



Raiffeisen: eccellente risultato

San Gallo, 26.02.2016

**RAIFFEISEN**

# 1. Panoramica

- 2. Chiusura 2015
- 3. Situazione dei rischi / Fondi propri
- 4. Prospettive

# Risultato eccellente, grande dinamismo

## Gruppo Raiffeisen 2015

### Notevole crescita dell'utile

- Forte crescita dell'attività operativa
- Cost Income Ratio stabile nonostante investimenti
- La diversificazione si fa largo: proventi più consolidati

### Più interessante che mai per i clienti svizzeri

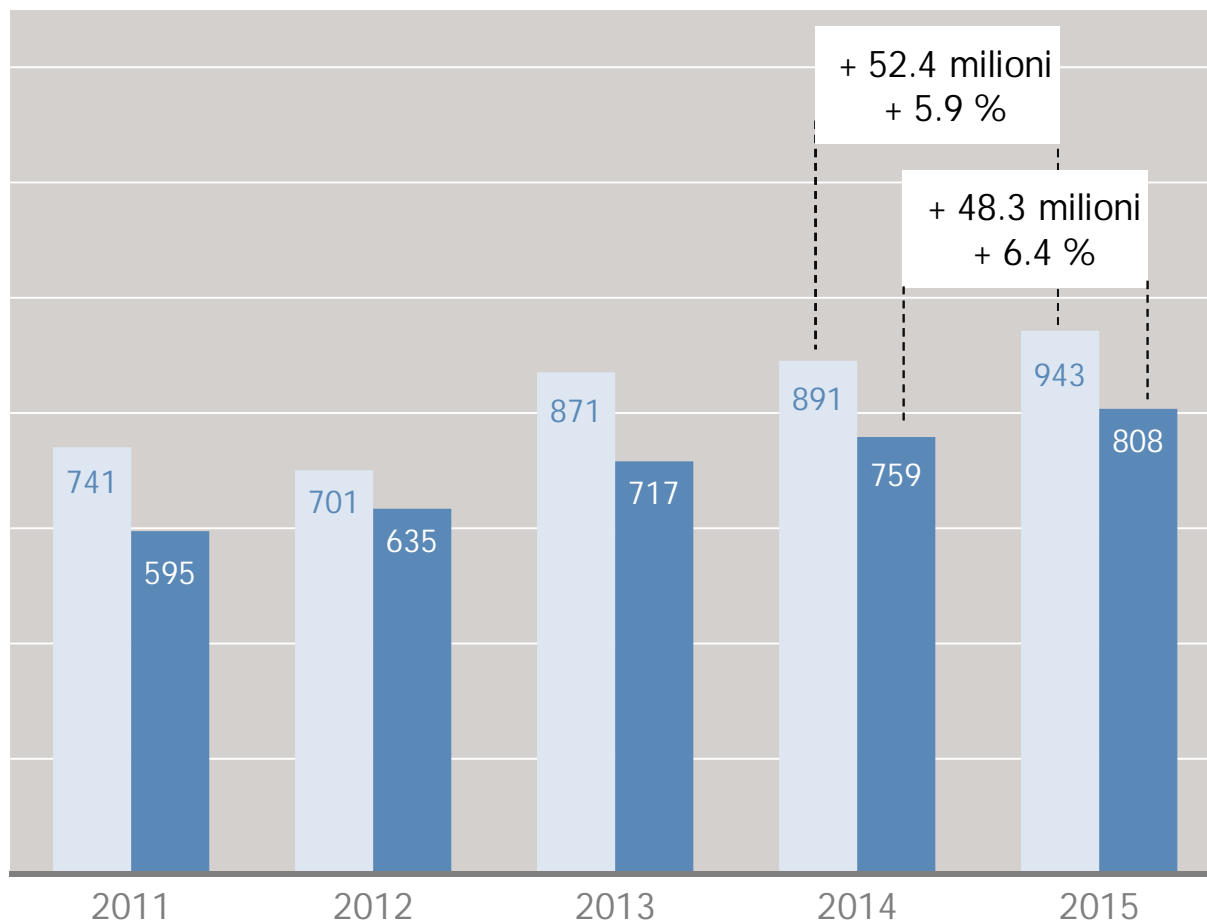
- L'incremento dei depositi della clientela dimostra fiducia
- Crescita qualitativa delle operazioni ipotecarie
- Aumento dei patrimoni gestiti

### Sicurezza e solidità finanziaria

- Forte base di capitale proprio sia a livello qualitativo sia quantitativo
- Leverage ratio eccellente
- Portafoglio crediti con basse rettifiche di valore

# Utile del Gruppo a livelli record

Risultato d'esercizio e utile del Gruppo in milioni di CHF



Andamento

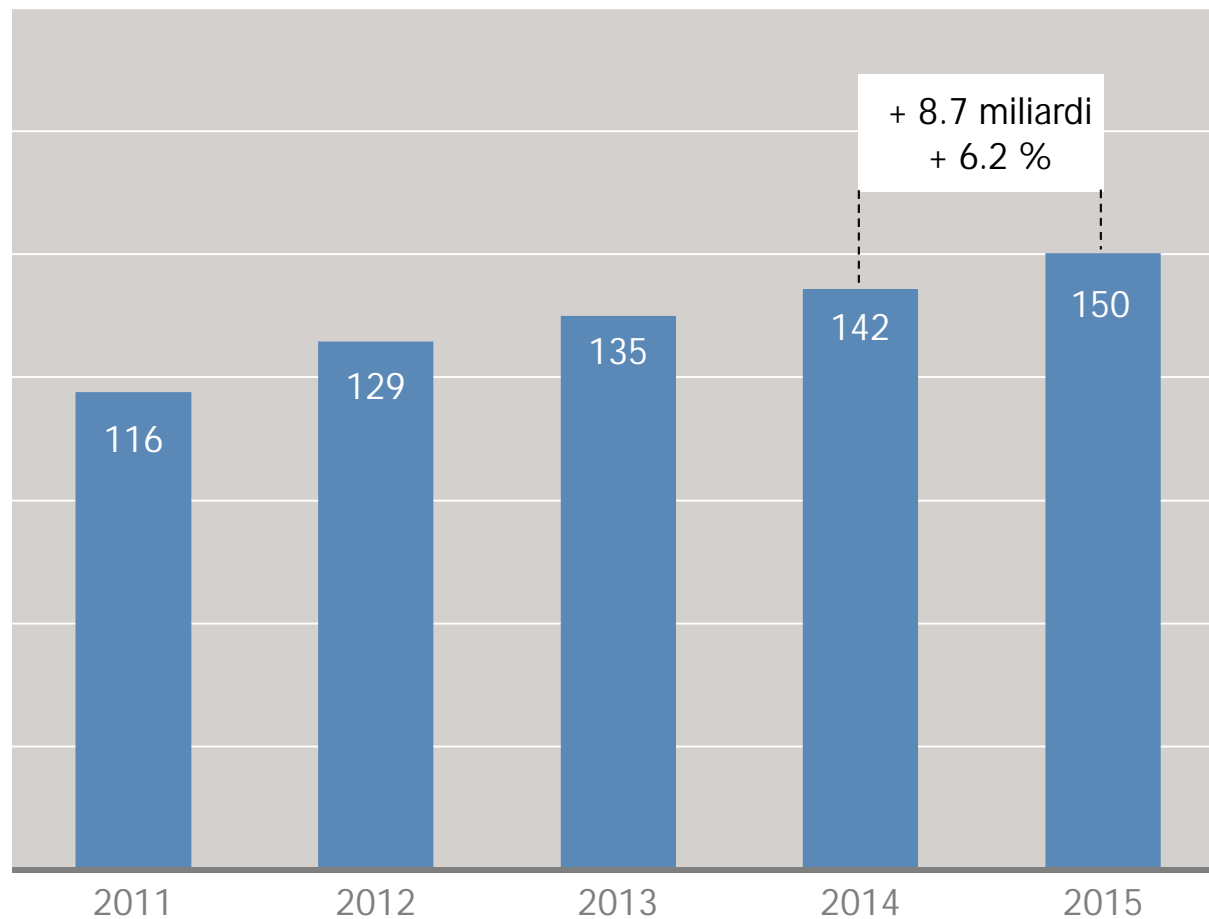
- Esercizio straordinario
- Risultato d'esercizio e utile a livelli record

Legenda

- Risultato d'esercizio
- Utile del Gruppo

# Il costante afflusso di fondi della clientela dimostra fiducia

Impegni da depositi della clientela in miliardi di CHF

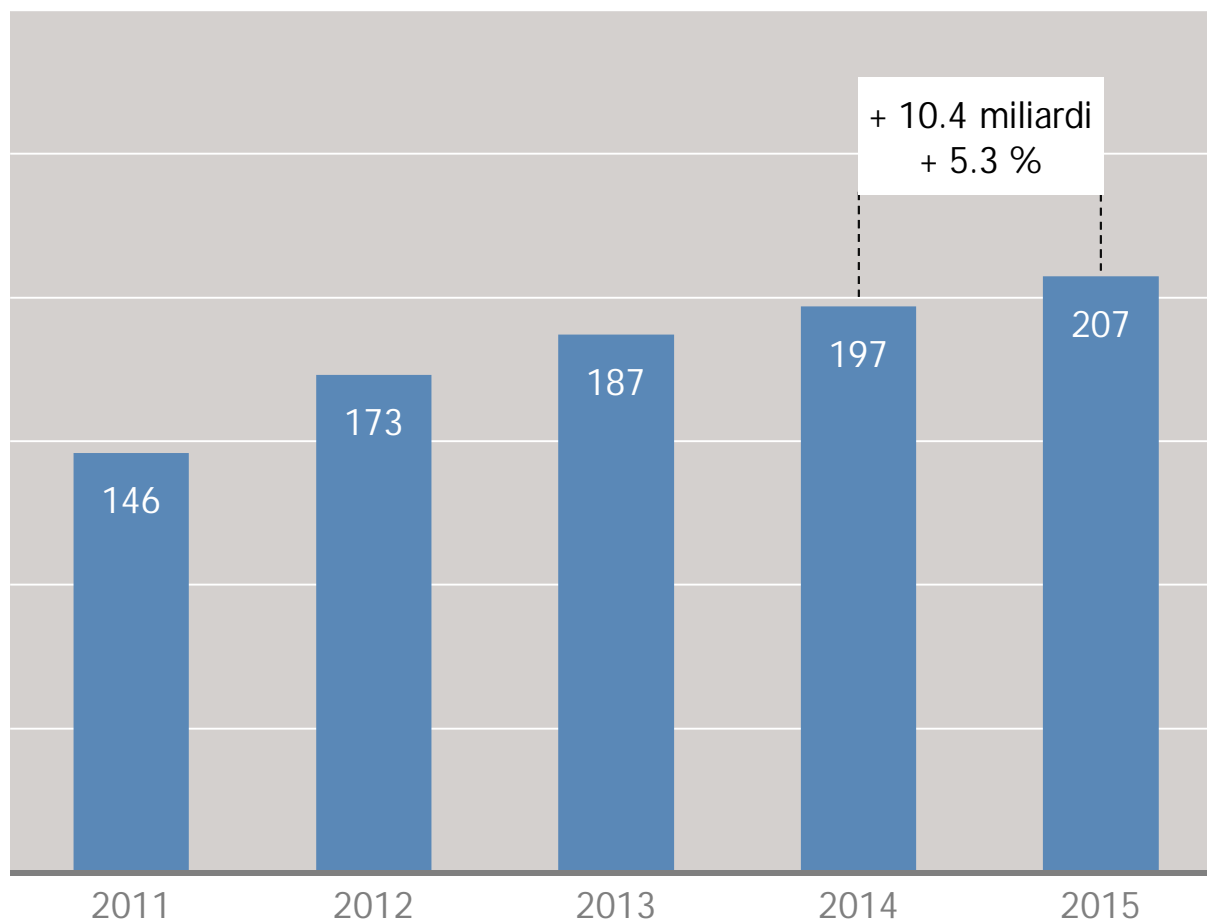


Andamento

- Aumento in tutta la Svizzera
- Riposizionamento di conti di risparmio a conti di transazione

# I patrimoni gestiti aumentano sensibilmente

Assets under Management in miliardi di CHF

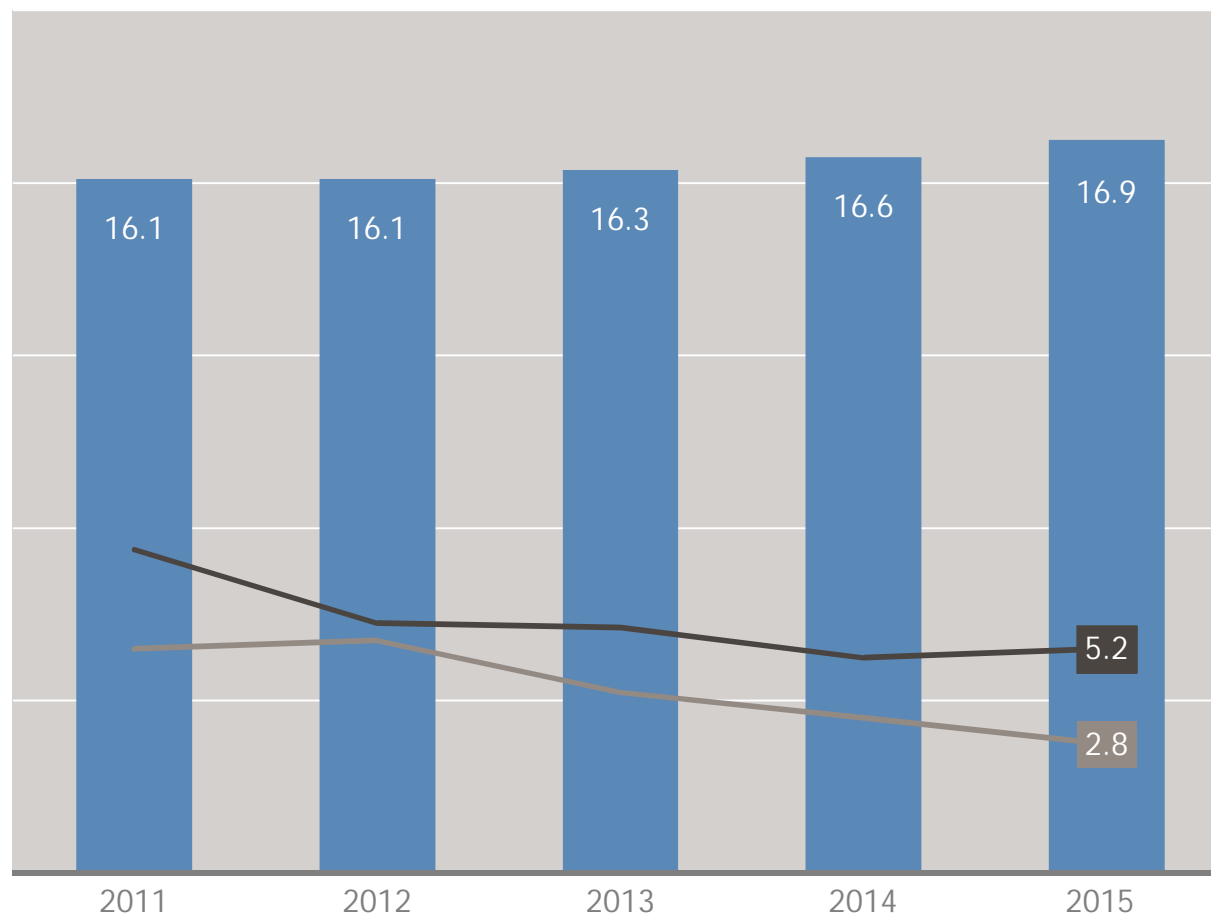


Andamento

- Incremento dell'AuM grazie al successo della strategia di diversificazione
- Afflusso netto di nuovi fondi di 14.4 miliardi
- Gli sviluppi del mercato hanno un impatto negativo

# Raiffeisen registra una crescita superiore a quella del mercato

Operazioni ipotecarie in %



Andamento

- Continua crescita della quota di mercato
- Raiffeisen prosegue la sua crescita qualitativa

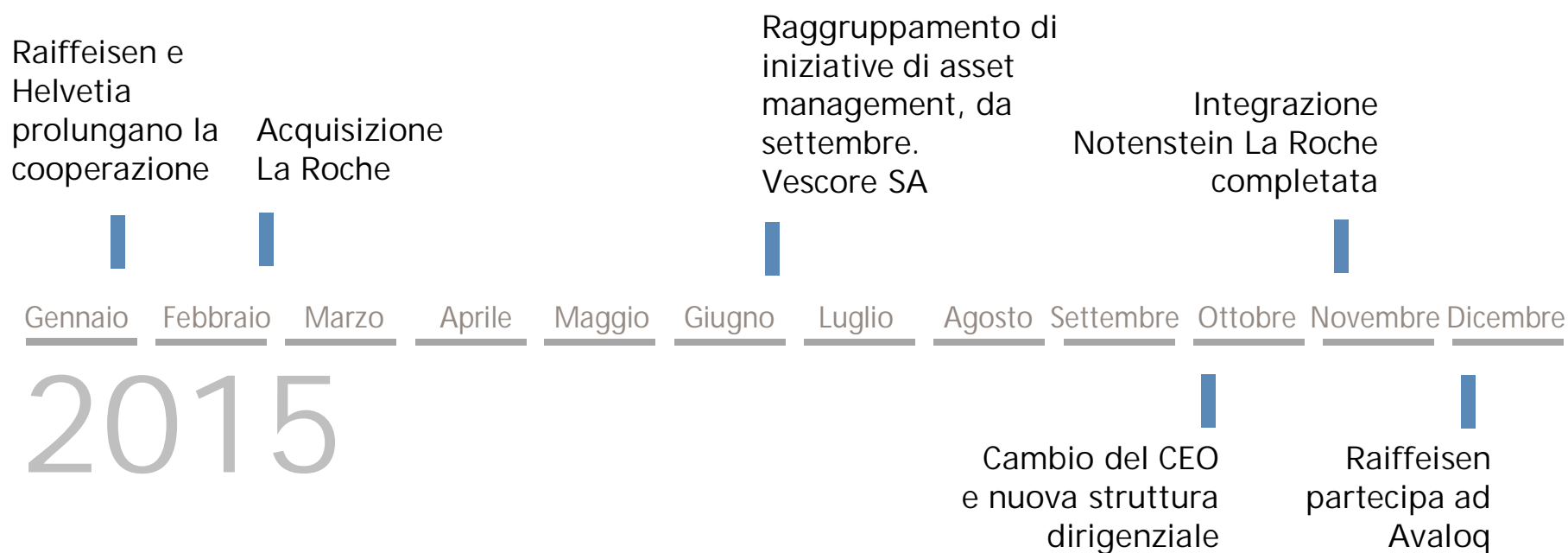
## Legenda

- Quota di mercato Raiffeisen
- Crescita Raiffeisen
- Crescita mercato CH

# Raiffeisen opera in modo cooperativo



# Ampliamento della rete, concentrazione sul mercato



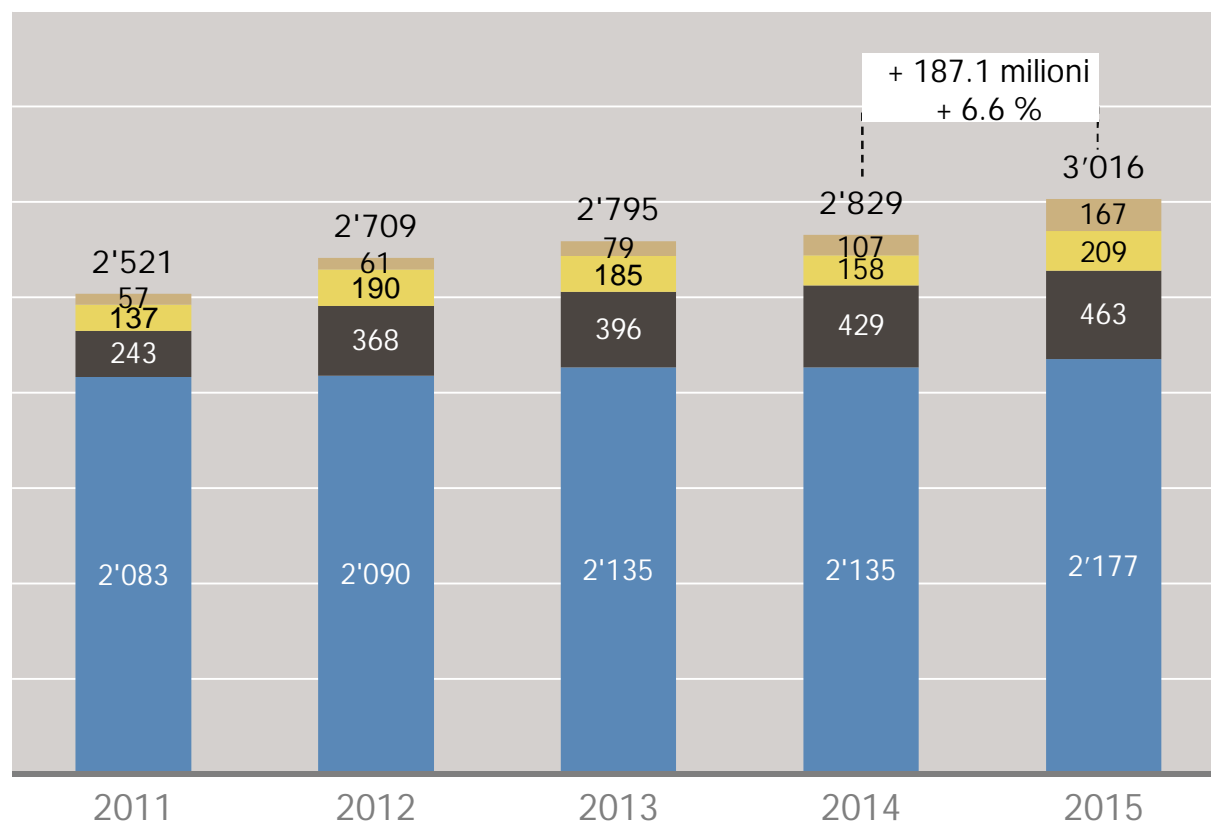
# Risultato eccellente per Raiffeisen

	31.12.15	31.12.14	Assoluto	In %
Totale di bilancio (in miliardi di CHF)	205.7	188.4	+ 17.3	+ 9.2
Crediti ipotecari (in miliardi di CHF)	158.6	150.7	+ 7.9	+ 5.2
Depositi della clientela (in miliardi di CHF)	150.3	141.5	+ 8.7	+ 6.2
Assets under management (in miliardi di CHF)	207.5	197.1	+ 10.4	+ 5.3
Risultato d'esercizio (in milioni di CHF)	943.4	891.0	+ 52.4	+ 5.9
Utile del Gruppo (in milioni di CHF)	807.7	759.4	+ 48.3	+ 6.4

1. Panoramica
2. Chiusura 2015
3. Situazione dei rischi / Fondi propri
4. Prospettive

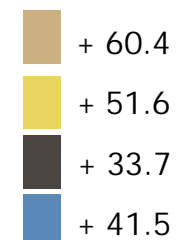
# Aumento di tutte le voci di ricavo

Ricavi d'esercizio in milioni di CHF

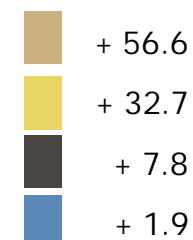


Variazione 2014/15

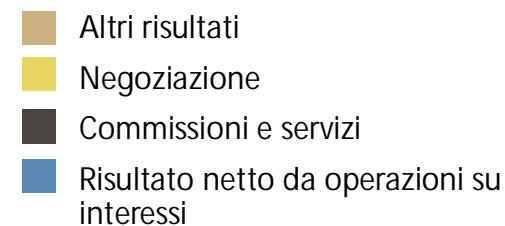
Assoluta



In %

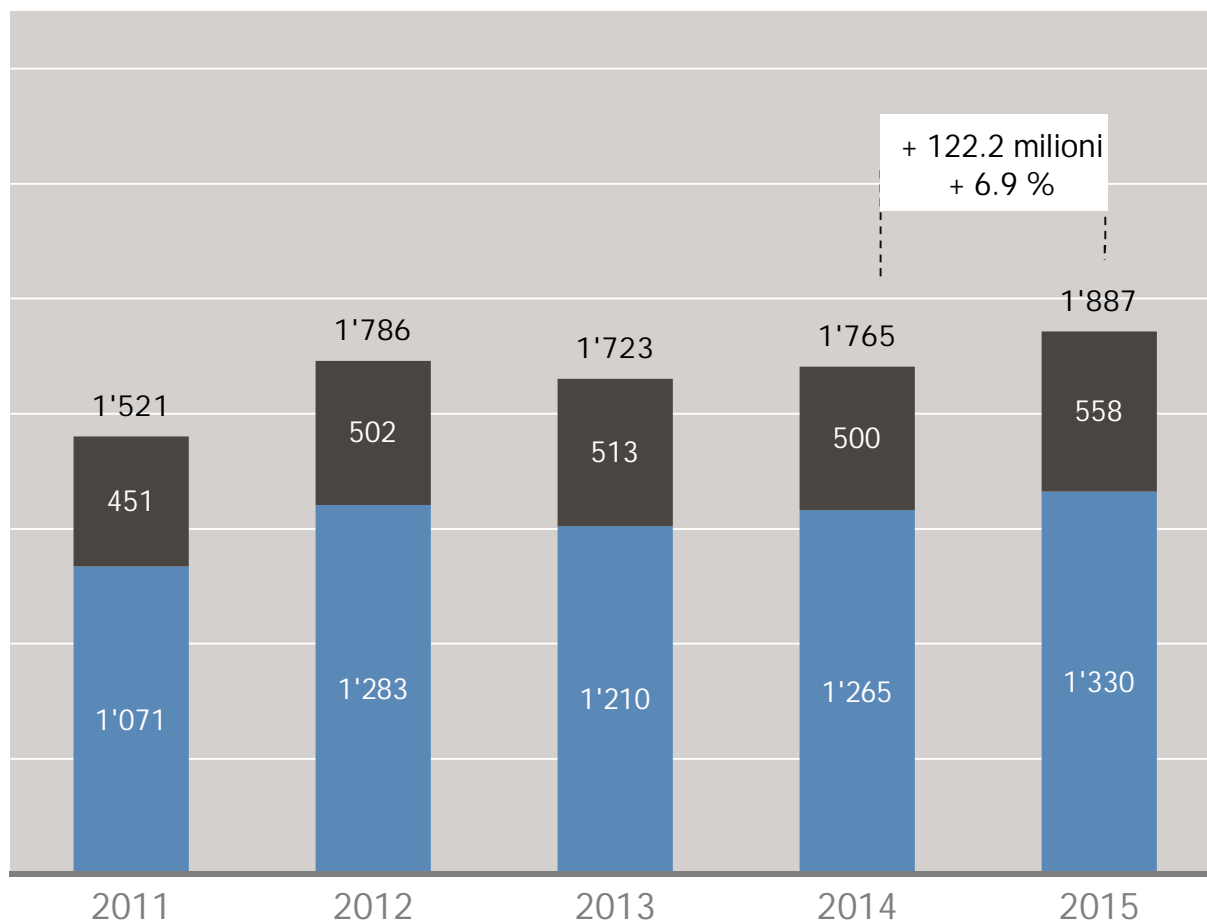


Legenda



# Aumento dei costi di esercizio a seguito dell'espansione strategica

Variazioni delle spese in miliardi di CHF



Variazione 2014/15

Assoluta

+ 57.5

+ 64.7

In %

+ 11.5

+ 5.1

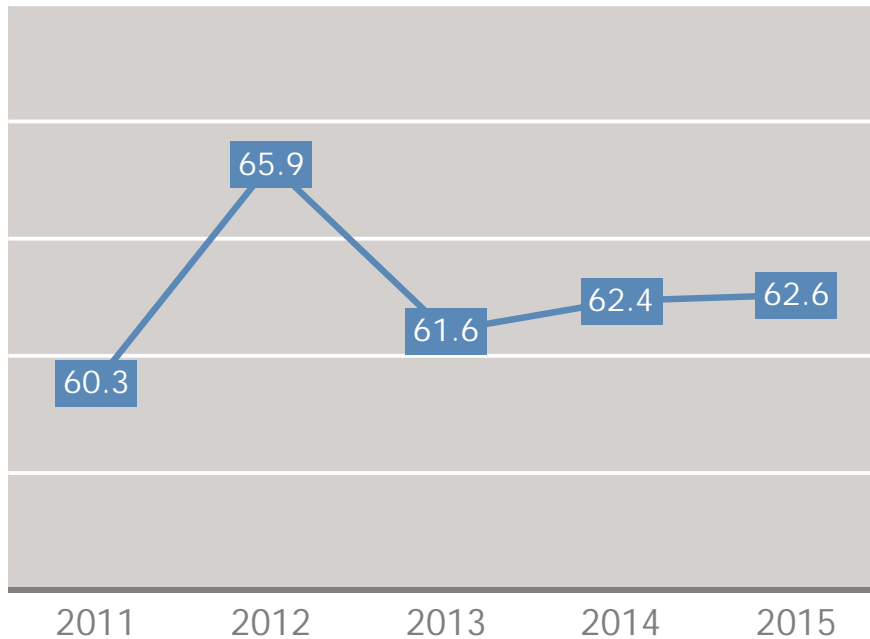
Legenda

■ Spese per il materiale

■ Spese per il personale

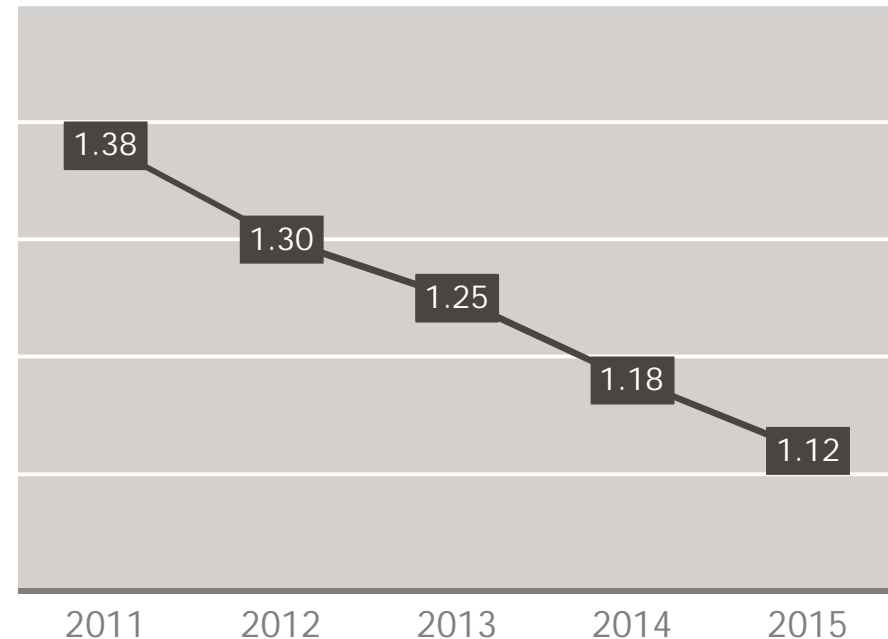
# C/I ratio stabile, margine d'interesse ancora sotto pressione

C/I ratio in %



- C/I ratio stabile malgrado forti investimenti per il futuro

Margine d'interesse in %

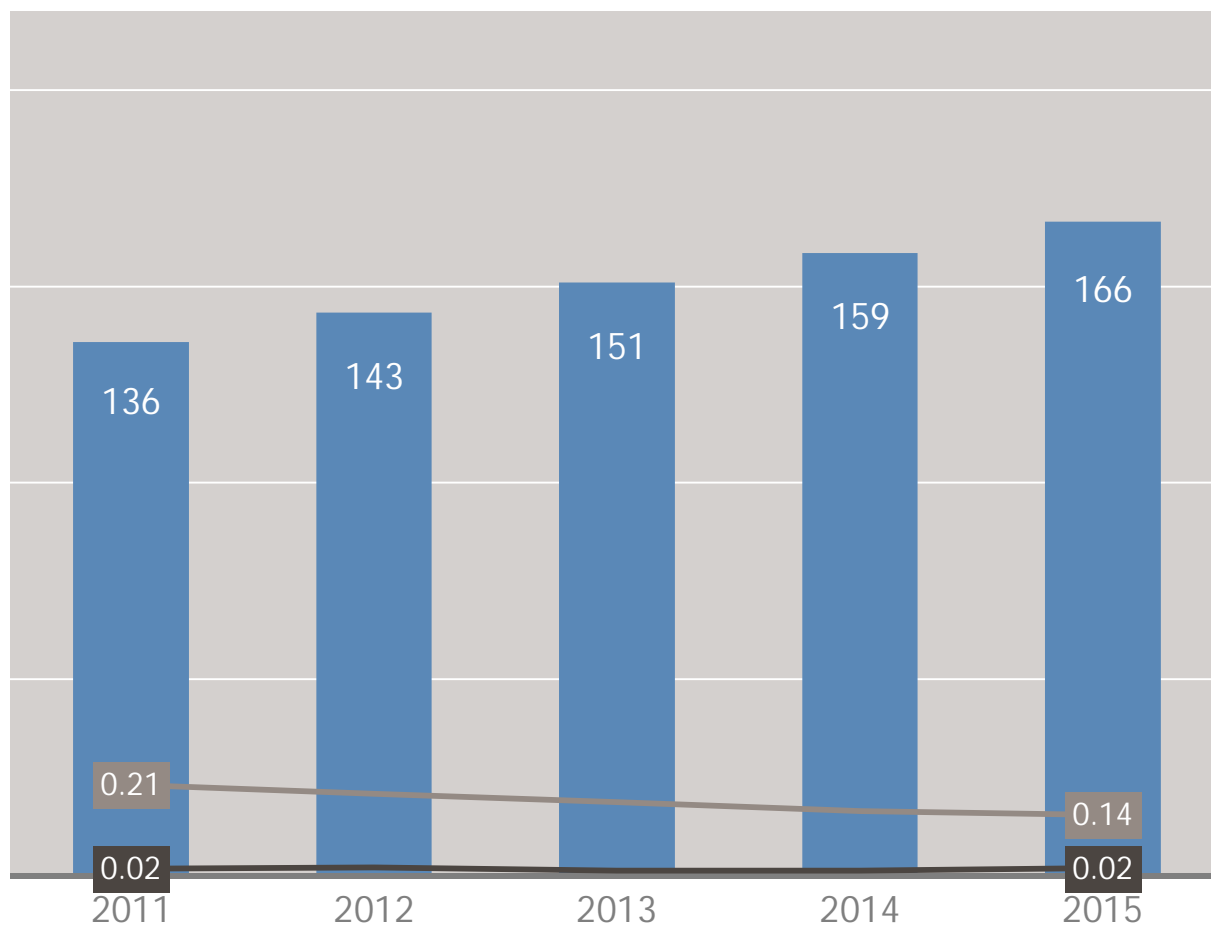


- Livello generale dei tassi al minimo storico
- Stato d'emergenza degli investimenti

1. Panoramica
2. Chiusura 2015
3. Situazione dei rischi / Fondi propri
4. Prospettive

# I rischi di perdita rimangono contenuti

Prestiti alla clientela, rettifiche di valore e perdite



Rettifiche di valore

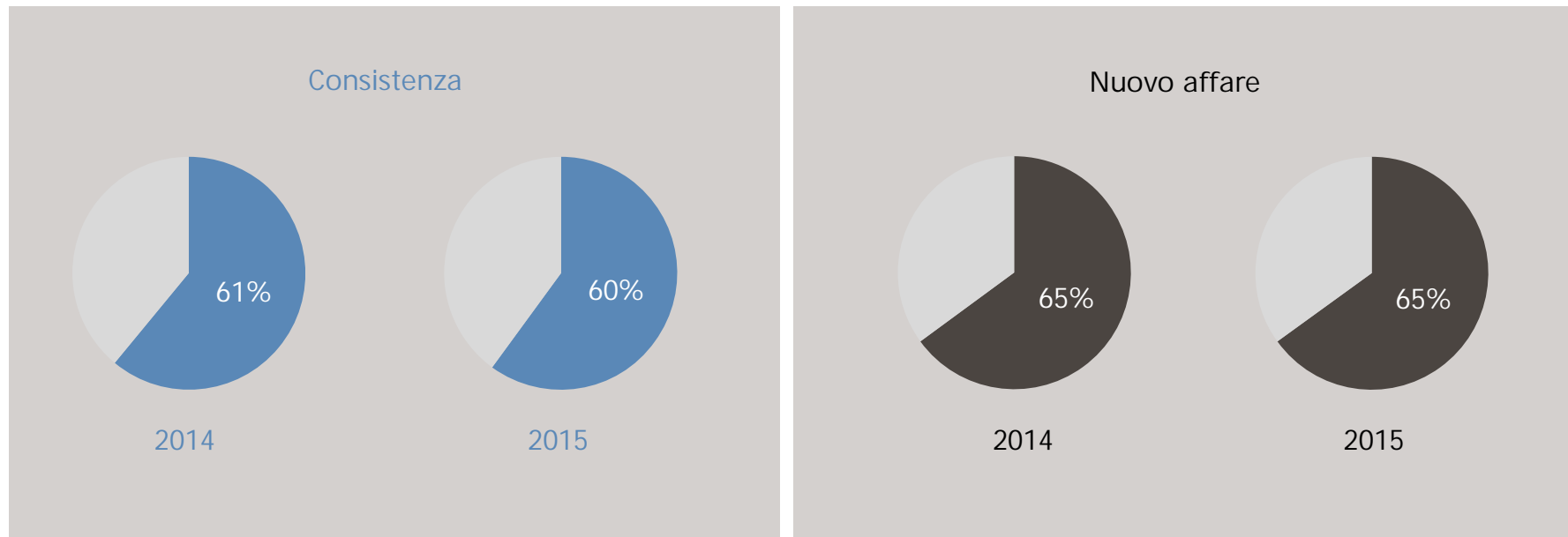
- Politica creditizia molto cauta - perdite effettive tendono ancora verso zero

Legenda

- Prestiti alla clientela in miliardi di CHF
- Rettifiche di valore per rischi di perdita in % dei prestiti
- Perdite di credito effettive in % dei prestiti

# Crescita nell'ambito di una politica creditizia collaudata

Anticipo medio proprietà di abitazione privata in %

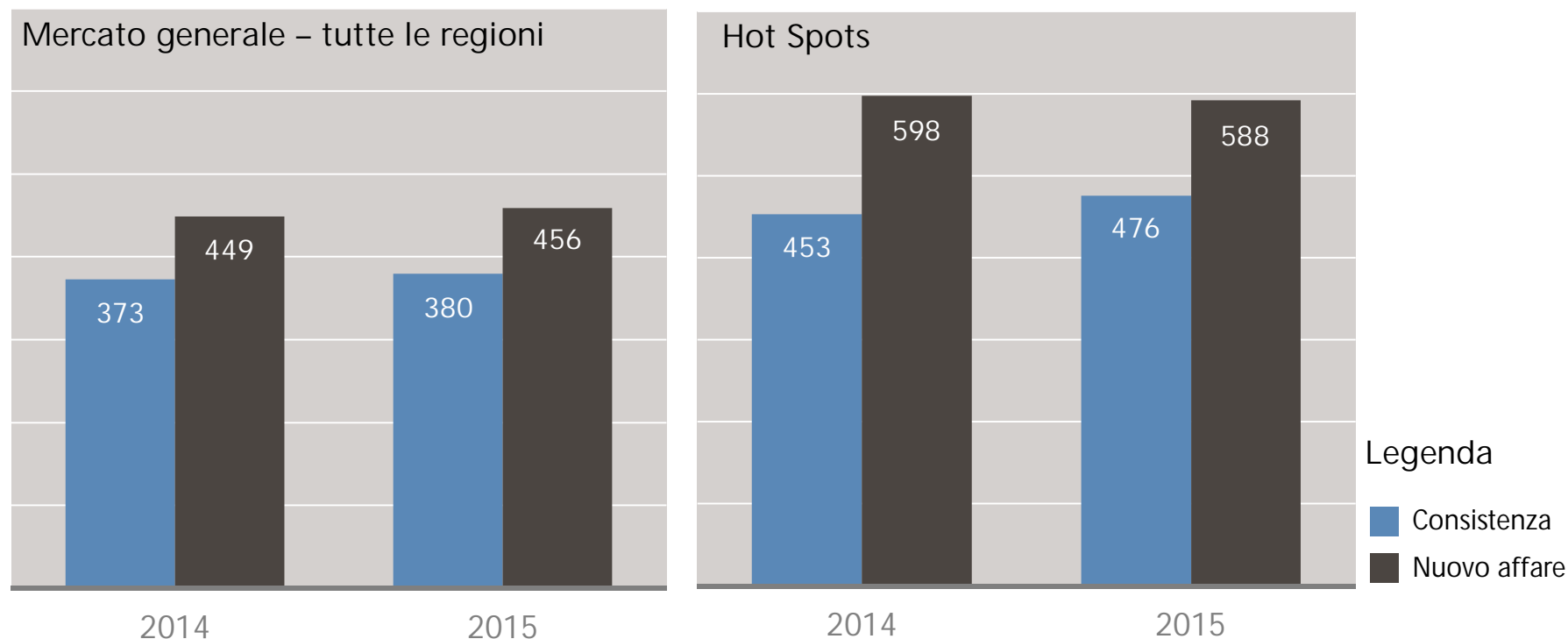


## Politica dei rischi Raiffeisen

- Principio: la sicurezza prima della redditività prima della crescita
- Sostenibilità: int. calc. 5%, Sostenibilità < 33%
- Tassi d'anticipo: conservativi, stabili
- Conoscenze relative ai clienti regionali

# Portafoglio ipotecario ampiamente diversificato

Ipoteca media proprietà di abitazione privata in migliaia di CHF

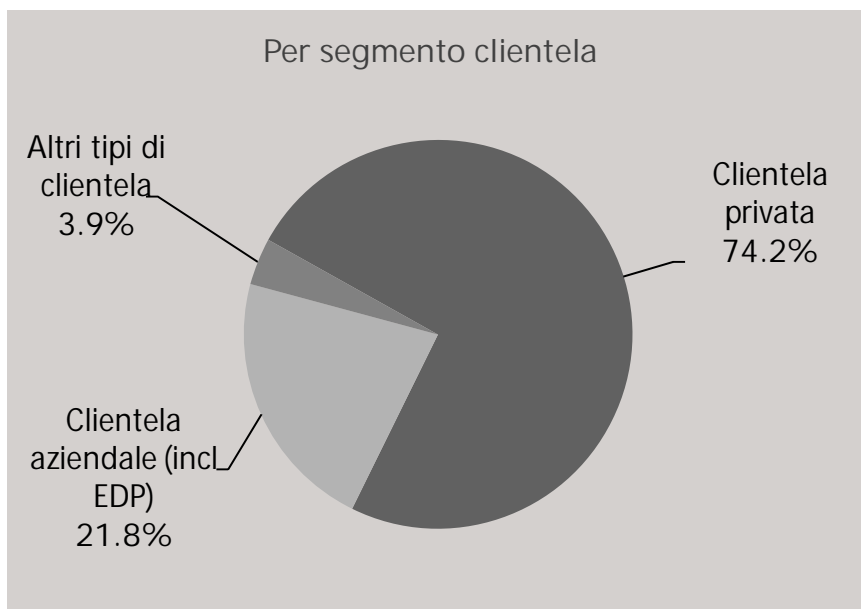


Le ipoteche Raiffeisen rispecchiano una situazione media solida delle economie domestiche

- Il 92% di tutte le ipoteche è inferiore a CHF 1 milione
- Andamento stabile negli «Hot Spots»
- Nonostante l'aumento dei prezzi: l'ipoteca media nei nuovi affari supera soltanto di circa CHF 76'000 gli affari in essere

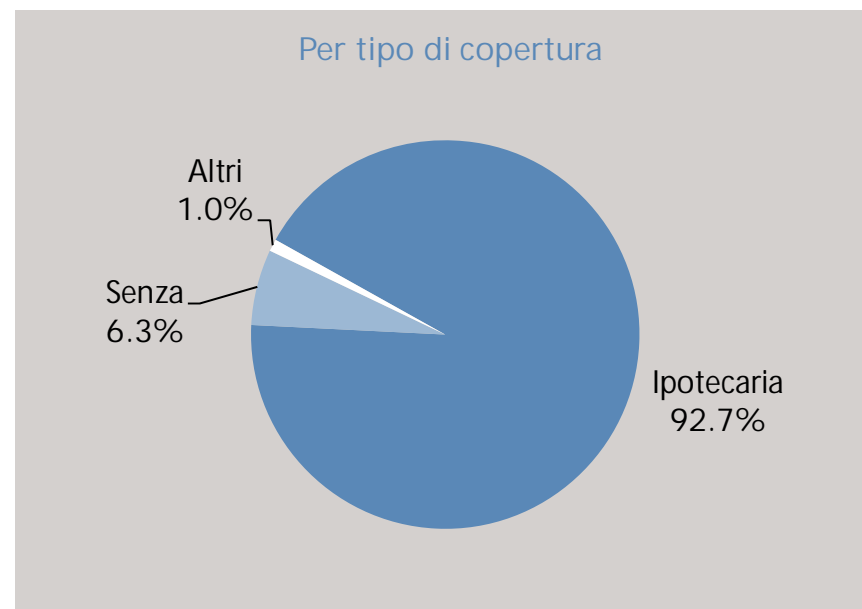
# Struttura del portafoglio crediti stabile a basso rischio

Prestiti alla clientela in %



## Segmenti clientela

- Soprattutto clienti privati con basso profilo di rischio
- Clientela aziendale con buona solvibilità e con copertura
- Attività interbancarie solo con controparti nell'Investment Grade

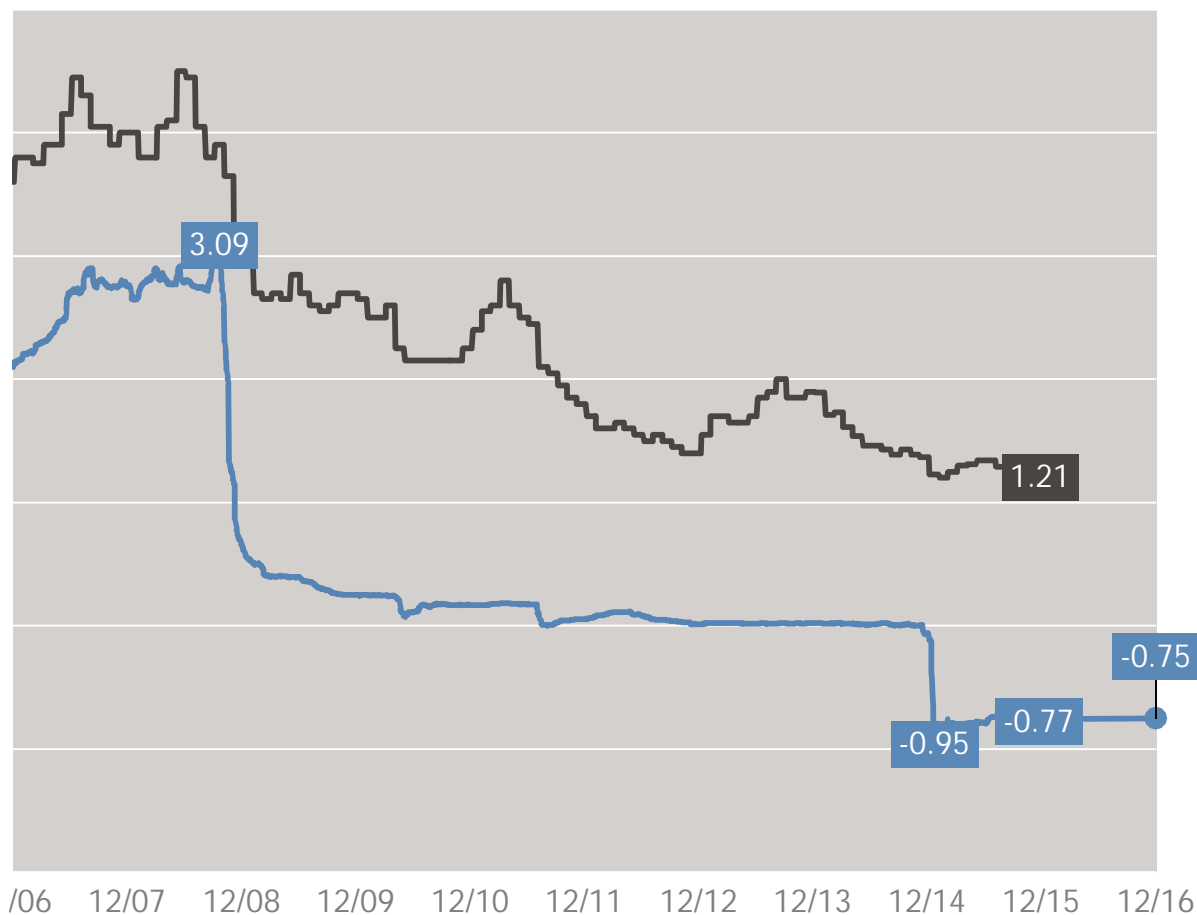


## Tipo di copertura

- Il 92.7% dei prestiti è coperto da ipoteca

# Impegnativa assicurazione strategica del rischio su interessi

Libor CHF a 3 mesi, Tasso d'interesse ipoteca fissa a 5 anni



## Andamento

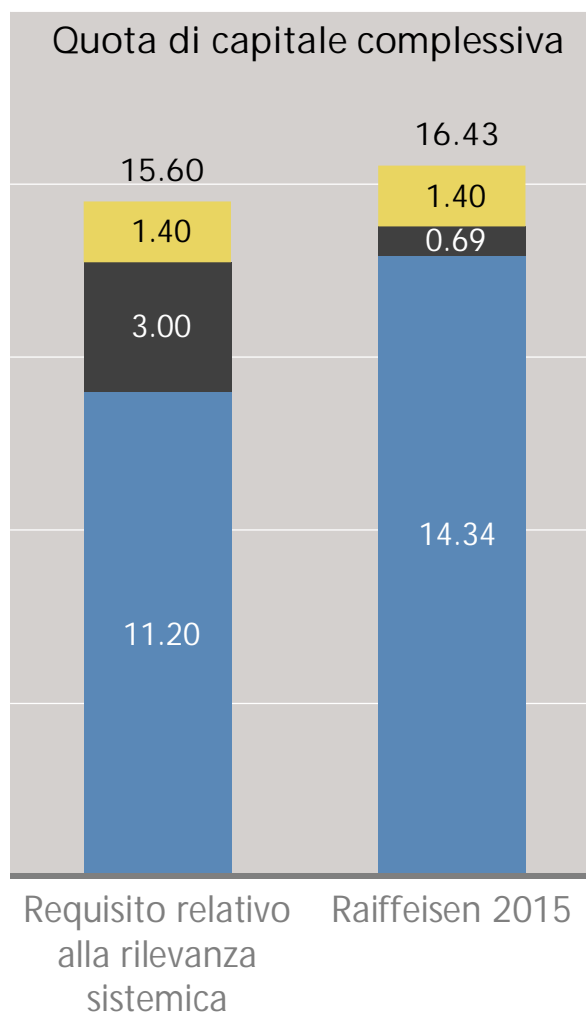
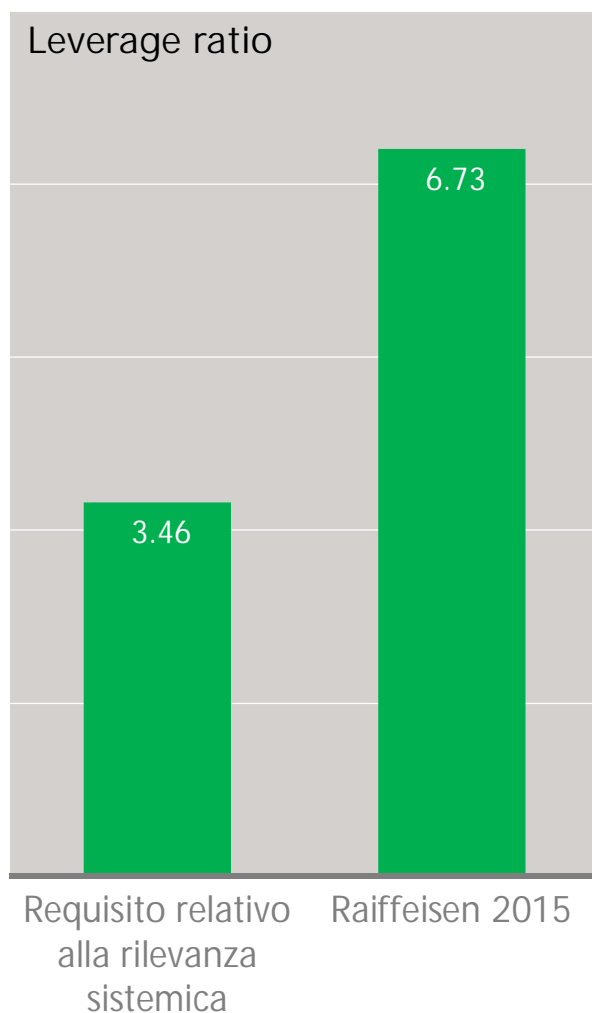
- Copertura in linea con le aspettative: interessi con andamento tendenzialmente laterale
- Calcolo della sostenibilità intatto anche per altri scenari

## Legenda

- Tasso d'interesse ipoteca fissa a 5 anni
- Libor CHF a 3 mesi
- Previsione 2016 = -0.75

# Eccellente qualità del capitale

Quote di capitale in %



Qualità del capitale

- Requisiti relativi alla rilevanza sistemica soddisfatti già oggi
- Eccellente leverage ratio
- Quasi il 90% dei fondi propri computabili è costituito da fondi propri di base di qualità primaria (qualità CET1)

Legenda

- Leverage ratio
- Altri strumenti di capitale computabili
- Capitale convertibile (high trigger)
- Capitale CET1 (incl. cuscinetto di capitale anticiclico)

# Notenstein La Roche Banca Privata SA

## Aumento del risultato d'esercizio grazie alla focalizzazione sul core business



NOTENSTEIN  
LA ROCHE  
BANCA PRIVATA

	31.12.15	31.12.14	Assoluto	In %
Ricavi d'esercizio (in milioni di CHF)	30.0	3.2	+ 26.8	+ 837.5
Utile netto (in milioni di CHF)	80.9	18.2	+ 62.7	+ 344.5
Assets under management (in miliardi di CHF)	22.0	21.2	+ 0.8	+ 3.8
Cost income ratio (in %)	79.7	95.7		

1. Panoramica
2. Chiusura 2015
3. Situazione dei rischi / Fondi propri
4. Prospettive

# Solida infrastruttura IT – Base per la digitalizzazione nel retailbanking

## Nuovo sistema bancario core

Nuova piattaforma bancaria come necessità e opportunità:

- Requisiti delle autorità di regolamentazione in costante crescita
- Time to market di nuove soluzioni in un contesto di rottura
- richiedono una capacità di reazione elevata ed eccellenza operativa

## Situazione attuale e prospettive

- Decisione per soluzione standard leader di mercato
- Raggiunta una soluzione con Vontobel
- Governance, squadra e processi con partner stabiliti
- Fattibilità dimostrata, progetto ambizioso in fatto di contenuti e tempi

2016 – 2017  
Creazione della piattaforma e della migration factory, Testing e formazione BR

Obiettivo:  
Migrazione di tutte le BR conclusa a fine 2017

# Sfruttamento del potenziale del mercato

## Espansione del settore della clientela aziendale

Sviluppo ad oggi



Misure in programma

1. Rollout di un modello di assistenza autonomo, anche per grandi aziende
2. Ampliamento della gamma di prodotti
3. Interconnessione operativa dei fornitori di servizi PMI

AMBIZIONE

1

Siamo la Banca vicina e credibile per le aziende in Svizzera.

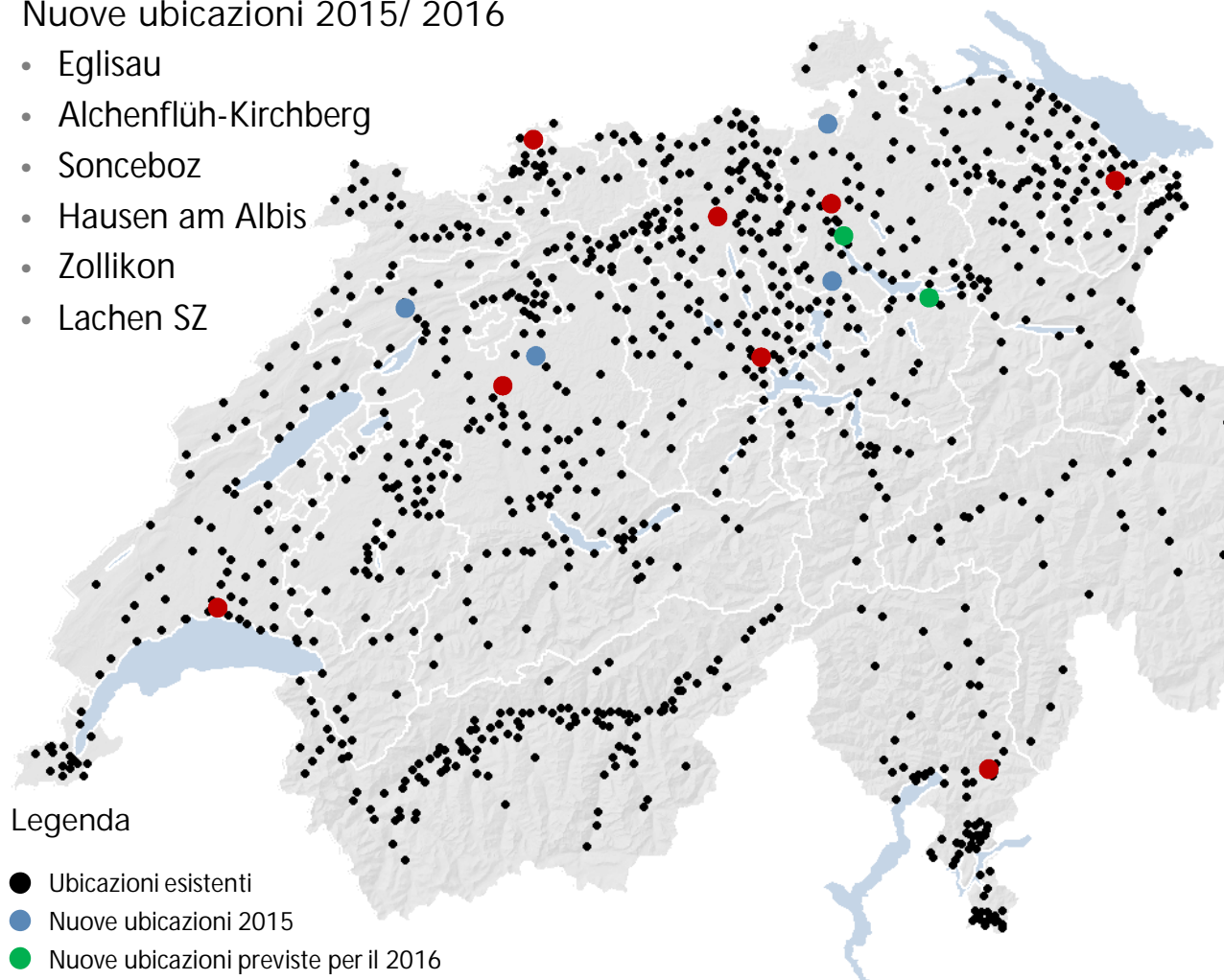
2

CHF 500 milioni ricavi lordi nel settore della clientela aziendale

# La rete bancaria più capillare della Svizzera – integrata da nuovi servizi

Nuove ubicazioni 2015/ 2016

- Eglisau
- Alchenflüh-Kirchberg
- Sonceboz
- Hausen am Albis
- Zollikon
- Lachen SZ



Legenda

- Ubicazioni esistenti
- Nuove ubicazioni 2015
- Nuove ubicazioni previste per il 2016
- Centri regionali clientela aziendale

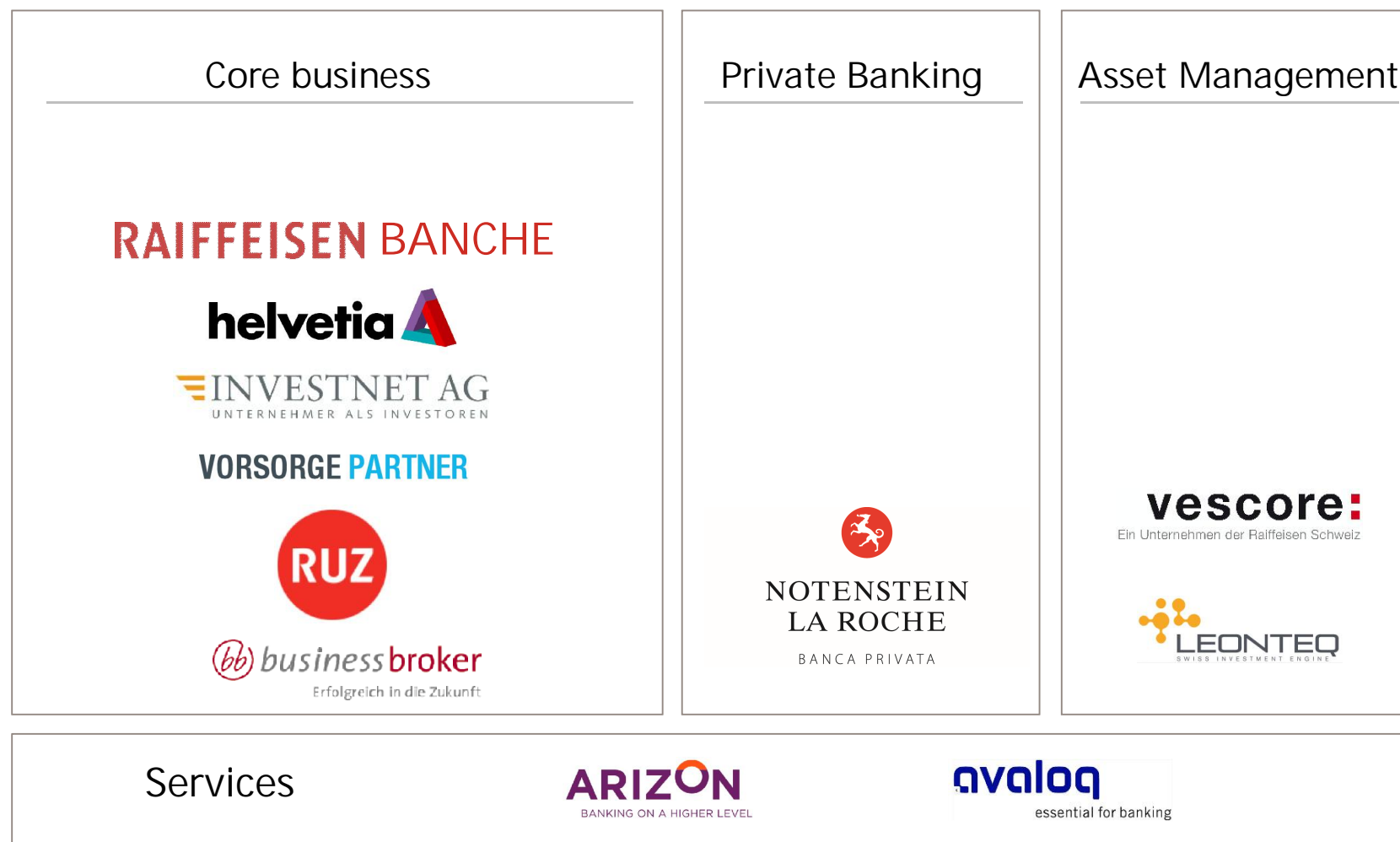
Servizi online

- Espansione e-banking
- Raiffeisen Casa
- Piattaforma per le donazioni

Rete di esperti

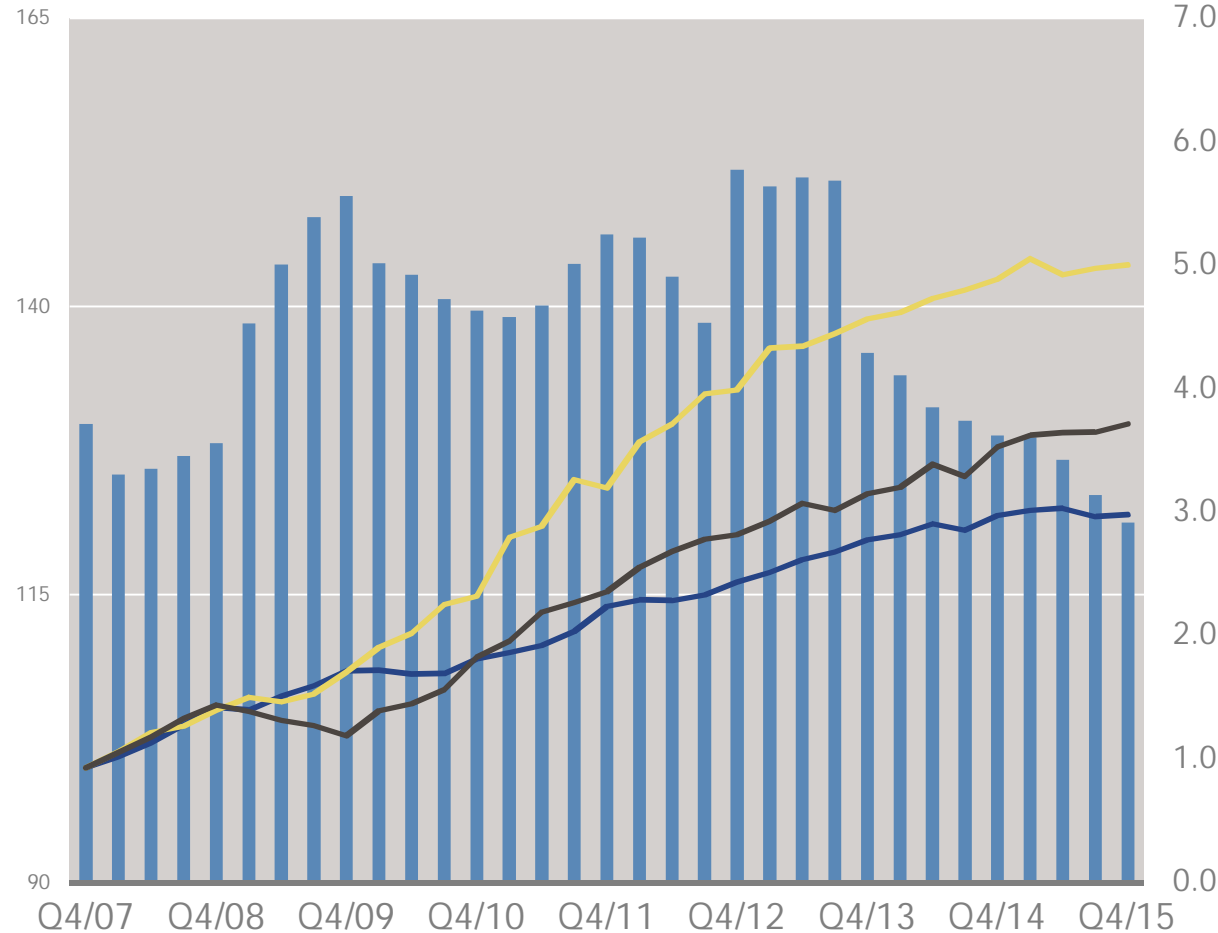
- 7 centri regionali clientela aziendale
- 2 centri di competenze consulenza tecnica
- Nuova apertura CIR Aarau Ovest

# Rete: orientamento al mercato e alla crescita



# Prospettive 2016: atteggiamento cauto in termini di aspettative

## Andamento del mercato ipotecario



Fonte: Wüest & Partner, BNS, Raiffeisen Research

## Mercato ipotecario

- Soft landing prevedibile
- Una politica sostenibile di concessione crediti è pagante

## Congiuntura

- 2016 anno decisivo
- Previsione PIL: crescita dello 0.9%
- Le aziende sono restie a investire

## Legenda

- Crescita dei volumi ipotecari in % (year-on-year, scala di destra)
- Appartamenti in affitto (prezzi di offerta, indicizzati)
- PPP (prezzi di transazione, indicizzati)
- Case unifamiliari (prezzi di transazione, indicizzati)

WARRIOR