2.3                  |
| Soci                | 2'095'378        | 2'127'690        | +32'312                | 1.5                  |

**Nota:** I dati della chiusura annuale pubblicati non sono stati rivisti.

**Presentazione:** La presentazione relativa alla conferenza stampa di bilancio potrà essere scaricata a partire dalle ore 09:45 su <https://www.raiffeisen.ch/bmk-it>.

**Foto:** Le foto dei nostri esperti e altre immagini sono disponibili su [www.raiffeisen.ch/media](http://www.raiffeisen.ch/media).

**Informazioni:** Relazioni con i media Raiffeisen Svizzera  
091 821 50 00, [media@raiffeisen.ch](mailto:media@raiffeisen.ch)

## **Raiffeisen: secondo Gruppo bancario in Svizzera**

Raiffeisen è il secondo Gruppo del mercato bancario svizzero e la Banca retail svizzera con la maggiore vicinanza alla clientela. Con oltre due milioni di soci e 3.77 milioni di clienti, il Gruppo Raiffeisen intrattiene relazioni cliente con oltre 230'000 aziende in Svizzera ed è presente con 761 sedi in tutto il territorio. Le 212 Banche Raiffeisen giuridicamente indipendenti e organizzate in forma cooperativa sono socie di Raiffeisen Svizzera società cooperativa, che dirige strategicamente l'intero Gruppo Raiffeisen e ne assume la funzione di vigilanza. Tramite società del Gruppo, cooperazioni e partecipazioni, il Gruppo Raiffeisen offre a privati e aziende una vasta gamma di prodotti e servizi. Al 31 dicembre 2025, il Gruppo Raiffeisen gestiva un patrimonio clienti di CHF 282 miliardi e prestiti alla clientela per circa CHF 244 miliardi. I patrimoni gestiti nelle soluzioni e nei prodotti d'investimento di Raiffeisen ammontano a CHF 27.3 miliardi, la quota di mercato nelle operazioni ipotecarie al 18.4 per cento e il totale di bilancio a CHF 323 miliardi.

## **Disdetta dei comunicati stampa:**

Se non desiderate più ricevere i nostri comunicati, inviate un'e-mail a [media@raiffeisen.ch](mailto:media@raiffeisen.ch).

## **Nota di precisazione sulle dichiarazioni previsionali**

La presente pubblicazione contiene dichiarazioni previsionali che si basano su stime, ipotesi e aspettative formulate da Raiffeisen Svizzera società cooperativa al momento della redazione. In seguito al subentrare di rischi, incertezze e altri fattori, i risultati futuri potrebbero discostarsi dalle dichiarazioni previsionali. Di conseguenza tali dichiarazioni non costituiscono una garanzia di risultati e andamenti futuri. Tra i rischi e le incertezze si annoverano anche quelli descritti nel rispettivo rapporto di gestione del Gruppo Raiffeisen (disponibile su [report.raiffeisen.ch](http://report.raiffeisen.ch)). Raiffeisen Svizzera società cooperativa non è tenuta ad aggiornare le dichiarazioni previsionali della presente pubblicazione. Gli arrotondamenti possono dare luogo a differenze minime rispetto ai valori effettivi.