

RAIFFEISEN

Rapporto di gestione
Raiffeisen Svizzera

2025

Cosa ci rende unici

3 Relazione annuale

- 5 Premessa
- 7 Risultato
- 11 Rapporto sulle remunerazioni

12 Chiusura annuale

- 14 Bilancio Raiffeisen Svizzera
- 16 Conto economico Raiffeisen Svizzera
- 17 Proposta d'impiego dell'utile di bilancio
- 18 Prospetto delle variazioni del capitale proprio
- 19 Allegato
- 33 Informazioni sul bilancio
- 53 Informazioni sulle operazioni fuori bilancio
- 54 Informazioni sul conto economico
- 59 Relazione dell'ufficio di revisione

61 Prospetto quinquennale

- 61 Bilancio
- 62 Conto economico

La struttura completa del resoconto è riportata nell'colophon. Tutte le pubblicazioni nell'ambito del resoconto sono disponibili online al link:

raiffeisen.ch/rapporto

Immagine di copertina: 13'000 collaboratrici e collaboratori si adoperano con grande impegno per la nostra clientela: ecco cosa contraddistingue Raiffeisen.

Contenuto della relazione annuale



Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

5

Premessa

7

Risultato

11

**Rapporto sulle
remunerazioni**

Raiffeisen è il secondo gruppo del mercato bancario svizzero e la banca retail con la maggiore vicinanza alla clientela. Con oltre due milioni di soci e 3.77 milioni di clienti, il Gruppo Raiffeisen è presente con 761 sedi in tutto il territorio nazionale.

Raiffeisen Svizzera è responsabile della politica e della strategia aziendale del Gruppo Raiffeisen e funge da centro di competenza per l'intero Gruppo, rappresentandone gli interessi a livello nazionale e internazionale. Raiffeisen Svizzera crea le condizioni quadro per l'attività operativa delle Banche Raiffeisen e offre supporto e consulenza in tutti gli ambiti. È inoltre responsabile della gestione dei rischi, del mantenimento della liquidità e dei fondi propri nonché del rifinanziamento dell'intero Gruppo e svolge funzioni di tesoreria, negoziazione e transazione.

Raiffeisen Svizzera si lascia alle spalle un solido esercizio 2025.



«L'elevata quota di capitalizzazione costituisce una base di sicurezza e stabilità nel modello cooperativo.»

Thomas A. Müller
Presidente del Consiglio di amministrazione
Raiffeisen Svizzera



«Negli ultimi anni, Raiffeisen è cresciuta con successo nell'attività di previdenza e d'investimento. In questo ambito desideriamo proseguire e rafforzare ulteriormente la nostra posizione sul mercato.»

Dr. Gabriel Brenna
Presidente della Direzione
Raiffeisen Svizzera

Stimate lettrici, stimati lettori,

un esercizio ricco di avvenimenti volge al termine. È stato un anno caratterizzato da tensioni geopolitiche, incertezze economiche e da un contesto dei tassi d'interesse impegnativo. Anche in questa situazione, Raiffeisen ha nuovamente dato prova della sua forza operativa e ha rafforzato il suo posizionamento di mercato. Con un utile del Gruppo pari a CHF 1.09 miliardi, Raiffeisen ha conseguito un buon risultato. Nell'anno dell'importante anniversario, siamo particolarmente lieti di avere dato il benvenuto in Raiffeisen a oltre 41'000 nuovi clienti e 32'000 nuovi soci. Da oltre 125 anni Raiffeisen si afferma come un partner affidabile per i suoi circa 3.77 milioni di clienti e circa 2.13 milioni di soci. La grande fiducia dimostrata nei decenni ci onora molto.

Elevati afflussi di fondi della clientela in tutta la Svizzera

Il Gruppo Raiffeisen persegue in modo coerente il proprio orientamento strategico per diversificare ulteriormente la base dei proventi. Nell'esercizio in esame, Raiffeisen ha registrato una netta crescita nelle attività di previdenza e investimento in tutte le regioni. I depositi della clientela sono aumentati di oltre CHF 10 miliardi, a dimostrazione dell'elevata fiducia riposta in Raiffeisen da parte della nostra clientela. Registriamo una crescita costante anche nei crediti ipotecari. In tal modo consolidiamo la nostra posizione di mercato forte in questo campo di attività caratterizzato da un'intensa concorrenza.

Come previsto, i proventi dalle operazioni su interessi sono stati inferiori rispetto all'esercizio precedente. Abbiamo invece registrato un nuovo incremento nelle attività di previdenza e investimento. Ciò si riflette nel risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio, che è aumentato di oltre il 10 per cento rispetto all'esercizio precedente. Con il 27.4 per cento abbiamo già quasi raggiunto l'auspicata diversificazione dei proventi con una quota delle operazioni indifferenti sui ricavi netti del 30.0 per cento. In questo ambito desideriamo proseguire come Gruppo e rafforzare ulteriormente la nostra posizione sul mercato.

Ci concentriamo anche sul rafforzamento della prestazione di consulenza

La valutazione delle nostre esperte e dei nostri esperti è molto richiesta sul mercato. L'ulteriore sviluppo della nostra prestazione di consulenza nei confronti della clientela è per noi un tema centrale. Per potenziare questo servizio, le Banche Raiffeisen hanno incrementato l'effettivo di 252 posti di lavoro a tempo pieno. I consulenti sul posto assistono la clientela in modo olistico in tutte le fasi del loro progetto di vita finanziario: dalle possibilità di investimento al finanziamento dell'abitazione di proprietà e alla copertura dei rischi, fino alla pianificazione della situazione finanziaria durante la pensione.

Dopo i consistenti risultati degli esercizi precedenti, il risultato operativo del Gruppo e l'utile si collocano a un buon livello (rispettivamente a CHF 1.3 miliardi e CHF 1.09 miliardi) anche nel confronto pluriennale. Questa situazione reddituale solida e di lungo termine rappresenta una base di sicurezza e stabilità nel modello aziendale cooperativo, poiché oltre il 90 per cento dell'utile viene capitalizzato sotto forma di riserve. In questo modo rafforziamo costantemente in modo sostanziale la base di capitale del Gruppo Raiffeisen.

125 anni di Raiffeisen: il nostro impegno è profondamente radicato

La sostenibilità dell'attività e la creazione di plusvalore sono due aspetti profondamente radicati nella nostra filosofia. Ogni anno il Gruppo Raiffeisen genera un elevato plusvalore finanziario per i propri soci e per la società. Nell'esercizio in rassegna si è attestato a CHF 336 milioni. Questo plusvalore va a beneficio degli oltre due milioni di soci attivi, ad esempio sotto forma di sconti, remunerazione di quote ed esclusivi vantaggi per il tempo libero. Vengono inoltre sostenuti progetti nei settori dello sport, della cultura e della protezione del clima.

L'esercizio 2025 in rassegna è stato un anno particolare per il Gruppo Raiffeisen, infatti abbiamo festeggiato i 125 anni di attività del nostro Gruppo. L'offerta per i soci «125 anni – 125 esperienze» ha creato vantaggi ed esperienze speciali in tutta la Svizzera. Le Banche Raiffeisen hanno festeggiato l'anniversario a livello locale, rafforzando lo stretto legame con la propria regione. Le numerose iniziative locali hanno mostrato quanto l'impegno sia profondamente radicato all'interno del Gruppo Raiffeisen, riflettendo in modo straordinario i valori cooperativi. Nella Svizzera centrale, ad esempio, 19 Banche Raiffeisen si sono unite a sostegno dell'assistenza sanitaria con una generosa donazione per cofinanziare l'acquisto di un tomografo computerizzato. Nella Valle del Reno diverse Banche Raiffeisen hanno donato la somma di denaro necessaria per consentire a un servizio di trasporto per persone a mobilità ridotta di acquistare un veicolo speciale.

Nell'area di Zurigo e Sciaffusa sono state create circa 30 nuove aree barbecue che fungono da luoghi d'incontro per la popolazione. Nella Svizzera occidentale una federazione regionale ha lanciato un concorso per organizzazioni di pubblica utilità, assegnando un totale di CHF 125'000 a tre progetti vincitori.

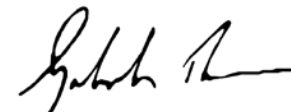
Cogliamo l'occasione per ringraziare di cuore i nostri circa 13'000 collaboratori che quotidianamente si adoperano con grande impegno a nome di Raiffeisen.

Desideriamo portare avanti questo grande impegno a diversi livelli anche in futuro. Questo infatti è il plusvalore offerto da Raiffeisen, ed è ciò che ci contraddistingue.

Vi auguriamo una buona lettura



Thomas A. Müller
Presidente del Consiglio
di amministrazione
Raiffeisen Svizzera



Dr. Gabriel Brenna
Presidente della Direzione
Raiffeisen Svizzera

Risultato: solido risultato di esercizio per Raiffeisen Svizzera



Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

Raiffeisen Svizzera chiude l'esercizio 2025 con un risultato solido, leggermente superiore a quello dell'esercizio precedente. I ricavi netti sono diminuiti dell'1.7 per cento rispetto al 2024. I maggiori proventi generati dalle attività di negoziazione sono riusciti a compensare in parte la flessione delle operazioni su interessi. I costi d'esercizio sono leggermente inferiori a quelli dell'esercizio precedente. Sul risultato hanno influito anche effetti straordinari. L'utile di esercizio ammonta a CHF 37.0 milioni (esercizio precedente: CHF 35.2 milioni).

Conto economico

Risultato da operazioni su interessi

Il risultato lordo da operazioni su interessi è diminuito di CHF 39.5 milioni rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a CHF 86.6 milioni (-31.3 per cento). **Si veda allegato 21** A causa del calo degli interessi, i proventi da interessi e sconti sono scesi di CHF 838.8 milioni giungendo a quota CHF 1.38 miliardi (-37.8 per cento). Gli oneri per interessi sono diminuiti di CHF 782.2 milioni passando a CHF 1.40 miliardi (-35.9 per cento). Questi andamenti sono principalmente riconducibili al più basso livello dei tassi. Il risultato netto da operazioni su interessi è sceso complessivamente di CHF 40.3 milioni, passando a CHF 57.2 milioni (-41.3 per cento).

Nell'esercizio in rassegna, le rettifiche di valore per rischi di perdita e le perdite da operazioni su interessi sono aumentate di CHF 0.8 milioni a CHF 29.4 milioni (+2.8 per cento) e comprendono prevalentemente rettifiche di valore individuali su singole posizioni creditizie nel settore clientela aziendale.

Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio

Rispetto all'esercizio precedente, il risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio ha registrato un calo di CHF 5.4 milioni attestandosi a CHF 91.7 milioni (-5.5 per cento). **Si veda allegato 22**

I proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento sono aumentati di CHF 2.1 milioni a CHF 54.8 milioni (+4.0 per cento). La crescita del volume degli investimenti, soprattutto nella gestione patrimoniale, ha contribuito a questo andamento positivo. La domanda di prodotti strutturati da parte dei clienti è rimasta costante rispetto all'esercizio precedente.

Anche i proventi da commissioni su operazioni di credito hanno registrato un aumento rispetto all'esercizio precedente e si attestano a CHF 21.2 milioni (+8.7 per cento).

I proventi da commissioni sulle altre prestazioni di servizio sono diminuiti di CHF 7.9 milioni passando a CHF 54.6 milioni (-12.6 per cento). In particolare i proventi da commissioni sul traffico dei pagamenti sono scesi di CHF 9.3 milioni attestandosi a CHF 48.8 milioni (-16.1 per cento). Il calo dei proventi netti nel traffico dei pagamenti, pari a circa CHF 4.0 milioni, è da attribuire ai prezzi inferiori per i pagamenti in Svizzera, ai minori volumi nel traffico dei pagamenti estero e ai costi esterni più elevati per le transazioni con carta. I proventi da commissioni sulla tenuta del conto sono aumentati di CHF 0.2 milioni passando a CHF 1.0 milione (+25.1 per cento). Anche gli altri proventi da commissioni sono cresciuti di CHF 1.2 milioni a CHF 4.8 milioni (+34.7 per cento).

L'onere per commissioni è salito di CHF 1.3 milioni rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a CHF 39.0 milioni (+3.4 per cento). L'aumento della domanda della clientela e le connesse attività di negoziazione hanno conseguentemente portato a maggiori spese.

Risultato da attività di negoziazione

Rispetto all'esercizio precedente, il risultato da attività di negoziazione ha registrato un incremento di CHF 31.8 milioni e ha raggiunto quota CHF 94.1 milioni (+50.9 per cento). **Si veda allegato 23** Questo cambiamento positivo è riconducibile essenzialmente alle maggiori attività con la clientela in un contesto di mercato dinamico e volatile.

Altri risultati ordinari

Gli altri risultati ordinari sono diminuiti di CHF 0.7 milioni rispetto all'esercizio precedente e ammontano a CHF 614.3 milioni (-0.1 per cento).

Gli altri proventi ordinari sono superiori di CHF 5.0 milioni rispetto all'esercizio precedente e ammontano a CHF 630.5 milioni (-0.8 per cento). Questi proventi derivano principalmente dal conteggio delle prestazioni di Raiffeisen Svizzera a favore delle Banche Raiffeisen e delle società del Gruppo. Le prestazioni solidali nei confronti delle Banche Raiffeisen, che comprendono in particolare prestazioni di gestione e prestazioni di progetto, sono diminuite rispetto all'esercizio precedente di CHF 5.8 milioni, passando a CHF 297.7 milioni (-1.9 per cento). Questo cambiamento è riconducibile, in particolare, al ridotto fabbisogno di fondi per i progetti. Le posizioni rimanenti degli altri proventi ordinari sono cresciute di CHF 0.8 milioni, attestandosi a CHF 332.8 milioni (+0.2 per cento). Questi comprendono, tra l'altro, i proventi per prestazioni bancarie di base fornite a livello di Gruppo nonché per i servizi informatici e di marketing alle Banche Raiffeisen.

Nell'esercizio in rassegna i proventi da partecipazioni sono aumentati di CHF 8.3 milioni. Questo incremento è da attribuire prevalentemente alla maggiore distribuzione di dividendi di una società di partecipazione. I proventi da partecipazioni iscritti a bilancio ammontano a CHF 38.2 milioni (+27.8 per cento).

Gli altri oneri ordinari sono aumentati di CHF 4.3 milioni rispetto al 2024, passando a CHF 61.6 milioni (+7.6 per cento). Questa variazione è riconducibile da un lato alla maggiore domanda di stampati da parte delle Banche Raiffeisen, dall'altro a un aumento delle spese connesse allo sponsoring degli sport invernali e al Passaporto musei. Anche i costi relativi all'e-banking sono iscritti negli altri oneri ordinari.

Costi d'esercizio

Alla chiusura dell'esercizio in rassegna, l'effettivo di Raiffeisen Svizzera contava 2'316 posti di lavoro a tempo pieno. Rispetto all'esercizio precedente, ciò corrisponde a una diminuzione di 16 posti di lavoro a tempo pieno. I costi per il personale sono diminuiti di CHF 4.4 milioni, attestandosi a CHF 432.4 milioni (-1.0 per cento). **Si veda allegato 25**

Gli altri costi d'esercizio sono aumentati di CHF 1.3 milioni rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a CHF 272.1 milioni (+0.5 per cento). **Si veda allegato 26** Soprattutto i costi d'esercizio nel settore Digital Business e Analytics hanno registrato un aumento. Gli ulteriori costi d'esercizio sono calati, nell'esercizio in rassegna, di CHF 2.5 milioni, attestandosi a CHF 160.6 milioni (-1.6 per cento). In questo contesto, le spese di trasferimento sono diminuite di CHF 0.9 milioni a CHF 18.2 milioni (-4.6 per cento), le prestazioni di terzi di CHF 1.6 milioni a CHF 24.3 milioni (-6.3 per cento) e le spese pubblicitarie di CHF 0.8 milioni a CHF 16.6 milioni (-4.7 per cento).

Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali sono diminuiti di CHF 1.6 milioni attestandosi a CHF 35.9 milioni (-4.2 per cento). Nell'esercizio in rassegna, le rettifiche di valore su partecipazioni sono ammontate a CHF 41.2 milioni (-50.2 per cento). Nell'esercizio precedente, le rettifiche di valore sono state pari a CHF 82.8 milioni. In entrambi gli anni la correzione di valore è da attribuire principalmente alla partecipazione in Leonteq AG. **Si veda allegato 6**

Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite

In base al principio prudenziale, negli altri accantonamenti è inclusa una voce di CHF 23.1 milioni in relazione a un credito contestato di un partner contrattuale e una posizione per altre spese legali e processuali. La variazione degli accantonamenti per operazioni fuori bilancio, altri rischi d'esercizio e oneri legati a processi è riportata **nell'allegato 14**.

Risultato straordinario, variazioni delle riserve per rischi bancari generali e imposte

I ricavi straordinari ammontano a CHF 4.7 milioni e risultano per lo più da rivalutazioni di partecipazioni.

Nell'esercizio in rassegna non è stata effettuata alcuna assegnazione alle riserve per rischi bancari generali. Gli oneri fiscali ammontano a CHF 3.2 milioni.

Utile di esercizio

Raiffeisen Svizzera ha realizzato un utile di esercizio di CHF 37.0 milioni. Rispetto all'esercizio precedente, ciò corrisponde a un aumento di CHF 1.8 milioni (+5.1 per cento).

Bilancio

Nell'esercizio in rassegna, il totale di bilancio di Raiffeisen Svizzera è aumentato di CHF 6.71 miliardi, attestandosi a CHF 80.78 miliardi (+9.1 per cento). Questo andamento è riconducibile, tra l'altro, all'aumento degli impegni netti nei confronti delle Banche Raiffeisen a causa della crescita del bilancio e al maggiore mantenimento della liquidità. Per quanto riguarda gli attivi, hanno registrato una crescita in particolare le immobilizzazioni finanziarie. Sul versante del passivo, sono inoltre aumentati gli impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli (transazioni pronti contro termine). Le operazioni di finanziamento di titoli hanno durate brevi e vengono utilizzate in modo tattico a seconda della situazione di bilancio e di liquidità e delle condizioni di mercato.

Liquidità

I fondi liquidi sono diminuiti di CHF 1.84 miliardi, attestandosi a CHF 38.00 miliardi (-4.6 per cento) e vengono utilizzati prevalentemente per la gestione della liquidità.

Crediti/Impegni nei confronti delle Banche Raiffeisen

A fine 2025 Raiffeisen Svizzera presenta un impegno netto di CHF 33.41 miliardi nei confronti delle Banche Raiffeisen (esercizio precedente: CHF 28.46 miliardi). In ottemperanza ai requisiti legali di liquidità, le Banche Raiffeisen detengono investimenti presso Raiffeisen Svizzera.

Crediti/Impegni nei confronti di altre banche

Rispetto all'esercizio precedente, i crediti nei confronti di altre banche sono aumentati di CHF 0.53 miliardi attestandosi a CHF 6.92 miliardi (+8.3 per cento). Gli impegni nei confronti di altre banche sono cresciuti di CHF 0.30 miliardi, passando a CHF 24.15 miliardi (-1.2 per cento). Si tratta qui di posizioni relative alla gestione della struttura del bilancio e alla gestione della liquidità. Queste voci presentano considerevoli fluttuazioni al giorno di riferimento.

Crediti/Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli

I crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli sono cresciuti da CHF 1.30 miliardi a CHF 2.99 miliardi (+129.9 per cento). Anche i crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli servono per la gestione della liquidità e sono regolarmente soggetti a forti fluttuazioni.

Gli impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli sono aumentati di CHF 2.40 miliardi e nell'esercizio in rassegna ammontano a CHF 3.06 miliardi (+363.9 per cento). Si tratta esclusivamente di transazioni pronti contro termine con durate brevi, nelle quali viene acquisito denaro a fronte di garanzie in titoli. Queste transazioni sono utilizzate in modo tattico a seconda della situazione di bilancio e liquidità e delle condizioni di mercato e possono quindi presentare, alla data di chiusura del bilancio, variazioni rilevanti rispetto al valore dell'esercizio precedente.

Crediti nei confronti della clientela e crediti ipotecari

I prestiti alla clientela sono cresciuti da CHF 6.17 miliardi a CHF 7.41 miliardi (+20.1 per cento). I crediti ipotecari da operazioni con la clientela aziendale sono aumentati di CHF 465.9 milioni attestandosi a CHF 2.18 miliardi (+27.2 per cento). Gli altri crediti nei confronti della clientela hanno registrato un incremento di CHF 774.6 milioni a CHF 5.23 miliardi (+17.4 per cento). Questa voce comprende prevalentemente crediti a breve termine a clienti istituzionali ed enti di diritto pubblico, prestiti a grandi clienti aziendali e operazioni di leasing beni di investimento.

Attività di negoziazione

Rispetto all'esercizio precedente, il valore di bilancio delle attività di negoziazione è aumentato di CHF 1.13 miliardi a CHF 3.18 miliardi (+55.4 per cento). **Si veda allegato 3** Il carattere di breve termine di questa attività comporta che, in base al giorno di riferimento, si possano verificare notevoli variazioni nel confronto pluriennale.

Immobilizzazioni finanziarie

La consistenza titoli relativa alle immobilizzazioni finanziarie, principalmente obbligazioni di prim'ordine (attivi liquidi di alta qualità, HQLA), è gestita in conformità ai requisiti legali di liquidità e agli obiettivi di liquidità interni. **Si veda allegato 5** Il valore contabile è aumentato di CHF 5.39 miliardi a CHF 17.56 miliardi (+44.3 per cento). Ciò è dovuto all'ampliamento del portafoglio delle immobilizzazioni finanziarie, a seguito delle maggiori esigenze normative in materia di liquidità, e alla necessità di garantire sufficienti riserve di fluttuazione.

Partecipazioni

Nell'esercizio in rassegna, il valore contabile delle partecipazioni ha registrato una riduzione di CHF 39.0 milioni a CHF 253.6 milioni (-13.3 per cento).

Si veda allegato 6 La riduzione è riconducibile da un lato a una rettifica di valore sulla partecipazione in Leonteq AG, dall'altro, alle riprese di valore su due partecipazioni, per un totale di CHF 4.5 milioni.

Immobilizzazioni materiali

L'andamento delle immobilizzazioni materiali è illustrato **nell'allegato 7.1**. Il valore contabile è diminuito di CHF 19.8 milioni attestandosi a CHF 251.0 milioni (-7.3 per cento). La riduzione è riconducibile agli ammortamenti ordinari.

Valori immateriali

Alla fine dell'esercizio in rassegna, il valore contabile dei valori immateriali ammontava a CHF 2.0 milioni (esercizio precedente: CHF 3.5 milioni). Si tratta di un valore patrimoniale attivato nel 2022 per CHF 7.5 milioni in connessione con l'implementazione di un nuovo modello aziendale nel settore delle carte di credito e che da allora viene ammortizzato, secondo i piani, su cinque anni.

Depositi della clientela

Rispetto all'esercizio precedente, gli impegni risultanti da depositi della clientela sono diminuiti di CHF 347.1 milioni attestandosi a CHF 6.40 miliardi (-5.1 per cento). Questo andamento è da attribuire, tra l'altro, alle operazioni con i grandi clienti.

Mutui presso centrali di emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti

Gli impegni risultanti da prestiti obbligazionari e prestiti garantiti da obbligazioni fondiarie sono aumentati di CHF 525.6 milioni passando a CHF 5.53 miliardi (+10.5 per cento). **Si veda allegato 13** Le obbligazioni in scadenza sono state sostituite da nuove emissioni con un maggiore volume di emissione. Nel 2025 Raiffeisen Svizzera ha inoltre collocato per la prima volta sul mercato svizzero un Green Bond per CHF 250.0 milioni. Alla data di chiusura del bilancio i prestiti obbligazionari in essere di Raiffeisen Svizzera ammontano a CHF 4.58 miliardi e le componenti obbligazionarie dei prodotti strutturati emessi a CHF 902.9 milioni.

Accantonamenti

Nell'esercizio in rassegna, gli accantonamenti sono aumentati di CHF 22.6 milioni, attestandosi a CHF 78.4 milioni (+40.5 per cento). **Si veda l'allegato 14** Negli altri accantonamenti, sulla base del principio prudenziale, è contenuta una posizione di CHF 23.1 milioni in relazione a un credito contestato di un partner contrattuale e una posizione relativa ad altre spese legali e processuali.

Riserve per rischi bancari generali

Le riserve per rischi bancari generali rimangono invariate rispetto all'esercizio precedente. La loro consistenza ammonta a CHF 123.5 milioni. **Si veda allegato 14**

Capitale proprio

Il capitale cooperativo è stato aumentato di CHF 0.50 miliardi a settembre 2025 e al 31 dicembre 2025 ammontava a CHF 3.03 miliardi. **Si veda allegato 15** Il capitale proprio complessivo si attesta a CHF 3.40 miliardi. Dettagli in merito sono riportati nel prospetto delle variazioni del **capitale proprio, a pagina 18.**

Operazioni fuori bilancio

Il totale degli impegni eventuali è aumentato di CHF 608.1 milioni rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a CHF 3.26 miliardi (+22.9 per cento). **Si veda allegato 20** L'aumento del volume nelle operazioni con prodotti strutturati ha determinato maggiori garanzie.

Rispetto all'esercizio precedente, il totale degli impegni irrevocabili è aumentato di CHF 153.1 milioni, attestandosi a CHF 2.65 miliardi (+6.1 per cento). La variazione è dovuta principalmente al settore della clientela aziendale. **Si veda allegato 4**

Il volume contrattuale su strumenti finanziari derivati è aumentato di CHF 21.00 miliardi, attestandosi a CHF 216.45 miliardi (+10.7 per cento).

I valori di sostituzione positivi iscritti a bilancio ammontano a CHF 2.17 miliardi (esercizio precedente: CHF 2.99 miliardi), quelli negativi a CHF 2.47 miliardi (esercizio precedente: CHF 2.84 miliardi). I valori di sostituzione delle posizioni su derivati cambiano a causa delle oscillazioni del mercato, in particolare in caso di modifiche degli interessi di mercato.

Rapporto sulle remunerazioni



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Il rapporto sulle remunerazioni è contenuto nel rapporto di gestione del Gruppo Raiffeisen, nel capitolo «Corporate Governance», pagine 79–87.
[raiffeisen.ch/rapporto](https://www.raiffeisen.ch/rapporto)

Sommario

Chiusura annuale 1/2



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

14	Bilancio Raiffeisen Svizzera
16	Conto economico Raiffeisen Svizzera
17	Proposta d'impiego dell'utile di bilancio
18	Prospetto delle variazioni del capitale proprio

19	Allegato
19	Ragione sociale, forma giuridica, sede
19	Note sulla gestione dei rischi
25	Metodi utilizzati per identificare i rischi di perdita e per determinare la necessità di rettifiche di valore
26	Valutazione delle garanzie
27	Politica aziendale nell'impiego di strumenti finanziari derivati e dell'hedge accounting
27	Applicazione dell'hedge accounting
28	Principi di iscrizione a bilancio e di valutazione
33	Informazioni sul bilancio
33	Operazioni di finanziamento di titoli (attivi e passivi)
34	Coperture dei crediti e delle operazioni fuori bilancio nonché crediti compromessi
35	Attività di negoziazione
36	Strumenti finanziari derivati (attivi e passivi)
38	Immobilizzazioni finanziarie
39	Partecipazioni
40	Immobilizzazioni materiali

40	Valori immateriali
41	Altri attivi e passivi
41	Attivi costituiti in pegno o ceduti per garantire impegni propri e attivi che si trovano sotto riserva di proprietà
42	Istituti di previdenza
44	Prodotti strutturati emessi
45	Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiari e prestiti
47	Rettifiche di valore, accantonamenti e riserve per rischi bancari generali
47	Capitale cooperativo
48	Parti correlate
49	Struttura delle scadenze degli strumenti finanziari
50	Attivi per solvibilità dei gruppi di Paesi (attivi estero)
51	Bilancio secondo le valute

Sommario

Chiusura annuale 2/2



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

53

Informazioni sulle operazioni fuori bilancio

53 Crediti e impegni eventuali

54

Informazioni sul conto economico

- 54 Risultato da operazioni su interessi
- 55 Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio
- 56 Risultato da attività di negoziazione
- 56 Altri proventi ordinari
- 57 Costi per il personale
- 57 Altri costi d'esercizio
- 58 Ricavi e costi straordinari, modifiche delle riserve latenti
- 58 Imposte correnti

59

Relazione dell'Ufficio di revisione

Bilancio Raiffeisen Svizzera



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

in migliaia di CHF	Allegato	31.12.2024	31.12.2025	Variazione	
				in CHF	in %
Attivi					
Liquidità	10, 17	39'845'977	38'002'173	-1'843'804	-4.6
Crediti nei confronti di Banche Raiffeisen	10, 17	1'542'404	1'156'664	-385'740	-25.0
Crediti nei confronti di altre banche	10, 17	6'389'018	6'920'023	531'005	8.3
Crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	1, 17	1'300'532	2'990'067	1'689'535	129.9
Crediti nei confronti della clientela	2, 17	4'457'238	5'231'860	774'622	17.4
Crediti ipotecari	2, 10, 17	1'714'630	2'180'543	465'913	27.2
Attività di negoziazione	3, 17	2'047'624	3'181'719	1'134'095	55.4
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	4, 17	2'991'777	2'169'543	-822'234	-27.5
Immobilizzazioni finanziarie	5, 10, 17	12'169'777	17'561'831	5'392'054	44.3
Ratei e risconti		428'041	326'455	-101'586	-23.7
Partecipazioni	6	292'554	253'595	-38'959	-13.3
Immobilizzazioni materiali	7	270'842	251'011	-19'831	-7.3
Valori immateriali	8	3'517	2'010	-1'507	-42.8
Altri attivi	9	620'717	554'787	-65'930	-10.6
Totale degli attivi		74'074'649	80'782'282	6'707'633	9.1
Totale dei crediti postergati		1'065	1'996	931	87.4
di cui con obbligo di conversione e/o rinuncia al credito		1'065	-	-1'065	-100.0

in migliaia di CHF	Allegato	31.12.2024	31.12.2025	Variazione	
				in CHF	in %
Passivi					
Impegni nei confronti di Banche Raiffeisen	17	30'006'563	34'565'449	4'558'886	15.2
Impegni nei confronti di altre banche	17	24'449'559	24'150'738	-298'821	-1.2
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	1, 17	660'378	3'063'357	2'402'979	363.9
Impegni risultanti da depositi della clientela	17	6'747'210	6'400'083	-347'127	-5.1
Impegni risultanti da attività di negoziazione	3, 17	571'309	372'256	-199'053	-34.8
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	4, 17	2'839'690	2'467'733	-371'957	-13.1
Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti	12, 13, 17	5'000'367	5'525'961	525'594	10.5
Ratei e risconti		468'117	403'632	-64'485	-13.8
Altri passivi	9	382'485	356'177	-26'308	-6.9
Accantonamenti	14	55'794	78'384	22'590	40.5
Riserve per rischi bancari generali	14	123'548	123'548	-	-
Capitale cooperativo	15	2'530'800	3'030'800	500'000	19.8
Riserva legale da utili		203'642	207'194	3'552	1.7
Utile		35'187	36'971	1'784	5.1
Totale del capitale proprio		2'893'177	3'398'513	505'336	17.5
Totale dei passivi		74'074'649	80'782'282	6'707'633	9.1
Totale degli impegni postergati		3'355'759	3'348'107	-7'652	-0.2
di cui con obbligo di conversione e/o rinuncia al credito		3'355'759	3'348'107	-7'652	-0.2
Operazioni fuori bilancio					
Impegni eventuali	2, 20	2'649'943	3'258'043	608'100	22.9
Promesse irrevocabili	2	2'500'660	2'653'719	153'059	6.1
Impegni di pagamento e di versamento suppletivo	2	2'823	2'812	-11	-0.4

Conto economico Raiffeisen Svizzera



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

in migliaia di CHF	Allegato	2024	2025	Variazione	
				in CHF	in %
Proventi per interessi e sconti	21	2'216'243	1'377'481	-838'762	-37.8
Proventi per interessi e dividendi da investimenti finanziari	21	89'721	106'785	17'064	19.0
Oneri per interessi	21	-2'179'924	-1'397'701	782'223	-35.9
Risultato lordo da operazioni su interessi		126'039	86'564	-39'475	-31.3
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi	14	-28'575	-29'374	-799	2.8
Risultato netto da operazioni su interessi		97'465	57'190	-40'275	-41.3
Proventi per commissioni su operazioni in titoli e di investimento	22	52'665	54'782	2'117	4.0
Proventi per commissioni su operazioni di credito	22	19'537	21'230	1'693	8.7
Proventi per commissioni su altre prestazioni di servizio	22	62'541	54'636	-7'905	-12.6
Oneri per commissioni	22	-37'720	-38'992	-1'272	3.4
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio	22	97'023	91'655	-5'368	-5.5
Risultato da attività di negoziazione	23	62'355	94'107	31'752	50.9
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie		75	11	-64	-85.3
Proventi da partecipazioni		29'930	38'241	8'311	27.8
Risultato da immobili		6'718	7'132	414	6.2
Altri proventi ordinari	24	635'522	630'479	-5'043	-0.8
Altri costi ordinari		-57'223	-61'571	-4'348	7.6
Altri risultati ordinari		615'021	614'292	-729	-0.1
Ricavi netti		871'864	857'244	-14'620	-1.7
Costi per il personale	25	-436'803	-432'361	4'442	-1.0
Altri costi d'esercizio	26	-270'814	-272'105	-1'291	0.5
Costi d'esercizio		-707'617	-704'466	3'151	-0.4
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	6, 7, 8	-121'791	-78'654	43'137	-35.4
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	14	3'952	-38'684	-42'636	1'078.8
Risultato d'esercizio		46'408	35'440	-10'968	-23.6
Ricavi straordinari	27	1'721	4'710	2'989	173.7
Costi straordinari	27	-	-	-	-
Variazioni di riserve per rischi bancari generali	14	-8'300	-	8'300	-100.0
Imposte	28	-4'643	-3'179	1'464	-31.5
Utile		35'187	36'971	1'784	5.1

Proposta d'impiego dell'utile di bilancio



Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

Proposta all'Assemblea generale ordinaria del 19 giugno 2026

in migliaia di CHF	2024	2025	Variazione	
			assoluto	in %
Utile	35'187	36'971	1'784	5.1
Utile riportato	-	-	-	-
Utile di bilancio	35'187	36'971	1'784	5.1
Ripartizione dell'utile				
Assegnazione alla riserva legale da utili	3'552	3'774	222	6.2
Remunerazione del capitale cooperativo	31'635	33'198	1'563	4.9
Totale della ripartizione dell'utile	35'187	36'971	1'784	5.1

Prospetto delle variazioni del capitale proprio



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Prospetto delle variazioni del capitale proprio

in migliaia di CHF

	Capitale cooperativo	Riserva legale da utili ¹	Riserve per rischi bancari generali	Utile	Totale
Capitale proprio al 01.01.2025	2'530'800	203'642	123'548	35'187	2'893'177
Aumento di capitale	500'000	–	–	–	500'000
Assegnazioni alla riserva legale da utili	–	3'552	–	–3'552	–
Assegnazioni alle riserve per rischi bancari generali	–	–	–	–	–
Remunerazione del capitale cooperativo	–	–	–	–31'635	–31'635
Utile	–	–	–	36'971	36'971
Capitale proprio al 31.12.2025	3'030'800	207'194	123'548	36'971	3'398'513

1 La riserva legale da utili non è distribuibile.

Ragione sociale, forma giuridica, sede

Con la ragione sociale

- Raiffeisen Schweiz Genossenschaft
- Raiffeisen Suisse société coopérative
- Raiffeisen Svizzera società cooperativa
- Raiffeisen Svizra associaziun
- Raiffeisen Switzerland Cooperative

è costituita una federazione di banche cooperative con obbligo di versamento suppletivo limitato, ai sensi dell'art. 921 segg. CO. Raiffeisen Svizzera società cooperativa (di seguito Raiffeisen Svizzera) è l'unione delle Banche Raiffeisen presenti in Svizzera e la sua sede è a San Gallo.

Note sulla gestione dei rischi

Le Banche Raiffeisen e Raiffeisen Svizzera costituiscono una solida comunanza di rischi tramite la solidarietà e la responsabilità solidale.

Politica dei rischi

Le disposizioni normative e il regolamento «Politica dei rischi per il Gruppo Raiffeisen» (in breve: Politica dei rischi) costituiscono la base della gestione dei rischi. L'attualità della politica dei rischi viene verificata ogni anno. Raiffeisen Svizzera considera la gestione dei rischi una delle sue competenze fondamentali. Assume rischi solo nel quadro della propensione al rischio e solo se, sulla base di un'accurata ponderazione, essi possono essere affrontati e gestiti in modo sistematico, se vi corrispondono proventi adeguati e se sono controllati in modo efficace a tutti i livelli. Gli obiettivi della politica dei rischi sono quelli di limitare le ripercussioni negative sui proventi, di tutelare Raiffeisen Svizzera da elevate perdite straordinarie nonché di salvaguardare e promuovere la buona reputazione del suo marchio.

Controllo dei rischi

La gestione dei rischi di Raiffeisen Svizzera è organizzata secondo il modello «three lines». La gestione dei rischi è a cura delle unità operative responsabili dedicate (first line). Il dipartimento Rischio & Compliance assicura il rispetto e l'attuazione della politica dei rischi e delle disposizioni normative (second line). La Revisione interna garantisce il controllo indipendente del framework per la gestione dei rischi (third line).

Raiffeisen Svizzera limita e controlla le principali categorie di rischio applicando le norme sui rischi. Per i rischi quantificabili trovano applicazione limiti corrispondenti. I rischi non quantificabili in modo affidabile vengono limitati con disposizioni di carattere qualitativo.

Il dipartimento Rischio & Compliance è responsabile del monitoraggio indipendente dei rischi. Questo consiste in particolare nel verificare i limiti e le soglie di allerta stabiliti dal Consiglio di amministrazione e dalla Direzione. Nell'ambito del suo resoconto, il dipartimento Rischio & Compliance valuta inoltre periodicamente la situazione di rischio.

Raiffeisen Svizzera effettua periodicamente diversi stress test per analizzare gli effetti di scenari avversi sulla resilienza del Gruppo Raiffeisen. A questo proposito si analizza l'influsso esercitato su importanti obiettivi quali, ad esempio, il risultato, le esigenze di capitalizzazione o la liquidità. Le analisi degli stress test vengono condotte a livello complessivo della Banca o a livello di determinati portafogli parziali o categorie di rischio. Raiffeisen Svizzera, nel quadro del piano di stabilizzazione e di emergenza, effettua inoltre reverse stress test per conto del Gruppo Raiffeisen.

L'esecuzione di stress test è parte integrante della sorveglianza dei rischi all'interno del Gruppo Raiffeisen. Sulla base di tali test, il Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera definisce la propensione al rischio.

Processo di gestione dei rischi

Il processo di gestione dei rischi vale per tutte le categorie di rischio e comprende i seguenti elementi:

- identificazione dei rischi
- misurazione e valutazione dei rischi
- gestione dei rischi
- monitoraggio dei rischi e resoconto sulla situazione di rischio.

Gli obiettivi della gestione dei rischi del Gruppo Raiffeisen sono:

- garantire un controllo efficace a tutti i livelli e garantire che i rischi vengano assunti soltanto in misura corrispondente alla propensione e tolleranza al rischio;
- creare i presupposti affinché i rischi vengano assunti in modo consapevole, mirato e controllato, e gestiti sistematicamente;
- sfruttare in modo ottimale la propensione al rischio, ovvero garantire che i rischi vengano assunti soltanto in previsione di proventi adeguati.

Rischi di credito

Nella politica dei rischi, i rischi di credito vengono definiti come pericolo di perdite che si verificano quando i clienti, o altre controparti, non onorano gli impegni stabiliti per contratto nella misura prevista. Tali rischi esistono per i prestiti, le promesse di credito irrevocabili, gli impegni eventuali, i prodotti di negoziazione come i contratti di derivati OTC, nonché per titoli, obbligazioni e titoli di partecipazione, in quanto si può verificare una perdita in caso di insolvenza dell'emittente.

Raiffeisen Svizzera identifica, valuta, gestisce e sorveglia i seguenti tipi di rischio nelle operazioni di credito:

- rischi di solvibilità
- rischi di garanzia
- rischi di concentrazione
- rischi Paese.

I rischi di solvibilità rappresentano il pericolo di un'insolvenza o di un peggioramento della solvibilità di un debitore, di una controparte o di un emittente. Un'insolvenza si verifica quando un credito è in sofferenza o compromesso.

I rischi di garanzia descrivono la messa in pericolo del valore effettivo della garanzia.

I rischi di concentrazione nei portafogli crediti derivano da una ripartizione svantaggiosa di crediti nei confronti di singoli beneficiari del credito, settori, regioni, classi di rating o garanzie.

I rischi Paese rappresentano il rischio di una perdita derivante da eventi specifici di un Paese. Ciò comprende il rischio di trasferimento, quando le autorità di un Paese impediscono o limitano il pagamento di un impegno, nonché rischi sistemici derivanti da sviluppi specifici del Paese, politici o macroeconomici.

Il dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets è interessato principalmente da rischi di solvibilità, di garanzia e di concentrazione.

I crediti di maggiore entità alla clientela aziendale vengono gestiti dal dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets. I crediti in bianco superiori a un importo definito vengono inoltre verificati dal Credit Office di Raiffeisen Svizzera. I rischi di concentrazione vengono verificati e valutati nell'ambito del processo di credito.

Nell'ambito dei suoi compiti a livello di Gruppo, il dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets si espone a rischi di controparti nazionali ed estere; questi rischi insorgono, ad esempio, nel caso di crediti a banche commerciali o clientela aziendale, obbligazioni o titoli di partecipazione, operazioni di finanziamento di titoli o prodotti di negoziazione come i contratti di derivati OTC. In linea di principio, impegni esteri possono essere assunti soltanto se è stato autorizzato e definito un limite Paese.

Ai sensi dello statuto, Raiffeisen Svizzera può assumere impegni all'estero solo fino a un massimo del cinque per cento, ponderato per il rischio, del totale di bilancio consolidato del Gruppo Raiffeisen.

Per l'autorizzazione e il monitoraggio delle attività con le banche commerciali vengono utilizzati rating interni ed esterni. In questo ambito, le operazioni fuori bilancio e gli strumenti finanziari derivati sono convertiti nel loro rispettivo equivalente di credito. Per il calcolo degli equivalenti di credito di strumenti finanziari derivati trova applicazione l'approccio standard (AS-CCR). Raiffeisen Svizzera ha stipulato con le controparti, con le quali vengono concluse operazioni con derivati OTC, dei contratti quadro per operazioni con derivati OTC (Contratto quadro svizzero o ISDA) e, a seconda della controparte, degli allegati di garanzia per margini di variazione (variation margin). Lo scambio di garanzie avviene versando il margine di copertura calcolato giornalmente. Questi impegni OTC vengono monitorati tenendo conto delle garanzie scambiate.

Nell'ambito delle partnership di cooperazione strategiche, Raiffeisen Svizzera ha acquisito partecipazioni in altre società.

La valutazione della solvibilità e della capacità creditizia viene effettuata in base a standard vincolanti per Raiffeisen Svizzera. Per l'approvazione di un credito sono indispensabili una valutazione positiva della solvibilità e una comprovata sostenibilità del finanziamento. I prestiti a clientela privata e aziendale e i finanziamenti di oggetti a reddito sono classificati mediante modelli di rating e, a partire da questi, controllati sotto il profilo del rischio. La solvibilità della clientela è suddivisa in undici classi di rischio e due di default.

In questo modo, per quanto concerne gli aspetti principali della gestione dei rischi di credito, ossia ai fini del pricing ponderato per il rischio, della gestione del portafoglio e dell'identificazione e costituzione di rettifiche di valore individuali, si dispone di strumenti di comprovata efficacia. Per finanziamenti complessi e la gestione di posizioni recovery è possibile ricorrere a specialisti.

Per la valutazione delle garanzie per crediti, in particolare per la determinazione dei valori di anticipo, esistono corposi regolamenti interni che prescrivono metodi e procedure da adottare e indicano le necessarie competenze. I regolamenti sono sottoposti a costanti verifiche e adeguati alle disposizioni normative e ai mutamenti di mercato. Per la valutazione di garanzie immobiliari, la Banca si avvale di metodi di stima riconosciuti e specifici per il tipo di immobile. Si ricorre, quindi, tra l'altro, a modelli edonici, metodi del valore di reddito e stime di esperti. I modelli utilizzati sono verificati periodicamente. Le singole valutazioni vengono aggiornate regolarmente o in base agli eventi. L'entità massima dell'anticipo di oggetti costituiti in pegno immobiliare si basa sulla realizzabilità della garanzia, ovvero è influenzata dal tipo e dalla forma di utilizzo.

Raiffeisen analizza i rischi di perdita delle posizioni creditizie regolarmente o in base agli eventi e costituisce, se necessario, idonee rettifiche di valore e/o accantonamenti. La Banca ritiene che i crediti siano compromessi quando è improbabile che il debitore riesca ad adempiere ai propri impegni futuri e il credito non è più coperto dal valore effettivo di eventuali garanzie, comunque al più tardi nel momento in cui gli ammortamenti o i pagamenti di interessi o commissioni, contrattualmente stabiliti, siano dovuti da oltre 90 giorni. I relativi interessi e le relative commissioni vengono interamente accantonati.

Il dipartimento Rischio & Compliance sorveglia, controlla e gestisce le concentrazioni di rischi all'interno di Raiffeisen Svizzera, soprattutto per singole controparti e gruppi di controparti associate, nonché per settori e garanzie. Il processo di individuazione e di trattamento unitario delle controparti associate è ampiamente automatizzato all'interno del Gruppo Raiffeisen. Il dipartimento Rischio & Compliance si occupa di sorvegliare il portafoglio crediti a livello di Gruppo e di valutarne la struttura. Un rapporto periodico sul portafoglio crediti informa gli organi competenti circa il contesto economico, la struttura del portafoglio crediti, la situazione di rischio e gli sviluppi nel periodo in rassegna.

Per monitorare la struttura del portafoglio, la sua ripartizione è analizzata in base a una serie di caratteristiche strutturali, tra cui rientrano anche la categoria del debitore, il tipo di credito, l'entità del credito, il rating, il settore, la garanzia, le caratteristiche geografiche nonché le rettifiche di valore. La Direzione e il Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera vengono aggiornati trimestralmente con un rapporto sui rischi circa la situazione di rischio, l'esposizione ai rischi, lo sfruttamento dei limiti e lo sviluppo dei casi di credito «exception to policy». Oltre al normale reporting del portafoglio crediti, il dipartimento Rischio & Compliance effettua, se necessario, anche valutazioni ad hoc. Monitoraggio e reporting costituiscono la base delle misure di gestione del portafoglio, al cui centro vi è il controllo dei nuovi affari mediante la politica creditizia.

Il monitoraggio dei grandi rischi è assicurato centralmente dal dipartimento Rischio & Compliance. Al 31 dicembre 2025 vi erano presso Raiffeisen Svizzera cinque grandi rischi con obbligo di comunicazione.

Il totale della comunicazione regolamentare delle 20 maggiori posizioni complessive di Raiffeisen Svizzera, dopo riduzione e ponderazione dei rischi, ammontava al 31 dicembre 2025 a CHF 4.4 miliardi.

Rischi di mercato

Portafoglio della Banca

Rischio di modifica degli interessi: in virtù del diverso vincolo di interesse di attivi e passivi, le modifiche degli interessi di mercato possono influire considerevolmente sul risultato da interessi e sul risultato di esercizio di Raiffeisen Svizzera. Per valutare l'effetto dei rischi d'interesse assunti sul valore attuale del capitale proprio, vengono calcolati la sensibilità ai tassi d'interesse in diversi scenari di shock dei tassi e il value at risk. Per la misurazione del rischio al valore attuale, tutte le posizioni di bilancio e fuori bilancio vengono raggruppate, in base alla loro durata, in un bilancio di vincolo d'interesse, strutturando crediti e depositi con vincolo d'interesse e di capitale indeterminato in base a dati storici e scenari orientati al futuro. Questi modelli vengono verificati almeno una volta all'anno (backtesting) e validati autonomamente a cadenza periodica.

La gestione dei rischi di modifica degli interessi avviene a livello decentralizzato in seno alle unità operative competenti, presso le quali i relativi responsabili sono tenuti al rigoroso rispetto dei limiti fissati dal Consiglio di amministrazione e dalla Direzione. La copertura dei rischi d'interesse è attuata mediante strumenti consolidati. Il dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets ha la funzione di controparte vincolante a livello di Gruppo per le operazioni di rifinanziamento e di copertura. Il dipartimento Rischio & Compliance sorveglia e notifica, almeno trimestralmente, l'osservanza dei limiti di rischio d'interesse, valutando la situazione di rischio di Raiffeisen Svizzera. Per singole unità, il monitoraggio e il reporting avvengono con maggiore frequenza.

Altri rischi di mercato: la prassi comune prevede il rifinanziamento degli attivi nella stessa valuta in cui sono denominati, consentendo pertanto di evitare in larga misura i rischi valutari.

La gestione del portafoglio delle immobilizzazioni finanziarie è a cura del dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets. Le immobilizzazioni finanziarie sono parte integrante della riserva di liquidità del Gruppo Raiffeisen e constano in gran parte di titoli a reddito fisso di altissima qualità, che soddisfano i requisiti relativi agli attivi a elevata liquidità (HQLA), ai sensi delle prescrizioni sulla liquidità. I rischi di mercato delle immobilizzazioni finanziarie vengono monitorati dal dipartimento Rischio & Compliance.

Portafoglio di negoziazione

L'attività di negoziazione nel dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets comprende i settori interessi, divise, azioni, banconote/metalli preziosi e prodotti strutturati sulla base di derivati azionari. L'osservanza dei limiti value at risk, di scenario e di perdita fissati dal Consiglio di amministrazione e dalla Direzione viene controllata giornalmente dal dipartimento Rischio & Compliance. Inoltre, il dipartimento Rischio & Compliance verifica quotidianamente la plausibilità dei parametri di valutazione su cui si basa il conto economico relativo alla negoziazione.

Il dipartimento Rischio & Compliance fornisce ai Membri responsabili della Direzione, alla Direzione e al Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera il proprio resoconto sull'osservanza dei limiti value at risk, di scenario e di perdita nonché la valutazione della situazione di rischio con cadenza giornaliera o trimestrale.

I sorpassi dei limiti di rischio di mercato, fissati da Consiglio di amministrazione e Direzione, vengono comunicati ad hoc e nei rispettivi rapporti sui rischi dal dipartimento Rischio & Compliance.

Rischi di liquidità

I rischi di liquidità sono gestiti secondo le condizioni fissate da leggi e regolamenti e in base a criteri economico-aziendali dal dipartimento Clientela aziendale, Treasury & Markets e sorvegliati dal dipartimento Rischio & Compliance. Nell'ambito della gestione vengono simulati in particolare gli afflussi e i deflussi di liquidità alla luce di diversi scenari a livello di Gruppo, basati su vari orizzonti di osservazione. Questi scenari includono gli effetti di eventuali shock di liquidità sia specifici di Raiffeisen che generali del mercato. La base del monitoraggio è costituita dai requisiti minimi definiti per legge e dai limiti e scenari di stress interni stabiliti dal Consiglio di amministrazione.

Rischi operativi

Per rischi operativi Raiffeisen intende i rischi di perdite imputabili all'inadeguatezza o a errori a livello di processi, persone o sistemi interni nonché derivanti da eventi esterni. Tra questi rientrano i rischi legali e di compliance, i rischi nell'attività d'investimento, i ciber-rischi e quelli legati alla sicurezza delle informazioni, i rischi per la sicurezza fisica, i rischi IT e i rischi di modello. Oltre alle perdite finanziarie, Raiffeisen considera anche gli effetti dei rischi operativi sulla reputazione e sul rispetto delle disposizioni rilevanti.

La propensione e la tolleranza ai rischi operativi sono definite mediante limite value at risk ovvero mediante limitazioni dei danni e della frequenza di insorgenza e mediante Key Risk Indicator. La propensione e la tolleranza al rischio sono sottoposte ad approvazione annuale da parte del Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera. Il rispetto della tolleranza al rischio viene controllato dal dipartimento Rischio & Compliance. In caso di violazione dei limiti stabiliti o di un valore soglia vengono definite e attuate le necessarie misure.

Ogni funzione in seno a Raiffeisen Svizzera è responsabile di identificazione, valutazione, gestione e monitoraggio dei rischi operativi che insorgono nell'esercizio della propria attività. Il dipartimento Rischio & Compliance è responsabile dei metodi, delle direttive e dei sistemi destinati alla gestione di rischi operativi e sorveglia la situazione di rischio mediante analisi e valutazioni. I dati relativi al rischio operativo vengono gestiti in un inventario con supporto del sistema. In esso vengono raccolti anche eventi operativi che fungono da base per l'identificazione e la valutazione dei rischi, nonché per il calcolo dei fondi propri minimi per rischi operativi. In occasione di risk assessment specifici, i rischi operativi vengono rilevati, suddivisi e valutati in base alla frequenza di insorgenza e all'entità dei danni causati. Inoltre vengono documentate le misure di gestione esistenti, come controlli, dispositivi di sicurezza, piani per le emergenze e le catastrofi, direttive, esternalizzazioni o assicurazioni. L'inventario dei rischi viene aggiornato in modo dinamico.

La Direzione e il Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera vengono informati trimestralmente sui risultati dei risk assessment, sui Key Risk Indicator, su eventi di rischio operativi interni considerevoli ed eventi esterni rilevanti. In caso di violazione dei limiti value at risk si informa il Consiglio di amministrazione.

In relazione ai rischi operativi nell'attività d'investimento ha luogo, tra gli altri, un monitoraggio indipendente del rispetto delle direttive di investimento per mandati di gestione patrimoniale, modelli di portafoglio nella consulenza agli investimenti e fondi correlati agli indici nel dipartimento Rischio & Compliance. I relativi Key Risk Indicator vengono notificati trimestralmente al Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera.

Oltre al processo ordinario di gestione dei rischi, il dipartimento Rischio & Compliance effettua, se necessario, anche analisi ad hoc dei rischi, esamina i casi di danno che si sono verificati e mantiene uno stretto contatto con le altre unità organizzative che, in virtù della loro funzione, ricevono informazioni sui rischi operativi all'interno di Raiffeisen Svizzera.

Rischi legali e di compliance

Il dipartimento Rischio & Compliance allestisce annualmente un profilo dei rischi legali e di compliance e a partire da esso definisce un piano di attività orientato ai rischi, che viene approvato dalla Direzione, con informazione al Consiglio di amministrazione, e successivamente attuato. Inoltre, una volta all'anno viene effettuata una valutazione dei rischi legati alle categorie di rischio particolari quali la condotta sul mercato e i rischi di riciclaggio di denaro in considerazione del modello aziendale, della tipologia delle relazioni d'affari gestite e dei prodotti e servizi offerti.

Il dipartimento Rischio & Compliance fornisce un resoconto trimestrale alla Direzione e al Comitato di rischio del Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera in merito a variazioni rilevanti dei rischi legali e di compliance, nonché su sviluppi giuridici di rilievo e relative conseguenze per il Gruppo Raiffeisen. Inoltre, su base semestrale viene presentato un resoconto alla Direzione, al Comitato di rischio del Consiglio di amministrazione e, una volta all'anno, al Consiglio di amministrazione in corpore sulle attività della funzione di compliance.

Rischi finanziari connessi a ESG

I rischi finanziari connessi a ESG vengono identificati e valutati in modo sistematico. Le analisi degli scenari supportano la valutazione del rischio. Per il monitoraggio vengono utilizzati, tra l'altro, indicatori di rischio. I risultati delle analisi e dei calcoli di scenario, nonché gli indicatori di rischio, vengono notificati annualmente al Comitato di rischio del Consiglio di amministrazione.

Disposizioni regolamentari

Con disposizione dell'11 novembre 2020, l'Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari (FINMA) ha definito requisiti specifici in relazione alla rilevanza sistemica a livello di Gruppo Raiffeisen e di Raiffeisen Svizzera. I dati soggetti all'obbligo di pubblicazione su base consolidata ai sensi dell'Ordinanza della FINMA sugli obblighi di pubblicazione (OPub-FINMA) sono disponibili nel rapporto di gestione del Gruppo Raiffeisen o sul sito web Raiffeisen [raiffeisen.ch/informativa-al-pubblico](https://www.raiffeisen.ch/informativa-al-pubblico). Per quanto concerne il calcolo dei requisiti in materia di fondi propri, Raiffeisen Svizzera ha deciso di adottare gli approcci riportati di seguito:

Rischi di credito

Per il calcolo dei requisiti in materia di fondi propri per i rischi di credito Raiffeisen Svizzera applica l'approccio standard internazionale (AS-BRI).

Per le categorie di clienti governi e banche centrali, enti di diritto pubblico, banche e commercianti di valori mobiliari nonché imprese si utilizzano rating esterni di emittenti/emissione di tre agenzie di rating del credito riconosciute dalla FINMA.

Per i governi centrali si fa riferimento ai rating di emittenti/emissione di un'agenzia di assicurazione delle esportazioni, privilegiando i rating delle agenzie di rating rispetto a quelli dell'agenzia di assicurazione delle esportazioni.

Nell'esercizio in rassegna non vi sono state variazioni nelle agenzie di rating del credito e nelle agenzie di assicurazione delle esportazioni impiegate.

Le voci di bilancio per le quali è previsto l'utilizzo di rating esterni sono in particolare:

- crediti nei confronti di banche
- crediti nei confronti della clientela
- immobilizzazioni finanziarie
- valori di sostituzione positivi.

Rischi di mercato

I requisiti in materia di fondi propri per i rischi di mercato sono calcolati in base all'approccio standard in materia di vigilanza. Nello specifico, viene applicato il metodo della durata per il rischio di mercato generico degli strumenti su interessi e il metodo delta plus per quanto riguarda i requisiti in materia di fondi propri per le opzioni.

Rischi operativi

Per il calcolo dei requisiti in materia di fondi propri per i rischi operativi Raiffeisen applica l'approccio standard in materia di vigilanza.

Metodi utilizzati per identificare i rischi di perdita e per determinare la necessità di rettifiche di valore

Crediti garantiti da pegno immobiliare

I rischi di perdita vengono monitorati regolarmente sulla base del valore effettivo delle garanzie **(si veda anche la sezione «Valutazione delle garanzie», pagina 26)** e della probabilità di insolvenza delle posizioni creditizie. Oltre al valore della garanzia, si verifica costantemente la solvibilità del debitore attraverso il monitoraggio dei pagamenti arretrati per interessi e ammortamenti. La Banca identifica in questo modo i crediti garantiti da pegno immobiliare che presentano un rischio superiore. Questi crediti vengono in seguito accuratamente analizzati da specialisti del credito. In alcuni casi si ricorre al servizio Recovery di Raiffeisen Svizzera. Eventualmente vengono richieste ulteriori garanzie o viene costituita una rispettiva rettifica di valore sulla base della copertura mancante **(si veda anche la sezione «Procedura per determinare le rettifiche di valore e gli accantonamenti», pagine 25–26)**.

Crediti con copertura titoli

Gli impegni e il valore delle garanzie dei crediti con copertura titoli vengono monitorati quotidianamente. Se il valore di anticipo della copertura titoli scende sotto l'importo dell'impegno creditizio, viene verificata la possibilità di ridurre l'importo del debito o vengono richieste ulteriori garanzie. Se la lacuna di copertura aumenta o se sono presenti condizioni di mercato straordinarie, le garanzie vengono realizzate e il credito liquidato. Se il ricavo della realizzazione non è sufficiente a saldare il credito in sospeso, vengono costituite rettifiche di valore nella misura necessaria.

Crediti senza copertura

Di norma i crediti senza copertura sono crediti d'esercizio concessi a clienti aziendali o finanziamenti a enti di diritto pubblico. Per la clientela aziendale il volume dei crediti senza copertura è definito dalle direttive e dai limiti corrispondenti.

In caso di crediti d'esercizio scoperti, annualmente – se necessario a intervalli più brevi – vengono richieste al cliente informazioni che consentono di trarre conclusioni sull'andamento finanziario dell'azienda. Vengono richiesti regolarmente il conto annuale ed eventualmente le chiusure intermedie. Questi dati vengono valutati al fine di identificare eventuali rischi superiori. Se sono presenti rischi superiori, la Banca esegue una valutazione dettagliata e definisce con il cliente misure adeguate. Se in questa fase si prevede un rischio per l'impegno creditizio, viene costituita una rettifica di valore corrispondente.

Procedura per determinare le rettifiche di valore e gli accantonamenti

Un fabbisogno di rettifiche di valore e/o di accantonamenti viene identificato in base alle procedure descritte nelle sezioni «Crediti garantiti da pegno immobiliare», «Crediti con copertura titoli» e «Crediti senza copertura». Inoltre, le posizioni di rischio note, per le quali era già stato identificato in precedenza un pericolo, vengono ora rivalutate trimestralmente e viene eventualmente adeguata la correzione di valore.

In conformità all'Ordinanza FINMA sui conti (OAPC-FINMA), vengono costituiti inoltre rettifiche di valore e accantonamenti per perdite attese su posizioni non compromesse.

Il calcolo delle perdite attese è effettuato utilizzando le probabilità d'insolvenza e le stime di perdita fornite dai modelli di rischio interni. Per quanto riguarda i metodi, i dati e ulteriori informazioni si rimanda alla **pubblicazione «Informativa al pubblico»** (in particolare alla tabella «CRE: IRB – informazioni relative ai modelli») che contiene ulteriori informazioni ai sensi dell'Ordinanza FINMA sugli obblighi di pubblicazione (OPub-FINMA). La determinazione delle perdite attese, effettuata in base alle disposizioni OAPC-FINMA, presenta le seguenti differenze rispetto ai calcoli regolamentari (approccio IRB):

- Non si applicano soglie minime normative (ad es. un floor per PD o LDG).
- Aniché considerare la probabilità d'insolvenza sul credito a 1 anno (incluse le maggiorazioni per stress e un approccio conservativo), si tiene conto della durata residua e quindi della probabilità d'insolvenza sull'intero ciclo di vita del credito.
- Per i prodotti a durata fissa, la durata residua è calcolata sulla base delle singole convenzioni di prodotto. Per i prodotti senza durata fissa, si stima una durata minima di un anno.
- Dal calcolo della probabilità d'insolvenza dei crediti lungo il ciclo di vita sono esclusi tutti i supplementi per stress.
- Quando la valutazione non viene effettuata sulla scorta di modelli del rischio interni, la prevenzione dei rischi per le posizioni in questione è calcolata basandosi sulle stime di esperti.

Il Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera ha fissato i parametri per l'impiego, nei momenti di crisi, di rettifiche di valore e accantonamenti per perdite attese senza ricostituzione immediata. Tale impiego di rettifiche di valore e accantonamenti in essere viene preso in esame e sottoposto all'approvazione degli organi competenti nei casi in cui la costituzione di nuove rettifiche di valore individuali per posizioni compromesse nell'arco del periodo in rassegna equivalga a un importo superiore alla metà di tutte le rettifiche di valore e gli accantonamenti per perdite attese al 31 dicembre dell'esercizio precedente. La ricostituzione di rettifiche di valore e accantonamenti per perdite attese deve essere quanto più possibile tempestiva e deve comunque avvenire entro al massimo cinque anni dalla conclusione dello stato di crisi.

Nel periodo in rassegna non si è verificato il caso di rettifiche di valore e accantonamenti per perdite attese utilizzati ma non immediatamente ricostituiti. Non sussiste una sottocopertura di rettifiche di valore e accantonamenti per perdite attese.

Valutazione delle garanzie

Crediti garantiti da pegno immobiliare

Nelle operazioni di credito garantito da pegno immobiliare, per ogni concessione di credito è presente una valutazione attuale delle garanzie, che avviene in base al tipo di immobile e all'utilizzo.

Per la valutazione di case unifamiliari, appartamenti in proprietà, case di vacanza e appartamenti di vacanza la Banca dispone, oltre al metodo del valore reale, di un modello di valutazione edonico. Il modello di valutazione edonico confronta il prezzo in base a caratteristiche dettagliate del rispettivo immobile con transazioni immobiliari simili. Per la valutazione, la Banca si basa su informazioni relative ai prezzi immobiliari specifiche per regione, messe a disposizione da un operatore esterno. In base alle valutazioni la Banca aggiorna, regolarmente o in caso di mutamenti di situazione, il valore degli immobili.

La valutazione di case bifamiliari e trifamiliari viene effettuata tramite il metodo del valore reale.

Le case plurifamiliari, gli oggetti a uso misto, gli oggetti a uso commerciale/industriale e gli oggetti speciali sono valutati secondo il metodo del valore a reddito che si fonda sui redditi da affitti a lungo termine. In questo modello vengono inseriti inoltre i dati di mercato, i dati dell'ubicazione e le percentuali di locali sfitti. Il reddito da affitti viene verificato periodicamente e, a seconda del caso, anche in presenza di indizi di notevoli variazioni dell'ammontare del reddito da affitti o della percentuale di locali sfitti. La Banca aggiorna la valutazione regolarmente o per specifici eventi.

Per gli immobili agricoli si utilizza il limite di aggravio stabilito dalla Legge federale sul diritto fondiario rurale (LDFR).

Inoltre, per gli immobili a partire da un determinato valore di anticipo e per immobili con particolari caratteristiche di rischio vengono coinvolti il Servizio valutazioni immobiliari di Raiffeisen Svizzera o periti immobiliari esterni accreditati. Per i crediti compromessi viene inoltre calcolato un valore di liquidazione.

Per quanto riguarda il finanziamento degli acquisti di immobili o i passaggi di proprietà, ai fini della valutazione trova sostanzialmente applicazione il principio del valore minimo, secondo cui come valore di anticipo è determinante il valore più basso tra prezzo d'acquisto e valore venale. In caso di passaggi di proprietà a prezzi agevolati tra persone fisiche o giuridiche, collegate economicamente e/o giuridicamente, sono possibili scostamenti dal principio del valore minimo. Nell'ambito della concessione di crediti in caso di nuovi affari e aumenti del credito, il valore di anticipo viene stabilito e mantenuto per una durata di cinque anni, se non vengono effettuati investimenti nell'oggetto costituito in pegno.

Crediti con copertura titoli

Quale garanzia di crediti lombard e di altri crediti con copertura titoli, vengono accettati soprattutto strumenti finanziari trasferibili (come obbligazioni e azioni) liquidi e gestiti attivamente.

La Banca applica sconti sui valori di mercato per coprire il rischio di mercato connesso a titoli negoziabili e per calcolare il valore di anticipo. Nel caso dei prodotti strutturati e dei prodotti con lunga durata residua, il periodo di liquidazione può essere notevolmente più lungo, per cui si applicano sconti maggiori rispetto agli strumenti liquidi. Per le polizze di assicurazione sulla vita o per le garanzie, gli sconti vengono stabiliti in base ai prodotti.

I valori di anticipo vengono monitorati costantemente e adeguati in caso di variazioni del mercato o di rischio superiore.

Politica aziendale nell'impiego di strumenti finanziari derivati e dell'hedge accounting

Politica aziendale nell'impiego di strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono impiegati a scopo di negoziazione e di copertura.

La negoziazione di strumenti finanziari derivati viene svolta esclusivamente da operatori legittimati. Si negozia sia con strumenti standardizzati che con strumenti OTC per conto proprio e dei clienti, soprattutto in strumenti per tassi, valute, titoli di partecipazione/indici e materie prime.

Le operazioni di copertura nel portafoglio della banca vengono stipulate tramite depositi interni e prestiti con il portafoglio di negoziazione; questo significa che i settori Treasury e Structured Products non si presentano direttamente sul mercato. Le operazioni di copertura vengono negoziate dal portafoglio di negoziazione principalmente con controparti esterne.

Applicazione dell'hedge accounting

Tipi di operazioni di base e di copertura

Raiffeisen Svizzera applica l'hedge accounting soprattutto in relazione ai seguenti tipi di operazione:

Operazione di base	Copertura mediante
Rischi di modifica dei tassi d'interesse da crediti e impegni sensibili ai tassi d'interesse nel portafoglio della banca	Swap su tassi d'interesse, swap su valute e cross currency swap
Rischio di variazione dei corsi di posizioni in valuta estera	Contratti a termine su divise

Composizione di gruppi di strumenti finanziari

Per le operazioni di copertura nel portafoglio della banca si distinguono due categorie di relazioni hedge. Nel caso di macro hedge, le posizioni sensibili ai tassi d'interesse nel portafoglio della banca vengono raggruppate per valuta sulla base di sensibilità key rate e adeguatamente coperte. I macro hedge sono operazioni di copertura volte a ridurre i rischi per l'intero portafoglio. Con i micro hedge, invece, il rischio derivante da una singola operazione di base viene coperto con una singola operazione di copertura.

Correlazione economica tra operazioni di base e di copertura

Nel momento in cui uno strumento finanziario viene classificato come rapporto di copertura, la Banca documenta il rapporto tra lo strumento di copertura e l'operazione di base garantita. Essa documenta, tra l'altro, gli obiettivi e la strategia di gestione dei rischi per la transazione di copertura e i metodi per la valutazione dell'efficacia del rapporto di copertura. La correlazione economica tra operazioni di base e di copertura viene costantemente valutata in maniera prospettica nell'ambito dei test sull'efficacia.

Misurazione dell'efficacia

Una copertura è ritenuta in larga misura efficace, se i seguenti criteri sono sostanzialmente soddisfatti:

- la copertura viene ritenuta efficace in larga misura sia in caso di primo utilizzo sia nel corso della durata (micro hedge);
- tra operazione di base e operazione di copertura esiste una stretta correlazione economica;
- le variazioni di valore dell'operazione di base e della transazione di copertura sono opposte per quanto riguarda il rischio coperto.

Inefficacia

Le operazioni di copertura sono effettive dalla stipula e per l'intera durata. Se, nel corso del tempo, una transazione di copertura non soddisfa più i criteri di efficacia, viene assimilata a un'attività di negoziazione e l'effetto della parte inefficace viene contabilizzato tramite il conto economico.

Principi di iscrizione a bilancio e di valutazione

Principi generali

La contabilità, la valutazione e l'iscrizione a bilancio sono effettuate conformemente alle disposizioni del Codice delle obbligazioni svizzero, della Legge federale sulle banche e le casse di risparmio, della relativa ordinanza e dell'Ordinanza FINMA sui conti (OAPC-FINMA) nonché della Circolare FINMA 2020/1 «Direttive contabili – banche».

Le voci riportate in dettaglio in una voce di bilancio sono valutate singolarmente.

Nell'ambito delle prescrizioni citate, viene allestita una chiusura individuale statutaria con presentazione attendibile. Diversamente da una chiusura allestita secondo il principio della rappresentazione veritiera e corretta («true and fair view»), la chiusura individuale può contenere riserve latenti.

Raiffeisen Svizzera pubblica, in un rapporto di gestione separato, il conto annuale consolidato del Gruppo Raiffeisen. Questo comprende i conti annuali delle singole Banche Raiffeisen, di Raiffeisen Svizzera e delle principali società affiliate nelle quali sono detenute direttamente o indirettamente partecipazioni superiori al 50 per cento del capitale con diritto di voto. Raiffeisen Svizzera rinuncia pertanto alla stesura di un conto parziale del Gruppo, comprendente il conto annuale e le partecipazioni maggioritarie di Raiffeisen Svizzera.

Principi di iscrizione a bilancio e di valutazione

Registrazione delle operazioni

Tutte le operazioni concluse ed eseguite entro la data di chiusura del bilancio vengono registrate il giorno stesso e iscritte nel bilancio e nel conto economico secondo i principi di valutazione fissati. L'iscrizione a bilancio delle operazioni concluse, ma non ancora eseguite, avviene secondo il principio della data di conclusione, ad eccezione delle operazioni pronti contro termine, che vengono iscritte a bilancio secondo il principio della data di esecuzione.

Valute estere

I crediti e gli impegni nonché le giacenze di denaro contante in valuta estera sono valutati al corso della data di chiusura del bilancio. Gli utili e le perdite di corso risultanti da tale valutazione sono registrati alla posizione «Risultato da attività di negoziazione». Le transazioni in valuta estera eseguite durante l'anno sono contabilizzate al corso del giorno in cui è avvenuta l'operazione.

Tassi di conversione valute estere

	31.12.2024	31.12.2025
EUR	0.938	0.931
USD	0.906	0.793

Liquidità, capitali passivi

L'iscrizione a bilancio viene effettuata al valore nominale. Gli impegni in metalli preziosi sui conti metallo vengono valutati al fair value, se il rispettivo metallo viene negoziato in un mercato liquido ed efficiente per quanto riguarda i prezzi.

Gli aggi e disaggi su mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiari e prestiti propri sono assegnati alla relativa durata.

Crediti nei confronti di banche e della clientela, crediti ipotecari, rettifiche di valore

L'iscrizione a bilancio viene effettuata al valore nominale, dedotte le necessarie rettifiche di valore. Gli averi in metalli preziosi sui conti metallo vengono valutati al fair value, se il rispettivo metallo viene negoziato in un mercato liquido ed efficiente per quanto riguarda i prezzi. I proventi da interessi sono assegnati ai rispettivi periodi di competenza.

I crediti per cui appare improbabile che il debitore riesca a rispettare completamente i suoi impegni contrattuali, vengono considerati dalla Banca come compromessi. I crediti compromessi ed eventuali garanzie sono valutati al valore di liquidazione.

Tutti gli oggetti sui quali è stato concesso un leasing sono iscritti a bilancio alla posizione «Crediti nei confronti della clientela», secondo il metodo del valore attuale.

Rettifiche di valore individuali per crediti compromessi

Per i crediti compromessi vengono costituite rettifiche di valore individuali sulla base di analisi periodiche dei singoli impegni creditizi, tenendo conto della solvibilità del debitore, del rischio di controparte, nonché del valore netto stimato di alienazione delle coperture. Qualora il recupero del credito dipenda esclusivamente dalla realizzazione delle garanzie, la parte non coperta viene conteggiata integralmente nella rettifica di valore.

In caso di credito compromesso, nell'ambito di una strategia di continuazione, è possibile mantenere un limite di credito libero. Per tali limiti di credito non utilizzati, all'occorrenza vengono costituiti accantonamenti per operazioni fuori bilancio. Per i crediti in conto corrente, il cui utilizzo in genere è soggetto a frequenti ed elevate oscillazioni, la prima e la successiva costituzione della prevenzione dei rischi avviene complessivamente (le rettifiche di valore individuali per l'effettivo utilizzo e gli accantonamenti per i limiti di credito non utilizzati) attraverso la posizione «Variazioni delle rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi». In caso di variazioni dell'utilizzo, viene effettuato un corrispondente trasferimento neutrale rispetto al risultato tra le rettifiche di valore individuali e gli accantonamenti. Anche gli scioglimenti delle rettifiche di valore individuali resi disponibili, o degli accantonamenti, avvengono attraverso la posizione «Variazioni delle rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi».

Gli interessi e le relative commissioni scaduti da oltre 90 giorni, ma non pagati, sono considerati in sofferenza. Nel caso di crediti in conto corrente, gli interessi e le commissioni sono considerati in sofferenza qualora il limite di credito concesso sia stato superato da oltre 90 giorni. Gli interessi (compresi quelli pro rata) e le commissioni scaduti e compromessi non sono più contabilizzati come ricavi, bensì assegnati direttamente alle rettifiche di valore per rischi di perdita.

Lo storno di un credito viene effettuato al più tardi nel momento in cui un atto giuridico conferma la chiusura del processo di realizzazione.

I crediti compromessi sono nuovamente classificati al loro valore intero (viene quindi sciolta la rettifica di valore), se gli importi di capitale e gli interessi in sospeso vengono corrisposti entro i termini previsti dagli accordi contrattuali e se sono soddisfatti ulteriori criteri di solvibilità.

Le rettifiche di valore individuali su posizioni creditizie vengono calcolate per posizione, in base al principio prudenziale e detratte dal rispettivo credito.

Rettifiche di valore per perdite attese su crediti non compromessi

Le rettifiche di valore per perdite attese vengono costituite in funzione del rischio determinato in base a parametri di perdita storici, e tenendo conto della durata residua **(si veda la sezione «Procedura per determinare le rettifiche di valore e gli accantonamenti», pagine 25–26).**

Crediti e impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli

Operazioni di prestito con titoli (operazioni di securities lending e securities borrowing)

Le operazioni di prestito con titoli vengono contabilizzate al valore del deposito in contanti ricevuto o consegnato, compresi gli interessi maturati.

I titoli presi in prestito o ricevuti come garanzia vengono iscritti a bilancio solo se Raiffeisen Svizzera ottiene il controllo sui diritti incorporati nei titoli in questione. I titoli dati in prestito e messi a disposizione come garanzia vengono cancellati dal bilancio solo se Raiffeisen Svizzera perde i diritti correlati a tali titoli. Il valore di mercato dei titoli presi e dati in prestito è monitorato giornalmente, al fine di mettere a disposizione o richiedere, se necessario, ulteriori garanzie.

Le tasse, incassate o pagate, relative a operazioni di prestito e pensionistiche con titoli, vengono contabilizzate nei rispettivi periodi di competenza come proventi od oneri per commissioni.

Operazioni pensionistiche con titoli (operazioni di repurchase e di reverse repurchase)

L'acquisto di titoli con obbligo di vendita (operazioni di reverse repurchase) e la vendita di titoli con obbligo di riacquisto (operazioni di repurchase) sono considerati operazioni di finanziamento garantite e vengono pertanto contabilizzati al valore del deposito in contanti ricevuto o consegnato, compresi gli interessi maturati.

I titoli ricevuti e consegnati vengono iscritti a bilancio o stornati solo in caso di ottenimento risp. di cessione del controllo sui diritti incorporati nei titoli in questione. I valori di mercato dei titoli ricevuti o consegnati vengono monitorati quotidianamente per poter mettere a disposizione o richiedere, se necessario, ulteriori garanzie.

I proventi da interessi derivanti da operazioni di reverse repurchase e gli oneri per interessi derivanti da operazioni di repurchase sono assegnati ai rispettivi periodi di competenza, per la durata della transazione sottostante.

Attività di negoziazione e impegni da attività di negoziazione

Le attività di negoziazione e gli impegni risultanti da attività di negoziazione vengono valutati e iscritti a bilancio al fair value, mentre alle posizioni prive di un mercato rappresentativo viene applicato il principio del valore minimo. Sia gli utili e le perdite risultanti da questa valutazione, che quelli conseguiti nel periodo, sono esposti alla voce «Risultato da attività di negoziazione». Ciò vale anche per gli interessi e i dividendi relativi al portafoglio destinato alla negoziazione. Al risultato da attività di negoziazione vengono addebitate le spese di rifinanziamento del capitale per le posizioni di negoziazione in entrata, che vengono accreditate ai proventi da interessi. Inoltre, nel risultato da attività di negoziazione vengono iscritti i proventi da assunzioni a fermo di emissioni di titoli.

Valori di sostituzione positivi e negativi di strumenti finanziari derivati Iscrizione a bilancio

I valori di sostituzione di tutti i contratti stipulati nell'ambito delle operazioni per conto proprio vengono iscritti a bilancio, indipendentemente dal loro trattamento nel conto economico. I valori di sostituzione risultanti dai contratti negoziati in borsa e stipulati su commissione sono iscritti a bilancio unicamente per l'importo non coperto da margine di garanzia. Per contro, i valori di sostituzione risultanti da contratti non negoziati in borsa e stipulati su commissione vengono sempre iscritti a bilancio.

Tutte le operazioni di copertura dei settori Treasury e Structured Products sono effettuate tramite il portafoglio di negoziazione. I settori Treasury e Structured Products non accedono direttamente al mercato. Sono esposti a bilancio esclusivamente i valori di sostituzione con controparti esterne. **Nell'allegato 4** «Strumenti finanziari derivati» sono iscritti a bilancio i valori di sostituzione e i volumi contrattuali con controparti esterne. I valori di sostituzione e i volumi contrattuali delle operazioni di copertura alla voce «Strumenti di copertura» sono calcolati sulla base delle operazioni di copertura interne dei settori Treasury e Structured Products.

Per i prodotti strutturati emessi che contengono obbligazioni, il derivato viene separato dal contratto di base e valutato separatamente. I titoli obbligazionari (contratti di base) vengono iscritti a bilancio al valore nominale alla voce «Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti». Gli aggi e i disagi vengono iscritti a bilancio nella posizione «Ratei e risconti passivi» oppure «Ratei e risconti attivi» e realizzati per la durata residua in contropartita nel risultato da interessi. I prodotti strutturati emessi senza titoli obbligazionari propri e le quote di derivati dei prodotti strutturati con titoli obbligazionari propri vengono iscritti a bilancio al fair value nella posizione «Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati» o «Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati».

Trattamento nel conto economico

Gli strumenti finanziari derivati contenuti nel portafoglio di negoziazione sono valutati al fair value.

Gli strumenti finanziari derivati, impiegati nel quadro della gestione della struttura del bilancio a copertura dei rischi di modifica degli interessi, vengono valutati secondo il metodo accrual. Gli utili e le perdite su interessi risultanti dalla realizzazione anticipata di contratti vengono assegnati ai rispettivi periodi di competenza per la durata residua.

Il risultato derivante dalla creazione di prodotti strutturati di propria emissione e il risultato derivante dall'emissione su commissione di prodotti strutturati di altri emittenti vengono contabilizzati alla voce «Proventi da commissioni sulle attività di negoziazione titoli e d'investimento».

Immobilizzazioni finanziarie

I prestiti a opzione e i titoli di debito a tasso fisso vengono valutati secondo il principio del valore minimo, a condizione che non si intenda tenerli fino alla scadenza.

I titoli di debito acquistati nell'intento di conservarli fino alla scadenza sono valutati in base al metodo accrual, ossia gli aggi o i disaggi vengono assegnati ai rispettivi periodi di competenza per il periodo di durata residua dei titoli stessi.

I titoli di partecipazione sono valutati secondo il principio del valore minimo.

Gli immobili acquisiti dalle operazioni di credito e altri immobili e titoli di partecipazione, destinati alla rivendita, sono esposti nelle immobilizzazioni finanziarie e valutati in base al principio del valore minimo. È considerato valore minimo il valore più basso tra il valore di acquisto e quello di liquidazione.

Le consistenze di metalli preziosi, a copertura dei corrispondenti impegni da conti metalli preziosi, sono valutate ai valori di mercato alla data di chiusura del bilancio. Se eccezionalmente non è disponibile il fair value, la valutazione avviene secondo il principio del valore minimo.

Per i trasferimenti tra immobilizzazioni finanziarie e partecipazioni, gli strumenti finanziari riclassificati sono trasferiti al valore contabile in base all'art. 17 OAPC-FINMA.

Rettifiche di valore per perdite attese

In base alle disposizioni OAPC-FINMA, le rettifiche di valore per perdite attese sono da costituire sulla posizione «Immobilizzazioni finanziarie (titoli di debito detenuti fino alla scadenza)». Queste rettifiche di valore per perdite attese vengono costituite in funzione del rischio determinato in base a parametri di perdita storici, e tenendo conto della durata residua **(si veda la sezione «Procedura per determinare le rettifiche di valore e gli accantonamenti», pagine 25–26).**

Partecipazioni

Le posizioni iscritte nelle partecipazioni comprendono tutte le azioni e gli altri titoli di partecipazione di società detenuti in una prospettiva di investimento permanente, indipendentemente dalla quota avente diritto di voto.

Anche le partecipazioni riguardanti gli istituti comuni vengono iscritte a bilancio sotto questa voce. La valutazione avviene secondo il principio del valore di acquisto, ossia il costo di acquisto da cui sono state dedotte le rettifiche di valore economicamente necessarie. Le partecipazioni possono contenere riserve latenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali vengono iscritte a bilancio al costo di acquisto, con l'aggiunta degli investimenti che ne determinano un aumento di valore, e ammortizzate linearmente sulla durata di utilizzo stimata, come descritto di seguito:

Durata di utilizzo stimata di immobilizzazioni materiali

	Anni
Immobili	66 anni
Ristrutturazioni e trasformazioni di locali affittati	Durata complessiva dell'af., massimo 15 anni
Mobilità e installazioni	8 anni
Altre immobilizzazioni materiali	5 anni
Software per il sistemi bancari core sviluppato internamente o acquistato	10 anni
Impianti EED e altri software	3 anni

Gli investimenti di piccola entità sono contabilizzati direttamente nei costi d'esercizio. Le ristrutturazioni complete che creano plusvalore vengono iscritte negli attivi, mentre la manutenzione e le riparazioni sono imputate ai costi. Le immobilizzazioni materiali possono contenere riserve latenti. I costi relativi alla realizzazione e all'ulteriore sviluppo dei sistemi bancari core vengono registrati all'attivo tramite la posizione «Altri proventi ordinari». Gli immobili, gli impianti in fase di costruzione e i sistemi bancari core vengono ammortizzati dal momento in cui vengono utilizzati. I terreni edificabili non edificati non vengono ammortizzati.

Se eventi o circostanze fanno prevedere che non sarà possibile mantenere inalterato il valore contabile delle immobilizzazioni materiali, queste ultime sono sottoposte a verifica per quanto riguarda il loro valore effettivo. Un'eventuale riduzione di valore viene contabilizzata nella voce «Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali» con effetto sul conto economico. Qualora dalla verifica del valore effettivo di un'immobilizzazione materiale risulti una diversa durata di utilizzo, il valore contabile residuo viene ammortizzato normalmente sulla nuova durata di utilizzo.

Valori immateriali

Altri valori immateriali

I valori immateriali acquisiti sono iscritti a bilancio se l'azienda ne ricava un beneficio apprezzabile per un periodo di più anni. I valori immateriali creati dall'azienda non vengono iscritti negli attivi. I valori immateriali sono iscritti a bilancio al costo d'acquisto e ammortizzati linearmente sulla durata stimata dell'utilizzo entro al massimo cinque anni.

Verifica del valore effettivo

Se eventi o circostanze fanno prevedere che non sarà possibile mantenere inalterato il valore contabile dei valori immateriali, questi ultimi sono sottoposti a verifica per quanto riguarda il loro valore effettivo. Un'eventuale riduzione di valore viene contabilizzata nella voce «Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali» con effetto sul conto economico. Qualora dalla verifica del valore effettivo di un valore immateriale risulti una diversa durata di utilizzo, il valore contabile residuo viene ammortizzato normalmente sulla nuova durata di utilizzo.

Accantonamenti

Per tutti i rischi ravvisabili alla data di chiusura del bilancio, che sono basati su un evento del passato e rappresentano un probabile impegno, vengono effettuati accantonamenti secondo il principio prudenziale. Per quanto riguarda gli accantonamenti per limiti di credito non utilizzati, rimandiamo alle spiegazioni nella sezione «Crediti nei confronti di banche e della clientela, crediti ipotecari, rettifiche di valore», pagine 28–29.

Riserve per rischi bancari generali

È possibile costituire riserve per rischi bancari generali. Conformemente alle prescrizioni sulla presentazione dei conti, le riserve per rischi bancari generali sono costituite a titolo precauzionale e finalizzate alla copertura dei rischi latenti dell'attività della Banca.

Imposte

Le imposte vengono calcolate e contabilizzate in base ai risultati dell'esercizio in rassegna.

Impegni eventuali, impegni irrevocabili, impegni di pagamento e di versamento suppletivo

L'iscrizione tra le operazioni fuori bilancio viene effettuata al valore nominale. In caso di rischi prevedibili sono costituiti accantonamenti.

Per gli impegni eventuali e gli impegni irrevocabili vengono costituiti accantonamenti per perdite attese in funzione del rischio determinato in base a parametri di perdita storici e tenendo conto della durata residua (si veda la sezione «Procedura per determinare le rettifiche di valore e gli accantonamenti», pagine 25–26).

Variazioni rispetto all'esercizio precedente

Nell'esercizio in rassegna è stata modificata la prassi di iscrizione a bilancio per le operazioni pronti contro termine esposte a bilancio alle voci «Crediti e/o impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli». Le operazioni pronti contro termine vengono ora iscritte a bilancio secondo il principio della data di esecuzione. Questa modifica evita la doppia documentazione delle operazioni pronti contro termine su base continuativa quando l'operazione di rinnovo viene conclusa prima della scadenza della valuta dell'operazione in essere. A fine 2024 non sussistevano operazioni pronti contro termine che, in base al principio della data di esecuzione, avrebbero dovuto essere documentate diversamente.

Eventi successivi alla data di chiusura del bilancio

In data 27 febbraio 2026 Raiffeisen Svizzera ha venduto 4.2 milioni di azioni, ovvero il 22.71 per cento della propria partecipazione in Leonteq AG, a cinque investitori. In tal modo Raiffeisen Svizzera riduce la propria partecipazione dal 29.71 al 7.00 per cento. La conclusione della transazione è subordinata all'approvazione delle autorità di vigilanza competenti ed è prevista al più tardi nel terzo trimestre 2026. La vendita comporterà probabilmente una perdita trascurabile.

Informazioni sul bilancio



1 – Operazioni di finanziamento di titoli (attivi e passivi)

Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

Operazioni di finanziamento di titoli (attivi e passivi)		
in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Valore contabile dei crediti da depositi in contanti in relazione alle operazioni di securities borrowing e di reverse repurchase ¹	1'300'532	2'990'067
Valore contabile degli impegni da depositi in contanti in relazione alle operazioni di securities lending e di repurchase ¹	660'378	3'063'357
Valore contabile dei titoli in proprio possesso prestati nelle operazioni di securities lending o forniti a titolo di garanzia in quelle di securities borrowing nonché titoli trasferiti nelle operazioni di repurchase	1'319'764	3'346'508
di cui titoli per i quali è stato concesso, senza restrizioni, il diritto di rivendita o di costituzione in pegno	1'319'764	3'346'508
Fair value dei titoli a garanzia nelle operazioni di securities lending, presi in prestito nelle operazioni di securities borrowing o ricevuti nelle operazioni di reverse repurchase per i quali è stato concesso, senza restrizioni, il diritto di rivendita o di ricostituzione in pegno	2'002'134	3'962'314
di cui titoli ulteriormente costituiti in pegno	–	249'079
di cui titoli rivenduti	571'309	372'256

¹ Prima di considerare eventuali accordi di compensazione (netting).

2 – Coperture dei crediti e delle operazioni fuori bilancio nonché crediti compromessi

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Coperture dei crediti e delle operazioni fuori bilancio

in migliaia di CHF		Copertura ipotecaria	Altra copertura	Senza copertura	Totale
Prestiti (al lordo della compensazione con le rettifiche di valore)					
Crediti nei confronti della clientela		592'893	771'366	4'131'592	5'495'850
Crediti ipotecari		2'157'689	1'800	49'537	2'209'026
Stabili abitativi		540'926	–	3'450	544'376
Stabili ad uso ufficio e commerciale		127'294	–	535	127'829
Artigianato e industria		568'286	–	–	568'286
Altri		921'183	1'800	45'552	968'535
Totale dei prestiti (al lordo della compensazione con le rettifiche di valore)	31.12.2025	2'750'581	773'166	4'181'129	7'704'876
	31.12.2024	2'289'028	386'057	3'767'402	6'442'488
Totale dei prestiti (al netto della compensazione con le rettifiche di valore)					
	31.12.2025	2'745'570	772'836	3'893'998	7'412'403
	31.12.2024	2'282'675	385'874	3'503'320	6'171'869
Fuori bilancio					
Impegni eventuali		2'609	12'842	3'242'593	3'258'043
Promesse irrevocabili		231'487	10'678	2'411'554	2'653'719
Impegni di pagamento e di versamento suppletivo		–	–	2'812	2'812
Totale del fuori bilancio	31.12.2025	234'095	23'520	5'656'958	5'914'573
	31.12.2024	269'840	18'446	4'865'139	5'153'425

Crediti compromessi

in migliaia di CHF		Importo lordo dei debiti	Ricavati stimati dalla realizzazione delle garanzie	Importo netto dei debiti	Rettifiche di valore singole
Crediti compromessi	31.12.2025	375'953	83'782	292'171	251'369
	31.12.2024	320'042	52'263	267'779	242'501

La differenza tra l'importo debitorio netto dei crediti e le rettifiche di valore individuali è dovuta al fatto che, sulla base della solvibilità di singoli debitori, si applicano aliquote per rettifiche di valore individuali inferiori al 100 per cento.

3 – Attività di negoziazione

3.1 – Attivi

Attività di negoziazione (attivi)		
in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Attività di negoziazione		
Titoli di debito, titoli e operazioni del mercato monetario	943'026	1'259'525
quotati in borsa ¹	943'026	1'258'525
Titoli di partecipazione	6'728	19'189
Metalli preziosi	1'033'793	1'880'297
Ulteriori attivi di negoziazione	64'077	22'708
Totale attivi	2'047'624	3'181'719
di cui calcolati con un modello di valutazione	–	–
di cui titoli ammessi a operazioni pronti contro termine conformemente alle prescrizioni sulla liquidità	488'073	471'394

1 Quotati in borsa = negoziati in una borsa riconosciuta.

3.2 – Passivi

Attività di negoziazione (impegni)		
in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Attività di negoziazione		
Titoli di debito, titoli e operazioni del mercato monetario ²	562'911	356'454
quotati in borsa ¹	562'911	356'454
Titoli di partecipazione ²	8'200	15'141
Metalli preziosi ²	–	–
Ulteriori impegni di negoziazione ²	198	660
Totale impegni	571'309	372'256
di cui calcolati con un modello di valutazione	–	–

1 Quotati in borsa = negoziati in una borsa riconosciuta.

2 Per posizioni short (contabilizzazione secondo il principio della data di conclusione).

4 – Strumenti finanziari derivati (attivi e passivi)

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

in migliaia di CHF	Strumenti di negoziazione			Strumenti di copertura		
	Valori di sostituzione		Volume contrattuale	Valori di sostituzione		Volume contrattuale
	positivi	negativi		positivi	negativi	
Strumenti su tassi d'interesse						
Contratti a termine incl. FRA	–	–	–	–	–	–
Swap	522'166	511'406	52'886'380	1'072'242	1'275'568	68'296'738
Future	–	–	2'410'000	–	–	–
Opzioni (OTC)	263	263	199'210	–	–	–
Opzioni (exchange traded)	–	–	–	–	–	–
Totale strumenti su tassi d'interesse	522'429	511'669	55'495'590	1'072'242	1'275'568	68'296'738
Divise						
Contratti a termine	223'352	240'869	62'849'403	26'996	109'200	22'264'150
Swap combinati interesse/valuta	–	4'390	200'064	–	31'333	1'396'650
Future	–	–	–	–	–	–
Opzioni (OTC)	5'768	4'747	149'647	–	–	–
Opzioni (exchange traded)	–	–	–	–	–	–
Totale divise	229'119	250'006	63'199'115	26'996	140'533	23'660'800
Metalli preziosi						
Contratti a termine	164'557	105'651	1'848'048	–	–	–
Swap	–	–	–	–	–	–
Future	–	–	–	–	–	–
Opzioni (OTC)	69'683	86'727	1'473'881	–	–	–
Opzioni (exchange traded)	–	–	–	–	–	–
Totale metalli preziosi	234'240	192'378	3'321'930	–	–	–
Titoli di partecipazione/indici						
Contratti a termine	–	–	–	–	–	–
Swap	–	–	–	–	–	–
Future	–	–	–	–	–	–
Opzioni (OTC)	59'579	46'801	1'310'364	–	–	–
Opzioni (exchange traded)	25	25'865	1'009'113	–	–	–
Totale titoli di partecipazione/indici	59'604	72'666	2'319'476	–	–	–

Strumenti finanziari derivati

in migliaia di CHF	Strumenti di negoziazione			Strumenti di copertura		
	Valori di sostituzione		Volume contrattuale	Valori di sostituzione		Volume contrattuale
	positivi	negativi		positivi	negativi	
Derivati su crediti						
Credit Default Swap	79	79	700	-	-	-
Total Return Swap	-	-	-	-	-	-
First-to-Default Swap	-	-	-	-	-	-
Altri derivati su crediti	-	-	-	-	-	-
Totale derivati su crediti	79	79	700	-	-	-
Altri						
Contratti a termine	-	-	-	-	-	-
Swap	-	-	-	-	-	-
Future	-	-	-	-	-	-
Opzioni (OTC)	24'833	24'833	155'632	-	-	-
Opzioni (exchange traded)	-	-	-	-	-	-
Totale altri	24'833	24'833	155'632	-	-	-
Totale 31.12.2025	1'070'305	1'051'632	124'492'442	1'099'238	1'416'101	91'957'537
di cui calcolati con un modello di valutazione	1'070'280	1'025'767	-	1'099'238	1'416'101	-
Totale 31.12.2024	1'240'249	1'300'031	105'491'135	1'751'529	1'539'659	89'990'934
di cui calcolati con un modello di valutazione	1'240'249	1'293'788	-	1'751'529	1'539'659	-

Strumenti finanziari derivati per controparti e durate residue

in migliaia di CHF	Valori di sostituzione		Volume contrattuale			
	positivi	negativi	fino a 1 anno	da 1 a 5 anni	oltre 5 anni	Totale
Stanze di compensazione (clearing house) centrali	1'517'661	1'725'103	29'350'440	47'628'814	37'408'573	114'387'827
Banche Raiffeisen ¹	368	337	33'892	-	-	33'892
Banche e società di intermediazione mobiliare	509'714	586'940	71'818'811	4'858'686	1'787'698	78'465'195
Borse	25	25'865	3'152'794	266'319	-	3'419'113
Altri clienti	141'776	129'488	18'355'626	1'620'616	167'711	20'143'953
Totale 31.12.2025	2'169'543	2'467'733	122'711'563	54'374'434	39'363'982	216'449'979
Totale 31.12.2024	2'991'777	2'839'690	105'433'597	55'872'027	34'176'445	195'482'069

¹ In prevalenza per le esigenze della clientela.

Nell'iscrizione dei valori di sostituzione non viene preso in considerazione alcun contratto di compensazione (netting).

Qualità delle controparti

Banche/società di intermediazione mobiliare: le transazioni su derivati sono state effettuate con controparti di solvibilità prevalentemente ottima. L'87.8 per cento dei valori di sostituzione positivi riguarda controparti con un rating «investimento sicuro» o migliore (Moody's) o un rating analogo.

Clienti: nelle transazioni con i clienti, i margini richiesti sono stati garantiti tramite valori patrimoniali o limiti di credito liberi.

5 – Immobilizzazioni finanziarie

5.1 – Suddivisione delle immobilizzazioni finanziarie

Suddivisione delle immobilizzazioni finanziarie	Valore contabile		Fair value	
	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025
in migliaia di CHF				
Titoli di debito	12'167'212	17'559'587	12'460'177	17'732'103
di cui si prevede la conservazione fino alla scadenza	12'167'212	17'559'587	12'460'177	17'732'103
di cui senza intenzione di mantenimento fino alla scadenza finale (ovvero destinati alla vendita)	–	–	–	–
Titoli di partecipazione	2'565	2'244	3'901	3'147
di cui partecipazioni qualificate ¹	–	–	–	–
Metalli preziosi	–	–	–	–
Immobili	–	–	–	–
Totale delle immobilizzazioni finanziarie	12'169'777	17'561'831	12'464'078	17'735'250
di cui titoli ammessi a operazioni pronti contro termine conformemente alle prescrizioni sulla liquidità	12'147'167	17'498'501	–	–

¹ Almeno il 10 per cento del capitale o dei voti.

5.2 – Suddivisione delle controparti per rating

Suddivisione delle controparti per rating	Valore contabile					
	Investimento molto sicuro	Investimento sicuro	Investimento medio buono	Investimento speculativo fino ad altamente speculativo	Investimento con il massimo rischio/insolvenza	Investimento senza rating
31.12.2025 in migliaia di CHF						
Titoli di debito	17'073'950	73'230	–	–	–	412'407

L'assegnazione dei rating si basa sulle classi di rating di Moody's. All'interno del Gruppo Raiffeisen vengono utilizzati i rating di tutte e tre le maggiori agenzie di rating operanti a livello internazionale.

6 – Partecipazioni

Partecipazioni

in migliaia di CHF	Valore di acquisto	Rettifiche di valore accumulati finora	2024							2025	
			Valore contabile 31.12.2024	Trasferimenti	Investimenti	Disinvestimenti	Rettifiche di valore	Apprezziamenti	Valore contabile 31.12.2025	Valore di mercato 31.12.2025	
Partecipazioni società del Gruppo	36'407	-30'407	6'000	–	–	–	–	–	3'000	9'000	–
Quotate in borsa	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Non quotate in borsa	36'407	-30'407	6'000	–	–	–	–	–	3'000	9'000	–
Altre partecipazioni	545'489	-258'935	286'554	–	–	-2'367	-41'212	1'620	1'620	244'595	75'341
Quotate in borsa	364'236	-240'595	123'641	–	–	–	-41'212	–	–	82'429	75'341
Non quotate in borsa	181'253	-18'340	162'913	–	–	-2'367	–	1'620	1'620	162'166	–
Totale delle partecipazioni	581'896	-289'342	292'554	–	–	-2'367	-41'212	4'620	4'620	253'595	75'341

Nel quadro della verifica periodica del valore effettivo si è rettificato di CHF 41.2 milioni il valore della partecipazione in Leonteq AG.

Nel 2018 Raiffeisen Svizzera società cooperativa ha dapprima rescisso il patto parasociale con gli azionisti riguardante PMI Capitale Holding SA (ex Investnet Holding AG) per motivo grave e poi, ove richiesto, ha impugnato i contratti nel contesto «Investnet». A seguito dell'impugnazione, Raiffeisen Svizzera rivendica il 100 per cento delle azioni di PMI Capitale Holding SA, controllate al 100 per cento da PMI Capitale SA. La controversia è tuttora in corso. In relazione all'impugnazione di contratti, Raiffeisen Svizzera ha stornato nel 2018 anche impegni per CHF 30 milioni e impegni eventuali per CHF 30 milioni. Raiffeisen Svizzera ritiene che in questo contesto non saranno più eseguiti pagamenti.

Se, contrariamente alle attese di Raiffeisen Svizzera, non dovesse essere confermata l'impugnazione dei contratti né la validità della rescissione, ai sensi del patto parasociale con gli azionisti del 2015, gli azionisti di minoranza potrebbero essere legittimati a offrire azioni di PMI Capitale Holding SA a Raiffeisen Svizzera secondo un metodo di valutazione contrattualmente definito (opzione put). Anche gli impegni e gli impegni eventuali stornati, di cui sopra, potrebbero tornare a essere rilevanti. A seguito delle citate impugnazioni di contratti e della disdetta del patto parasociale con gli azionisti, si rinuncia a una valutazione dell'opzione put al 31 dicembre 2025.

7 – Immobilizzazioni materiali

7.1 – Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali

in migliaia di CHF	Valore di acquisto	Ammort. accumulati finora	2024		2025				
			Valore contabile 31.12.2024	Trasferimenti	Investimenti	Disinvestimenti	Ammortamenti	Apprezza	Valore contabile 31.12.2025
Stabili a uso della Banca	248'103	-74'498	173'605	-	1'285	-	-3'852	-	171'038
Altri immobili	13'305	-6'183	7'122	-	-	-	-140	-	6'982
Software sviluppati internamente o acquistati	254'245	-196'887	57'358	-	3'662	-	-17'460	-	43'560
Altre immobilizzazioni materiali	143'538	-110'781	32'757	-	11'157	-	-14'483	-	29'431
Totale delle immobilizzazioni materiali	659'191	-388'349	270'842	-	16'104	-	-35'935	-	251'011

7.2 – Leasing operativo

Leasing operativo

in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Impegni di leasing non iscritti a bilancio		
Scadenza entro 12 mesi	1'132	952
Scadenza fra 1 e 5 anni	759	490
Scadenza superiore ai 5 anni	-	-
Totale impegni di leasing non iscritti a bilancio	1'891	1'442
di cui impegni che potrebbero essere disdetti entro un anno	1'891	1'442

8 – Valori immateriali

Valori immateriali

in migliaia di CHF	Valore di acquisto	Ammort. accumulati finora	2024		2025		
			Valore contabile 31.12.2024	Investimenti	Disinvestimenti	Ammortamenti	Valore contabile 31.12.2025
Altri valori immateriali	7'536	-4'019	3'517	-	-	-1'507	2'010
Totale dei valori immateriali	7'536	-4'019	3'517	-	-	-1'507	2'010

9 – Altri attivi e passivi

Altri attivi e passivi		
in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Altri attivi		
Conto di regolamento	228'979	162'339
Conti di regolamento imposte indirette	368'327	375'757
Altri conti di regolamento	17'761	11'524
Merci	5'651	5'161
Ulteriori attivi	0	7
Totale degli altri attivi	620'717	554'787
Altri passivi		
Tasse dovute, imposte indirette	48'786	49'201
Fondo di solidarietà	276'680	281'207
di cui garanzie aperte verso Banche Raiffeisen	1'212	1'360
Altri conti di regolamento	57'019	25'761
Ulteriori passivi	0	8
Totale degli altri passivi	382'485	356'177

10 – Attivi costituiti in pegno o ceduti per garantire impegni propri e attivi che si trovano sotto riserva di proprietà

Attivi costituiti in pegno o ceduti per garantire impegni propri e attivi che si trovano sotto riserva di proprietà¹

in migliaia di CHF	31.12.2024		31.12.2025	
	Valori contabili	Impegni effettivi	Valori contabili	Impegni effettivi
Liquidità	828'204	828'204	839'684	839'684
Crediti nei confronti di altre banche	868'000	868'000	962'985	962'985
Crediti nei confronti della clientela	89'317	89'317	82'898	82'898
Crediti ipotecari	66'112	6'607	105'108	46'723
Immobilizzazioni finanziarie	934'278	171'735	1'251'936	489'286
Totale degli attivi costituiti in pegno o ceduti	2'785'911	1'963'863	3'242'611	2'421'575
Totale degli attivi sotto riserva di proprietà	–	–	–	–

¹ Senza operazioni di finanziamento tramite titoli (si veda la rappresentazione separata delle operazioni di finanziamento tramite titoli nell'allegato 1).

11 – Istituti di previdenza

Il personale di Raiffeisen Svizzera è assicurato presso la Raiffeisen Cassa pensioni società cooperativa. L'età di pensionamento ordinaria si raggiunge a 65 anni. Il Regolamento sulla previdenza dà agli assicurati la possibilità di andare in pensione a un'età compresa tra i 58 e i 70 anni in modo flessibile, in una sola volta o progressivamente. La Raiffeisen Cassa pensioni società cooperativa copre come minimo le prestazioni obbligatorie LPP.

La Raiffeisen Fondazione del datore di lavoro gestisce le singole riserve per contributi del datore di lavoro di Raiffeisen Svizzera, delle Banche Raiffeisen e delle società del Gruppo Raiffeisen.

11.1 – Impegni nei confronti di propri istituti di previdenza

Impegni nei confronti di propri istituti di previdenza		
in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Impegni risultanti da depositi della clientela	53'248	124'427
Ratei e risconti	–	62
Totale degli impegni nei confronti di propri istituti di previdenza	53'248	124'489

11.2 – Riserve per contributi del datore di lavoro

Riserve per contributi del datore di lavoro presso Raiffeisen Fondazione del datore di lavoro (istituto di previdenza patronale)		
in migliaia di CHF	2024	2025
Situazione al 01.01.	5'023	3'561
+ Versamenti ¹	–	–
– Prelevamenti ¹	–1'492	–2'908
+ Remunerazione ²	29	6
Situazione al 31.12.	3'561	658

¹ I versamenti e i prelevamenti influiscono sui contributi agli istituti di previdenza del personale (si veda allegato 25 Costi per il personale).

² La remunerazione della riserva dei contributi del datore di lavoro è registrata nel risultato da interessi.

Le riserve per contributi del datore di lavoro corrispondono al valore nominale secondo il conteggio dell'istituto di previdenza. Non vengono iscritte a bilancio.

11.3 – Vantaggio economico/Impegno economico e onere previdenziale

In base agli ultimi conti annuali revisionati (in conformità a Swiss GAAP RPC 26) della Raiffeisen Cassa pensioni società cooperativa relativi al 2024 e 2025, il grado di copertura ammonta a:

Raiffeisen Cassa pensioni società cooperativa		
percentuale	31.12.2024	31.12.2025
Grado di copertura	117.4	117.4

Il grado di copertura inclusa la riserva per oscillazioni di valore della Raiffeisen Cassa pensioni società cooperativa ha superato leggermente l'importo target fissato al 117 per cento al 31 dicembre 2025, dopo l'applicazione dei «Principi per l'utilizzo di fondi liberi (partecipazione alle eccedenze)». L'Assemblea dei delegati della Raiffeisen Cassa pensioni società cooperativa decide in merito all'utilizzo dei fondi liberi. Il Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera parte dal presupposto che, anche in presenza di fondi liberi, non si determini alcun vantaggio economico per il datore di lavoro; eventuali fondi liberi devono essere utilizzati a favore degli assicurati.

Per i datori di lavoro affiliati non derivano né benefici né obblighi economici di cui tener conto nel bilancio e nel conto economico.

Oneri previdenziali con i principali fattori di incidenza		
in migliaia di CHF	2024	2025
Oneri previdenziale del proprio istituto di previdenza	48'230	48'505
Versamenti/Prelevamenti riserve dei contributi del datore di lavoro (remunerazione esclusa)	-1'492	-2'908
Contributi del datore di lavoro assegnati ai periodi di competenza	46'738	45'597
Variazione del vantaggio economico/impegno economico da sovracopertura/sottocopertura delle istituzioni di previdenza	-	-
Oneri previdenziali (si veda allegato 25 «Spese per il personale»)	46'738	45'597

12 – Prodotti strutturati emessi

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Prodotti strutturati emessi

31.12.2025 in migliaia di CHF	Valore contabile				Totale
	Valutazione complessiva		Valutazione separata		
	Contabilizzazione nell'attività di negoiazione	Contabilizzazione negli altri strumenti finanziari con valutazione fair value	Valore dello stru- mento di base	Valore del derivato	
Rischio sottostante (underlying risk) del derivato incorporato					
Strumenti su tassi d'interesse	–	–	1'494	–263	1'231
Con ricognizione di debito proprio (RDP)	–	–	1'494	–263	1'231
Senza RDP	–	–	–	–	–
Titoli di partecipazione	–	–	823'080	–34'643	788'437
Con ricognizione di debito proprio (RDP)	–	–	823'080	–34'643	788'437
Senza RDP	–	–	–	–	–
Divise	–	–	–	–	–
Con ricognizione di debito proprio (RDP)	–	–	–	–	–
Senza RDP	–	–	–	–	–
Materie prime/metalli preziosi	–	–	78'023	21'922	99'945
Con ricognizione di debito proprio (RDP)	–	–	78'023	21'922	99'945
Senza RDP	–	–	–	–	–
Derivati su crediti	–	–	350	79	429
Con ricognizione di debito proprio (RDP)	–	–	350	79	429
Senza RDP	–	–	–	–	–
Totale	–	–	902'947	–12'905	890'042

Per i prodotti strutturati emessi, che contengono obbligazioni, il derivato viene separato dal contratto base e quindi valutato e riportato separatamente. Gli strumenti di base vengono riportati al valore nominale nei «Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiari e prestiti». I componenti derivati dei prodotti vengono riportati al valore di mercato nelle voci «Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati» e «Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati».

13 – Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti

31.12.2025 in migliaia di CHF	Anno di emissione	Tasso di interesse	Scadenza	Possibilità di disdetta anticipata	Importo dei prestiti
Prestiti propri					
non postergati	2011	2.625	04.02.2026	–	150'000
	2016	0.750	22.04.2031	–	100'000
	2021	0.000	19.12.2031	–	29'550
	2022	0.000	15.07.2032	–	39'334
	2023	0.000	18.07.2033	–	111'500
	2023	2.1125	28.09.2028	–	98'720
	2025	0.8500	14.05.2029	–	165'365
	2025	1.1875	14.05.2032	–	310'000
	2025	0.7850	27.06.2030	–	245'995
	2025	0.0000	17.12.2035	–	10'000
postergati con clausola PONV ¹	2020	0.500	11.11.2028	11.11.2027	174'900
	2020	1.500	23.11.2034	23.11.2033	175'000
	2020	2.000	Con durata indeterminata ²	16.04.2026	525'000
	2021	0.1775	15.01.2026	15.01.2026	124'700
	2021	0.405	28.09.2029	28.09.2028	164'700
	2021	0.570	15.01.2031	15.01.2030	205'800
	2021	2.250	Con durata indeterminata ²	31.03.2027	300'000
	2022	5.230 ³	01.11.2027	–	465'550
	2023	4.840 ³	03.11.2028	–	465'550
	2023	4.000	Con durata indeterminata ²	31.05.2029	99'600
	2024	2.1175	14.05.2032	14.05.2031	149'600
	2024	3.852 ³	03.09.2032	03.09.2031	465'550

Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti					
31.12.2025 in migliaia di CHF	Anno di emissione	Tasso di interesse	Scadenza	Possibilità di disdetta anticipata	Importo dei prestiti
Strumenti di base dei prodotti strutturati emessi ⁴	div.	1.738 ⁵	2026		573'983
		0.573 ⁵	2027		266'437
		0.482 ⁵	2028		44'564
		0.959 ⁵	2029		12'740
		0.483 ⁵	2030		4'938
		1.955 ⁵	dopo 2030		285
Totale dei prestiti propri					5'479'361
Prestiti della Banca di Obbligazioni fondiarie degli Istituti ipotecari svizzeri SA	div.	1.155 ⁵	div.		46'600
Totale mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti					5'525'961

1 Clausola PONV = point of non-viability/momento di insolvenza incombente.

2 Obbligazione postergata Additional Tier 1 con durata illimitata e rinuncia al credito condizionata. Con l'approvazione della FINMA, l'obbligazione di Raiffeisen Svizzera può essere riscattata unilateralmente (non prima di cinque anni dopo l'emissione).

3 Il tasso d'interesse maggiore è dovuto all'emissione dell'obbligazione in euro.

4 Per i prodotti strutturati emessi, che contengono obbligazioni, il derivato viene separato dal contratto base e quindi valutato e riportato separatamente. Gli strumenti di base vengono riportati al valore nominale nei «Prestiti e prestiti garantiti da obbligazioni fondiarie». I componenti derivati dei prodotti vengono riportati al valore di mercato nelle posizioni «Valori di rimpiazzo positivi di strumenti finanziari derivati» o «Valori di rimpiazzo negativi di strumenti finanziari derivati».

5 Tasso d'interesse medio ponderato (ponderato per il volume).

14 – Rettifiche di valore, accantonamenti e riserve per rischi bancari generali

Rettifiche di valore, accantonamenti e riserve per rischi bancari generali

in migliaia di CHF	2024				2025			
	Situazione al 31.12.2024	Utilizzi conformi allo scopo	Trasferimenti	Differenze di cambio	Interessi in mora, somme recuperate	Nuove costituz. a carico del conto econ.	Scioglimenti a favore del conto econ.	Situazione al 31.12.2025
Accantonamenti								
Accantonamenti per rischi di perdita	29'695	-868	486	-1	-	13'816	-1'125	42'003
di cui accantonamenti per perdite attese ¹	13'779	-	-	-1	-	8'322	-	22'100
Accantonamenti per altri rischi di esercizio	13'059	-11'359	-	-	-	-	-64	1'636
Accantonamenti per ristrutturazioni	5'057	-1'547	-	-	-	1'000	-671	3'839
Altri accantonamenti ²	7'984	-2'478	-	-	-	25'400	-	30'906
Totale accantonamenti	55'794	-16'252	486	-1	-	40'216	-1'860	78'384
Riserve per rischi bancari generali	123'548	-	-	-	-	-	-	123'548
di cui soggette a imposte	108'148	-	-	-	-	-	-	108'148
Rettifiche di valore per rischi di perdita e rischi Paese								
Rettifiche di valore per rischi di perdita da crediti compromessi	242'501	-9'303	-486	3	3'284	34'368	-18'998	251'369
Rettifiche di valore per perdite attese ¹	30'352	-	-	-13	-	14'012	-	44'351
Totale rettifiche di valore per rischi di perdita e rischi Paese	272'853	-9'303	-486	-10	3'284	48'380	-18'998	295'720

1 Le variazioni con effetto sul conto economico di accantonamenti e rettifiche per perdite attese sono esposte al valore netto. Tale metodo di rappresentazione è stato scelto perché i rinnovi di prodotti e le variazioni nei rating in corso d'anno possono influenzare in maniera sostanziale scioglimenti e nuove costituzioni nel caso di un'esposizione al valore lordo.

2 In base al principio prudenziale, negli altri accantonamenti è inclusa una voce di CHF 23.1 milioni in relazione a un credito contestato di un partner contrattuale e una posizione per altre spese legali e processuali.

15 – Capitale cooperativo

Capitale cooperativo

in migliaia di CHF	2024			2025		
	Valore complessivo nominale	Quantità in migliaia	Capitale soggetto a remunerazione	Valore complessivo nominale	Quantità in migliaia	Capitale soggetto a remunerazione
Capitale cooperativo	2'530'800	2'530.8	2'530'800	3'030'800	3'030.8	3'030'800
di cui liberato	2'530'800	2'530.8	2'530'800	3'030'800	3'030.8	3'030'800

Le quote sono interamente di proprietà delle 212 Banche Raiffeisen riunite in Raiffeisen Svizzera (esercizio precedente: 218 Banche Raiffeisen); nessuna Banca Raiffeisen (esercizio precedente: nessuna) detiene una quota superiore al cinque per cento dei diritti di voto.

In conformità allo statuto di Raiffeisen Svizzera, le Banche Raiffeisen sono tenute a rilevare, per ogni CHF 100'000 del volume complessivo della contabilità finanziaria (CONFIN) due quote sociali di CHF 1'000 e, previa decisione del Consiglio di amministrazione di Raiffeisen Svizzera, a versarle interamente o parzialmente entro un termine prestabilito. Il volume complessivo della contabilità finanziaria (CONFIN) comprende il totale di bilancio e il volume di deposito (senza obbligazioni di cassa proprie depositate), tenendo in considerazione eventuali effetti speciali. In data 31 dicembre 2025 ciò corrispondeva a un impegno di versamento da parte delle Banche Raiffeisen nei confronti di Raiffeisen Svizzera pari a CHF 6'900.1 milioni, di cui CHF 3'030.8 milioni già versati.

16 – Parti correlate

Crediti e impegni nei confronti delle parti correlate

in migliaia di CHF	Crediti		Impegni	
	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025
Società del Gruppo	101'327	80'595	121'697	137'637
Operazioni degli organi societari	20	12	–	–
Ulteriori parti correlate	60'001	73'746	110'849	229'282
Totale dei crediti e degli impegni nei confronti delle parti correlate	161'347	154'352	232'547	366'919

Operazioni fuori bilancio essenziali con parti correlate

Nei confronti delle parti correlate sussistono in data 31 dicembre 2025 impegni eventuali di CHF 2.42 miliardi (esercizio precedente: CHF 1.77 miliardi) e impegni irrevocabili di CHF 150.0 milioni (esercizio precedente: CHF 150.0 milioni).

Transazioni con parti correlate

Le operazioni di bilancio e le operazioni fuori bilancio con parti correlate vengono concesse a condizioni conformi al mercato, con le seguenti eccezioni:

- I membri della Direzione di Raiffeisen Svizzera usufruiscono delle usuali condizioni preferenziali del settore, come anche gli altri collaboratori.
- Nei crediti nei confronti delle società del Gruppo, pari a CHF 80.6 milioni, sono compresi prestiti non garantiti (ultima scadenza il 31 dicembre 2027), la cui remunerazione media è dell'1.6 per cento.

Nel caso della concessione di crediti a organi sono in vigore disposizioni speciali relative all'esecuzione e al monitoraggio, affinché venga sempre garantita l'indipendenza personale.

17 – Struttura delle scadenze degli strumenti finanziari

Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

Struttura delle scadenze degli strumenti finanziari (Attivi/Strumenti finanziari)

in migliaia di CHF	Scadenza						Totale
	A vista	Con preavviso	entro 3 mesi	fra 3 e 12 mesi	fra 1 e 5 anni	superiore ai 5 anni	
Liquidità	37'162'490	839'684	–	–	–	–	38'002'173
Crediti nei confronti di Banche Raiffeisen	1'156'664	–	–	–	–	–	1'156'664
Crediti nei confronti di altre banche	3'879'874	–	2'522'072	471'525	46'552	–	6'920'023
Crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	–	2'244'870	745'197	–	–	–	2'990'067
Crediti nei confronti della clientela	40	181'194	3'281'839	742'878	819'238	206'671	5'231'860
Crediti ipotecari	1'001	36'463	998'912	507'167	497'038	139'962	2'180'543
Attività di negoziazione	3'181'719	–	–	–	–	–	3'181'719
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	2'169'543	–	–	–	–	–	2'169'543
Immobilizzazioni finanziarie ¹	2'244	–	178'420	959'804	6'115'227	10'306'136	17'561'831
Totale 31.12.2025	47'553'575	3'302'211	7'726'440	2'681'374	7'478'055	10'652'770	79'394'424
Totale 31.12.2024	49'545'413	2'395'211	5'071'172	1'682'398	6'182'173	7'582'610	72'458'977

¹ Negli investimenti finanziari non ci sono immobilizzi (esercizio precedente: nessuno).

Struttura delle scadenze degli strumenti finanziari (Capitale di terzi/Strumenti finanziari)

in migliaia di CHF	Scadenza						Totale
	A vista	Con preavviso	entro 3 mesi	fra 3 e 12 mesi	fra 1 e 5 anni	superiore ai 5 anni	
Impegni nei confronti di Banche Raiffeisen	34'565'449	–	–	–	–	–	34'565'449
Impegni nei confronti di altre banche	4'245'813	–	19'304'537	590'387	10'000	–	24'150'738
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	–	–	3'063'357	–	–	–	3'063'357
Impegni risultanti da depositi della clientela	1'598'090	363'506	2'428'933	663'354	526'026	820'174	6'400'083
Impegni risultanti da attività di negoziazione	372'256	–	–	–	–	–	372'256
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	2'467'733	–	–	–	–	–	2'467'733
Prestiti	–	–	409'076	964'908	2'508'758	1'596'619	5'479'361
Centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie	–	–	–	–	3'200	43'400	46'600
Totale 31.12.2025	43'249'340	363'506	25'205'903	2'218'649	3'047'984	2'460'193	76'545'575
Totale 31.12.2024	38'433'900	286'252	23'625'521	2'306'445	3'499'342	2'123'616	70'275'076

18 – Attivi per solvibilità dei gruppi di Paesi (attivi estero)

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Attivi per solvibilità dei gruppi di Paesi

in migliaia di CHF	31.12.2024	Quota in %	31.12.2025	Quota in %
Rating				
Investimento molto sicuro	5'137'041	92.0	7'782'658	84.6
Investimento sicuro	278'063	5.0	1'089'447	11.8
Investimento medio buono	41'017	0.7	299'473	3.3
Investimento speculativo fino ad altamente speculativo ¹	120'063	2.2	31'406	0.3
Investimento con il massimo rischio/insolvenza	2'468	0.0	53	0.0
Investimento senza rating	2'270	0.0	1'603	0.0
Totale impegno estero	5'580'921	100.0	9'204'639	100.0

¹ L'importo riguarda quasi per intero operazioni passive non ancora eseguite ma registrate in base al principio del giorno di stipula. Viene quindi esposto un credito fino alla data del regolamento o della valuta.

L'assegnazione dei rating si basa sulle classi di rating di Moodys'. All'interno del Gruppo Raiffeisen vengono utilizzati i rating di tutte e tre le maggiori agenzie di rating operanti a livello internazionale.

19 – Bilancio secondo le valute

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Bilancio secondo le valute

31.12.2025
in migliaia di CHF

	CHF	EUR	USD	Altre	Totale
Attivi					
Liquidità	37'819'906	129'704	10'618	41'945	38'002'173
Crediti nei confronti di Banche Raiffeisen	1'155'620	–	–	1'045	1'156'664
Crediti nei confronti di altre banche	1'466'756	2'092'946	2'873'472	486'849	6'920'023
Crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	–	1'070'765	1'919'302	–	2'990'067
Crediti nei confronti della clientela	4'033'631	867'102	256'303	74'825	5'231'860
Crediti ipotecari	2'180'543	–	–	–	2'180'543
Attività di negoziazione	1'290'748	562	10'112	1'880'297	3'181'719
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	2'169'543	–	–	–	2'169'543
Immobilizzazioni finanziarie	17'559'587	–	2'244	–	17'561'831
Ratei e risconti	313'770	4'740	7'173	772	326'455
Partecipazioni	253'595	–	–	–	253'595
Immobilizzazioni materiali	251'011	–	–	–	251'011
Valori immateriali	2'010	–	–	–	2'010
Altri attivi	554'787	–	–	–	554'787
Totale degli attivi portati a bilancio	69'051'506	4'165'819	5'079'224	2'485'733	80'782'282
Diritti di consegna relativi a operazioni su divise a pronti, a termine, a opzione	29'907'430	19'711'204	35'752'497	3'850'511	89'221'642
Totale degli attivi	98'958'935	23'877'024	40'831'722	6'336'244	170'003'925



Bilancio secondo le valute

31.12.2025
in migliaia di CHF

	CHF	EUR	USD	Altre	Totale
Passivi					
Impegni nei confronti di Banche Raiffeisen	30'274'035	3'118'621	626'595	546'197	34'565'449
Impegni nei confronti di altre banche	4'212'725	4'368'271	13'593'642	1'976'099	24'150'738
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	1'221'000	1'648'047	194'310	–	3'063'357
Impegni risultanti da depositi della clientela	4'619'965	1'108'579	404'012	267'528	6'400'083
Impegni risultanti da attività di negoziazione	372'256	–	–	–	372'256
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	2'467'733	–	–	–	2'467'733
Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti	4'113'310	1'405'955	4'723	1'973	5'525'961
Ratei e risconti	328'409	25'544	48'595	1'083	403'632
Altri passivi	356'177	0	–	0	356'177
Accantonamenti	78'131	113	135	5	78'384
Riserve per rischi bancari generali	123'548	–	–	–	123'548
Capitale cooperativo	3'030'800	–	–	–	3'030'800
Riserva legale da utili	207'194	–	–	–	207'194
Utile	36'971	–	–	–	36'971
Totale dei passivi portati a bilancio	51'442'255	11'675'131	14'872'011	2'792'885	80'782'282
Impegni di consegna relativi a operazioni su divise a pronti, a termine, a opzione	47'606'480	12'209'005	25'904'986	3'564'728	89'285'200
Totale dei passivi	99'048'735	23'884'136	40'776'997	6'357'614	170'067'482
Posizione netta per valuta	–89'800	–7'112	54'724	–21'370	–63'558

Informazioni sulle operazioni fuori bilancio



Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

20 – Crediti e impegni eventuali

Crediti e impegni eventuali		
in migliaia di CHF	31.12.2024	31.12.2025
Impegni eventuali		
Garanzie di credito e strumenti analoghi	2'214'123	2'817'997
Garanzie di prestazione di garanzia e strumenti analoghi ¹	237'431	243'876
Altri impegni eventuali	198'388	196'170
Totale degli impegni eventuali	2'649'943	3'258'043
Crediti eventuali		
Totale crediti eventuali	-	-

¹ Nelle garanzie die prestazione di garanzia è inclusa una garanzia d'importo non determinato nei confronti di parti terze che si riferisce a operazioni con derivati i cui valori di sostituzione sottostanti sono variabili in funzione del mercato. Al 31 dicembre 2025 la garanzia ammonta a CHF 100 milioni (esercizio precedente: CHF 100 milioni).

Nel 2023 si sono rese indipendenti due succursali di Raiffeisen Svizzera. I relativi valori patrimoniali sono stati trasferiti da Raiffeisen Svizzera alle nuove Banche Raiffeisen al 1° gennaio del relativo anno. Ai sensi dell'art. 75 LFus, per un periodo di tre anni Raiffeisen Svizzera risponde in forma solidale, insieme alle nuove Banche Raiffeisen come nuove debentrici, dei debiti costituitisi prima del trasferimento di patrimonio. Alla data del 31 dicembre 2025 una rivendicazione di diritti sulla base di questa responsabilità solidale viene considerata improbabile, motivo per cui nella tabella sopra riportata non sono presenti valori a tal proposito.

Informazioni sul conto economico



21 – Risultato da operazioni su interessi

Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

Risultato da operazioni su interessi	2024	2025
in migliaia di CHF		
Proventi per interessi e dividendi		
Proventi per interessi derivanti da crediti nei confronti di Banche Raiffeisen	330'066	199'286
Proventi per interessi derivanti da crediti nei confronti di altre banche	669'965	100'129
Proventi per interessi derivanti da operazioni di finanziamento di titoli	34'796	58'582
Proventi per interessi derivanti da crediti nei confronti della clientela	99'062	78'053
Proventi per interessi derivanti da crediti ipotecari	32'745	27'535
Proventi per interessi e dividendi derivanti da investimenti finanziari	89'721	106'785
Altri proventi per interessi	1'049'610	913'895
Totale dei proventi per interessi e dividendi	2'305'964	1'484'265
Oneri per interessi		
Oneri per interessi derivanti da impegni nei confronti di Banche Raiffeisen	-897'772	-342'015
Oneri per interessi derivanti da impegni nei confronti di altre banche	-835'058	-797'386
Oneri per interessi derivanti da operazioni di finanziamento di titoli	-228'601	-71'192
Oneri per interessi derivanti da depositi della clientela	-105'492	-59'329
Oneri per interessi derivanti da prestiti e prestiti garantiti da obbligazioni fondiarie	-110'506	-124'449
Altri oneri per interessi	-2'497	-3'331
Totale degli oneri per interessi	-2'179'924	-1'397'701
Risultato lordo da operazioni su interessi	126'039	86'564



22 – Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio

Relazione annuale
Chiusura annuale
Prospetto quinquennale

Risultato da operazioni in commissione e da prestazioni di servizio		
in migliaia di CHF	2024	2025
Proventi per commissioni		
Proventi per commissioni su operazioni in titoli e di investimento		
Operazioni di deposito	13'319	13'751
Courtage	3'645	3'830
Operazioni su fondi e gestione patrimoniale	20'439	21'547
Altre operazioni in titoli e di investimento	15'263	15'653
Proventi per commissioni su operazioni di credito	19'537	21'230
Proventi per commissioni su altre prestazioni di servizio		
Mezzi di pagamento	58'183	48'841
Tenuta conti	779	975
Altre prestazioni di servizio	3'579	4'820
Totale dei proventi per commissioni	134'743	130'648
Oneri per commissioni		
Operazioni in titoli	-36'987	-38'072
Mezzi di pagamento	-99	-157
Altri oneri per commissioni	-634	-764
Totale degli oneri per commissioni	-37'720	-38'992
Totale del risultato da operazioni in commissione e da prestazioni di servizio	97'023	91'655

23 – Risultato da attività di negoziazione

23.1 – Suddivisione per settori di attività

Risultato da attività di negoziazione

Suddivisione per settori di attività

in migliaia di CHF

	2024	2025
Portafoglio della Banca	1'800	1'620
Desk di negoziazione azioni	2'091	1'809
Desk di negoziazione divise	8'702	9'282
Desk di negoziazione fixed income	8'497	18'544
Desk di negoziazione banconote/metalli preziosi	32'779	45'028
Desk di negoziazione opzioni	2'538	2'250
Desk di negoziazione rate	5'865	15'799
Desk di negoziazione prodotti strutturati	82	-226
Totale del risultato da attività di negoziazione	62'355	94'107

23.2 – Suddivisione per rischi sottostanti

Risultato da attività di negoziazione

Suddivisione per rischi sottostanti

in migliaia di CHF

	2024	2025
Negoziazione di divise	10'717	10'957
Negoziazione di metalli preziosi e banconote	35'103	47'223
Negoziazione di azioni	2'159	1'630
Negoziazione di interessi	14'376	34'297
Totale del risultato da attività di negoziazione	62'355	94'107

24 – Altri proventi ordinari

Altri proventi ordinari

in migliaia di CHF

	2024	2025
Servizi informatici per le società del Gruppo	54'922	55'266
Altre prestazioni individuali per le società del Gruppo	274'467	274'694
Contributi delle Banche Raiffeisen per prestazioni conteggiate solidalmente	148'723	153'887
Prestazioni interne fatturate per progetti del Gruppo	154'784	143'792
Altri	2'626	2'841
Totale degli altri proventi ordinari	635'522	630'479

25 – Costi per il personale

Costi per il personale	2024	2025
in migliaia di CHF		
Gettoni di presenza e indennità fisse agli organi della banca	2'000	2'000
Stipendi e assegni per il personale	339'205	335'299
AVS, AI, AD e altre prestazioni sociali	35'356	34'974
Contributi alle istituzioni di previdenza per il personale	46'738	45'597
Altre costi per il personale	13'505	14'491
Totale dei costi per il personale	436'803	432'361

26 – Altri costi d'esercizio

Altri costi d'esercizio	2024	2025
in migliaia di CHF		
Spese per i locali	16'739	16'819
Spese per le tecnologie di informazione e comunicazione	89'506	93'105
Spese per veicoli, macchine, mobili e altre installazioni, nonché leasing operativo	1'453	1'611
Onorari della società di audit	3'008	3'137
di cui per audit contabili e di vigilanza	2'965	3'064
di cui per altri servizi	43	73
Altri costi d'esercizio	160'108	157'434
Totale degli altri costi d'esercizio	270'814	272'105

27 – Ricavi e costi straordinari, modifiche delle riserve latenti

Ricavi e costi straordinari, modifiche delle riserve latenti		
in migliaia di CHF	2024	2025
Ricavi straordinari		
Utili di realizzo alienazioni immobilizzazioni materiali	–	75
Utili di realizzo alienazioni partecipazioni	62	14
Rivalutazione di partecipazioni	1'633	4'620
Altri ricavi straordinari	27	0
Totale di ricavi straordinari	1'721	4'710
Costi straordinari		
Totale di costi straordinari	–	–

Nell'esercizio in rassegna non si registrano (come nell'esercizio precedente) scioglimenti rilevanti di riserve latenti.

28 – Imposte correnti

Imposte correnti		
in migliaia di CHF	2024	2025
Oneri per le imposte correnti	4'643	3'179
Totale degli oneri fiscali	4'643	3'179
Aliquota d'imposta media ponderata in funzione del risultato operativo	10.0%	9.0%

Le imposte differite vengono calcolate e indicate solo a livello del Gruppo Raiffeisen.



Ernst & Young SA
 Aeschengraben 27
 Casella postale
 CH-4002 Basilea

Telefono: +41 58 286 86 86
 www.ey.com/en_ch

All'Assemblea generale della
 Raiffeisen Svizzera società cooperativa, San Gallo

Basilea, 13 aprile 2026

Relazione dell'ufficio di revisione

Relazione sulla revisione del conto annuale



Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Raiffeisen Svizzera società cooperativa (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal prospetto delle variazioni del capitale proprio per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale (pagine 14 a 16 e 18 a 58) è conforme alla legge svizzera e allo statuto.



Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale relativi alla revisione dei conti di società di interesse pubblico. Abbiamo inoltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione del conto annuale dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul conto annuale nel suo complesso; pertanto, su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato. In questo contesto, per ogni aspetto indicato qui di seguito, descriviamo qui di seguito come un determinato aspetto è stato considerato nell'ambito della revisione contabile.

Abbiamo adempiuto alle responsabilità descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione, comprese le responsabilità che sono in relazione con questi aspetti. Di conseguenza, la nostra revisione contabile ha incluso lo svolgimento di procedure di revisione atte a tenere in debita considerazione la nostra valutazione dei rischi di anomalie significative nel conto annuale. I risultati delle nostre procedure di revisione, comprese le procedure di revisione svolte allo



2

scopo di considerare gli aspetti indicati qui di seguito, costituiscono la base su cui fondare il nostro giudizio di revisione sul conto annuale.

Recuperabilità dei crediti verso clientela e misurazione delle rettifiche di valore e degli accantonamenti per rischi di perdita

Questione di audit Raiffeisen Svizzera società cooperativa presenta i crediti verso clienti, costituiti da crediti verso clientela e crediti ipotecari, al valore nominale dedotte le necessarie rettifiche di valore.


La determinazione della necessità di costituzione di rettifiche di valore o di accantonamenti su posizioni a rischio è effettuata su base individuale ed è calcolata sulla base della differenza tra il valore contabile del credito, o di un eventuale limite superiore e il valore di recupero previsto, tenendo conto del rischio di controparte e dei proventi netti derivanti dalla realizzazione di eventuali garanzie.

Conformemente alle prescrizioni contabili per le banche (Ordinanza FINMA sulla contabilità e Circ. FINMA 2020/1 «Direttive contabili – banche»), la Raiffeisen Svizzera società cooperativa stabilisce inoltre rettifiche di valore e accantonamenti per perdite attese su elementi non a rischio.

Nel calcolo delle rettifiche di valore e degli accantonamenti per rischi di perdita devono essere effettuate stime che, per loro stessa natura, sono associate a notevole discrezionalità e possono variare a seconda della valutazione.

Nel consuntivo al 31 dicembre 2025, Raiffeisen Svizzera società cooperativa presenta crediti verso clienti per CHF 5,2 miliardi e crediti ipotecari per CHF 2,2 miliardi. In tale contesto, alla data di riferimento del bilancio si registravano rettifiche di valore e accantonamenti per posizioni compromesse per CHF 271,0 milioni e accantonamenti per perdite attese su elementi non compromessi pari a CHF 63,5 milioni. Poiché i crediti nei confronti della clientela, pari al 9,2%, rappresentano una componente significativa degli attivi nel conto annuale della cooperativa Raiffeisen Svizzera, riteniamo che la recuperabilità dei crediti nei confronti della clientela e il calcolo delle rettifiche di valore e degli accantonamenti per rischi di perdita siano una questione di revisione particolarmente importante.

Raiffeisen Svizzera società cooperativa illustra i suoi principi contabili e di valutazione per i crediti nei confronti della clientela e le rettifiche di valore nelle note al bilancio alle pagine 28 e 29. Ulteriori spiegazioni sull'identificazione dei rischi di inadempimento, sulla determinazione della necessità di rettifiche di valore e sulla valutazione delle coperture sono riportate nelle note al bilancio alle pagine da 25 a 26.


3

Le nostre procedure di verifica includono la valutazione della concezione e dell'efficacia dei processi e dei controlli associati alla concessione e al monitoraggio dei crediti, nonché l'identificazione e la determinazione delle rettifiche di valore e accantonamenti relativi a posizioni compromesse e non. Abbiamo inoltre valutato il concetto applicato da Raiffeisen Svizzera società cooperativa nella determinazione delle rettifiche di valore e degli accantonamenti per perdite attese su posizioni non compromesse ai sensi dell'art. 25 dell'ordinanza FINMA sui conti.

Abbiamo inoltre verificato sulla base di un campione la recuperabilità delle esposizioni creditizie valutando i metodi e le ipotesi utilizzati nella determinazione delle rettifiche di valore forfetarie individuali e degli accantonamenti per rischi di perdita. Il nostro campione comprendeva sia esposizioni creditizie selezionate aleatoriamente, sia sulla base di un approccio orientato al rischio. Il campione orientato al rischio comprendeva in particolare prestiti in bianco concessi a clienti commerciali e finanziamenti per oggetti a reddito.

Tra le altre procedure di verifica figurano la verifica del rispetto e dell'implementazione dei principi contabili e di valutazione della Raiffeisen Svizzera società cooperativa nonché l'adeguatezza delle spiegazioni fornite in relazione per identificare i rischi di perdita, per determinare la necessità di svalutazioni e per misurare le coperture nel consuntivo.

Altre informazioni
 Il Consiglio d'amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.


Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio d'amministrazione per il conto annuale
 Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni contabili applicabili per le banche, alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio d'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se


4

del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio d'amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale
 I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Sulla base della nostra revisione ai sensi dell'art. 728a cpv. 1 cifra 2 CO, confermiamo che la proposta del Consiglio d'amministrazione è conforme alla legge svizzera e allo statuto, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Ernst & Young SA

Prof. Dr. Andreas Blumer
 Perito revisore abilitato
 (Revisore responsabile)

Yves Uhlmann
 Perito revisore abilitato

Prospetto quinquennale



Bilancio

Relazione annuale

Chiusura annuale

Prospetto quinquennale

Bilancio	2021	2022	2023	2024	2025
in migliaia di CHF					
Attivi					
Liquidità	56'056'494	34'255'540	43'896'474	39'845'977	38'002'173
Crediti nei confronti di Banche Raiffeisen	780'676	1'270'560	1'500'879	1'542'404	1'156'664
Crediti nei confronti di altre banche	3'258'494	2'187'839	6'099'514	6'389'018	6'920'023
Crediti risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	–	–	354'580	1'300'532	2'990'067
Crediti nei confronti della clientela	3'089'847	3'710'550	3'978'570	4'457'238	5'231'860
Crediti ipotecari	11'040'049	4'798'553	1'397'216	1'714'630	2'180'543
Attività di negoziazione	895'404	1'196'472	2'031'203	2'047'624	3'181'719
Valori di sostituzione positivi di strumenti finanziari derivati	1'252'644	4'834'117	3'644'057	2'991'777	2'169'543
Investimenti finanziari	8'498'979	15'055'446	10'765'801	12'169'777	17'561'831
Ratei e risconti	232'032	276'446	495'511	428'041	326'455
Partecipazioni	415'944	415'214	373'119	292'554	253'595
Immobilizzazioni materiali	344'507	313'865	284'678	270'842	251'011
Valori immateriali	–	6'531	5'024	3'517	2'010
Altri attivi	1'016'134	1'235'400	434'637	620'717	554'787
Totale degli attivi	86'881'204	69'556'533	75'261'264	74'074'649	80'782'282
Passivi					
Impegni nei confronti di Banche Raiffeisen	31'818'871	31'117'107	30'526'654	30'006'563	34'565'449
Impegni nei confronti di altre banche	14'623'796	13'758'494	16'507'269	24'449'559	24'150'738
Impegni risultanti da operazioni di finanziamento di titoli	7'450'837	35'007	8'929'901	660'378	3'063'357
Impegni risultanti da depositi della clientela	17'277'182	10'043'467	6'246'291	6'747'210	6'400'083
Impegni risultanti da attività di negoziazione	156'043	289'112	261'191	571'309	372'256
Valori di sostituzione negativi di strumenti finanziari derivati	1'482'533	3'660'427	3'372'765	2'839'690	2'467'733
Obbligazioni di cassa	17'724	300	–	–	–
Mutui presso centrali d'emissione di obbligazioni fondiarie e prestiti	10'448'395	5'762'607	4'950'462	5'000'367	5'525'961
Ratei e risconti	276'924	348'548	561'506	468'117	403'632
Altri passivi	478'265	1'589'008	877'580	382'485	356'177
Accantonamenti	106'631	96'255	76'833	55'794	78'384
Riserve per rischi bancari generali	75'179	106'876	115'248	123'548	123'548
Capitale cooperativo	2'443'800	2'497'800	2'530'800	2'530'800	3'030'800
Riserva legale da utili	177'523	182'523	189'597	203'642	207'194
Utile	47'500	69'000	115'167	35'187	36'971
Totale del capitale proprio	2'744'002	2'856'199	2'950'812	2'893'177	3'398'513
Totale dei passivi	86'881'204	69'556'533	75'261'264	74'074'649	80'782'282

Conto economico

Conto economico	2021	2022	2023	2024	2025
in migliaia di CHF					
Proventi per interessi e sconti	192'278	524'611	1'931'940	2'216'243	1'377'481
Proventi per interessi e dividendi da investimenti finanziari	24'105	39'873	68'489	89'721	106'785
Oneri per interessi	82'799	-313'845	-1'827'914	-2'179'924	-1'397'701
Risultato lordo da operazioni su interessi	299'182	250'638	172'516	126'039	86'564
Variazioni di rettifiche di valore per rischi di perdita e perdite da operazioni su interessi	-16'310	-21'442	-32'265	-28'575	-29'374
Risultato netto da operazioni su interessi	282'872	229'196	140'250	97'465	57'190
Proventi per commissioni su operazioni in titoli e di investimento	79'886	66'462	48'465	52'665	54'782
Proventi per commissioni su operazioni di credito	20'504	20'663	18'957	19'537	21'230
Proventi per commissioni su altre prestazioni di servizio	56'214	50'762	51'041	62'541	54'636
Oneri per commissioni	-34'019	-38'055	-32'933	-37'720	-38'992
Risultato da operazioni su commissione e da prestazioni di servizio	122'586	99'832	85'531	97'023	91'655
Risultato da attività di negoziazione	86'634	76'182	64'275	62'355	94'107
Risultato da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	385	99	33	75	11
Proventi da partecipazioni	30'298	39'051	42'315	29'930	38'241
Risultato da immobili	3'747	5'202	6'071	6'718	7'132
Altri proventi ordinari	377'586	394'688	551'088	635'522	630'479
Altri costi ordinari	-48'888	-47'254	-53'032	-57'223	-61'571
Altri risultati ordinari	363'127	391'786	546'475	615'021	614'292
Ricavi netti	855'219	796'996	836'531	871'864	857'244
Costi per il personale	-420'058	-410'781	-415'660	-436'803	-432'361
Altri costi d'esercizio	-257'837	-249'998	-252'922	-270'814	-272'105
Costi d'esercizio	-677'895	-660'779	-668'582	-707'617	-704'466
Rettifiche di valore su partecipazioni nonché ammortamenti su immobilizzazioni materiali e valori immateriali	-61'437	-43'431	-68'519	-121'791	-78'654
Variazioni di accantonamenti e altre rettifiche di valore nonché perdite	-7'261	-16'091	4'279	3'952	-38'684
Risultato d'esercizio	108'627	76'695	103'709	46'408	35'440
Ricavi straordinari	34'173	27'002	22'453	1'721	4'710
Costi straordinari	-	-	-	-	-
Variazioni di riserve per rischi bancari generali	-92'399	-31'697	-8'372	-8'300	-
Imposte	-2'900	-3'000	-2'623	-4'643	-3'179
Utile	47'500	69'000	115'167	35'187	36'971

Raiffeisen Svizzera società cooperativa
Comunicazione del Gruppo
Raiffeisenplatz
CH-9001 San Gallo
Telefono: +41 71 225 84 84
Internet: [raiffeisen.ch](https://www.raiffeisen.ch)
E-mail: rch_report@raiffeisen.ch

Chiusura redazionale: 11 marzo 2026
Pubblicazione: 15 aprile 2026

Lingue

Tedesco, francese, italiano e inglese. È determinante la versione tedesca.

Resoconto

Il resoconto è composto dal rapporto di gestione 2025 del Gruppo Raiffeisen (suddiviso in relazione annuale, corporate governance, chiusura annuale, indici e informativa, resoconto extrafinanziario), dal rapporto di gestione 2025 di Raiffeisen Svizzera, dall'informativa al pubblico in materia di vigilanza del Gruppo Raiffeisen al 31 dicembre 2025 e dalla Pubblicazione di informazioni sul clima 2025.

Il resoconto extrafinanziario del Gruppo Raiffeisen è costituito dai capitoli «Resoconto extrafinanziario» del rapporto di gestione del Gruppo Raiffeisen e dalla Pubblicazione di informazioni sul clima.

Tutte le pubblicazioni sono disponibili online al link:
[raiffeisen.ch/rapporto](https://www.raiffeisen.ch/rapporto)

Progettazione

Raiffeisen Svizzera società cooperativa, San Gallo
Linkgroup, Zurigo

Redazione in capo

Raiffeisen Svizzera società cooperativa, San Gallo

Testo

Raiffeisen Svizzera società cooperativa, San Gallo

Layout e composizione

Linkgroup, Zurigo

Fotografia

Johannes Diboky, Zurigo

Traduzione

Supertext SA, Zurigo



stampato in
svizzera



Con noi per nuovi orizzonti

125 125 ANNI | **RAIFFEISEN**

