

RAIFFEISEN

**Gruppo Raiffeisen
Cifre chiave al 31 dicembre**

2025

Cifre chiave

Cifre chiave			
in milioni di CHF, percentuale, numero			
	2024	2025	Variazione in %
Dati di conto economico			
Risultato lordo da operazioni su interessi	2'879	2'677	-7.0
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio	683	752	10.0
Ricavi d'esercizio	3'905	3'826	-2.0
Costi d'esercizio	2'215	2'272	2.6
Risultato d'esercizio	1'419	1'290	-9.1
Utile del Gruppo	1'208	1'088	-9.9
Rendimento del capitale proprio (ROE) ¹	6.2%	5.3%	
Cost Income Ratio (rapporto costi/ricavi)	56.7%	59.4%	
Dati di bilancio			
Totale di bilancio	305'611	322'984	5.7
Prestiti alla clientela	233'026	243'781	4.6
di cui crediti ipotecari	220'757	230'913	4.6
Depositi della clientela	214'876	225'781	5.1
in % dei prestiti alla clientela	92.2%	92.6%	
Totale del capitale proprio (senza quote minoritarie)	23'759	24'916	4.9
Fondi propri/liquidità²			
Quota fondi propri di base di qualità primaria CET1 (going concern)	19.7%	20.9%	
Quota fondi propri di base (going-concern)	19.7%	20.9%	
Quota TLAC	26.0%	27.5%	
Leverage ratio (going-concern)	6.6%	6.5%	
Leverage ratio TLAC	8.7%	8.6%	
Quota di liquidità (LCR) ³	153.3%	162.9%	
Coefficiente di finanziamento (NSFR) ⁴	139.3%	130.9%	
Dati di mercato			
Quota di mercato nelle operazioni ipotecarie	18.1%	18.4%	
Quota di mercato nei depositi della clientela	14.9%	15.2%	
Numero di clienti	3'728'481	3'770'080	1.1
Numero di soci	2'095'378	2'127'690	1.5
Patrimonio della clientela			
Patrimonio della clientela gestito ⁵	262'727	282'103	7.4
Afflusso netto di patrimonio della clientela gestito	8'983	14'424	60.6
Indici di rischio operazioni di credito			
Rettifiche di valore per rischi di perdita	329	343	4.2
in % dei prestiti alla clientela	0.141%	0.141%	
Rettifiche di valore per perdite attese (prevenzione dei rischi)	454	456	0.5
Risorse			
Numero di collaboratori	12'678	12'997	2.5
Numero di posti a tempo pieno ⁶	10'720	10'972	2.3
Numero di sportelli	774	761	-1.7

1 Il calcolo del rendimento del capitale proprio (ROE) si basa sull'utile comprensivo di quote minoritarie e prima delle imposte e delle variazioni per riserve per rischi bancari generali.

2 Secondo il regime della rilevanza sistemica.

3 Con la quota di liquidità (LCR – Liquidity-Coverage-Ratio) si determina se un istituto bancario ha sufficienti mezzi liquidi per coprire il fabbisogno di liquidità con fondi propri su un lasso di tempo di 30 giorni in una situazione d'emergenza. L'LCR mette in rapporto i mezzi liquidi disponibili con il deflusso netto atteso.

4 L'indice di stabilità della raccolta netta NSFR (Net-Stable-Funding-Ratio) è concepito per assicurare un finanziamento sostenibile e stabile delle operazioni attive e fuori bilancio di un istituto bancario. In particolare, limita il rischio che una banca finanzi le sue operazioni di credito con depositi considerati troppo instabili e a breve termine.

5 Il patrimonio della clientela gestito comprende il patrimonio in deposito, impegni risultanti da depositi della clientela e obbligazioni di cassa. Alla voce impegni risultanti da depositi della clientela sono inclusi anche i fondi della clientela che non presentano carattere d'investimento. Non sono invece inclusi: i depositi fiduciari, le relazioni cliente «custody only» (banche terze e clienti istituzionali per i quali Raiffeisen svolge esclusivamente la funzione di banca depositaria) e i patrimoni di investitori istituzionali qualora l'attività sia costituita da investimenti di liquidità o di pronti contro termine. Riclassificazioni tra patrimoni gestiti e patrimoni non iscritti (ad esempio «custody only») sono iscritte come variazione di nuovi fondi netti.

6 Nell'anno in esame, Raiffeisen ha modificato i metodi di calcolo. Per tali motivi, le cifre chiave relative al personale possono presentare degli scostamenti rispetto a quelle indicate nel rapporto di gestione del 2024.

Bilancio consolidato

Bilancio del Gruppo

in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025	Variazione	
			in migliaia di CHF	in %
Attivi				
Liquidità	40'938'600	39'071'896	-1'866'704	-4.6
Crediti nei confronti di banche	6'393'337	6'925'446	532'109	8.3
Crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	1'300'532.0	2'990'067	1'689'535	129.9
Crediti nei confronti della clientela	12'269'108	12'867'942	598'834	4.9
Crediti ipotecari	220'757'314	230'912'594	10'155'280	4.6
Attività di negoziazione	3'734'248	5'512'631	1'778'383	47.6
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	2'993'823	2'182'267	-811'556	-27.1
Immobilizzazioni finanziarie	12'256'299	17'664'436	5'408'137	44.1
Ratei e risconti	409'376	374'676	-34'700	-8.5
Partecipazioni non consolidate	748'533	735'474	-13'059	-1.7
Immobilizzazioni materiali	2'988'219	2'995'991	7'772	0.3
Valori immateriali	3'517	2'010	-1'507	-42.8
Altri attivi	817'708	748'585	-69'123	-8.5
Totale attivi	305'610'614	322'984'015	17'373'401	5.7
Totale dei crediti postergati	1'125	40	-1'085	-96.4
di cui con obbligo di conversione e/o rinuncia al credito	-	-	-	-
Passivi				
Impegni nei confronti di banche	24'515'147	24'204'910	-310'237	-1.3
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	660'377	3'063'357	2'402'980	363.9
Impegni risultanti da depositi della clientela	214'876'218	225'780'719	10'904'501	5.1
Impegni risultanti da attività di negoziazione	571'309	372'256	-199'053	-34.8
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	2'913'418	2'544'072	-369'346	-12.7
Impegni da altri strumenti finanziari con valutazione al fair value	1'598'994	2'309'603	710'609	44.4
Obbligazioni di cassa	154'281	115'936	-38'345	-24.9
Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti	34'189'967	37'460'261	3'270'294	9.6
Ratei e risconti	1'067'415	1'056'378	-11'037	-1.0
Altri passivi	383'749	177'445	-206'304	-53.8
Accantonamenti	965'337	1'029'269	63'932	6.6
Riserve per rischi bancari generali	250'000	250'000	-	-
Capitale sociale	3'698'625	3'872'984	174'359	4.7
Riserva legale da utili	18'602'375	19'704'962	1'102'587	5.9
Utile del Gruppo	1'207'902	1'087'806	-120'096	-9.9
Totale del capitale proprio (senza quote minoritarie)	23'758'902	24'915'752	1'156'850	4.9
Quote minoritarie nel capitale proprio	-44'500	-45'943	-1'443	3.2
di cui quote minoritarie dell'utile del Gruppo	-127	-1'291	-1'164	916.5
Totale del capitale proprio (con quote minoritarie)	23'714'402	24'869'809	1'155'407	4.9
Totale passivi	305'610'614	322'984'015	17'373'401	5.7
Totale degli impegni postergati	3'559'589	3'349'937	-209'652	-5.9
di cui con obbligo di conversione e/o rinuncia al credito	3'559'589	3'349'937	-209'652	-5.9
Operazioni fuori bilancio				
Impegni eventuali	744'348	752'909	8'561	1.2
Impegni irrevocabili	14'874'675	15'738'262	863'587	5.8
Impegni di pagamento e di versamento suppletivo	148'962	148'962	-	-

Conto economico consolidato

Conto economico del Gruppo

in migliaia di CHF	2024	2025	Variazione	
			in migliaia di CHF	in %
Proventi da interessi e sconti	5'541'076	4'406'756	-1'134'320	-20.5
Proventi da interessi e dividendi da investimenti finanziari	89'721	106'785	17'064	19.0
Oneri per interessi	-2'752'136	-1'836'197	915'939	-33.3
Risultato lordo da operazioni su interessi	2'878'661	2'677'344	-201'317	-7.0
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi	-35'302	-36'161	-859	2.4
Risultato netto da operazioni su interessi	2'843'359	2'641'183	-202'176	-7.1
Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento	443'128	524'562	81'434	18.4
Proventi da commissioni su operazioni di credito	30'515	33'280	2'765	9.1
Proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio	418'614	438'632	20'018	4.8
Oneri per commissioni	-208'896	-244'526	-35'630	17.1
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio	683'361	751'948	68'587	10.0
Risultato da attività di negoziazione e dall'opzione fair value	261'595	295'570	33'975	13.0
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	1'640	520	-1'120	-68.3
Proventi da partecipazioni	55'321	67'299	11'978	21.7
Risultato da immobili	26'897	28'908	2'011	7.5
Altri proventi ordinari	34'495	42'719	8'224	23.8
Altri oneri ordinari	-1'791	-2'405	-614	34.3
Altri risultati ordinari	116'562	137'041	20'479	17.6
Ricavi netti	3'904'877	3'825'742	-79'135	-2.0
Costi per il personale	-1'611'471	-1'655'844	-44'373	2.8
Altri costi d'esercizio	-603'056	-616'270	-13'214	2.2
Costi d'esercizio	-2'214'527	-2'272'114	-57'587	2.6
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	-273'628	-230'599	43'029	-15.7
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	2'337	-33'138	-35'475	-1'518.0
Risultato d'esercizio	1'419'059	1'289'891	-129'168	-9.1
Ricavi straordinari	9'461	11'113	1'652	17.5
Costi straordinari	-4'887	-4'061	826	-16.9
Variazioni di riserve per rischi bancari generali	-	-	-	-
Imposte	-215'859	-210'428	5'431	-2.5
Utile del Gruppo (incl. quote minoritarie)	1'207'775	1'086'515	-121'260	-10.0
Quote minoritarie dell'utile del Gruppo	-127	-1'291	-1'164	916.5
Utile del Gruppo	1'207'902	1'087'806	-120'096	-9.9

Indici chiave a confronto su cinque anni

Bilancio

in milioni di CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Totale di bilancio	284'489	280'635	297'135	305'611	322'984
Impegni risultanti da depositi della clientela	201'729	204'785	207'843	214'876	225'781
Obbligazioni di cassa	284	210	183	154	116
Fondi della clientela	202'013	204'994	208'027	215'030	225'897
Altri crediti nei confronti della clientela	9'996	10'909	11'590	12'269	12'868
Crediti ipotecari	196'360	203'656	211'001	220'757	230'913
Prestiti alla clientela	206'355	214'565	222'590	233'026	243'781
Depositi della clientela in % dei prestiti alla clientela	97.8%	95.4%	93.4%	92.2%	92.6%
Capitale proprio (incl. quote minoritarie)	19'179	20'673	22'378	23'759	24'916
Rendimento del capitale proprio (ROE) ¹	6.8%	6.9%	8.0%	6.2%	5.3%

Conto economico

in milioni di CHF	2021	2022	2023	2024	2025
Risultato lordo da operazioni su interessi	2'401.9	2'569.4	3'099.3	2'878.7	2'677.3
Risultato netto da operazioni su interessi	2'414.0	2'549.8	3'072.6	2'843.4	2'641.2
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio	536.1	591.4	624.4	683.4	751.9
Risultato da attività di negoziazione	244.6	254.3	255.6	261.6	295.6
Altri risultati ordinari	188.7	133.6	116.7	116.6	137.0
Ricavi netti	3'383.4	3'529.1	4'069.2	3'904.9	3'825.7
Costi per il personale	-1'391.7	-1'429.0	-1'525.7	-1'611.5	-1'655.8
Altri costi d'esercizio	-503.0	-543.0	-587.0	-603.1	-616.3
Costi di esercizio	-1'894.7	-1'972.0	-2'112.7	-2'214.5	-2'272.1
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	-217.4	-188.8	-246.7	-273.6	-230.6
Rettifiche di valore, accantonamenti e perdite	-3.1	-14.1	-1.1	2.3	-33.1
Risultato d'esercizio	1'268.3	1'354.1	1'708.7	1'419.1	1'289.9
Risultato straordinario	7.7	23.8	3.1	4.6	7.1
Variazioni di riserve per rischi bancari generali	0.0	0.0	-50.0	0.0	0.0
Utile prima delle imposte	1'276.0	1'377.9	1'661.8	1'423.6	1'296.9
Imposte	-183.0	-196.2	-268.5	-215.9	-210.4
Quote minoritarie nell'utile del Gruppo	-24.2	0.1	-2.7	0.1	1.3
Utile del Gruppo	1'068.8	1'181.9	1'390.6	1'207.9	1'087.8
Cost Income Ratio	56.0%	55.9%	51.9%	56.7%	59.4%

¹ Il calcolo del rendimento del capitale proprio (ROE) si basa sull'utile comprensivo di quote minoritarie e prima delle imposte e delle variazioni per riserve per rischi bancari generali.

Fondi propri¹/Liquidità

in milioni di CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Posizioni ponderate per il rischio conformemente al certificato dei fondi propri	91'187	92'899	97'142	103'463	101'814
Fondi propri necessari	7'295	7'432	7'771	8'277	8'145
Fondi propri di base (CET1) («going concern»)	16'190	17'464	18'894	20'390	21'275
Fondi propri di base (Tier1) («going concern»)	17'404	17'464	18'894	20'390	21'275
Totale dei fondi propri computabili (TLAC)	21'299	23'117	25'025	26'864	28'001
Quota going concern CET1	17.8%	18.8%	19.5%	19.7%	20.9%
Quota going concern Tier1	19.1%	18.8%	19.5%	19.7%	20.9%
Quota TLAC	n/a	n/a	25.8%	26.0%	27.5%
Going concern leverage ratio	n/a	6.2%	6.3%	6.6%	6.5%
Leverage ratio TLAC	n/a	n/a	8.3%	8.7%	8.6%
Quota per la liquidità (LCR)	185.4%	168.4%	172.9%	153.3%	162.9%
Coefficiente di finanziamento (NSFR)	144.9%	140.9%	139.1%	139.3%	130.9%

Rettifiche di valore, accantonamenti e perdite

in milioni di CHF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Consistenza delle rettifiche di valore e degli accantonamenti					
Rettifiche di valore per rischi di perdita	243.0	247.8	289.0	328.6	342.5
in % dei prestiti alla clientela	0.118%	0.115%	0.130%	0.141%	0.141%
Rettifiche di valore per perdite attese	482.3	483.6	465.5	454.1	456.2
Accantonamenti per rischi di perdita (operazioni fuori bilancio)	19.8	24.5	26.3	15.5	14.7
Perdite nel periodo in rassegna					
Perdite contabilizzate nell'esercizio con effetto sul CE	1.3	0.9	1.1	1.1	0.9
Totale perdite effettive dalle operazioni di credito	26.0	26.0	12.7	23.3	32.3
in % dei prestiti	0.013%	0.012%	0.006%	0.010%	0.013%

1 Secondo il regime della rilevanza sistemica.

Ulteriori cifre chiave	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Quote di mercato					
Quote di mercato nelle operazioni ipotecarie in %	17.6%	17.6%	17.8%	18.1%	18.4%
Quote di mercato nel settore del risparmio in %	14.0%	14.5%	15.1%	14.9%	15.2%
Numero di clienti	3'606'540	3'637'706	3'692'700	3'728'481	3'770'080
Numero di soci	1'963'593	2'001'499	2'057'532	2'095'378	2'127'690
Patrimonio della clientela					
Volume di deposito in milioni di CHF	45'059	41'102	45'608	51'962	59'742
Patrimonio della clientela gestito ¹	241'226	242'239	249'670	262'727	282'103
Aflusso netto di patrimonio della clientela gestito	14'509	8'159	4'887	8'983	14'424
Risorse					
Numero di posti di lavoro a tempo pieno	9'729	9'901	10'305	10'720	10'972
Numero di apprendisti	705	711	725	735	725
Numero di Banche Raiffeisen	219	220	219	218	212
Numero di agenzie delle Banche Raiffeisen	586	575	565	556	549
Numero di succursali di Raiffeisen Svizzera	6	2	0	0	0
Numero di agenzie delle succursali di Raiffeisen Svizzera	9	6	0	0	0
Numero totale di sportelli	820	803	784	774	761
Long-term rating					
Standard & Poor's	A+	A+	AA-	AA-	AA-
Fitch Ratings	A+	A+	A+	A+	A+

¹ Il patrimonio clienti iscritto comprende il patrimonio in deposito e impegni risultanti da depositi della clientela e obbligazioni di cassa. All'interno della categoria Impegni risultanti da depositi della clientela sono inclusi anche i fondi della clientela che non presentano carattere d'investimento. Non sono inclusi i depositi fiduciari e le relazioni con i clienti in sola custodia.

Note legali

Raiffeisen Svizzera società cooperativa
Raiffeisenplatz 4
CH-9001 San Gallo

Telefono: +41 71 225 88 88

Internet: [raiffeisen.ch](https://www.raiffeisen.ch)

E-Mail: rch_report@raiffeisen.ch

Lingue

Tedesco, francese, italiano e inglese.

È determinante la versione tedesca.

Progettazione

Raiffeisen Svizzera società cooperativa, San Gallo

Linkgroup, Zurigo

Redazione

Raiffeisen Svizzera società cooperativa, San Gallo

Layout e composizione

Linkgroup, Zurigo

Fotografia

Johannes Diboky, Zurigo

Traduzione

Supertext AG, Zurigo

Nota

Questa sintesi delle cifre chiave viene allegata alla conferenza stampa di bilancio del 11 marzo 2026. I dati della chiusura annuale al 31 dicembre 2025 qui pubblicati non sono stati ancora sottoposti a revisione. Il rendiconto finanziario completo sarà disponibile dal 15 aprile 2026 alla pagina: [raiffeisen.ch/rapporto](https://www.raiffeisen.ch/rapporto)



Con noi per nuovi orizzonti

125 125 ANNI | **RAIFFEISEN**