



Herzlich willkommen zur Bilanzmedienkonferenz der Raiffeisen Gruppe

## Raiffeisen mit hervorragendem Ergebnis

St. Gallen, 27.02.2015

**RAIFFEISEN**

# Überblick

Abschluss 2014

Risikosituation/Eigenmittel

Ausblick

Dr. Pierin Vincenz, CEO

Marcel Zoller, CFO

Marcel Zoller, CFO

Dr. Pierin Vincenz, CEO

# Starkes Geschäftsjahr, grosse Dynamik Raiffeisen Gruppe 2014

1.

**Wachstum im Kerngeschäft**

2.

**Rekordgruppengewinn**

3.

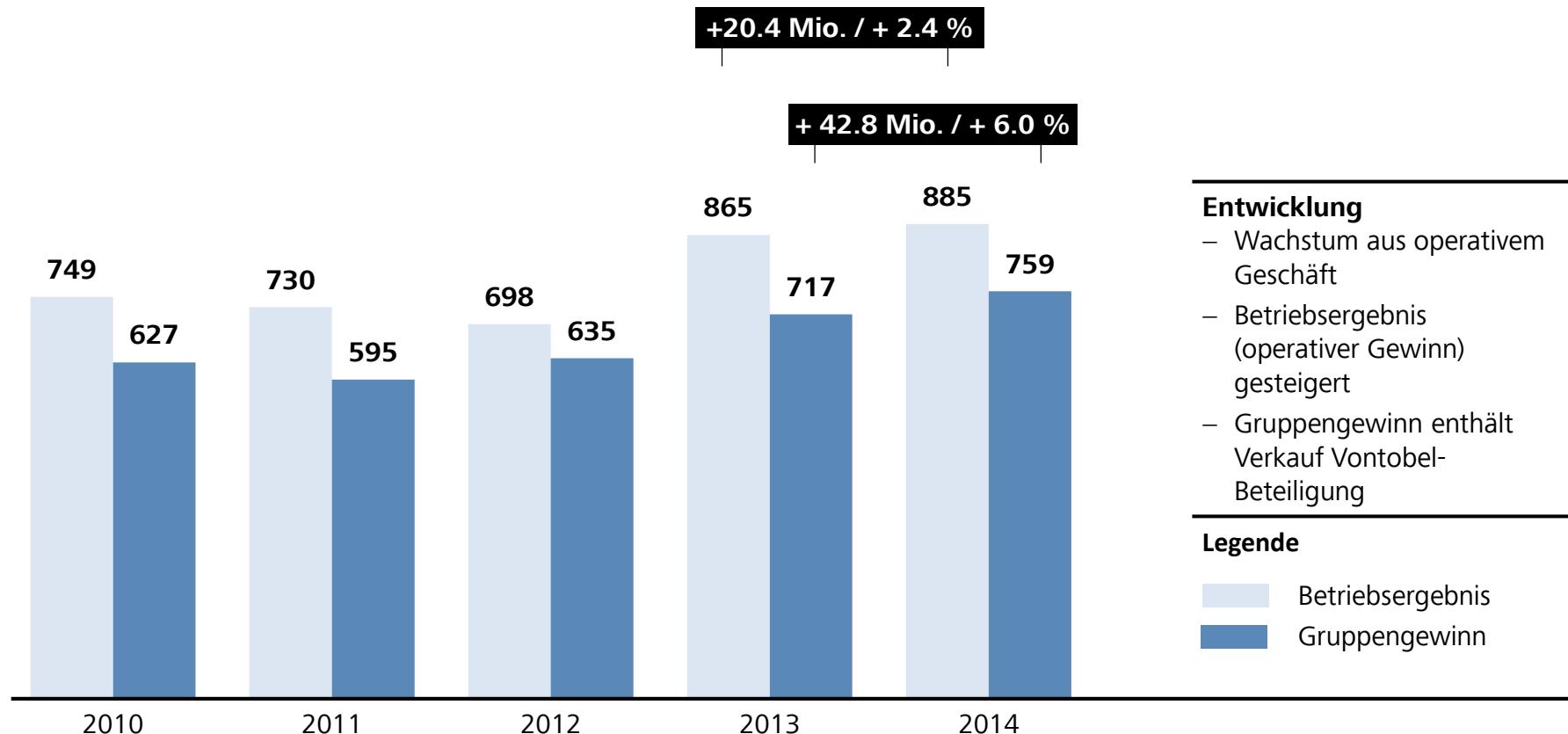
**Volumensteigerung im Anlagegeschäft**

4.

**Breit diversifiziertes Kreditportfolio**

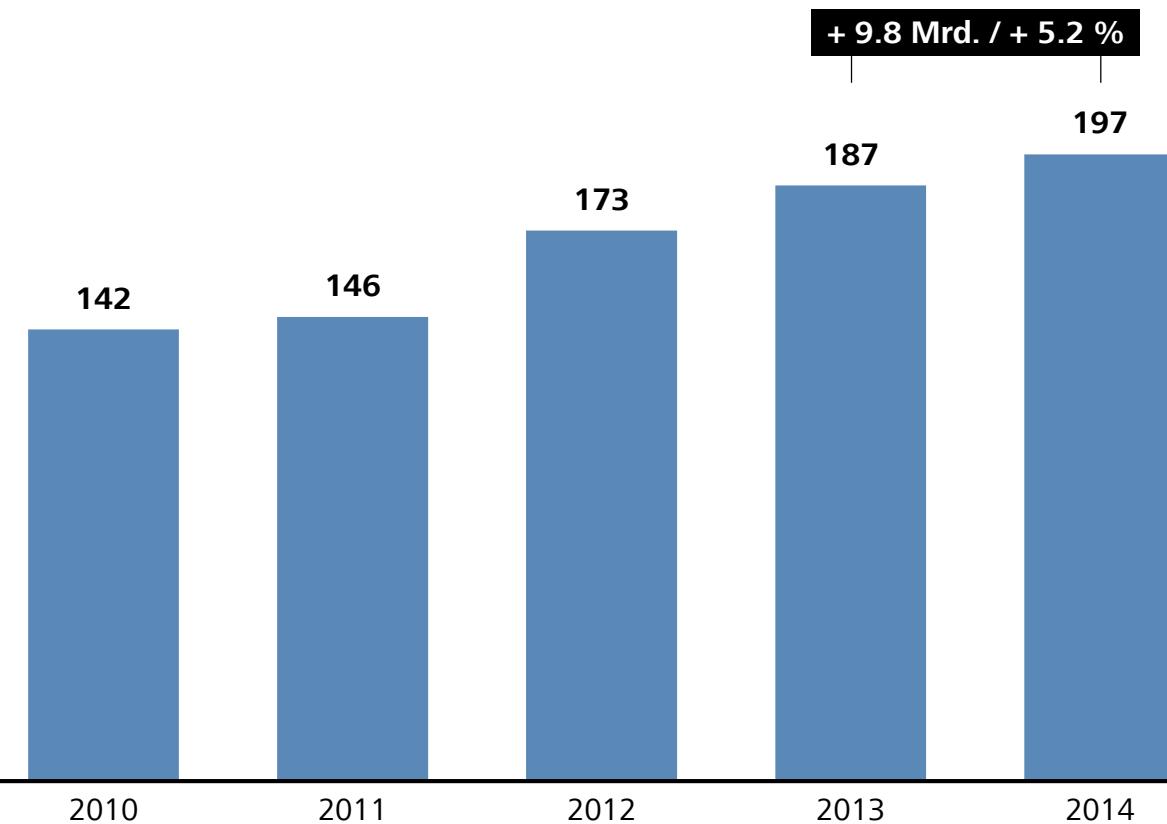
# Gruppengewinn weiter gestiegen

in Mio. CHF



# Verwaltete Vermögen wachsen deutlich

## Assets under Management in Mrd. CHF

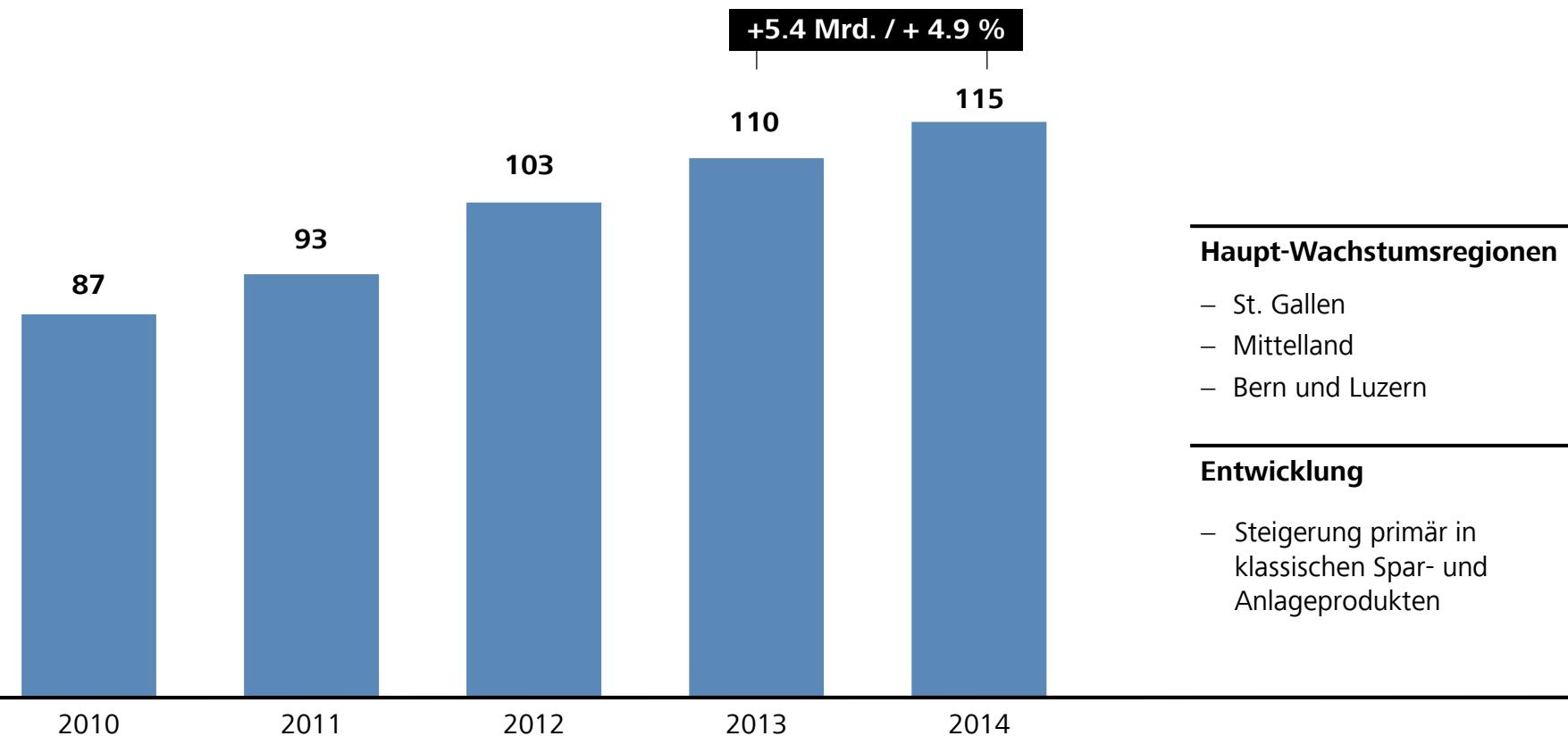


### Entwicklung

- Erhöhung der AuM dank der erfolgreichen Diversifikationsstrategie
- Netto-Neugeldzufluss von 6.7 Mrd.
- Aufbau von Anlagekompetenz

# Kontinuierlicher Kundengeldzufluss

## Spar- und Anlagegelder in Mrd. CHF



# Raiffeisen wächst über Markt

## Hypothekargeschäft in %



# Raiffeisen mit einem ausgezeichneten Ergebnis

	31.12.14	31.12.13	absolut	in %
Bilanzsumme (in Mrd. CHF)	188.6	176.6	12.1	6.8
Hypothekarforderungen (in Mrd. CHF)	150.9	143.7	7.2	5.0
Total Kundengelder (in Mrd. CHF)	143.8	138.1	5.8	4.2
Assets under Management (in Mrd. CHF)	197.1	187.3	9.8	5.2
Betriebsertrag (in Mio. CHF)	2'827.1	2'790.7	36.3	1.3
Betriebsergebnis (in Mio. CHF)	885.0	864.6	20.4	2.4
Gruppengewinn (in Mio. CHF)	759.4	716.5	42.8	6.0
Kunden (in Tausend)	3'695.1	3'675.2	19.9	0.5
Mitglieder (in Tausend)	1'847.7	1'828.2	18.5	1.0

Überblick

Dr. Pierin Vincenz, CEO

# Abschluss 2014

Risikosituation/Eigenmittel

Marcel Zoller, CFO

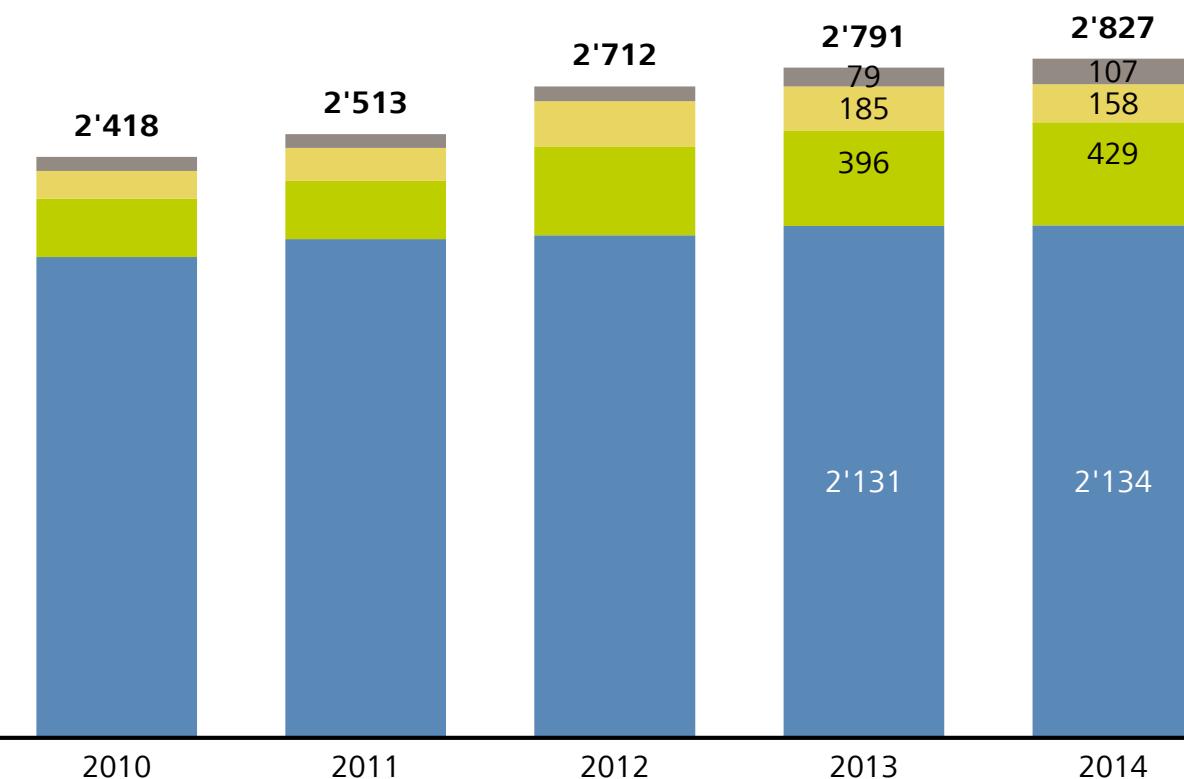
Ausblick

Marcel Zoller, CFO

Dr. Pierin Vincenz, CEO

# Gesteigerter Betriebsertrag

## Ertragspositionen in Mio. CHF



Veränderungen 2013/14

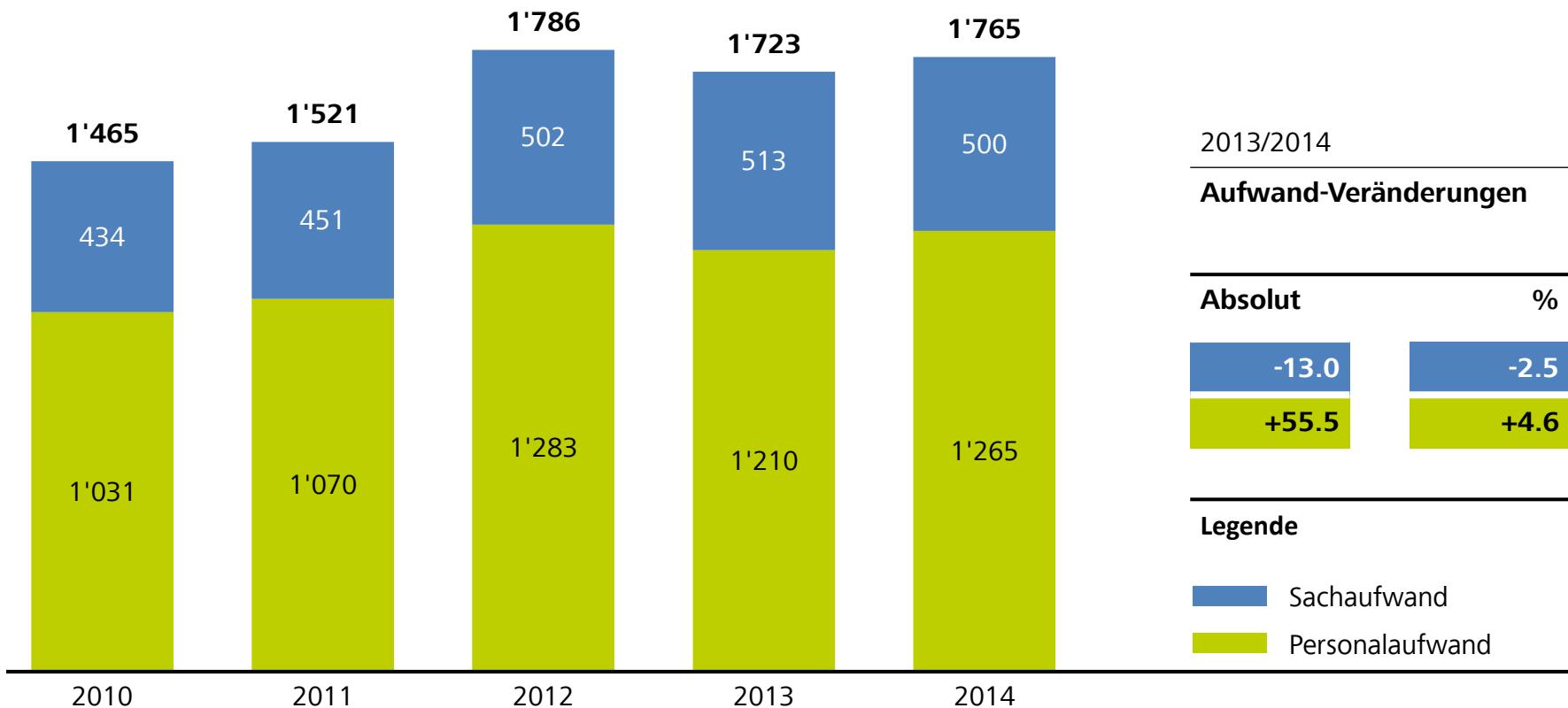
Absolut	%
+27.6	+34.9
-27.6	-14.9
+33.3	+8.4
+3.1	+0.1

## Legende

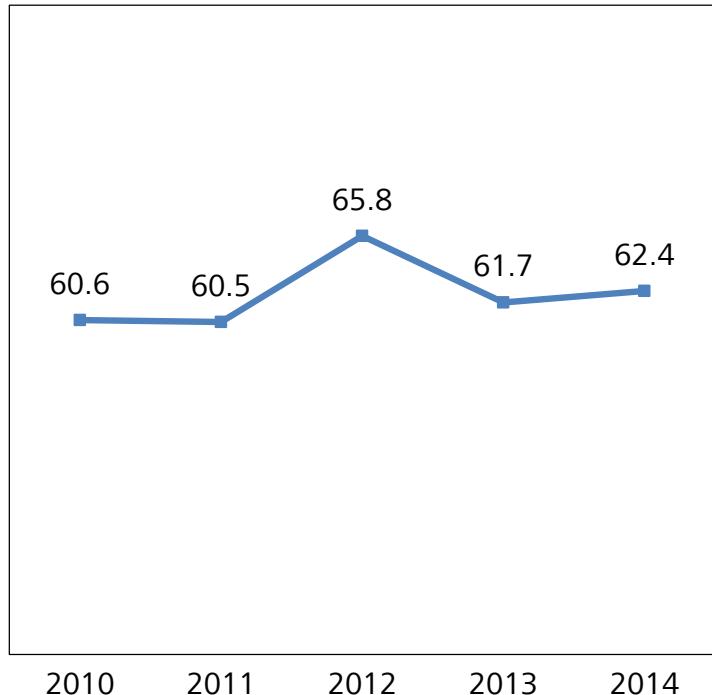
- Übriger Erfolg
- Handel
- Kommissionen- & DL
- Zinsen

# Tieferer Sachaufwand, Investition ins Personal

in Mio. CHF

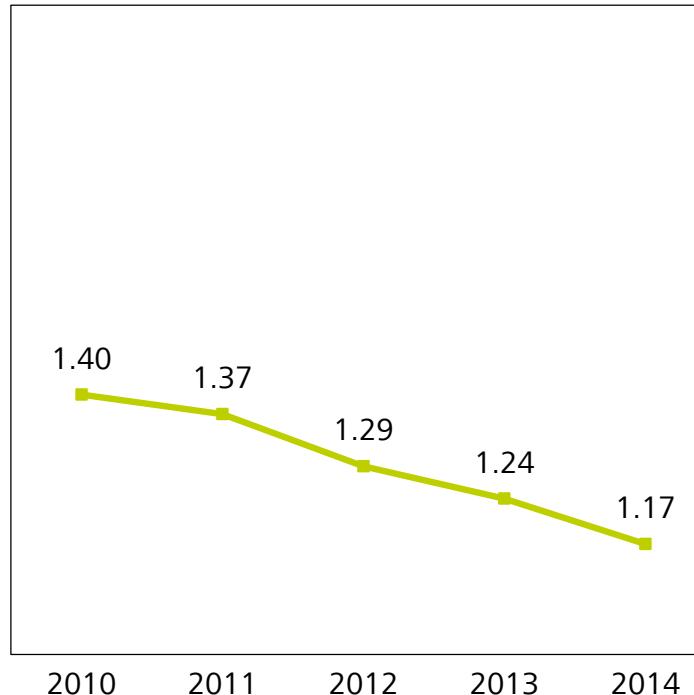


# Angespannte Kosten- und Zinsmarginsituation



## C/I-Ratio in %

- Strategischer Ausbau erhöht C/I-Ratio



## Zinsmarge in %

- Tiefes allgemeines Zinsniveau
- Starker Konkurrenzdruck

Überblick

Abschluss 2014

## Risikosituation/Eigenmittel

Ausblick

Dr. Pierin Vincenz, CEO

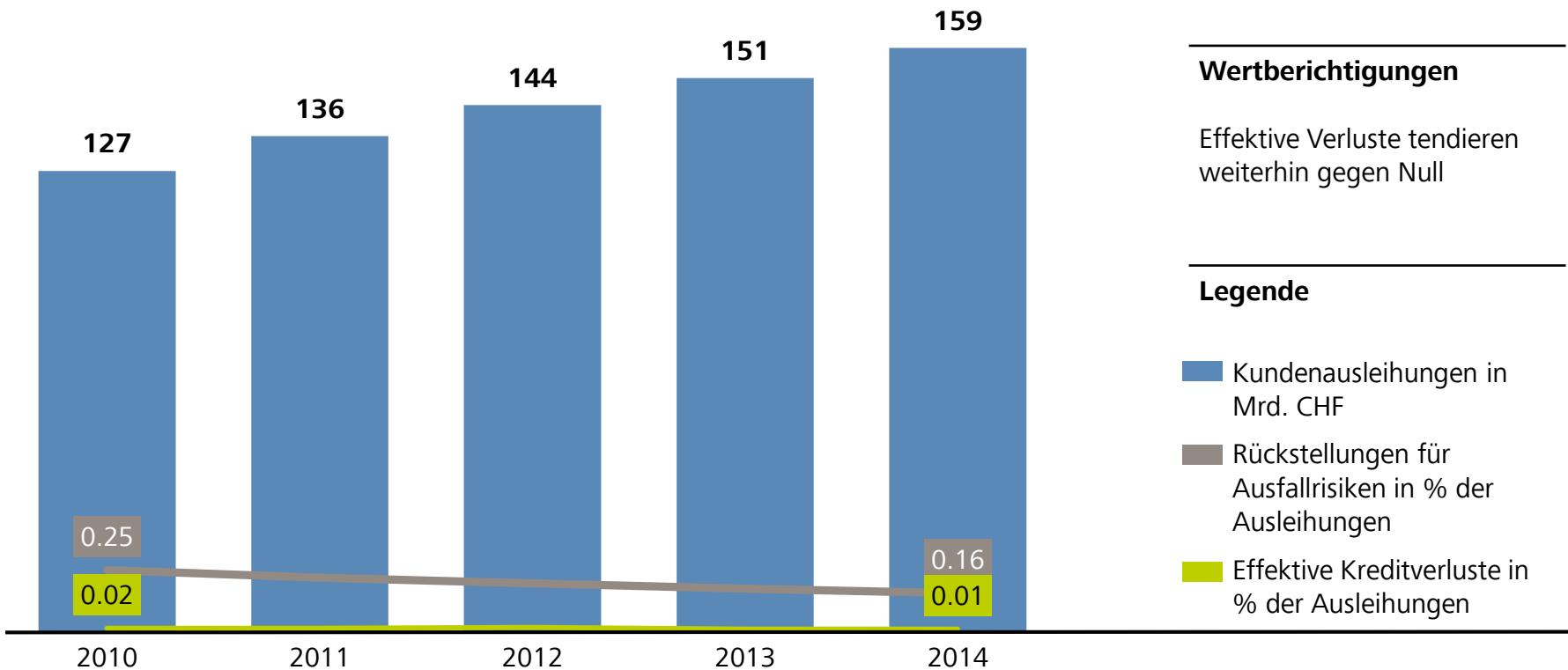
Marcel Zoller, CFO

Marcel Zoller, CFO

Dr. Pierin Vincenz, CEO

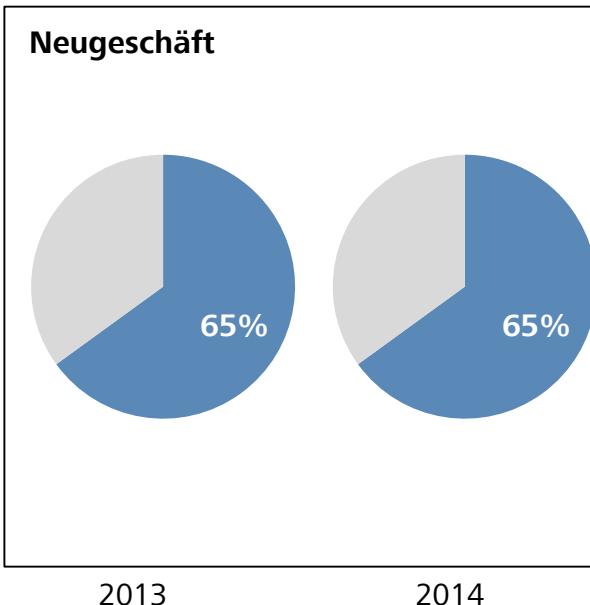
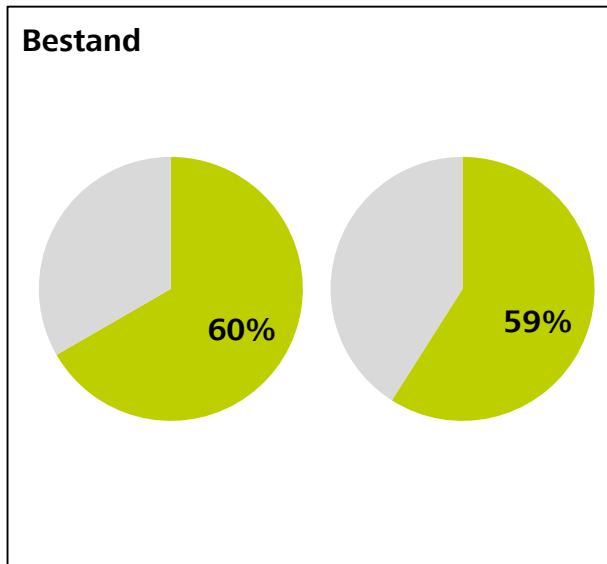
# Ausfallrisiken bleiben gering

## Kundenausleihungen, Rückstellungen und Wertberichtigungen



# Wachstum im Rahmen der bewährten Kreditpolitik

## Ø-Belehnung privates Wohneigentum in %



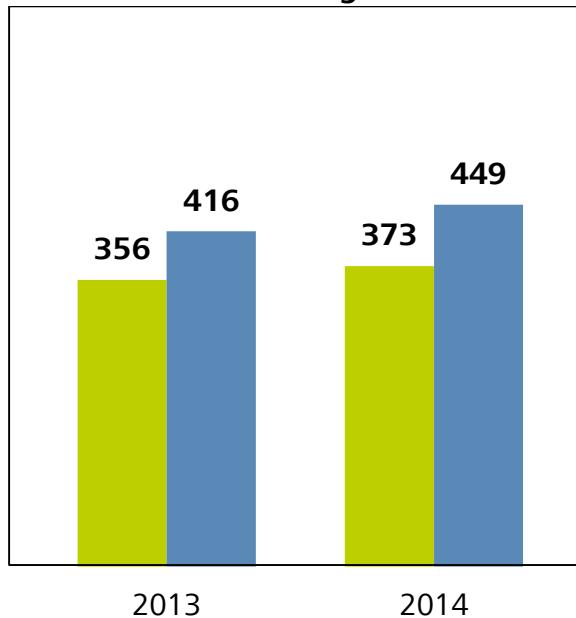
## Risikopolitik Raiffeisen

- Grundsatz: Sicherheit vor Rentabilität vor Wachstum
- Tragbarkeit: Kalk. Zins 5%, Tragbarkeit < 33 $\frac{1}{3}$ %
- Belehnungssätze: konservativ, stabil
- Konservative Bewertung
- Konservative Amortisationen

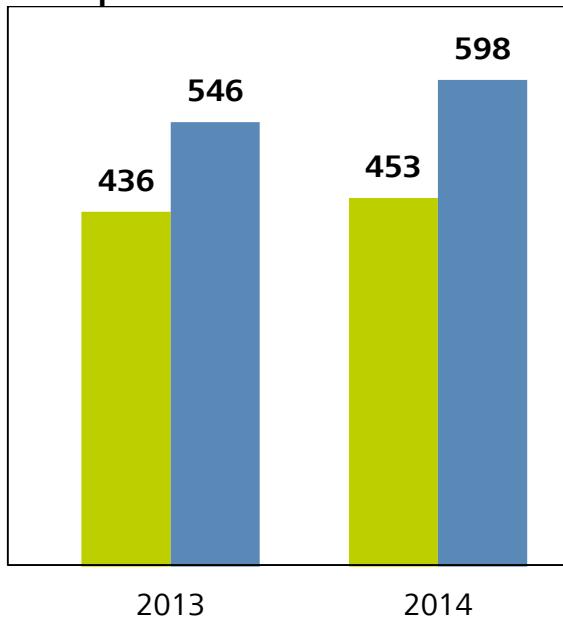
# Diversifiziertes Hypothekarportfolio

## ø-Hypothek privates Wohneigentum in TCHF

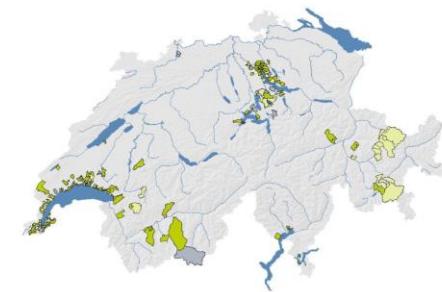
Gesamtmarkt – alle Regionen



Hot Spots



Hot-Spots Gemeinden



Legende

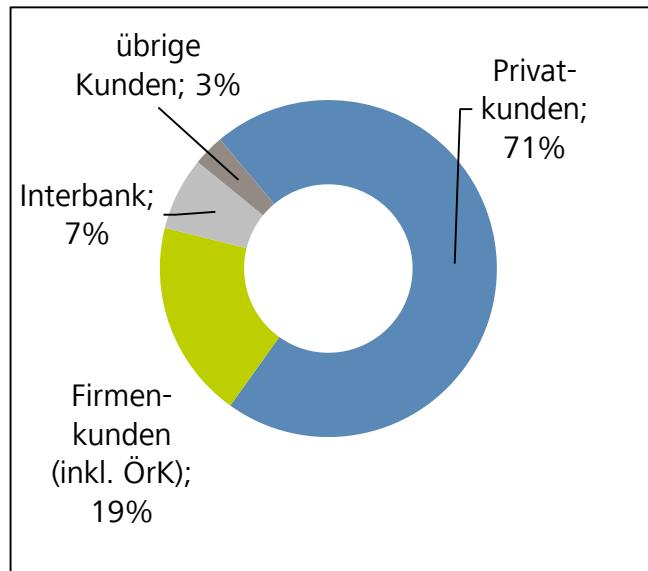
- Bestand (Yellow)
- Neugeschäft (Blue)

## Raiffeisen Hypothek widerspiegelt soliden Durchschnittshaushalt

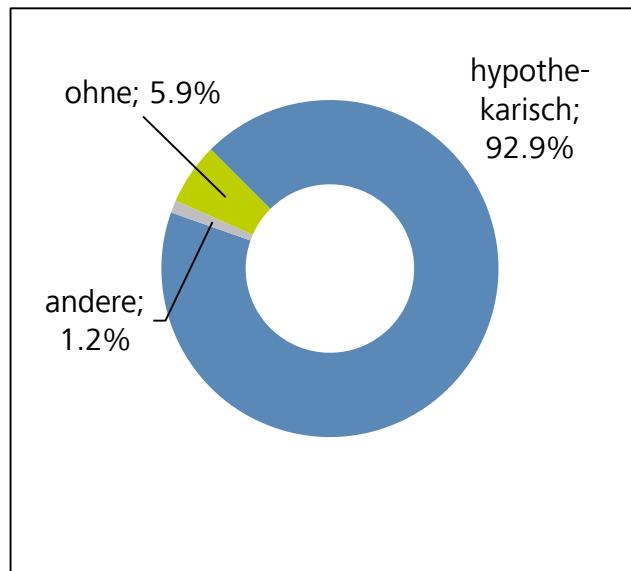
- 94% aller Hypotheken sind kleiner als CHF 1 Mio.
- Trotz gestiegener Preise: Durchschnittshypothek im Neugeschäft liegt lediglich rund TCHF 76 über dem Altbestand
- Stabile Entwicklung in den „Hot-Spots“

# Stabile risikoarme Struktur des Kredit-Portfolios

## Ausleihungen nach Kundensegment



## Ausleihungen nach Deckungsart



### Kundensegmente

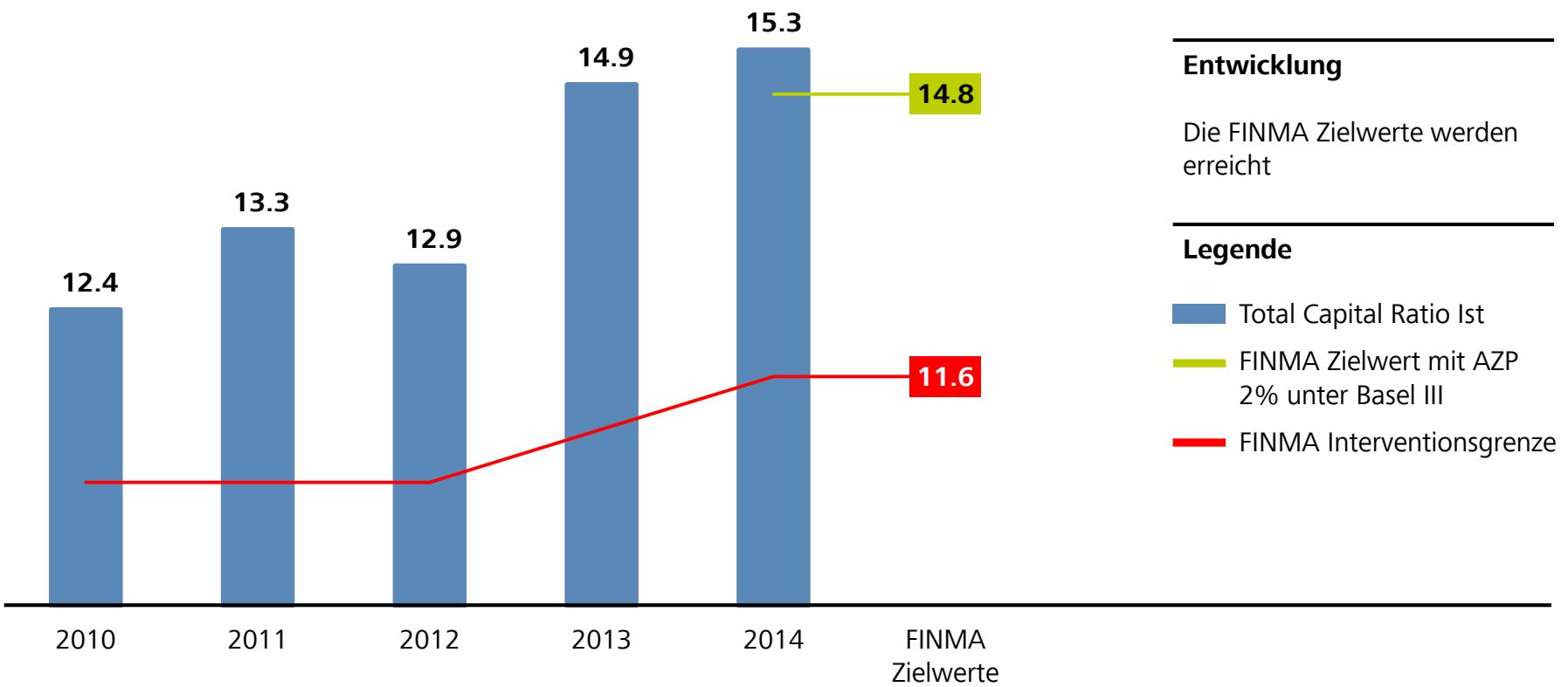
- Vorwiegend risikoarme Privatkunden
- Firmenkunden mit guter Bonität und mit Deckung
- Interbankengeschäft nur mit Gegenparteien im Investment-Grade

### Deckungsart (ohne Interbanken)

- 92.9% der Ausleihungen hypothekarisch gedeckt

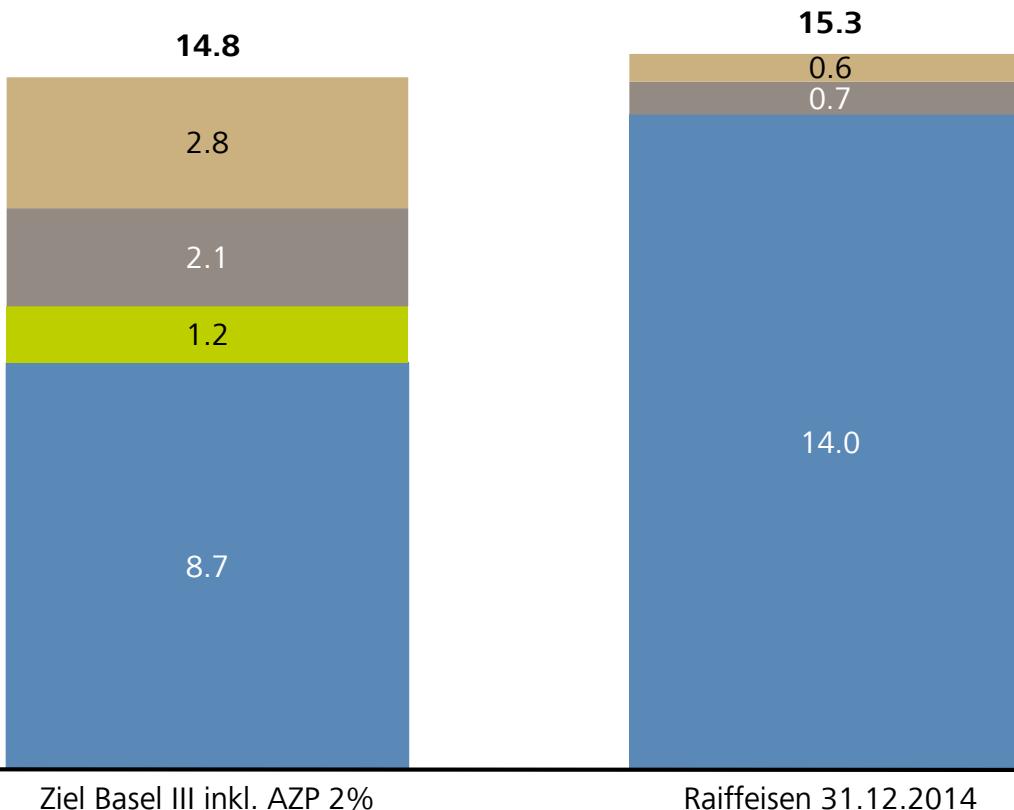
# Solide Kapitalisierung: Raiffeisen erreicht Vorgaben

## Gesamtkapitalquote (Total Capital Ratio) in %



# Hohe Kapitalqualität

## Gesamtkapitalquote aufgeteilt nach Kapitalqualität in %



### Kapitalqualität

- Über 90% der anrechenbaren Eigenmittel in Form von hartem Kernkapital (CET1-Qualität)
- Hohe Leverage Ratio von 6.5 % (Zielwert 3.7%)

### Legende

<span style="background-color: #c8a26e; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	Tier 2 Qualität
<span style="background-color: #808080; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	AT1 Qualität
<span style="background-color: #a0c000; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	CET1 Qualität für AZP
<span style="background-color: #206090; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	CET1 Qualität

Überblick

Dr. Pierin Vincenz, CEO

Abschluss 2014

Marcel Zoller, CFO

Risikosituation/Eigenmittel

Marcel Zoller, CFO

Ausblick

Dr. Pierin Vincenz, CEO

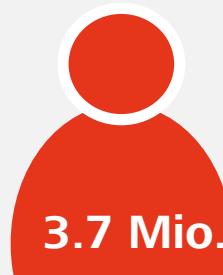
# Raiffeisen 2015 in einer ausgezeichneten Position

## Hohes Kundenvertrauen und starke Marke

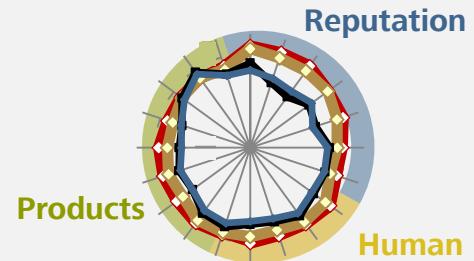
Dichtestes Geschäftsstellennetz



Jeder zweite Schweizer  
Einwohner ist Raiffeisen-Kunde



Stärkste Bankmarke der  
Schweiz



## Das bewährte Geschäftsmodell wurde weiterentwickelt

Qualitatives Wachstum

Diversifikation

Raiffeisen ist die  
führende Schweizer  
Retailbank

Produktivität

Unternehmenskultur

# Raiffeisen tritt als starke Gruppe auf

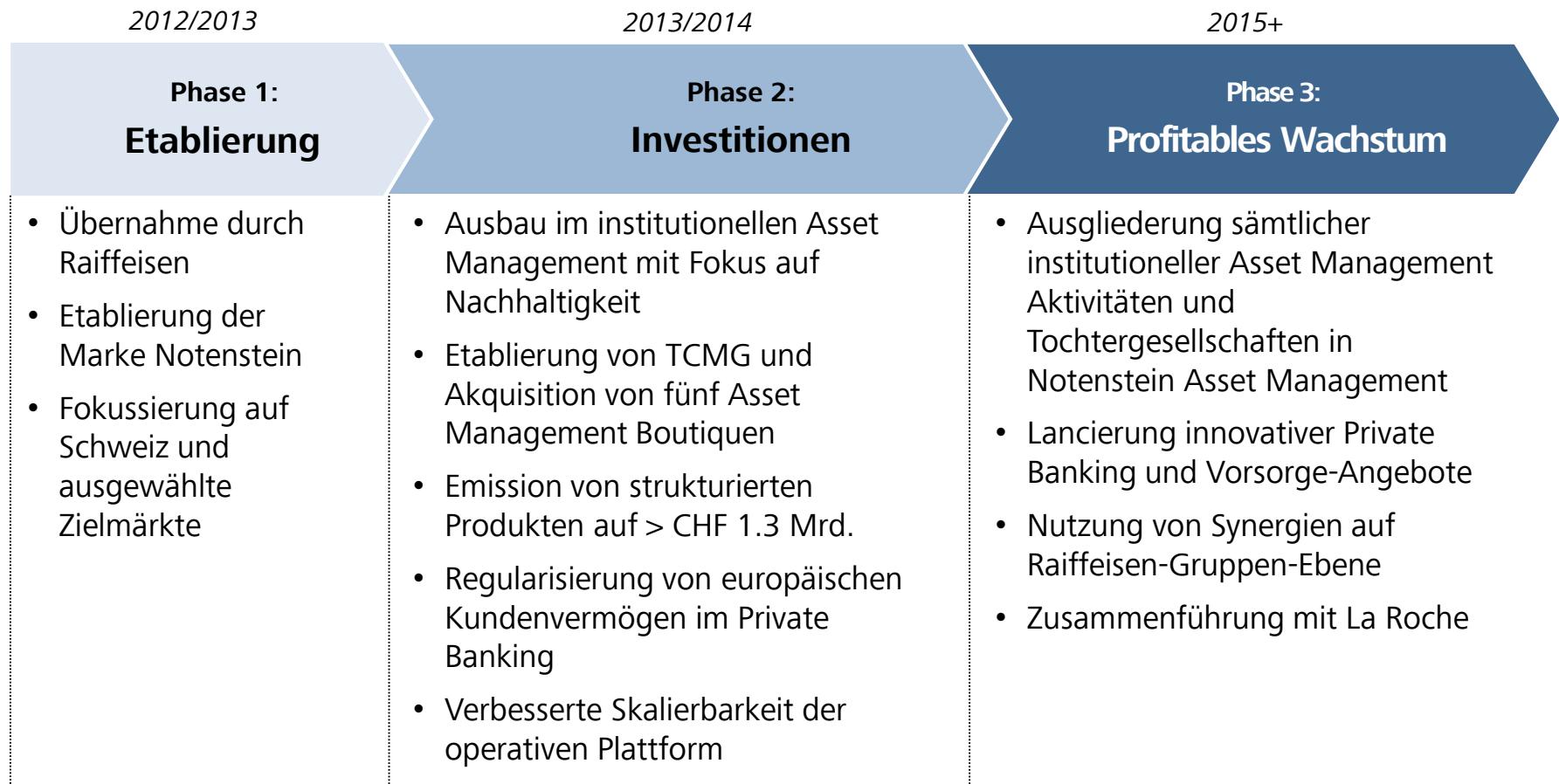


# Notenstein Privatbank: strategischer Aufbau ist kostenintensiv



	31.12.14	31.12.13	absolut	in %
Betriebsertrag (in Mio. CHF)	160.5	148.2	12.3	8.3
Bruttogewinn (in Mio. CHF)	6.9	13.6	-6.7	-49.1
Assets under Management (in Mrd. CHF)	21.2	19.8	1.4	7.1
Eigenkapital (in Mio. CHF)	417.4	395.1	22.2	5.6
Cost-Income-Ratio (in %)	95.7	90.8		

# 2015: Eintritt in Wachstumsphase



# Konsolidierung auf Finanzplatz geht weiter, Notenstein ist eine aktive Kraft



- spezialisiert auf Vermögensverwaltung für private und institutionelle Anleger
- 700 Mitarbeitende an zwölf Standorten in der Schweiz
- verwaltet Vermögen in der Höhe von CHF 21 Mrd. (inklusive Tochtergesellschaften CHF 31 Mrd.).



- älteste und traditionsreichste Basler Privatbank (Gründung 1787).
- Geschäft mit klassischen Privatkunden und Vermögensverwaltung auch für institutionelle Kunden.
- Beschäftigt rund 100 Mitarbeitende an den Standorten Basel, Bern und Olten.
- Verwaltet Kundenvermögen von rund CHF 6.5 Mrd.

**Notenstein La Roche Privatbank AG**

# 2015 wird herausfordernd, Raiffeisen ist gut aufgestellt

1.12.	17,12	17,19	+0,57	1,91%
1.12.	39,86	42,14	+0,56	1,91%
1.12.	25,96	27,07	+0,17	3,52%
1.12.	25,96	21,18	+0,26	0,89%
1.12.	25,96	27,33	-1,14	-4,08%
1.12.	39,17	31,58	+13,53	3,32%
1.12.	9,51	9,51	+0,82	0,54%

**Konjunktur, KMU, Immobilien, Zinsen – Abkühlung bzw. Herausforderungen in allen Sektoren**



**Robuste Aufstellung sichert Wachstum**



**Raiffeisen bezieht weiterhin gesellschaftlich Position**



Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

RAIFFEISEN