



Evento digitale Prospettive economiche

11 marzo 2025



Presentazione del Centro Imprenditoriale Raiffeisen RCI

Spiros Doukas | Direttore generale del RCI | Prospettive economiche | 11.03.2025

Su di me

Spiros Doukas

Imprenditore e direttore generale del RCI con una vasta rete nell'economia svizzera.

Aree di competenza:

- Gestione aziendale
- Digitalizzazione
- Marketing & Vendite

«La digitalizzazione e la carenza di personale qualificato hanno cambiato radicalmente e irrevocabilmente il nostro modo di vivere e lavorare. Il futuro del lavoro è già iniziato.»



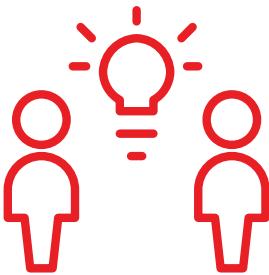
Offerte RCI

Club RCI

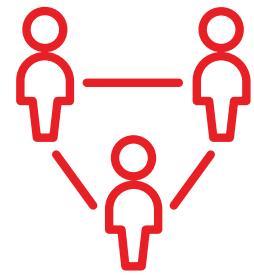
Una rete forte con molti vantaggi



Fino al **30%** di
sconto sugli eventi



Oltre **20** workshop
regionali



Networking con **oltre**
1'000 membri

Scopri di più e diventa membro ora:
RCI.ch/club

Prospettive economiche | 11.03.2025 | Zurigo |



A photograph showing a group of people from the side, all clapping their hands. They appear to be seated in rows, possibly in a conference room or lecture hall. The lighting is bright, and the overall atmosphere seems positive and engaged.

Attualmente: l'
20.03 Costruire un
sito e-commerce
con Shopify

Offerte RCI Workshop

I nostri workshop trattano argomenti di attualità – da «IA per imprenditori» a «Mondo del lavoro 4.0» fino a «Gestione delle finanze».

Scopri ora la nostra offerta di workshop:
RCI.ch/workshops



Offerte RCI

Temi di consulenza

Vi supportiamo in tutte le fasi aziendali – dalla creazione alla successione



Offerte RCI

Colloquio tra imprenditori

Volete porre domande concrete o ottenere uno sguardo neutrale sulla vostra azienda?

I nostri esperti del RCI esaminano insieme a voi le sfide e elaborano soluzioni su misura.



Ottieni il tuo
buono ora



Sondaggio in diretta: Quanto stima l'impatto del franco forte sulla sua azienda?



RAIFFEISEN

Forza del franco

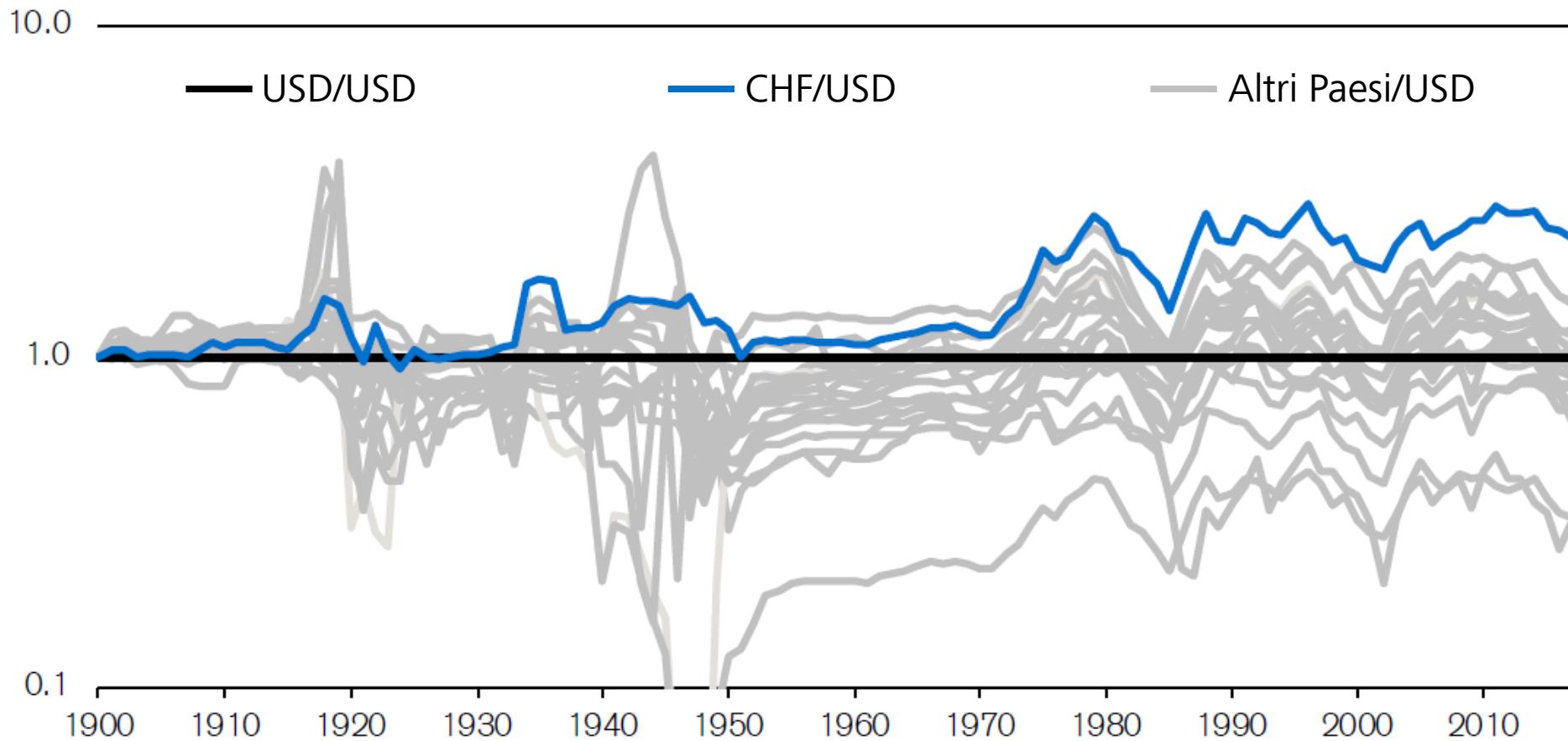
Sfide e opportunità

Fredy Hasenmaile | Economista capo | Gruppo Raiffeisen

11 marzo 2025

Franco: la valuta più forte degli ultimi 125 anni

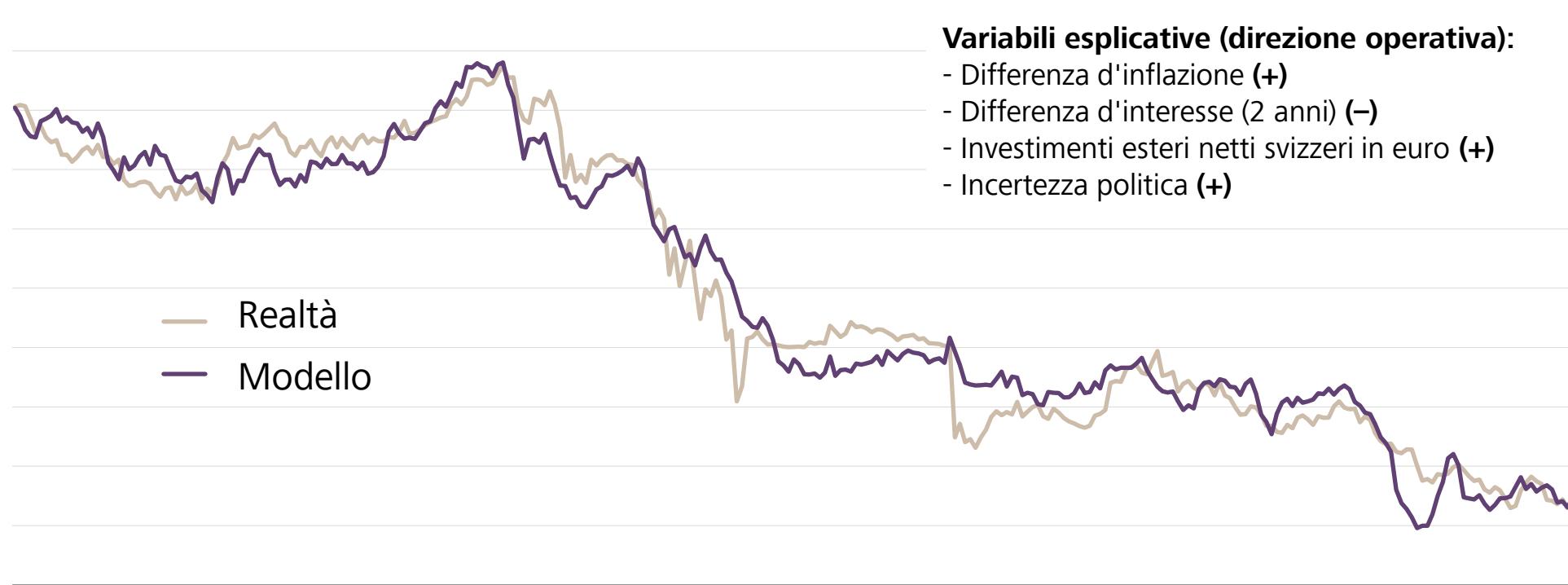
Tassi di cambio USD reali (rettificati dell'inflazione) 1900–2016 (Indice: 1900 = 1.0)



Fonte: Elroy Dimson, Paul Marsh, Mike Staunton, *Triumph of the Optimists*, Princeton University Press, 2002; Credit Suisse Research Institute

Il tasso di cambio: un tentativo di spiegazione

Modello fondamentale Raiffeisen EUR/CHF



Fonte: BNS, Raiffeisen Economic Research

Vantaggi di un franco forte

La forza del franco ...

- ... ci conferisce potere d'acquisto
- ... ci rende ricchi: → la Svizzera è il terzo paese più ricco al mondo dopo il Lussemburgo e la Norvegia
- ... attenua la pressione sui prezzi dall'estero: → picco dell'inflazione di recente solo al 3.5% (Eurozona: 10.6%)
- ... ci rende competitivi: → la forza del franco agisce come un programma di fitness continuo
- ... ci rende interessanti: → p.es. come paese di immigrazione
- ... offre alle imprese vantaggi sui costi per i beni intermedi provenienti dall'estero

Quali svantaggi ha un
franco svizzero forte?

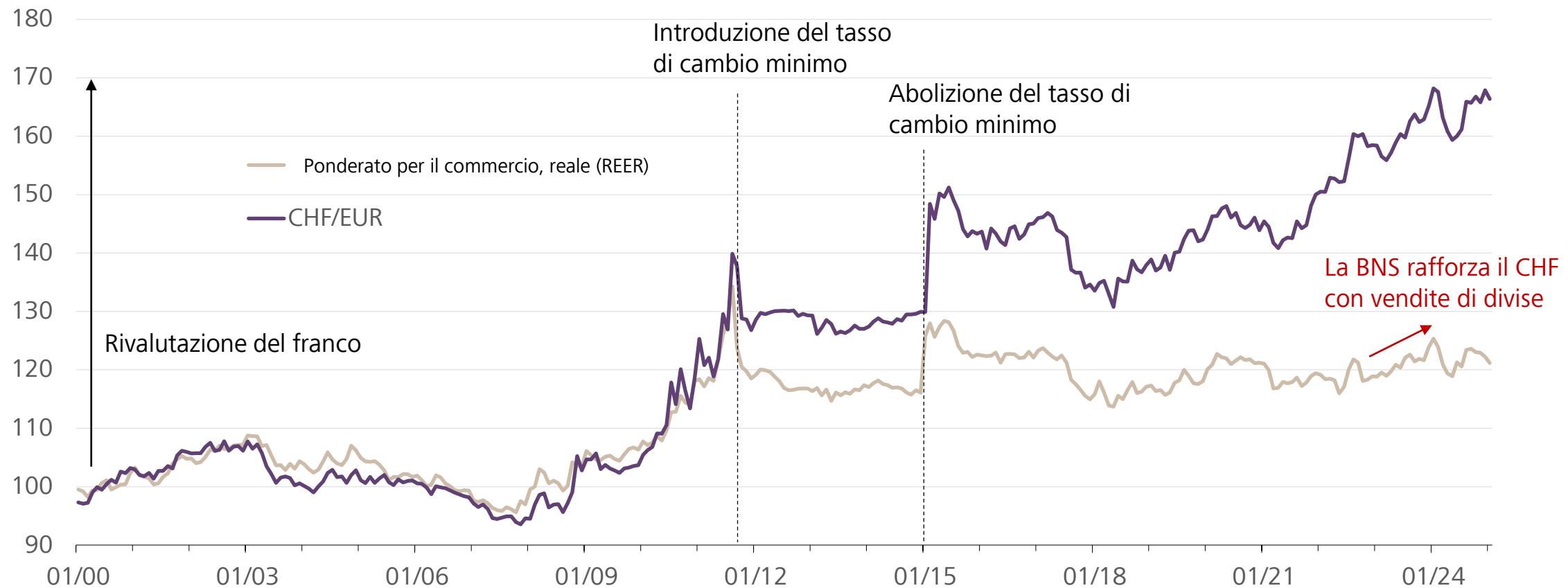


La forza del franco rappresenta anche una sfida

La debolezza dell'Europa stimola la forza del franco

Differenza tra rivalutazione nominale e reale del franco

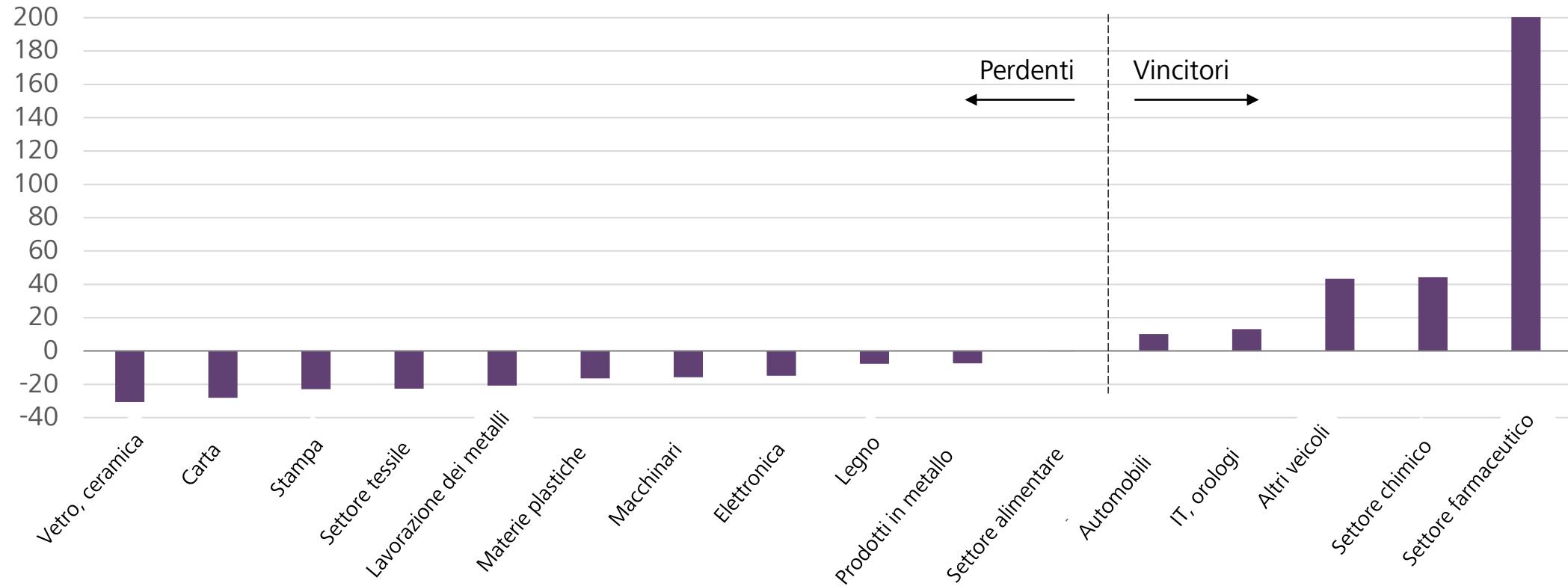
Tassi di cambio, indice (2000=100)



Fonte: BNS, BRI, Raiffeisen Economic Research

Perdenti e vincitori del continuo cambiamento strutturale

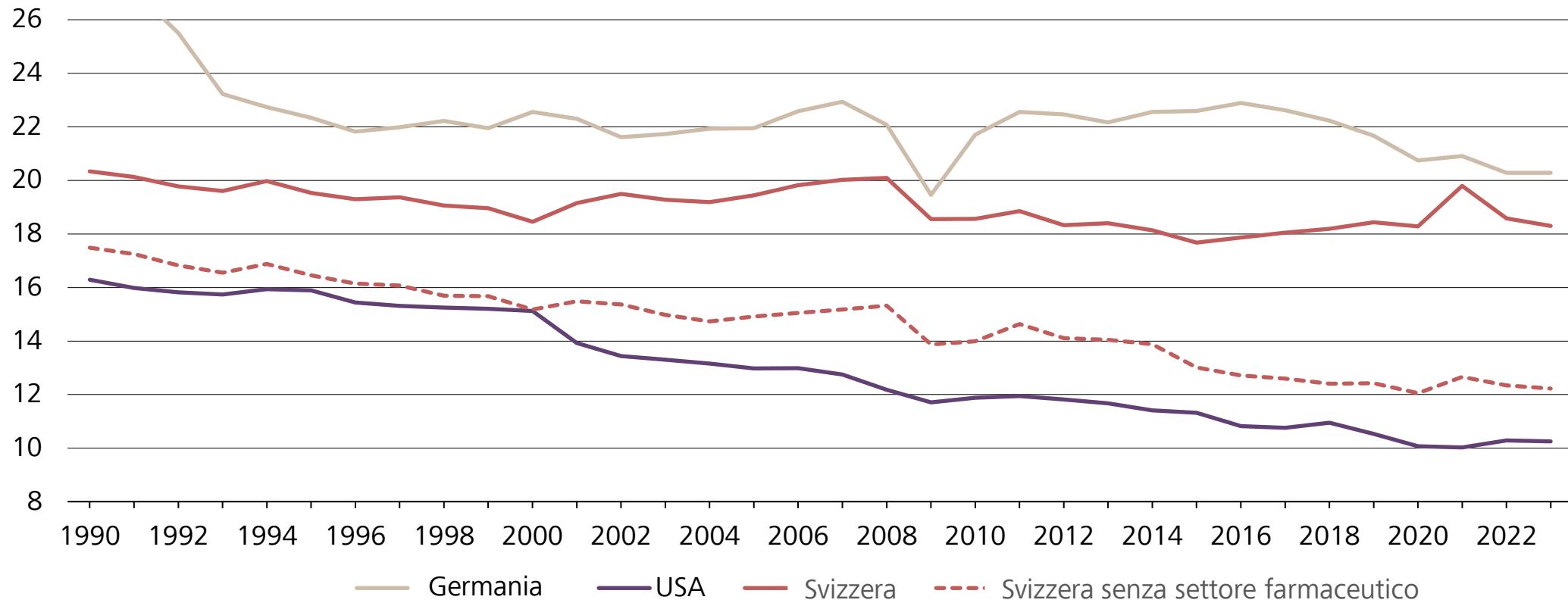
Creazione di valore nell'industria manifatturiera, variazione in % dal 2007 al 2019, reale



Fonte: SECO, Raiffeisen Economic Research

Deindustrializzazione dissimulata quale conseguenza della rivalutazione del franco

Senza l'industria farmaceutica, la quota del PIL relativa all'industria diminuirebbe costantemente
Creazione di valore nell'industria manifatturiera in % del PIL



Fonte: SECO, Commissione UE, Raiffeisen Economic Research

Quali possibilità hanno le
aziende?

Cinque strategie per le aziende contro la sfida permanente dovuta alla forza del franco

①

Diversificazione
dei mercati target

Riduce la
dipendenza dalle
valute estere

②

Innovazione dei
prodotti/Elevata
creazione di valore

Aumenta il potere di
determinazione dei
prezzi

③

Automatizzazione
completa

Consente la
produzione in
Svizzera, paese con
salari elevati

④

Strategia di
nicchia

Leadership nelle
competenze
all'interno della
nicchia

⑤

Esterilizzazione
della produzione (di
massa)

Produzione in
Svizzera solo di
piccole serie

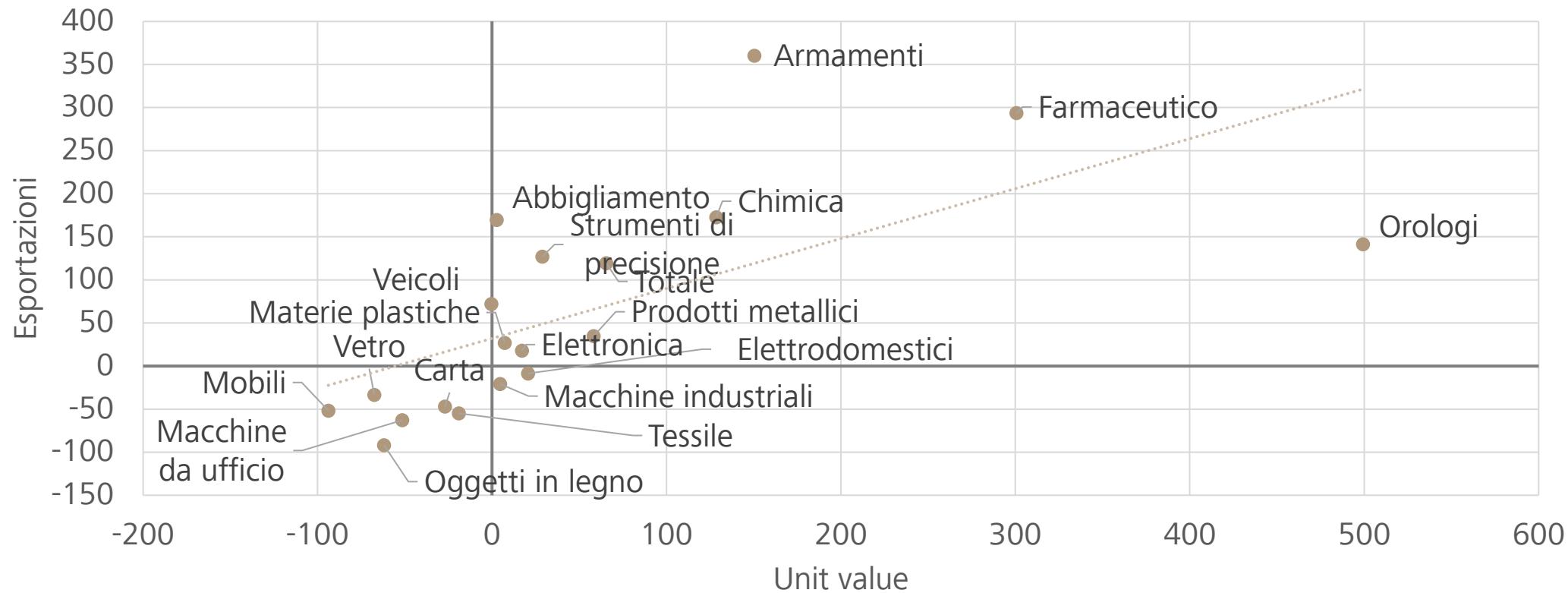
Alternativa: soluzione tramite adeguamenti dei prezzi → margini minori e perdite di quote di
mercato



Strategia di sopravvivenza: «di più per il chilo»

Aumento della creazione di valore

Variazione di unit value ed esportazioni dal 2000 al 2022, in %

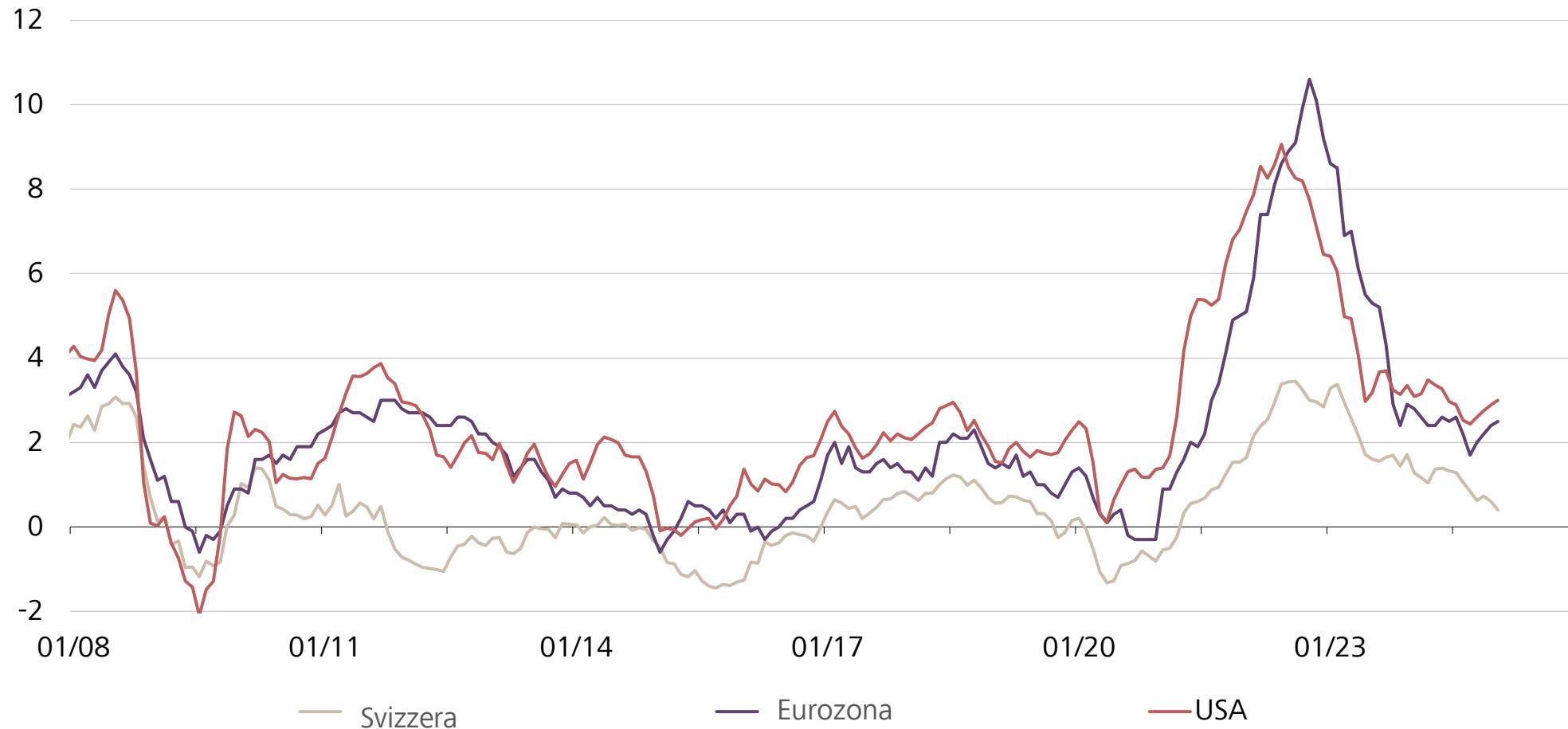


Fonte: Eurostat, UDSC, Raiffeisen Economic Research

Prospettiva sul tasso di cambio a breve termine

Nel 2025 l'inflazione in Svizzera sarà molto bassa

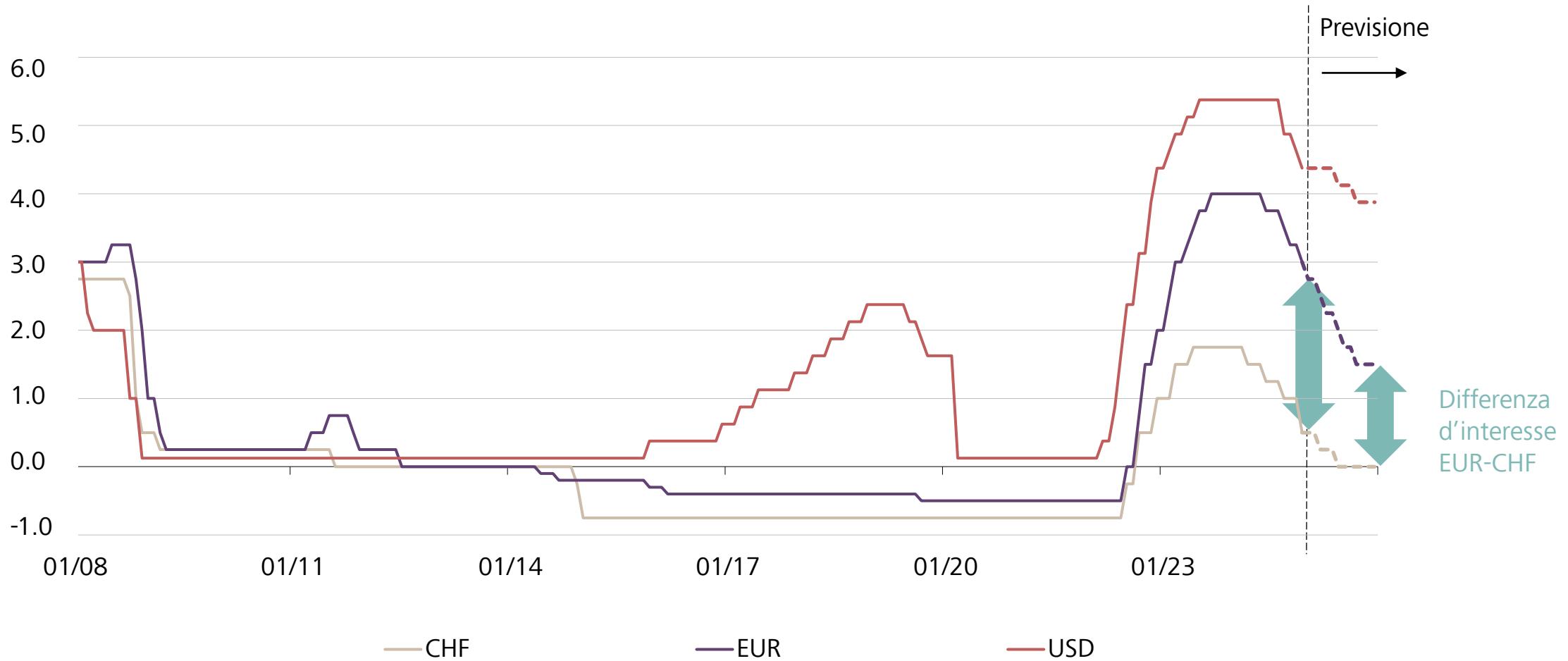
Prezzi al consumo in % rispetto all'anno precedente



Fonte: BLS, Eurostat, UST, Raiffeisen Economic Research

Interessi: la BNS si muove verso lo zero

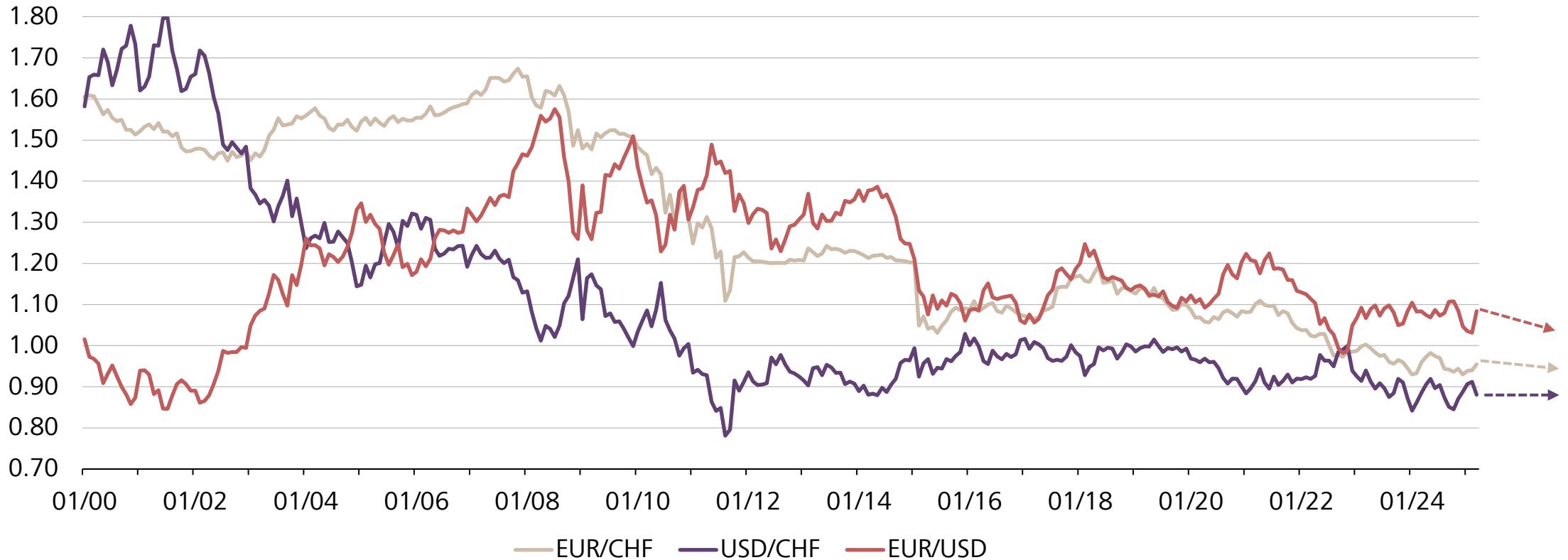
Tassi di riferimento in %



Fonte: Fed, BCE, BNS, Raiffeisen Economic Research

I tassi di cambio hanno ricominciato a muoversi

Tassi di cambio



Fonte: Bloomberg, Raiffeisen Economic Research

Domande

Disclaimer / nota legale

I contenuti qui pubblicati sono forniti esclusivamente a titolo informativo. Essi non costituiscono pertanto né un'offerta agli effetti di legge né un invito o una raccomandazione all'acquisto o alla vendita di strumenti di investimento. Le decisioni prese sulla base di questi documenti sono a rischio esclusivo del destinatario di queste informazioni. Raiffeisen non fornisce alcuna garanzia relativamente all'attualità, all'esattezza e alla completezza delle informazioni contenute nella presente pubblicazione.

Grazie

Spiros Doukas
Direttore generale del RCI

T +41 41 552 14 14

M +41 79 833 20 46

spiros.doukas@RCI.ch

<https://www.linkedin.com/in/spirosdoukas>

Circle 66

8058 Aeroporto di Zurigo

www.RCI.ch

