



RAIFFEISEN

Centre des Entrepreneurs



Perspectives économiques en ligne

11 mars 2025



Présentation du Centre des Entrepreneurs Raiffeisen RCE

Spiros Doukas | Directeur général du RCE | Perspectives économiques |

11.03.2025

À propos de moi

Spiros Doukas

Entrepreneur et directeur général du RCE avec un vaste réseau dans l'économie suisse.

Domaines d'expertise:

- Gestion d'entreprise
- Numérisation
- Marketing & Ventes

«La numérisation et la pénurie de main-d'œuvre ont radicalement et irrévocablement changé notre façon de vivre et de travailler. L'avenir du travail a déjà commencé.»



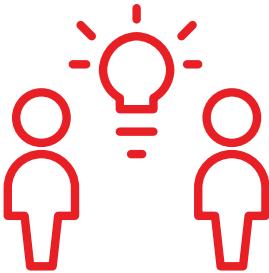
Offres du RCE

RCE-Club

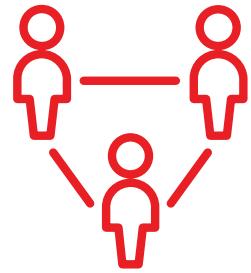
Un réseau solide avec de nombreux avantages



Jusqu'à **30% de réduction** sur les événements



Plus de 20 ateliers régionaux



Réseautage avec **plus de 1'000** membres

Découvrez-en plus et devenez membre maintenant : RCE.ch/club

Perspectives économiques | 11.03.2025 | Zurich |



A photograph showing a group of diverse individuals in a conference or seminar setting. They are seated in rows, facing towards the left of the frame. Many are smiling and clapping their hands, indicating a positive response to a presentation or discussion. The lighting is bright, suggesting a professional indoor environment.

Actuellement
le 18.03: Explorez
le potentiel
stratégique de l'IA
générationnelle

Offres du RCE Ateliers

Nos ateliers couvrent des sujets d'actualité - de «L'IA pour les entrepreneurs» à «Le monde du travail 4.0» en passant par «Maîtriser les finances».

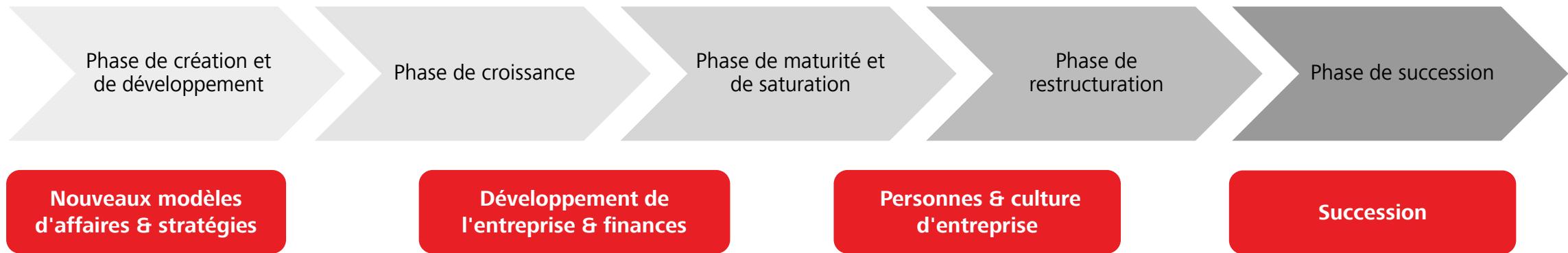
Découvrez notre offre d'ateliers maintenant:
RCE.ch/workshops



Offres du RCE

Sujets de conseil

Nous vous soutenons dans toutes les phases de l'entreprise – de la création à la succession



Offres du RCE

Entretien Entrepreneur

Vous souhaitez poser des questions concrètes ou obtenir un regard neutre sur votre entreprise?

Nos experts du RCE examinent avec vous les défis et élaborent des solutions sur mesure.



RCE 500

Bon

pour un entretien entrepreneur sans engagement avec le RCE – Centre des Entrepreneurs du Groupe Raiffeisen – d'une valeur de 500 francs



Obtenez
votre bon
maintenant

Sondage en direct: Dans quelle mesure estimez-vous que le franc suisse fort a un impact sur votre entreprise ?



RAIFFEISEN

Force du franc

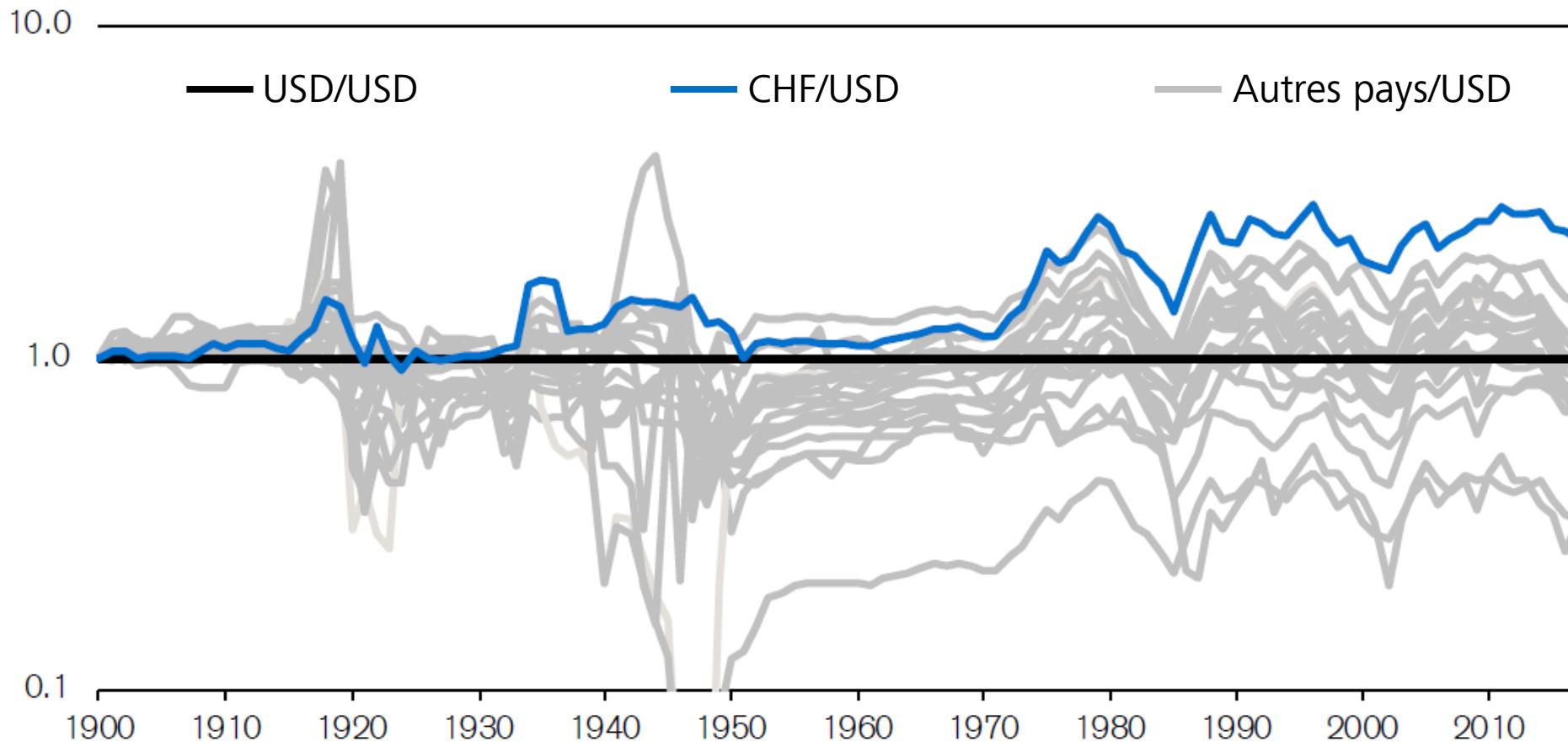
Défis et opportunités

Fredy Hasenmaile | Chef économiste | Groupe Raiffeisen

11 mars 2025

Le franc – la monnaie la plus forte des 125 dernières années

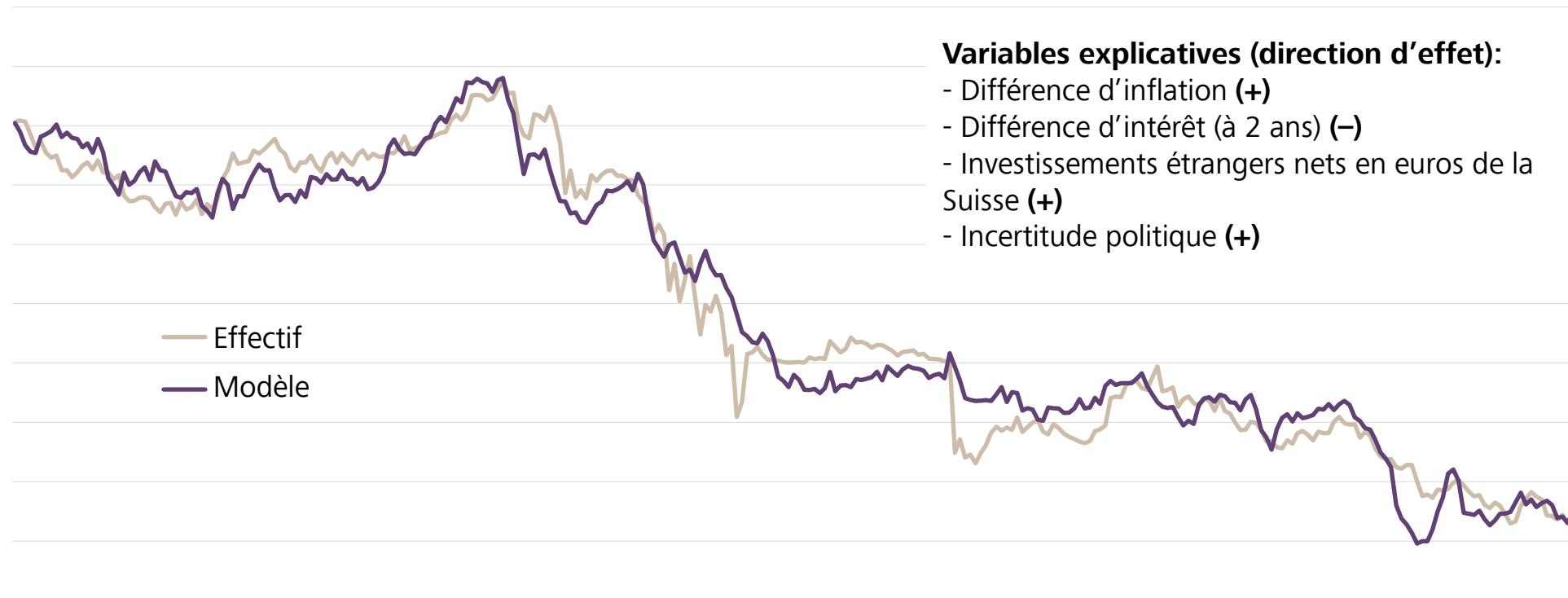
Taux de change réels (corrigés de l'inflation) de l'USD 1900–2016 (indice: 1900 = 1,0)



Source: Elroy Dimson, Paul Marsh et Mike Staunton, *Triumph of the Optimists*, Princeton University Press, 2002; Credit Suisse Research Institute

Le taux de change – une tentative d'explication

Modèle fondamental EUR/CHF de Raiffeisen



Source: BNS, Raiffeisen Economic Research

Avantages d'un franc fort

Le franc fort...

- ... nous confère un pouvoir d'achat
- ... nous enrichit: → La Suisse est le troisième pays le plus riche du monde après le Luxembourg et la Norvège
- ... atténué la pression sur les prix en provenance de l'étranger: → pic de l'inflation récemment seulement 3,5% (zone euro: 10,6%)
- ... nous rend compétitifs: → Le franc fort a un effet comme un programme de remise en forme permanent
- ... nous rend attractifs: → par exemple en tant que pays d'immigration
- ... procure aux entreprises des avantages financiers sur les biens intermédiaires en provenance de l'étranger

Quels sont les
inconvénients d'un franc
suisse fort?

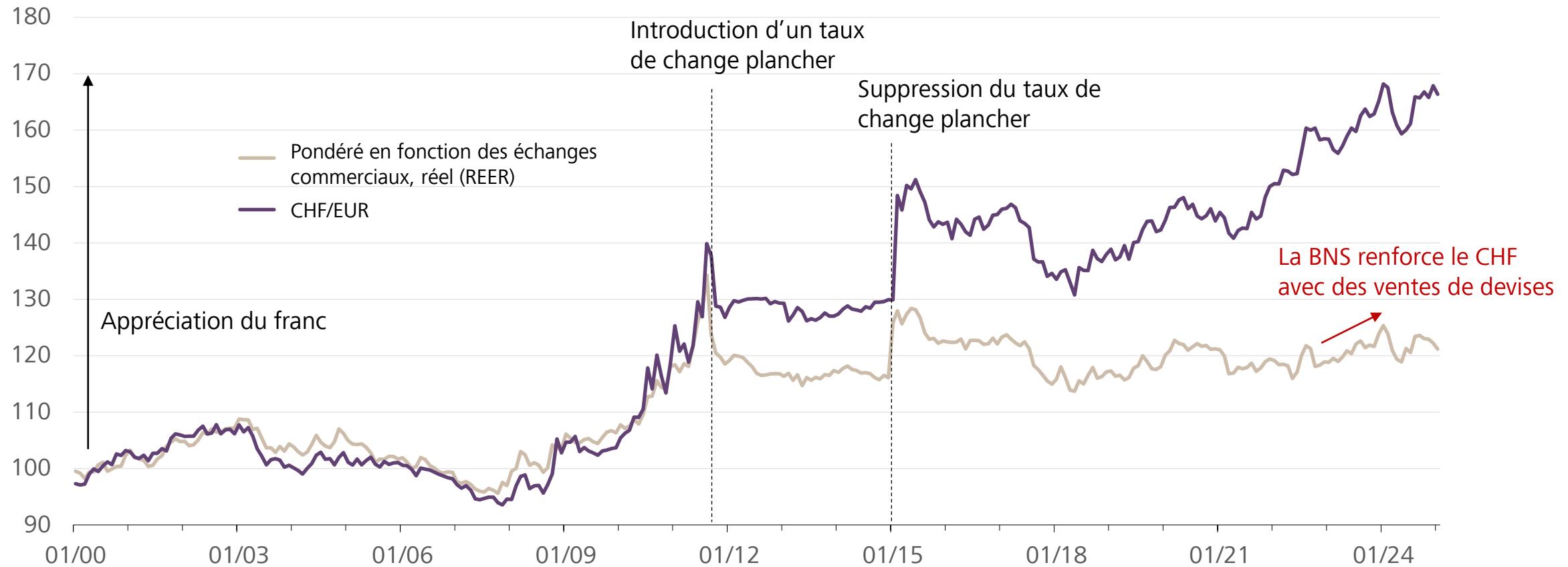


Le franc fort est également un défi

La faiblesse de l'Europe entraîne la force du franc

Distinction appréciation nominale et réelle du franc

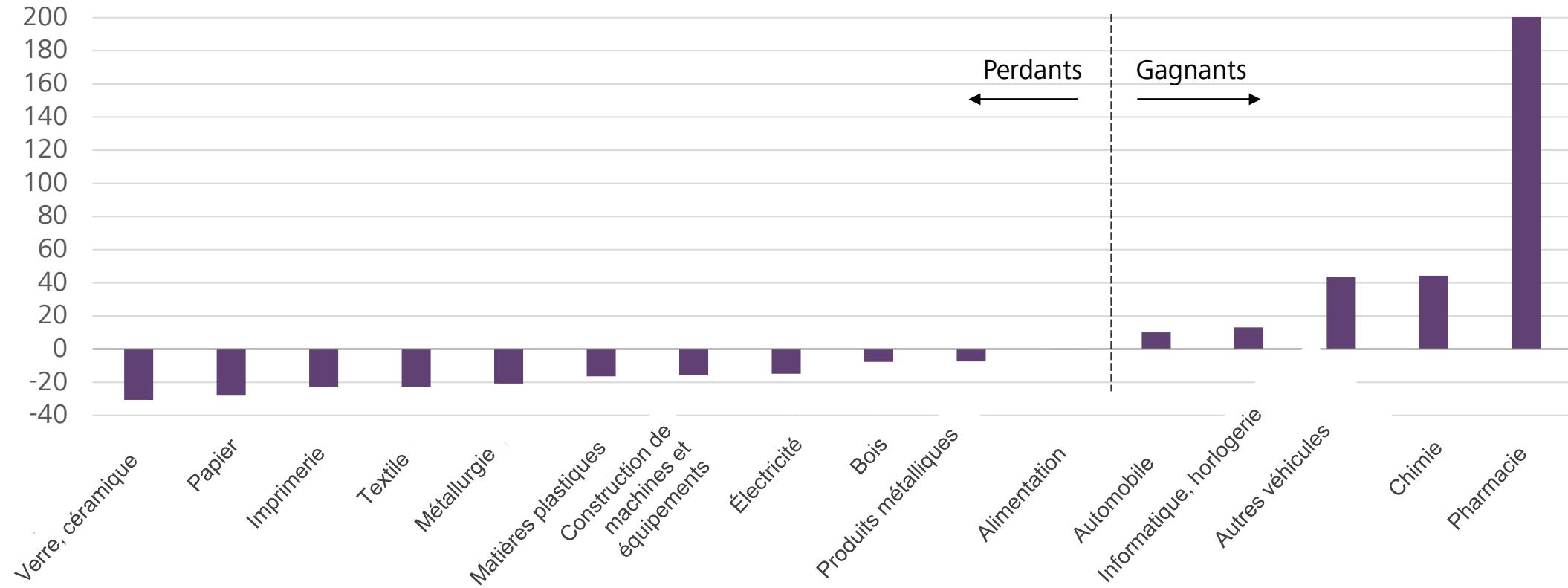
Taux de change, indice (2000=100)



Source: BNS, BRI, Raiffeisen Economic Research

Les perdants et les gagnants de la mutation structurelle continue

Création de valeur dans le secteur manufacturier, variation en % entre 2007 et 2019, réelle



Source: SECO, Raiffeisen Economic Research

Désindustrialisation déguisée consécutive à l'appréciation du franc

Sans l'industrie pharmaceutique, la part de l'industrie dans le PIB ne cesserait de baisser

Création de valeur dans l'industrie manufacturière en % du PIB



Source: SECO, Commission européenne, Raiffeisen Economic Research

Quelles sont les possibilités
d'action dont disposent les
entreprises?

Cinq stratégies pour les entreprises pour relever le défi permanent du franc fort

①

Diversification des marchés cibles

Réduit la dépendance envers les monnaies étrangères

②

Produits innovants / forte création de valeur

Augmente le pouvoir de fixation des prix

③

Automatisation complète

Permet la production en Suisse, pays où les salaires sont élevés

④

Stratégie de niche

Leadership compétent dans la niche

⑤

Externalisation de la production (de masse)

Production en Suisse uniquement en petites séries

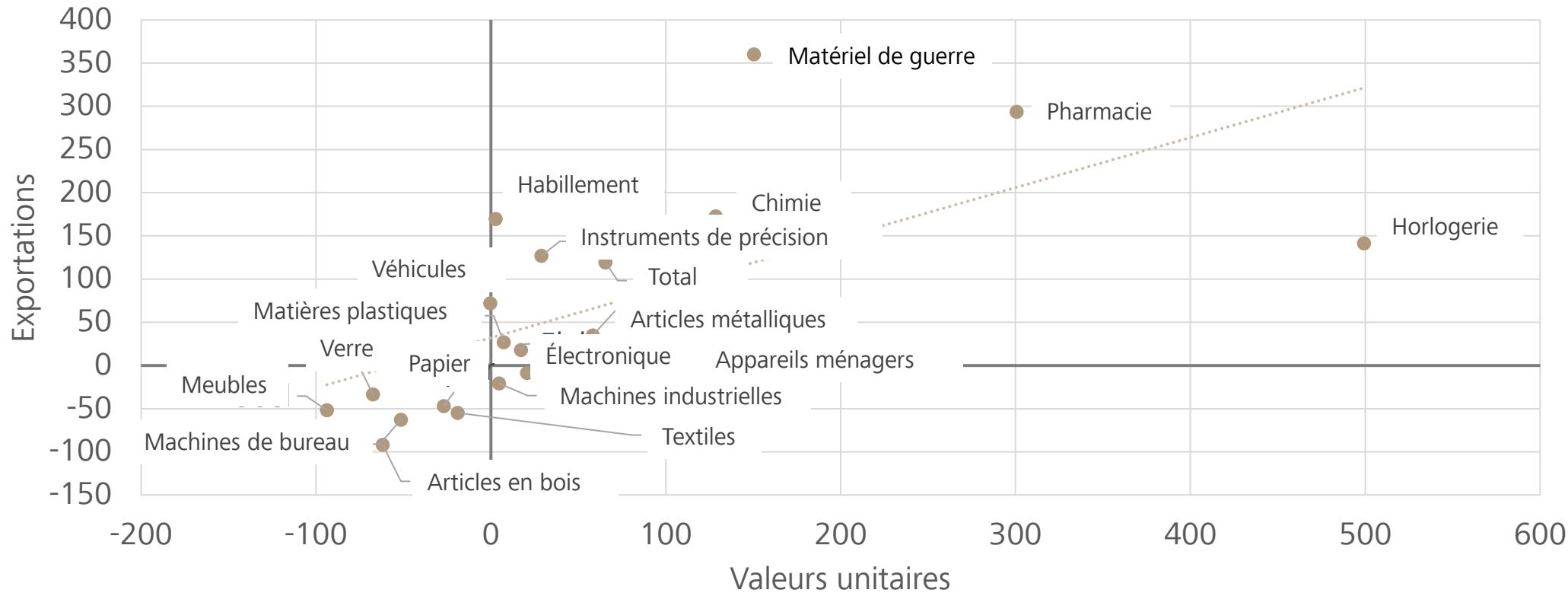
Alternative: solution par des ajustements de prix → moins de marges, pertes de parts de marché



Stratégie de survie: «Plus pour un kilo»

Augmentation de la création de valeur

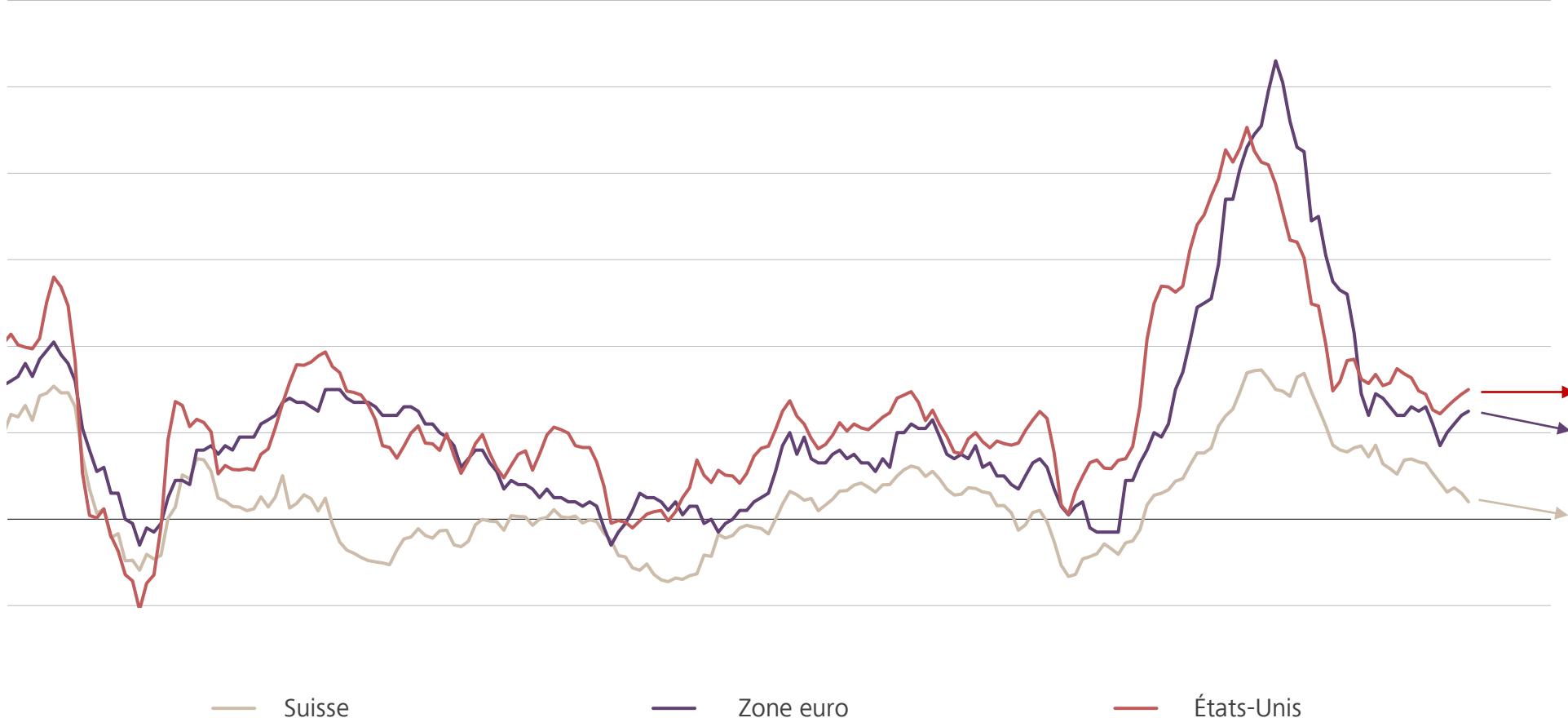
Variation des valeurs unitaires et des exportations de 2000 à 2022, en %



Source: Eurostat, BAZG, Raiffeisen Economic Research

Perspectives à court terme pour les taux de change

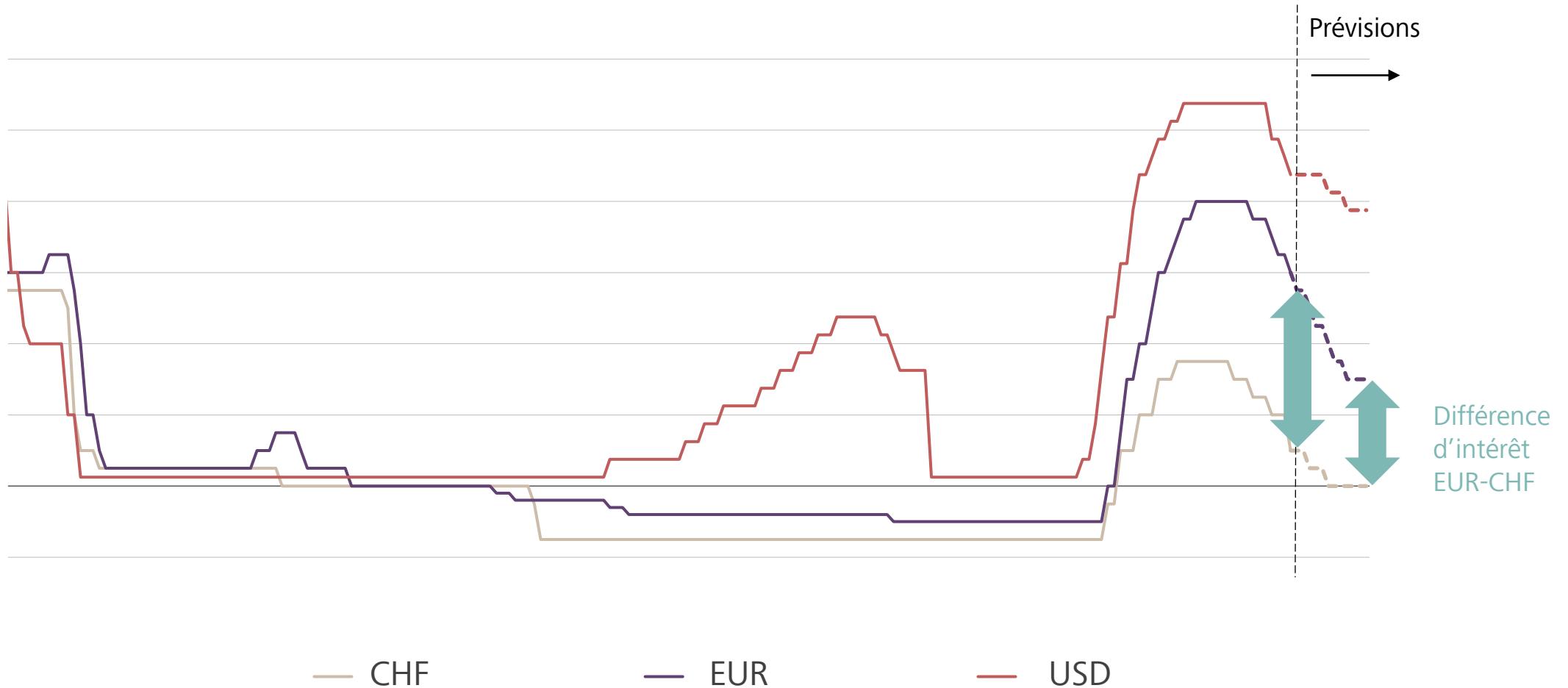
L'inflation sera très faible en Suisse en 2025 Prix à la consommation en % par rapport à l'exercice précédent



Source: BLS, Eurostat, OFS, Raiffeisen Economic Research

Taux d'intérêt: la BNS se dirige vers le zéro

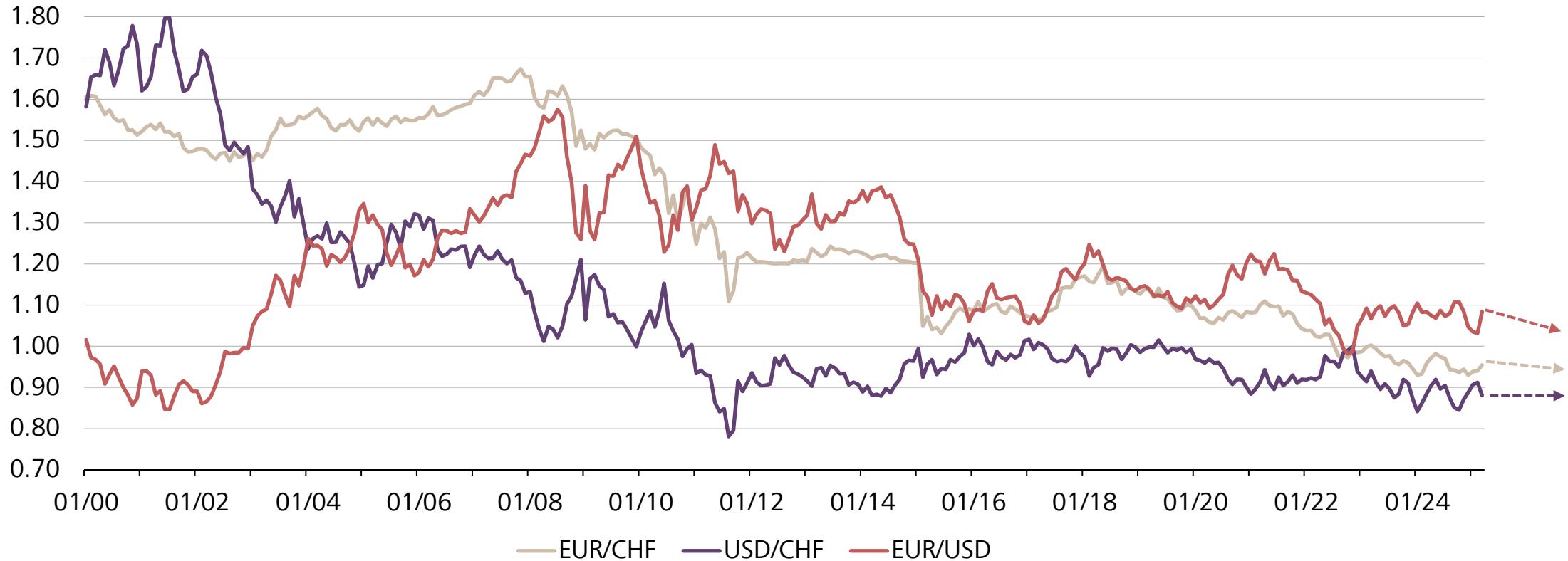
Taux directeurs en %



Source: Fed, BCE, BNS, Raiffeisen Economic Research

Les taux de change ont recommencé à bouger

Taux de change



Source: Bloomberg, Raiffeisen Economic Research

Questions

Disclaimer / Mentions légales

Les contenus publiés ici sont mis à disposition uniquement à titre d'information. Par conséquent, ils ne constituent ni une offre au sens juridique du terme, ni une incitation ou recommandation d'achat d'instruments de placement. Toute décision prise sur la base des présents documents l'est au seul risque du destinataire de cette information. Raiffeisen ne garantit pas l'actualité, l'exactitude ou l'exhaustivité des informations divulguées dans la présente publication.

Merci

Spiros Doukas
Directeur général du RCE

T +41 41 552 14 14

M +41 79 833 20 46

spiros.doukas@RCE.ch

<https://www.linkedin.com/in/spirosdoukas>

Circle 66

8058 Aéroport de Zurich

www.RCE.ch

