



Bienvenue à la conférence de presse sur le bilan du Groupe Raiffeisen

## Raiffeisen enregistre un excellent résultat

Saint-Gall, 27.02.2015

**RAIFFEISEN**

# Vue d'ensemble

Boulement 2014

Situation en termes de risques / Fonds propres

Perspectives

**Patrik Gisel**

Vice-président de la Direction du Groupe

**Sébastien Kolly**

Membre de la direction Siège Suisse romande

**Sébastien Kolly**

Membre de la direction Siège Suisse romande

**Patrik Gisel**

Vice-président de la Direction du Groupe

# Groupe Raiffeisen 2014

## Très bon exercice, grand dynamisme

1.

**Croissance dans l'activité de base**

2.

**Bénéfice record pour le Groupe**

3.

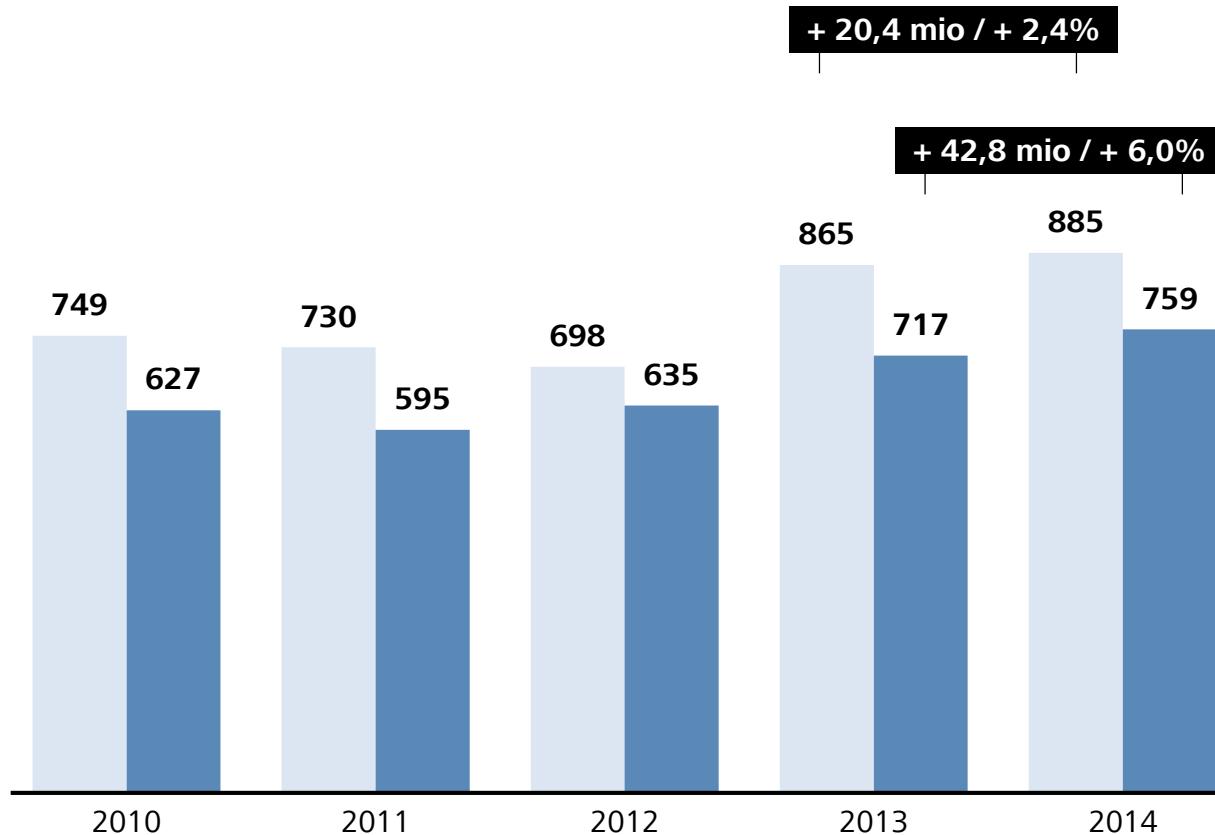
**Hausse du volume des opérations de placement**

4.

**Portefeuille de crédit largement diversifié**

# Le bénéfice du Groupe a encore augmenté

en mio CHF



## Evolution

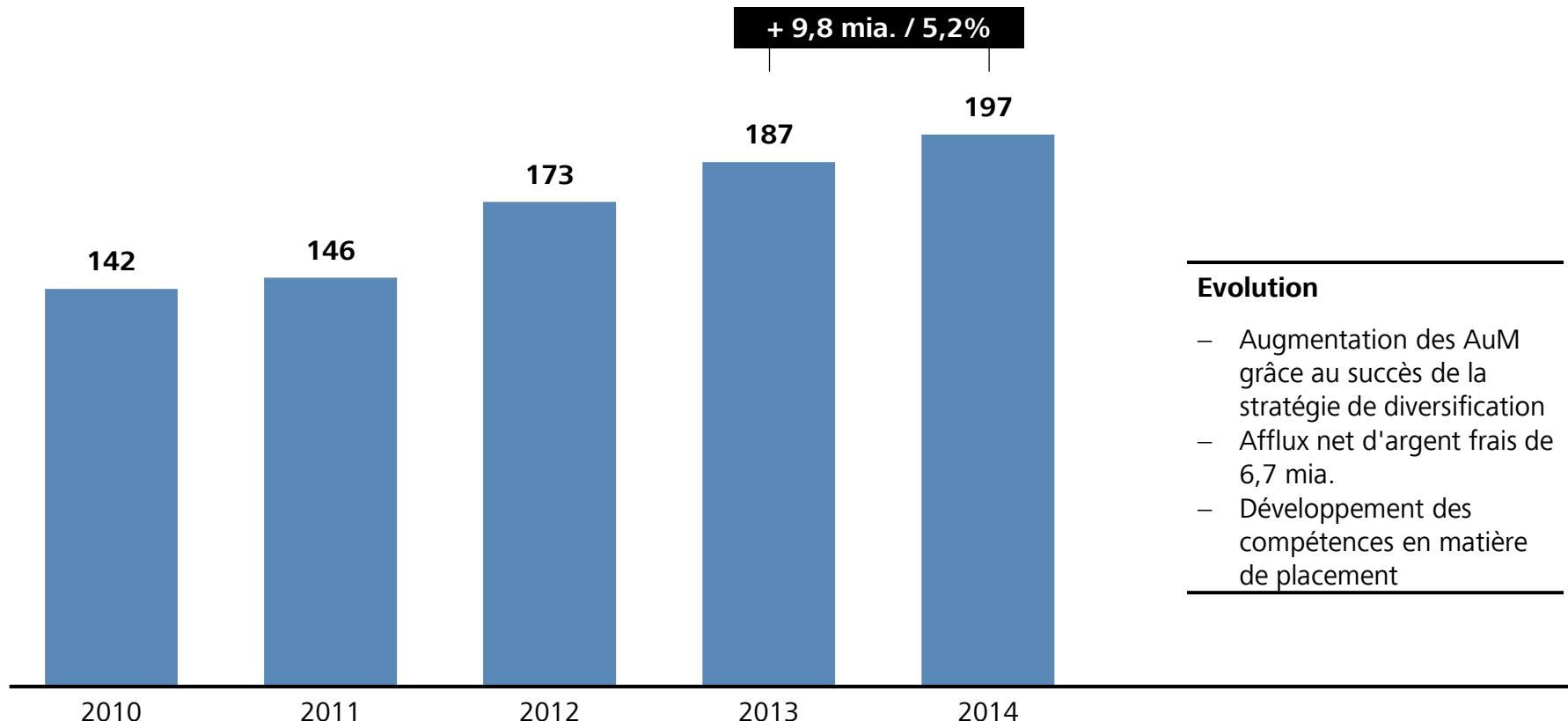
- Croissance provenant de l'activité opérationnelle
- Résultat d'exploitation (bénéfice d'exploitation) en augmentation
- Le bénéfice du Groupe comprend la vente de la participation Vontobel

## Légende

- |                |                         |
|----------------|-------------------------|
| Light Blue Bar | Résultat d'exploitation |
| Dark Blue Bar  | Bénéfice du Groupe      |

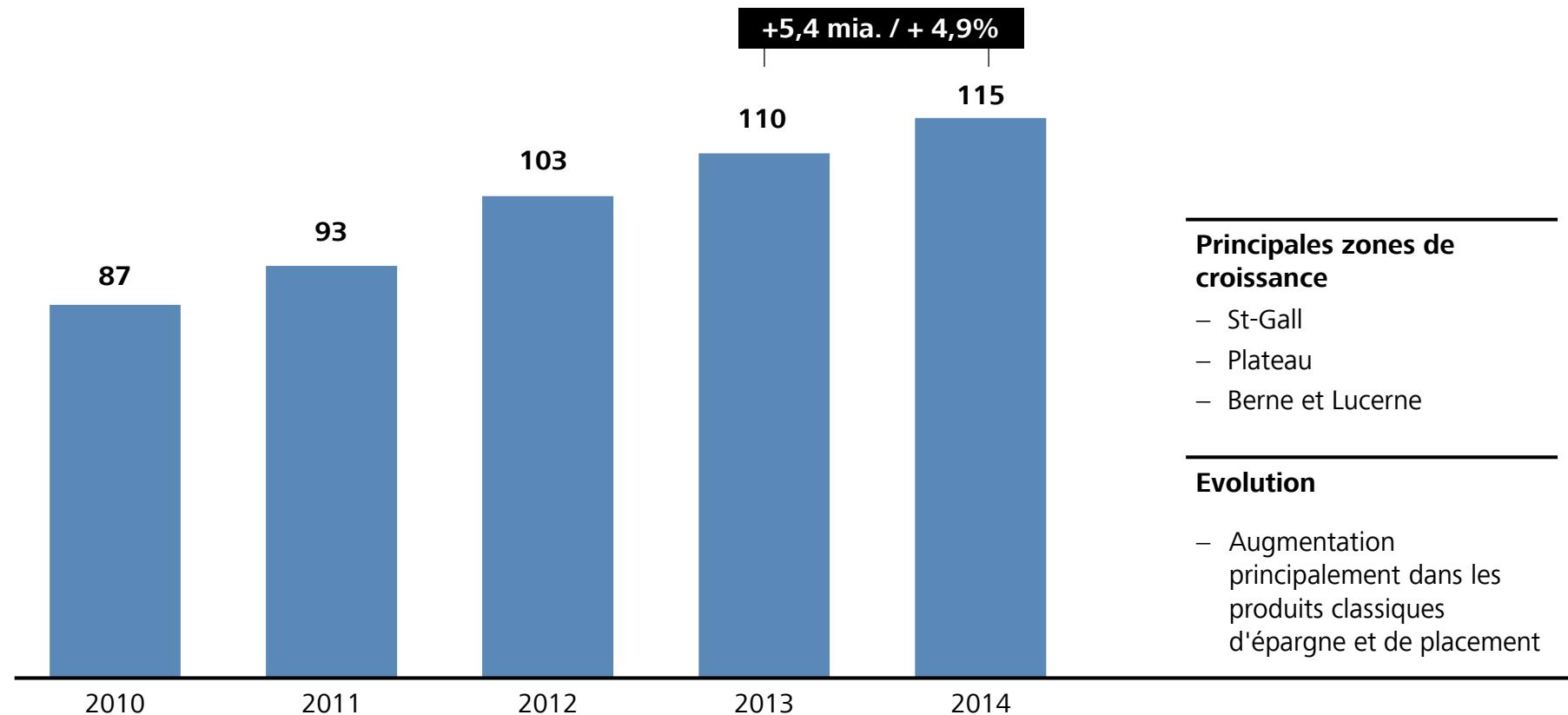
# Nette hausse des actifs sous gestion

## Actifs sous gestion en mia. CHF



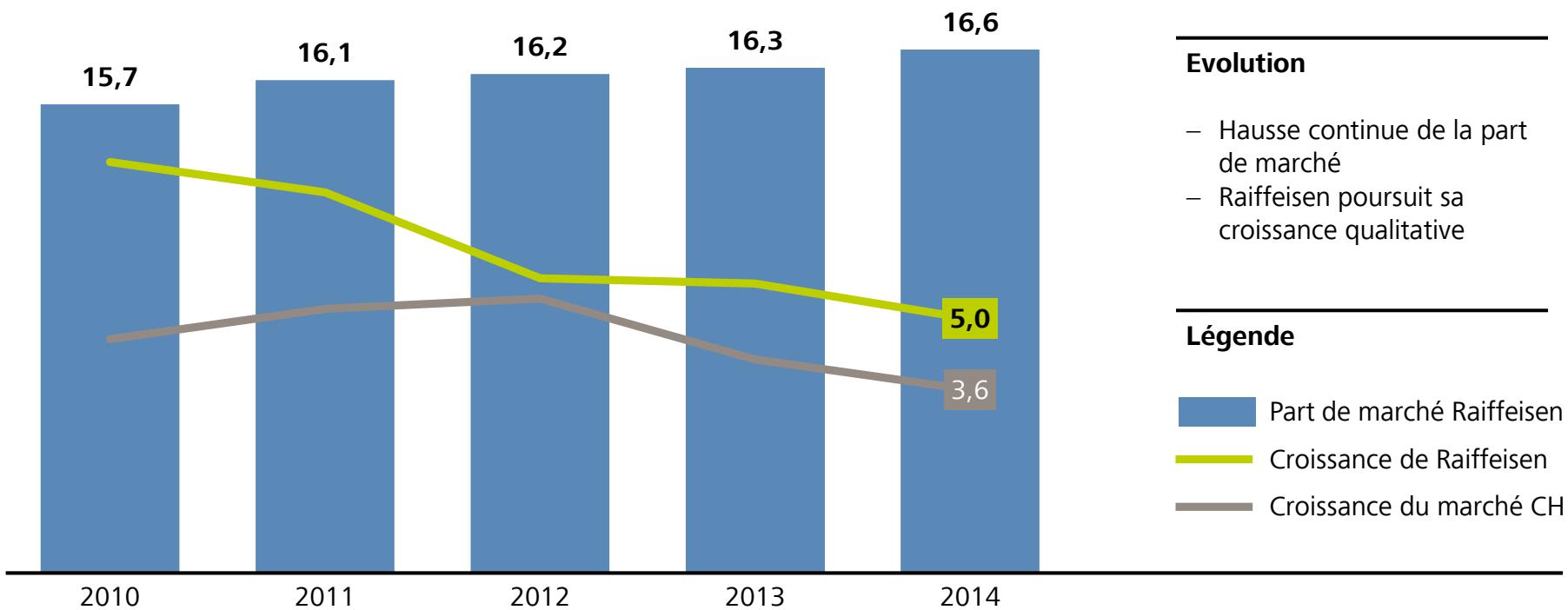
# Afflux continu de fonds de la clientèle

## Fonds d'épargne et de placement en mia. CHF



# Croissance de Raiffeisen supérieure au marché

## Opérations hypothécaires en %



# Raiffeisen enregistre un excellent résultat

	31.12.14	31.12.13	absolu	en %
Total du bilan (en mia CHF)	188,6	176,6	12,1	6,8
Créances hypothécaires (en mia CHF)	150,9	143,7	7,2	5,0
Fonds de la clientèle (en mia CHF)	143,8	138,1	5,8	4,2
Actifs sous gestion (en mia CHF)	197,1	187,3	9,8	5,2
Produit d'exploitation (en mio CHF)	2'827,1	2'790,7	36,3	1,3
Résultat d'exploitation (en mio CHF)	885,0	864,6	20,4	2,4
Bénéfice du Groupe (en mio CHF)	759,4	716,5	42,8	6,0
Clients (en milliers)	3'695,1	3'675,2	19,9	0,5
Sociétaires (en milliers)	1'846,7	1'828,2	18,5	1,0

Vue d'ensemble

## Boulement 2014

Situation en termes de risques / Fonds propres

Perspectives

Patrik Gisel

Vice-président de la Direction du Groupe

Sébastien Kolly

Membre direction Siège Suisse romande

Sébastien Kolly

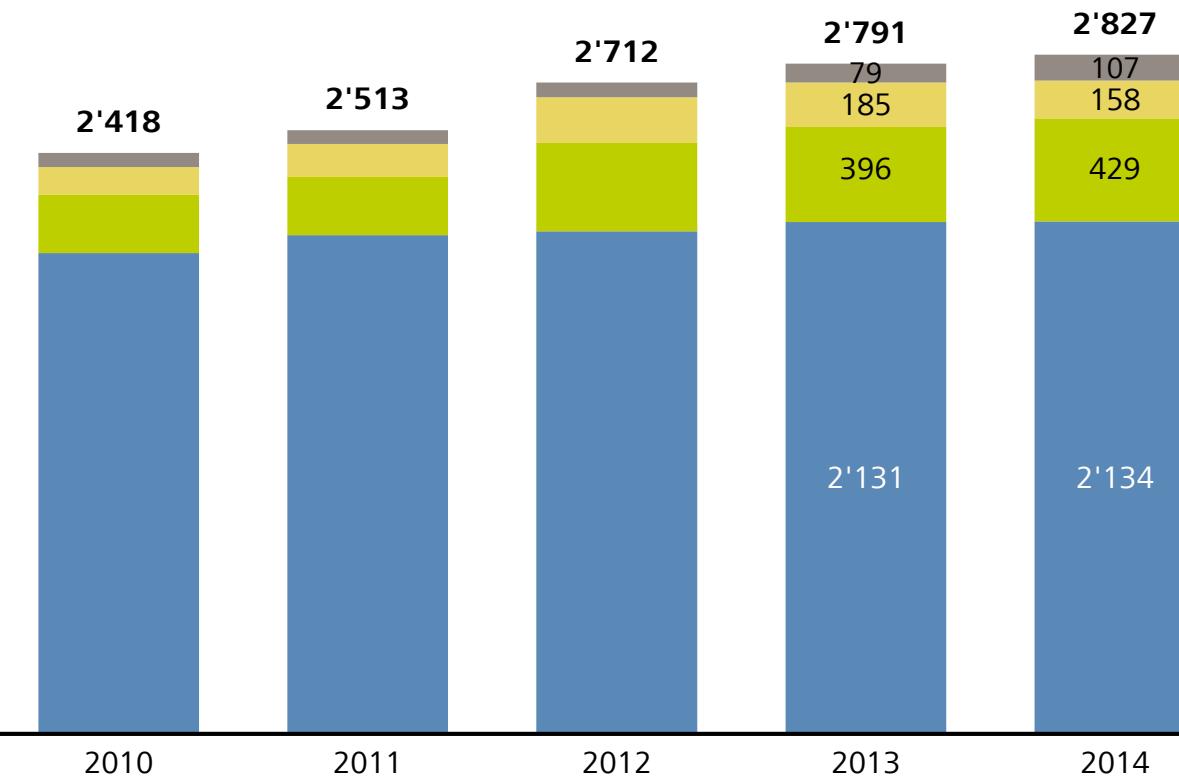
Membre direction Siège Suisse romande

Patrik Gisel

Vice-président de la Direction du Groupe

# Produit d'exploitation en hausse

## Postes de produits en mio CHF



Variations 2013/14

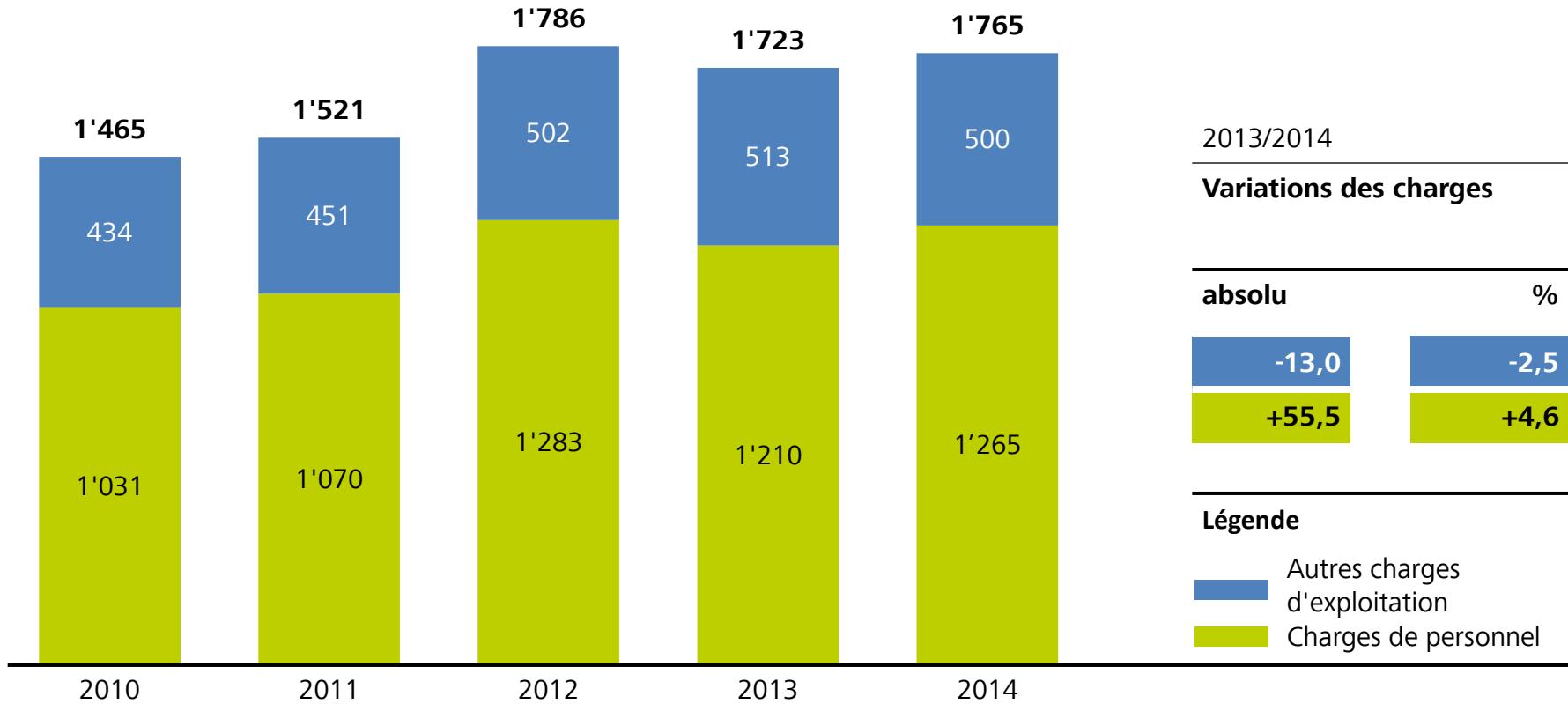
absolu	%
+27,6	+34,9
-27,6	-14,9
+33,3	+8,4
+3,1	+0,1

## Légende

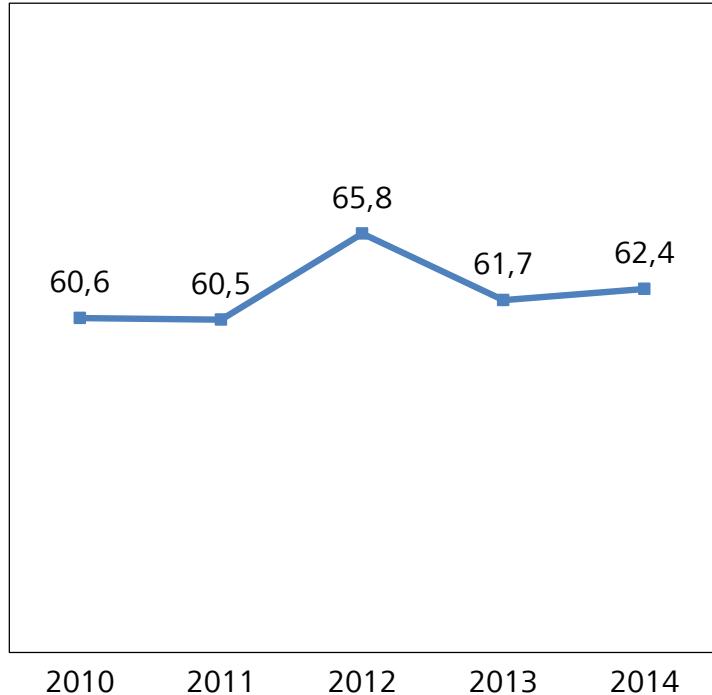
- Autres résultats
- Négoce
- Comm. et prest. de serv.
- Intérêts

# Autres charges d'exploitation plus basses, investissement dans le personnel

en mio CHF

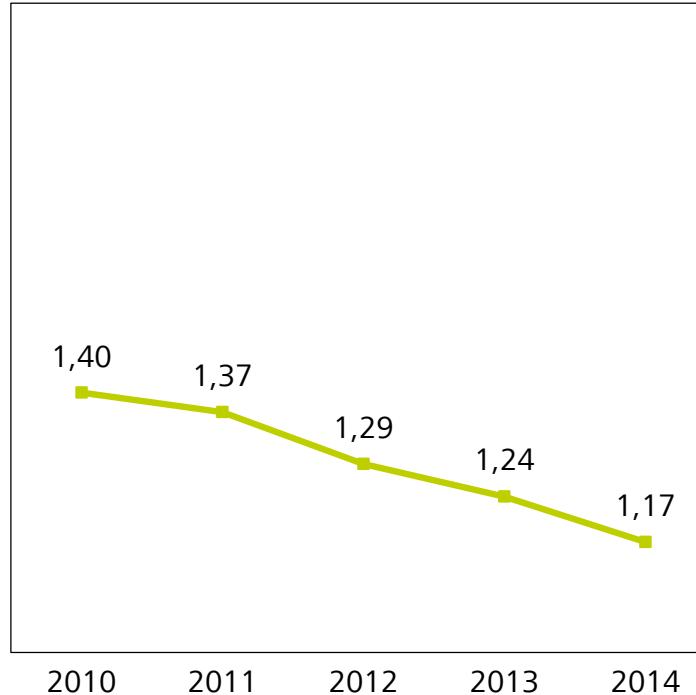


# Situation tendue de la marge d'intérêt et des coûts



## CIR en %

- Le développement stratégique augmente le CIR



## Marge d'intérêt en %

- Faible niveau général des taux d'intérêt
- Forte pression de la concurrence

Vue d'ensemble

Boulement 2014

Situation en termes de  
risques / Fonds propres

Perspectives

Patrik Gisel

Vice-président de la Direction du Groupe

Sébastien Kolly

Membre de la direction Siège Suisse romande

Sébastien Kolly

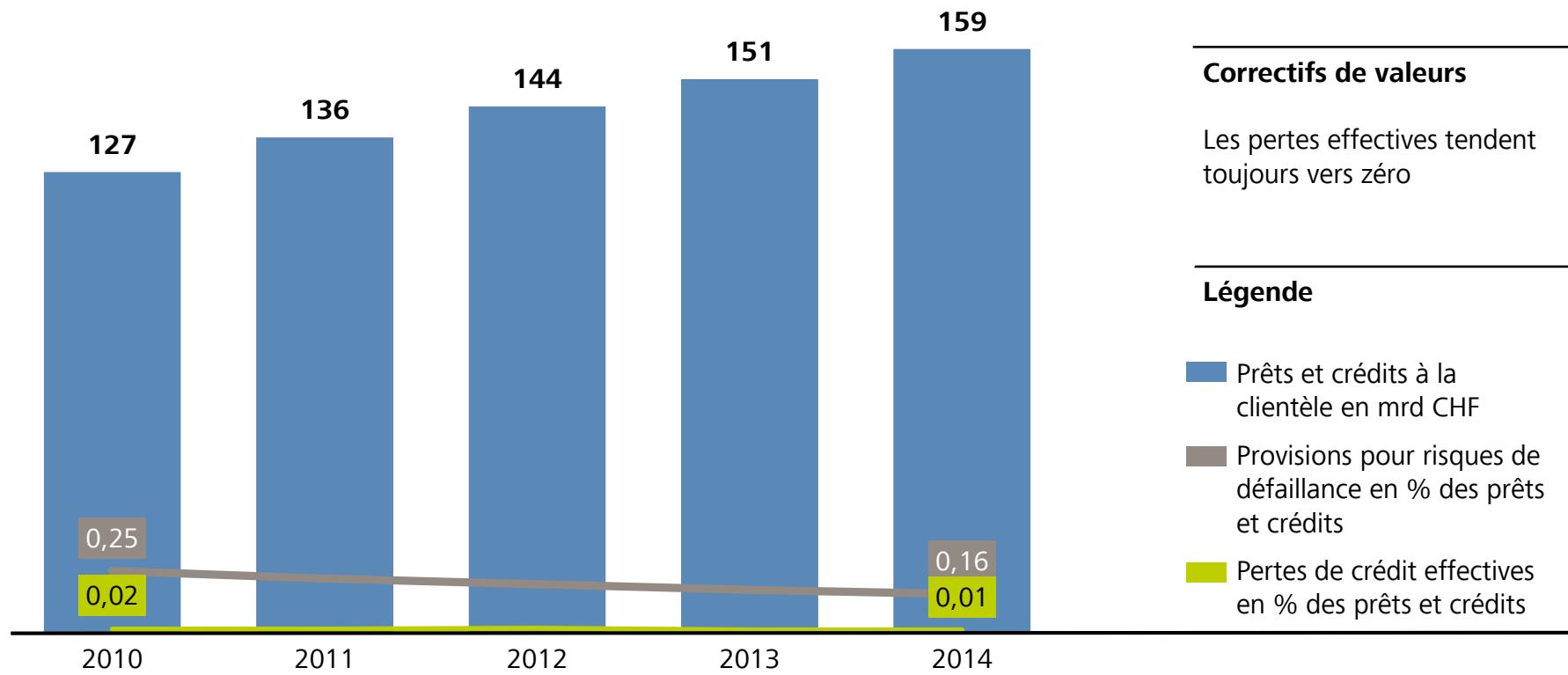
Membre direction Siège Suisse romande

Patrik Gisel

Vice-président de la Direction du Groupe

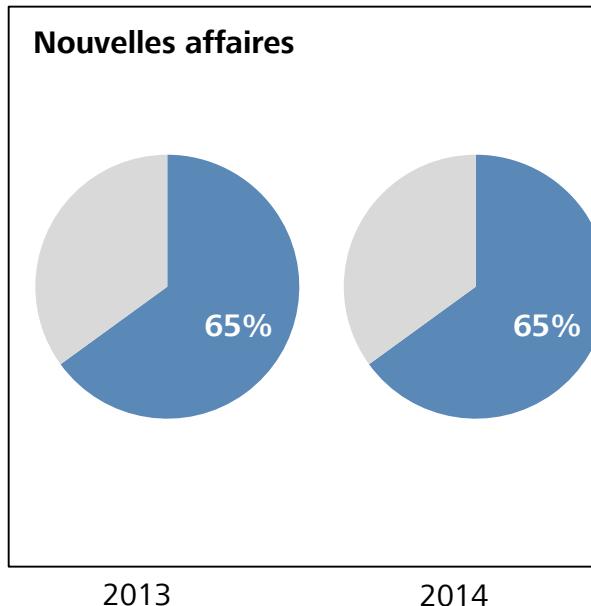
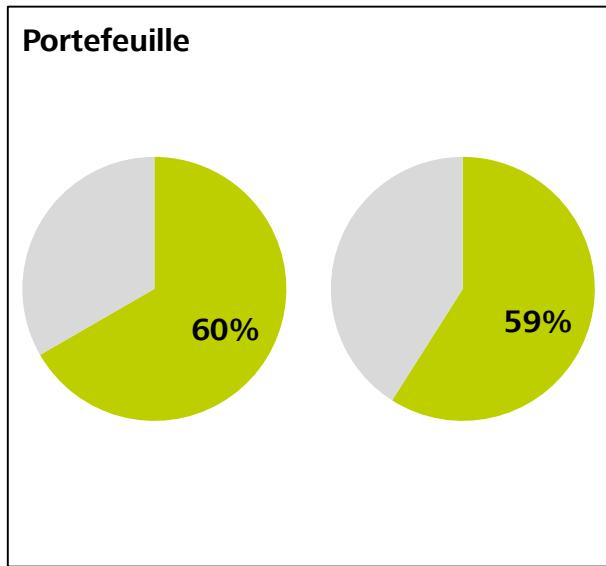
# Les risques de défaillance demeurent faibles

## Prêts et crédits à la clientèle, provisions et correctifs de valeurs



# Croissance dans le cadre de la politique de crédit éprouvée

Ø avance propriété privée du logement en %



---

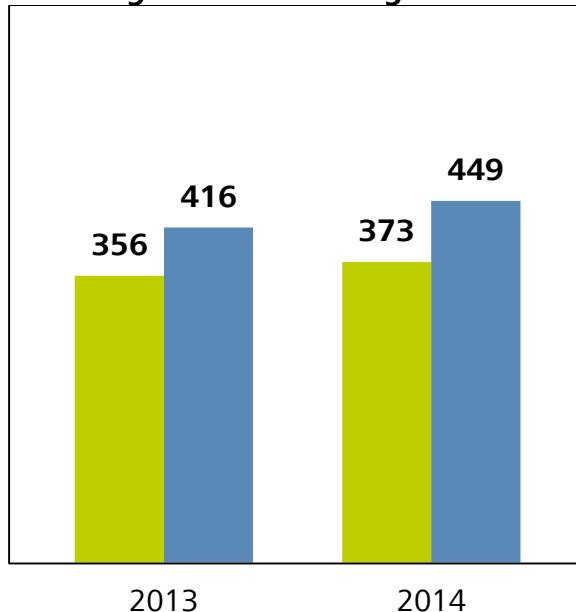
## Politique de risque de Raiffeisen

- Principe: la sécurité prime sur la rentabilité et la croissance
- Capacité financière: taux d'intérêt indicatif 5%, capacité financière < 33⅓%
- Taux d'avance: conservateur, stable
- Evaluation conservatrice
- Amortissements conservateurs

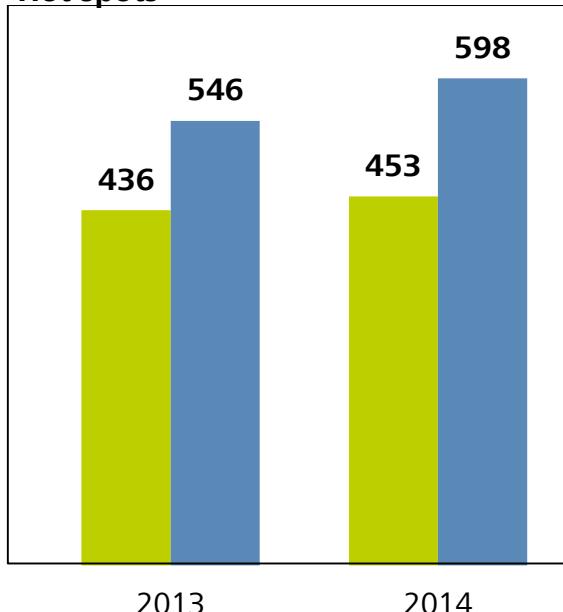
# Portefeuille hypothécaire diversifié

## ø hypothèques propriété privée du logement en 1'000 CHF

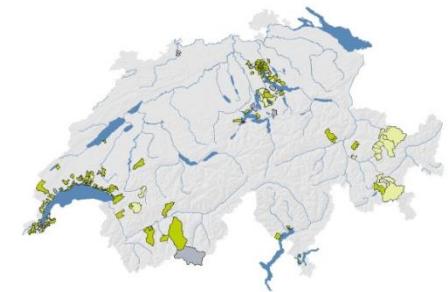
Marché global – toutes régions



Hot spots



Hot spots communes



Légende

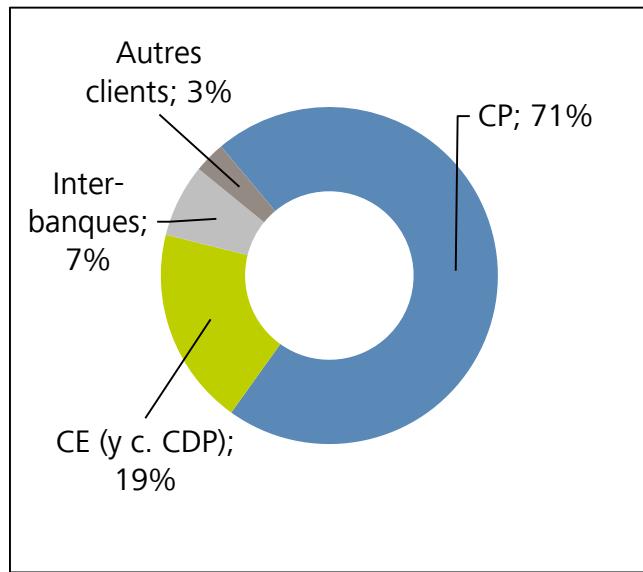
<span style="background-color: #9ACD32; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Portefeuille
<span style="background-color: #4682B4; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	Nouvelles affaires

## Les hypothèques de Raiffeisen témoignent de la bonne situation financière du ménage moyen

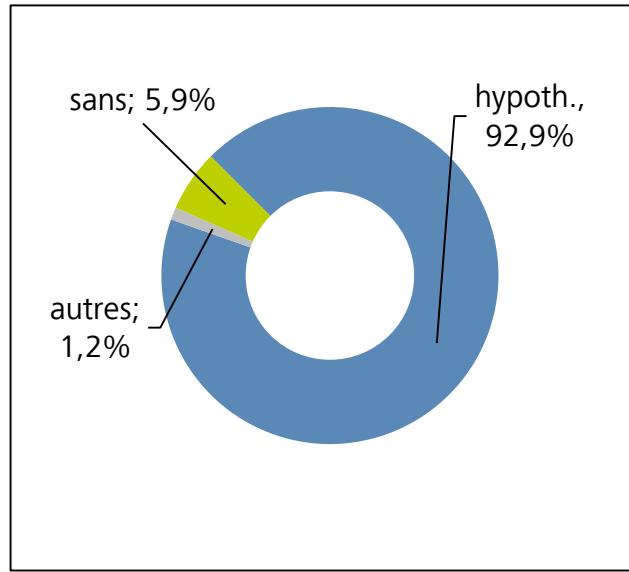
- 94% de toutes les hypothèques portent sur un montant inférieur à CHF 1 mio
- Malgré la hausse des prix: Le montant moyen des nouvelles hypothèques est seulement supérieur d'env. CHF 76'000 à celui des anciens contrats
- Evolution stable dans les "hot spots"

# Stabilité de la structure peu risquée du portefeuille de crédit

## Prêts et crédits par segment de clientèle



## Prêts et crédits par type de couverture



### Segments de clientèle

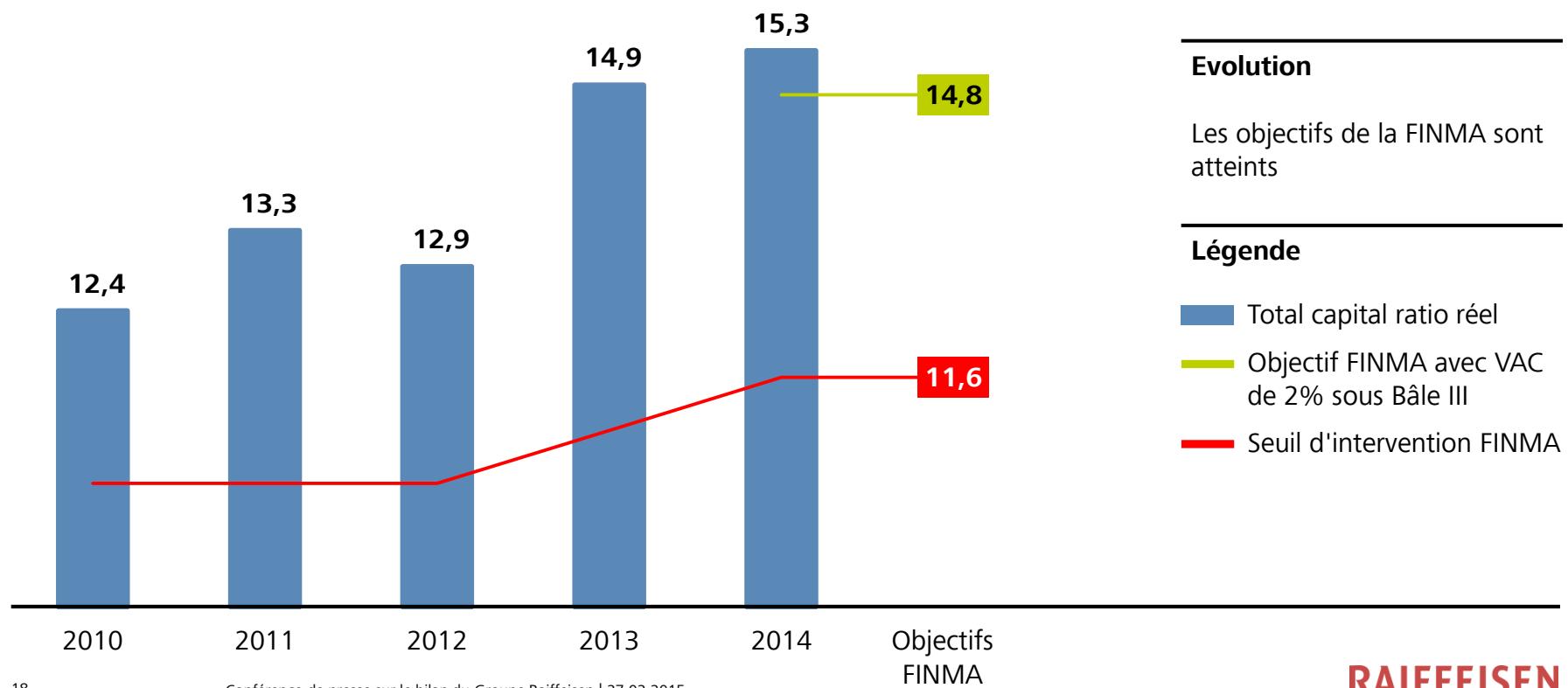
- Surtout clients privés présentant peu de risque
- Clientèle entreprises avec bonne solvabilité et avec couverture
- Opérations interbancaires uniquement avec contreparties dans «investment grade»

### Type de couverture (sans interbanques)

- 92,9% des prêts et crédits couverts par des hypothèques

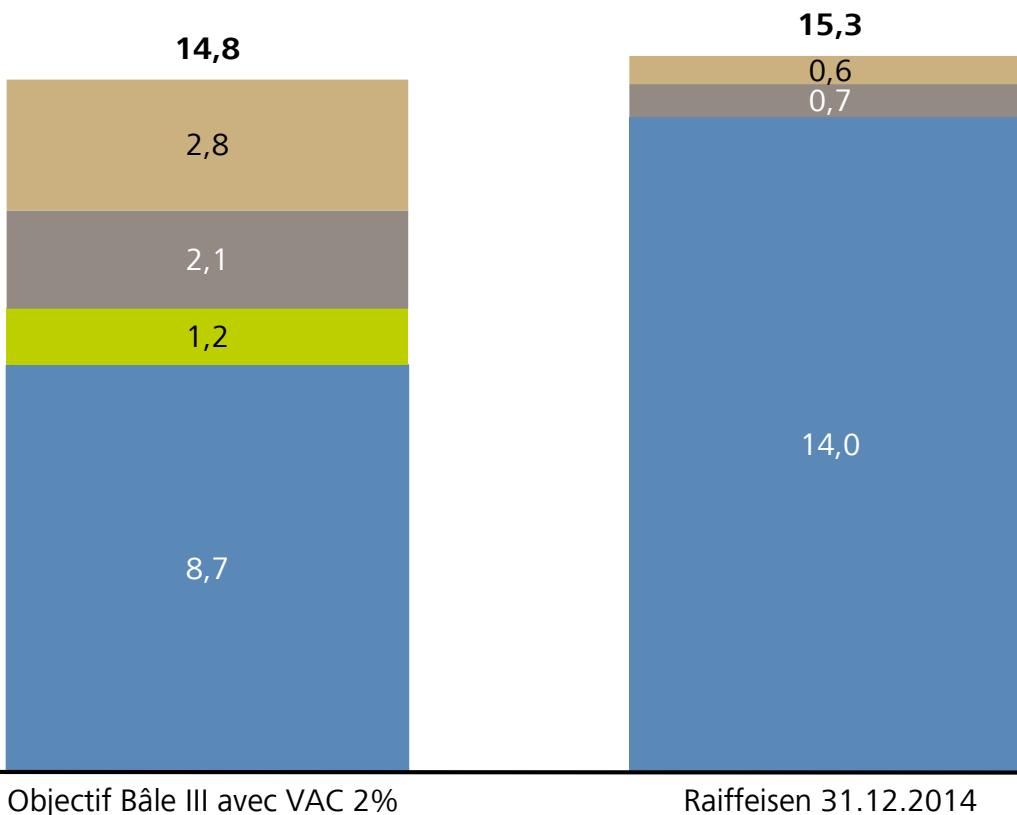
# Capitalisation solide: Raiffeisen atteint les objectifs

## Quote-part capital global (total capital ratio) en %



# Qualité élevée du capital

## Quote-part capital global, répartition par qualité du capital en %



### Qualité du capital

- Plus de 90% des fonds propres pris en compte sous forme de fonds propres de base durs (qualité CET1)
- Leverage Ratio élevé de 6,5% (objectif: 3,7 %)

### Légende

<span style="background-color: #c8a26e; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	Qualité Tier 2
<span style="background-color: #808080; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	Qualité AT1
<span style="background-color: #a0d000; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	Qualité CET1 pour VAC
<span style="background-color: #3f51b5; border: 1px solid black; display: inline-block; width: 15px; height: 10px;"></span>	Qualité CET1

**Vue d'ensemble**

**Patrik Gisel**

Vice-président de la Direction du Groupe

**Boulement 2014**

**Sébastien Kolly**

Membre direction Siège Suisse romande

**Situation en termes de risques / Fonds propres**

**Sébastien Kolly**

Membre direction Siège Suisse romande

**Perspectives**

**Patrik Gisel**

Vice-président de la Direction du Groupe

# Excellente position de Raiffeisen en 2015

## Confiance élevée de la clientèle et marque solide

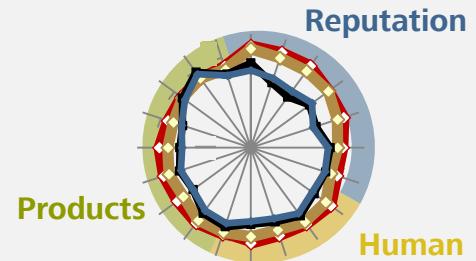
Réseau de points bancaires le plus dense



Un Suisse sur deux est client Raiffeisen



La marque bancaire la plus forte de Suisse



## Le modèle d'affaires éprouvé a été perfectionné

Croissance qualitative

Diversification

Raiffeisen est la première banque retail en Suisse

Productivité

Culture d'entreprise

# Raiffeisen est un groupe solide



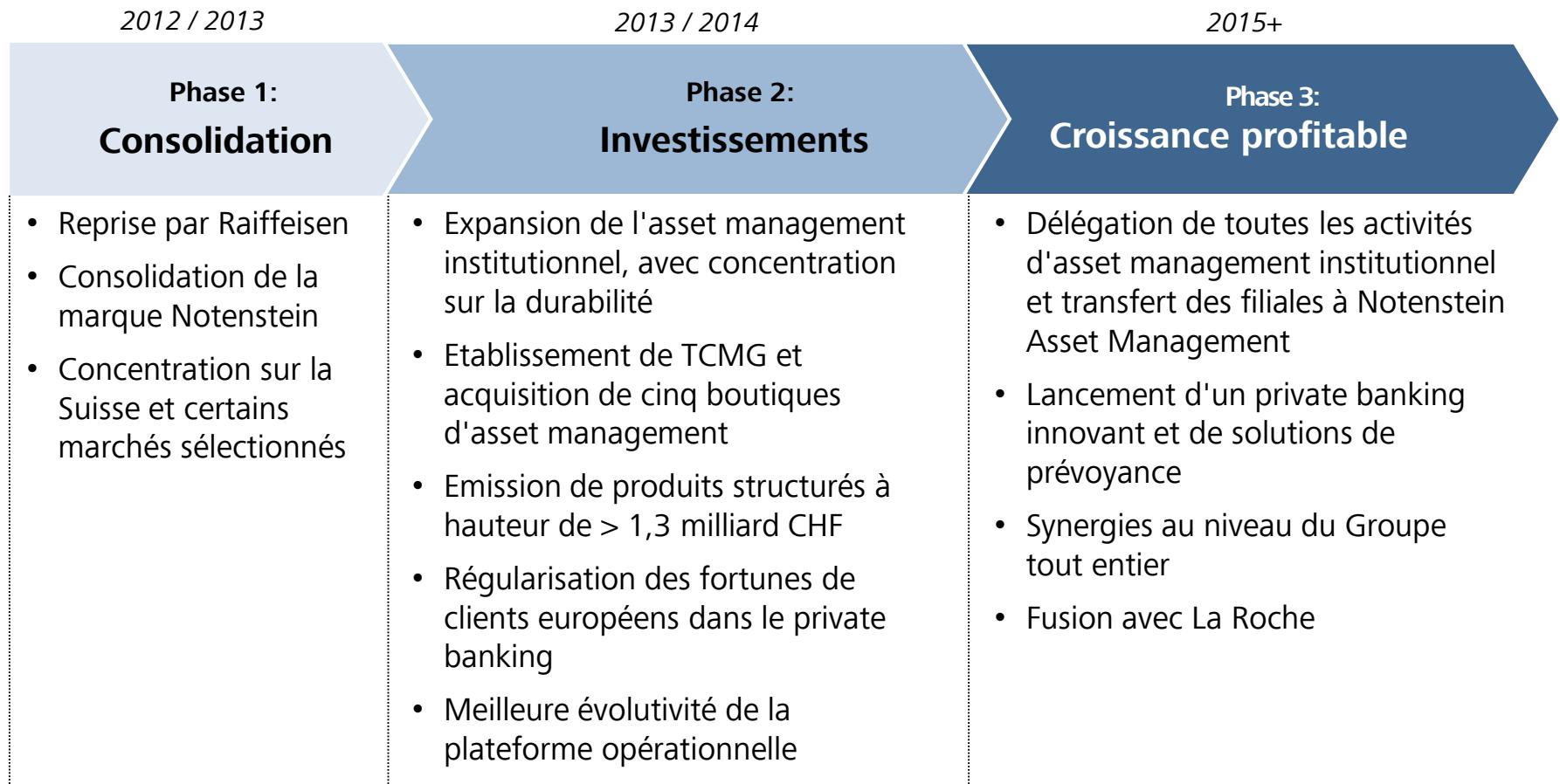
# Notenstein Banque Privée: la réorganisation stratégique entraîne des coûts importants



**NOTENSTEIN**  
BANQUE PRIVÉE

filiales comprises	31.12.14	31.12.13	absolu	en %
Produit d'exploitation (en mio CHF)	160,5	148,2	12,3	8,3
Bénéfice brut (en mio CHF)	6,9	13,6	-6,7	-49,1
Actifs sous gestion (en mia CHF)	21,2	19,8	1,4	7,1
Capitaux propres (en mio CHF)	417,4	395,1	22,2	5,6
Cost Income Ratio (en %)	95,7	90,8		

# 2015: Début de la phase de croissance



# La consolidation de la place financière se poursuit, Notenstein est une force vive



- spécialisée dans la gestion de fortune d'investisseurs privés et institutionnels
- 700 collaborateurs répartis sur 12 sites en Suisse
- gère une fortune clients de 21 mia CHF (y compris les filiales 31 mia CHF ).



- Plus ancienne banque privée bâloise, très riche en traditions (création en 1787).
- Opérations avec la clientèle privée classique et gestion de fortune également pour des clients institutionnels.
- Emploie environ 100 collaborateurs sur les sites de Bâle, Berne et Olten.
- Gère une fortune clients d'environ 6,5 mia CHF

**Notenstein La Roche Banque Privée SA**

# 2015 sera pleine de défis, Raiffeisen est bien positionnée

1.12	17,12	17,19	+0,77	1,91%
1.12	39,86	42,14	+0,56	1,91%
1.12	25,96	27,07	+0,17	3,52%
1.12	25,96	21,18	+0,26	0,89%
1.12	25,96	27,33	-1,14	-4,08%
1.12	39,17	31,58	+13,53	3,32%
1.12	9,51	9,51	+0,82	0,54%

**Conjoncture, PME, immobilier, taux d'intérêt – refroidissement ou défis sur tous les fronts**



**Notre bon positionnement, un tremplin pour la croissance**



**Raiffeisen continue de prendre position dans le débat public**



Merci pour votre attention!

RAIFFEISEN