



Digitaler Wirtschaftsausblick

11. März 2025



Vorstellung Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ

Spiros Doukas | Geschäftsführer RUZ | Wirtschaftsausblick | 11.03.2025

Über mich

Spiros Doukas

Unternehmer und Geschäftsführer RUZ mit breitem Netzwerk in der Schweizer Wirtschaft

Fachgebiete:

- Unternehmensführung
- Digitalisierung
- Marketing & Sales

«Die Digitalisierung und der Fachkräftemangel hat die Art und Weise, wie wir leben und arbeiten, radikal und unwiderruflich verändert. Die Zukunft der Arbeit hat längst begonnen.»



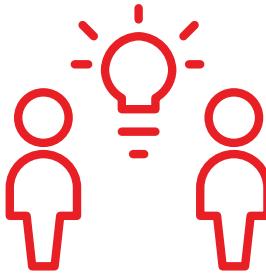
Angebote RUZ

RUZ-Club

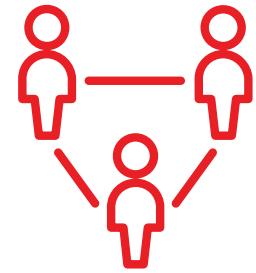
Ein starkes Netzwerk mit vielen Vorteilen



Bis zu **30%** Rabatt
auf Veranstaltungen



Über 20 regionale
Workshops



Networking mit **über**
1'000 Mitgliedern

Jetzt mehr entdecken und Mitglied werden
ruz.ch/club

Wirtschaftsausblick | 11.03.2025 | Zürich | Öffentlich



A photograph showing a group of diverse individuals in professional attire, seated in rows, clapping their hands. They appear to be attending a seminar or workshop. The lighting is bright, suggesting a daytime event.

Aktuell: am
11.04. Beyond
Leadership
Activation

Angebote RUZ Workshops

Unsere Workshops behandeln topaktuelle Themen – von «KI für Unternehmer/innen» über «Arbeitswelt 4.0» bis «Finanzen im Griff».

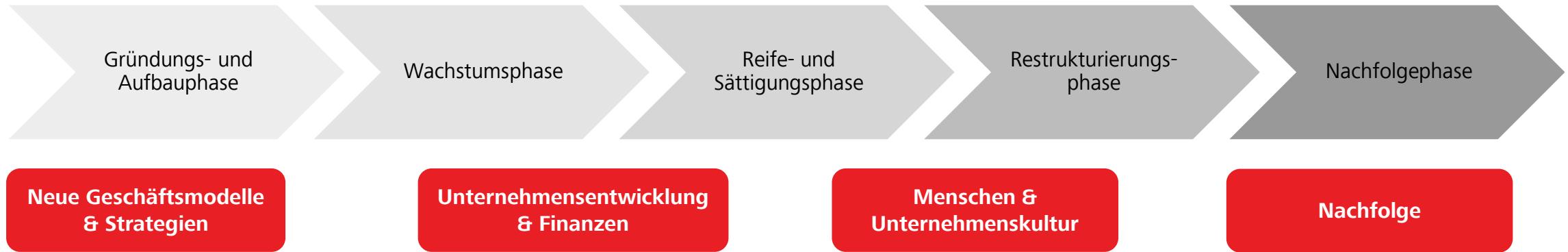
Jetzt unser Workshop-Angebot entdecken
ruz.ch/workshops



Angebote RUZ

Beratungsthemen

Wir unterstützen Sie in allen Unternehmensphasen – von der Gründung bis zur Nachfolge



Angebote RUZ

Unternehmertag

Sie wollen konkrete Fragen spiegeln oder einen neutralen Blick auf Ihr Unternehmen erhalten?

Unsere RUZ-Experten gehen gemeinsam mit Ihnen Herausforderungen auf den Grund und erarbeiten massgeschneiderte Lösungsansätze.



Jetzt
Gutschein
sichern

Live-Umfrage: Wie stark schätzen Sie die Auswirkungen des starken Schweizer Frankens auf Ihr Unternehmen ein?



RAIFFEISEN

Frankenstärke

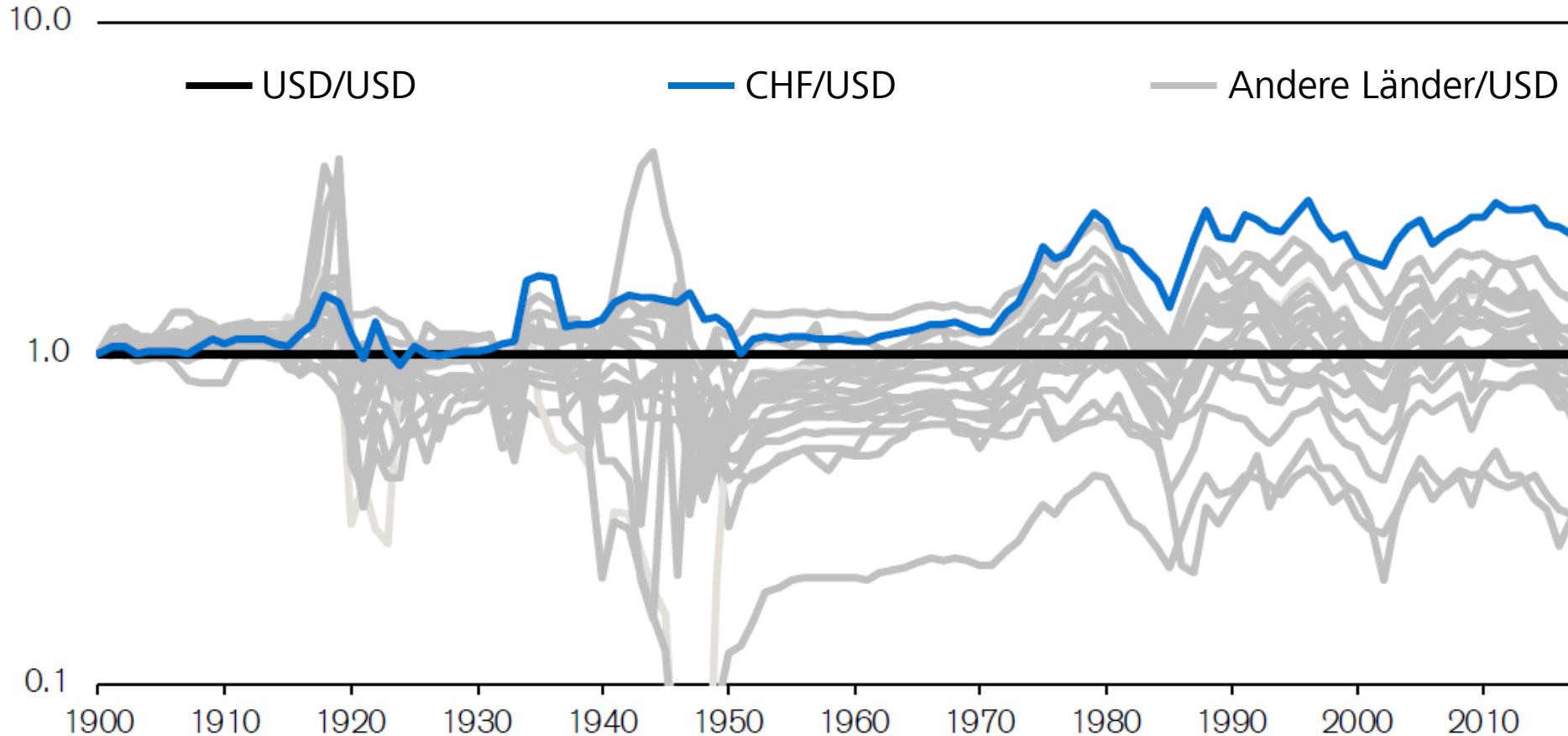
Herausforderungen und Chancen

Fredy Hasenmaile | Chefökonom | Raiffeisen Gruppe

11. März 2025

Franken – stärkste Währung der letzten 125 Jahre

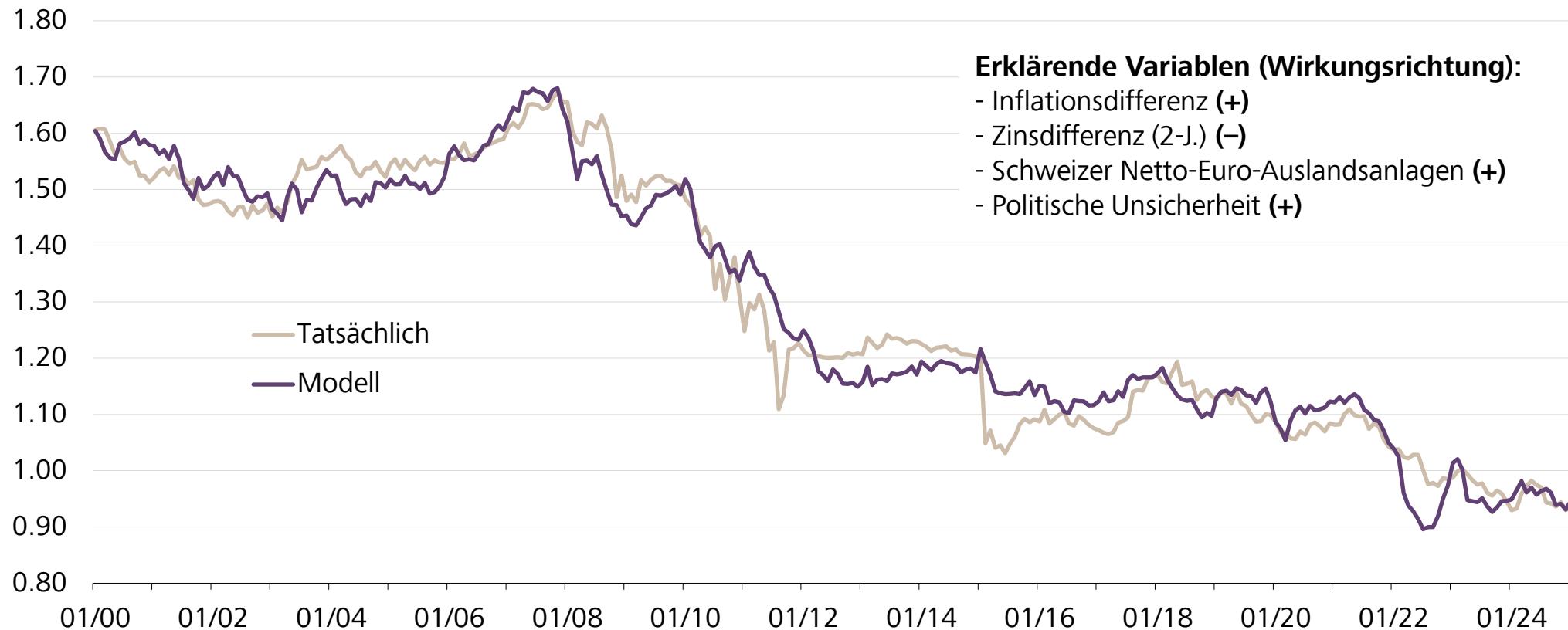
Reale (inflations-adjustierte) USD-Wechselkurse 1900–2016 (Index: 1900 = 1.0)



Quelle: Elroy Dimson, Paul Marsh, and Mike Staunton, *Triumph of the Optimists*, Princeton University Press, 2002; Credit Suisse Research Institute

Der Wechselkurs – ein Erklärungsversuch

Raiffeisen-EUR/CHF-Fundamentalmodell



Quelle: SNB, Raiffeisen Economic Research

Vorteile eines starken Frankens

Der starke Franken ...

- ... verleiht uns Kaufkraft
- ... macht uns reich: → Schweiz nach Luxemburg und Norwegen das drittreichste Land der Welt
- ... mildert den Preisdruck aus dem Ausland: → Inflationshöhepunkt jüngst nur 3.5% (Eurozone: 10.6%)
- ... macht uns wettbewerbsfähig: → Frankenstärke wirkt wie ein kontinuierliches Fitnessprogramm
- ... macht uns attraktiv: → z.B. als Zuwanderungsland
- ... verschafft den Unternehmen Kostenvorteile bei Vorleistungsgütern aus dem Ausland

Welche Nachteile hat ein starker Schweizer Franken?

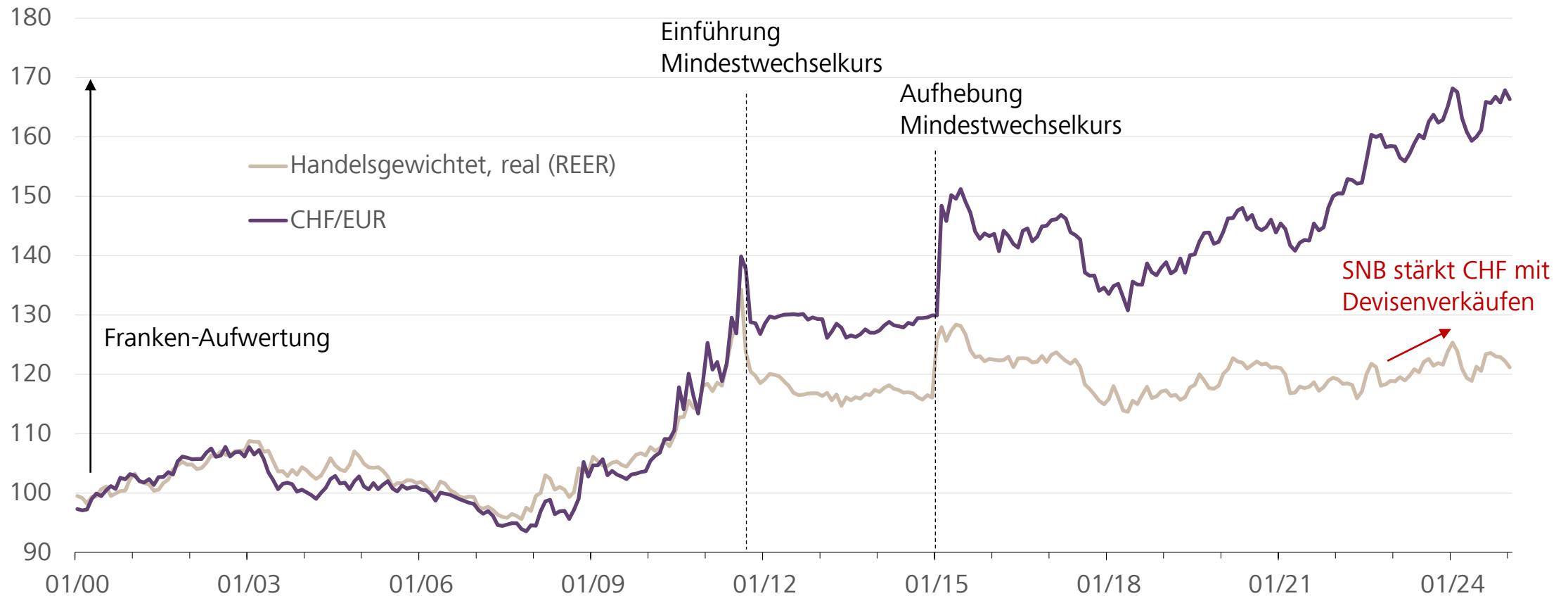


Der starke Franken ist auch eine Herausforderung

Europas Schwäche treibt Frankenstärke

Unterscheidung nominale und reale Aufwertung des Frankens

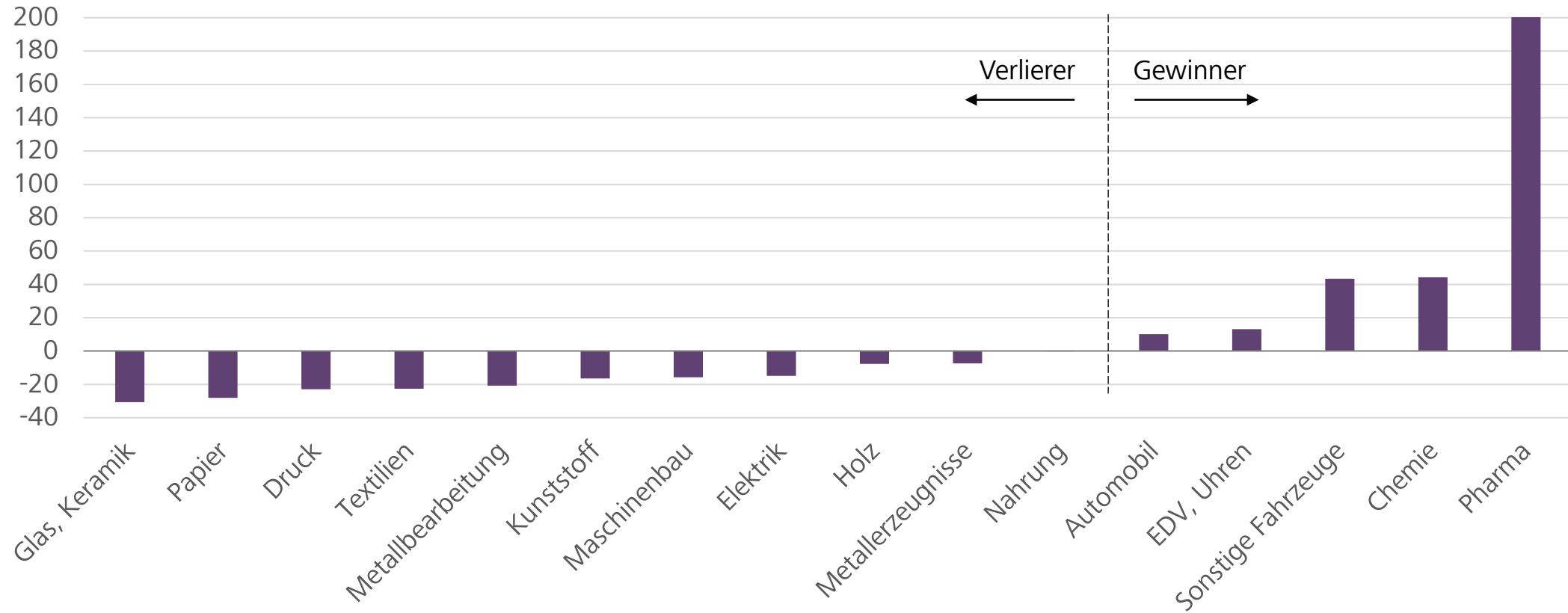
Wechselkurse, Index (2000=100)



Quelle: SNB, BIZ, Raiffeisen Economic Research

Verlierer und Gewinner des kontinuierlichen Strukturwandels

Wertschöpfung im Verarbeitenden Gewerbe, Veränderung in % von 2007-19, real

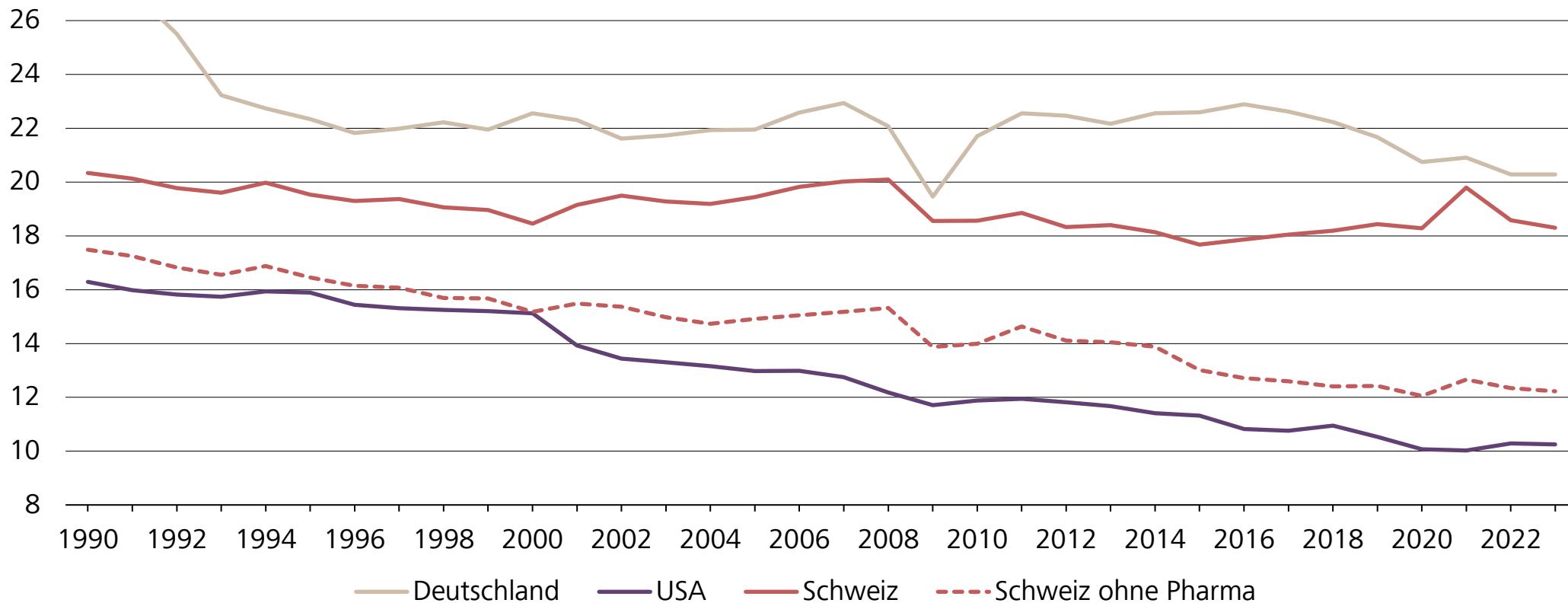


Quelle: SECO, Raiffeisen Economic Research

Verschleierte Deindustrialisierung als Folge der Frankenauftwertung

Ohne die Pharmaindustrie würde der Anteil der Industrie am BIP laufend sinken

Wertschöpfung im verarbeitenden Gewerbe in % des BIP



Quelle: SECO, EU Kommission, Raiffeisen Economic Research

Welche Handlungsoptionen
haben die Unternehmen?

Fünf Strategien für Unternehmen gegen die Dauerherausforderung Frankenstärke

①

Diversifizierung
der Zielmärkte

Reduziert
Abhängigkeit von
Fremdwährungen

②

Produktinnovation /
hohe Wertschöpfung

Erhöht die
Preissetzungsmacht

③

Vollautomatisierung

Erlaubt Produktion
im Hochlohnland
Schweiz

④

Nischenstrategie

Kompetenzführer-
schaft in der Nische

⑤

Auslagerung der
(Massen-) Produktion

Produktion in der
Schweiz nur von
Kleinserien

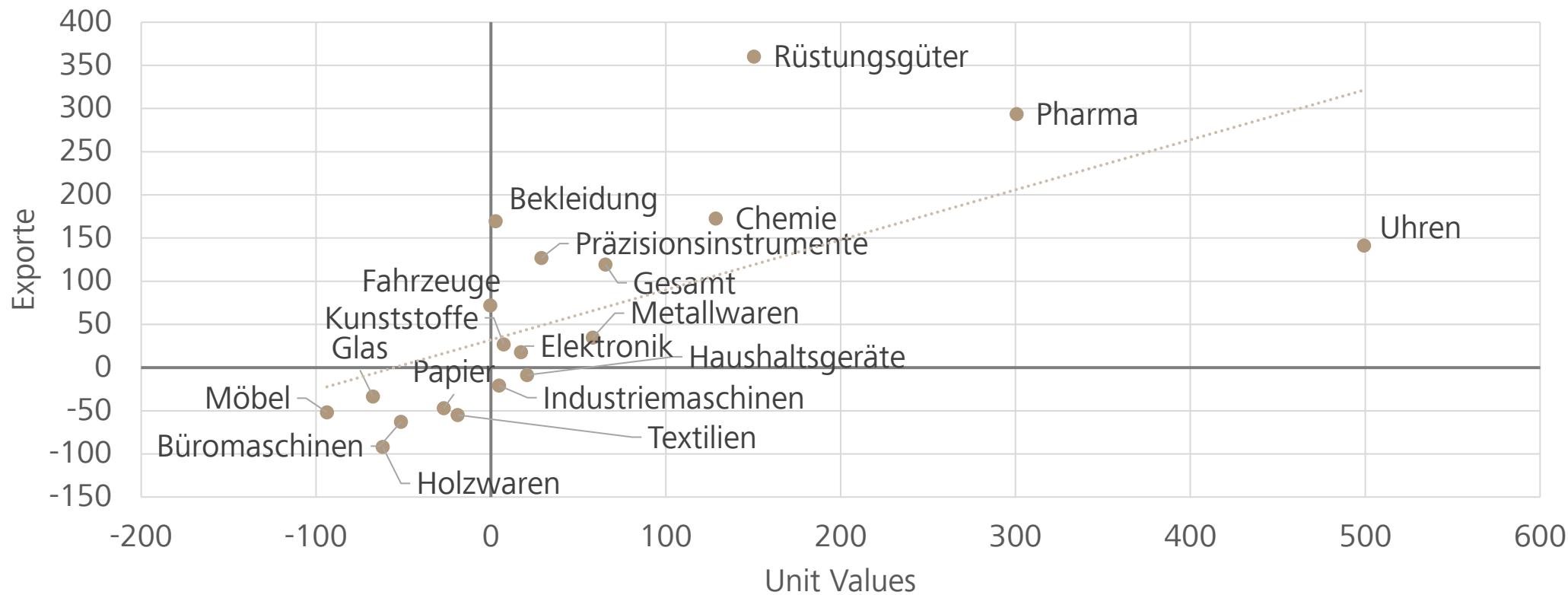
Alternative: Ausweg über Preisanpassungen → weniger Margen, Marktanteilsverluste



Überlebensstrategie: «Mehr fürs Kilo»

Steigerung der Wertschöpfung

Veränderung von Unit Values und Exporten von 2000 bis 2022, in %

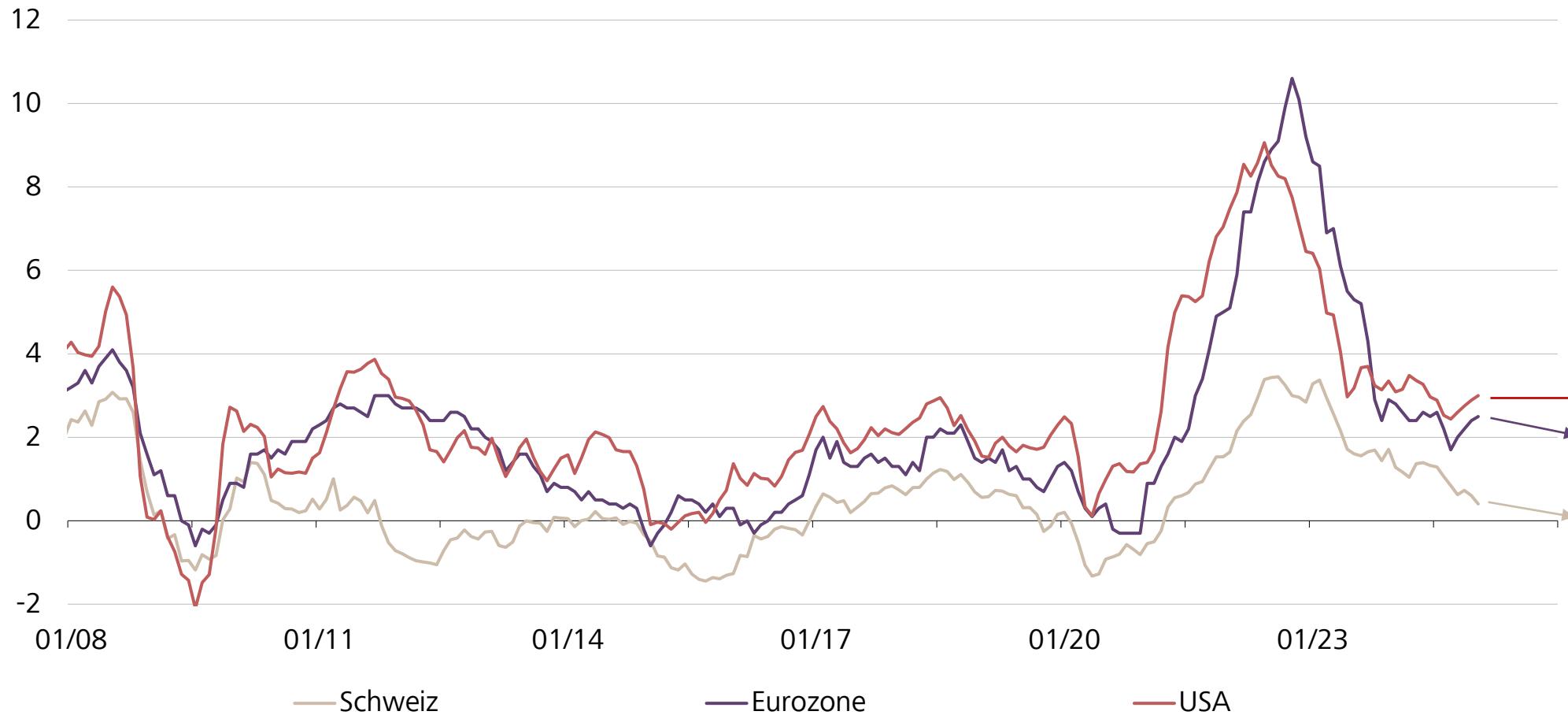


Quelle: Eurostat, BAZG, Raiffeisen Economic Research

Kurzfristiger Wechselkursausblick

Inflation wird in der Schweiz 2025 sehr tief ausfallen

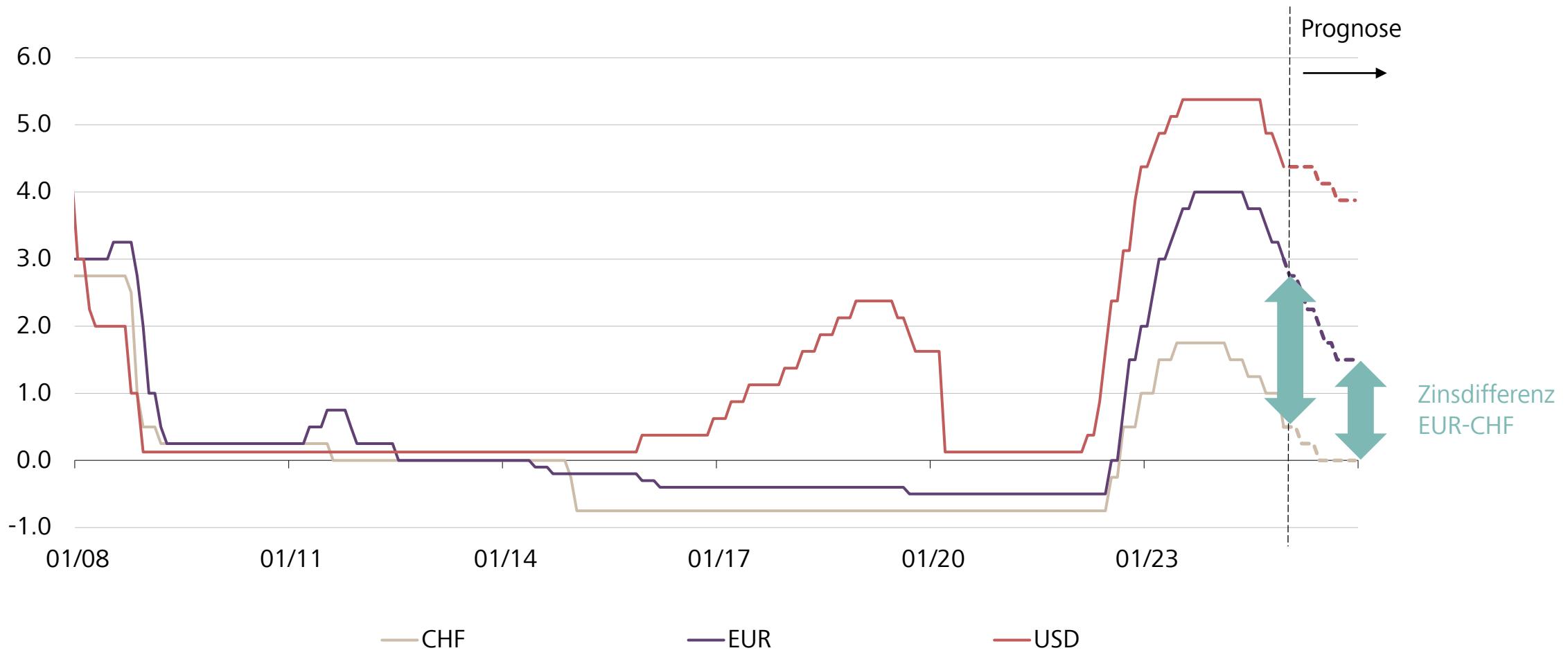
Konsumentenpreise in % gegenüber Vorjahr



Quelle: BLS, Eurostat, BFS, Raiffeisen Economic Research

Zinsen: SNB marschiert Richtung Null

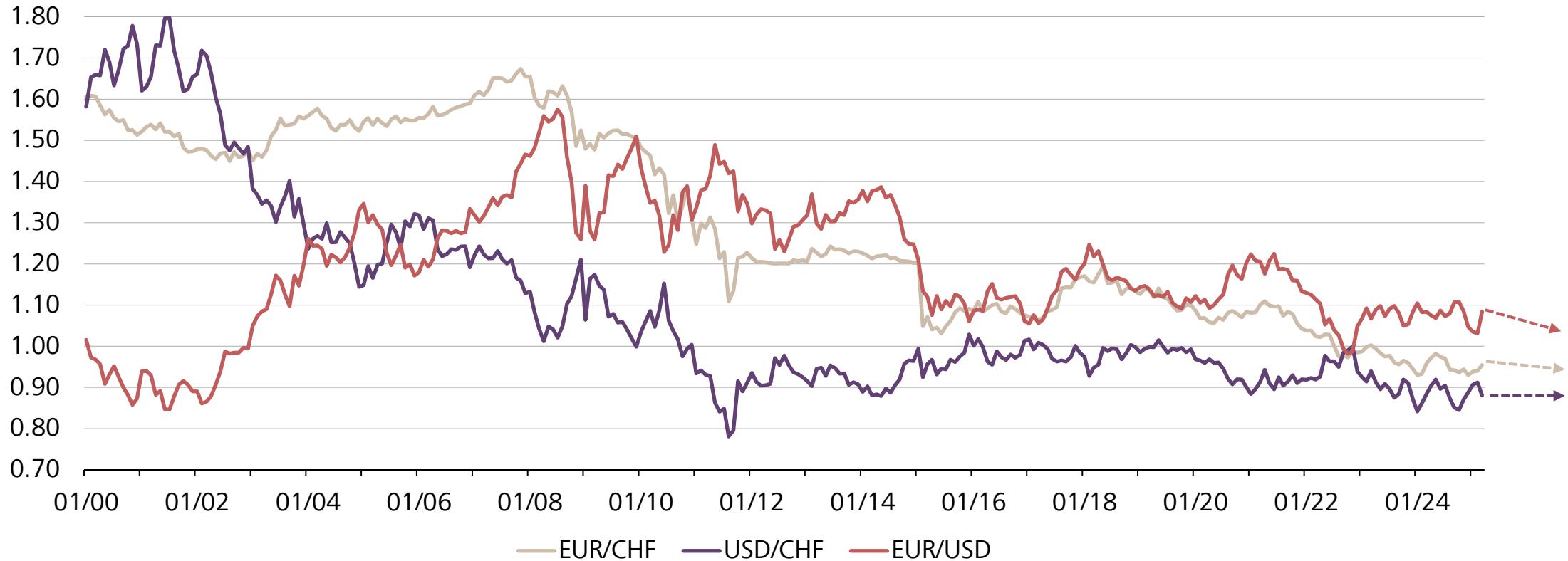
Leitzinsen in %



Quelle: Fed, EZB, SNB, Raiffeisen Economic Research

Wechselkurse sind wieder in Bewegung geraten

Wechselkurse



Quelle: Bloomberg, Raiffeisen Economic Research

Fragen

Disclaimer / Rechtlicher Hinweis

Die hier veröffentlichten Inhalte werden ausschliesslich zu Informationszwecken bereitgestellt. Sie stellen also weder ein Angebot im rechtlichen Sinne noch eine Aufforderung oder Empfehlung zum Erwerb resp. Verkauf von Anlageinstrumenten dar. Entscheide, die aufgrund der vorliegenden Unterlagen getroffen werden, erfolgen im alleinigen Risiko des Empfängers dieser Information. Raiffeisen übernimmt keine Gewähr für Aktualität, Richtigkeit und Vollständigkeit der in dieser Publikation veröffentlichten Informationen.

Vielen Dank

**Spiros Doukas
Geschäftsführer RUZ**

T +41 41 552 14 14

M +41 79 833 20 46

spiros.doukas@ruz.ch

<https://www.linkedin.com/in/spirosdoukas>

Circle 66

8058 Flughafen-Zürich

www.ruz.ch

