



RAIFFEISEN

Centro Imprenditoriale

A woman with dark hair pulled back, wearing a gold-colored top, is smiling and looking towards the right. In the background, other people are partially visible but out of focus.

# **Evento digitale Prospettive economiche**

11 marzo 2025



# **Presentazione del Centro Imprenditoriale Raiffeisen RCI**

Spiros Doukas | Direttore generale del RCI | Prospettive economiche | 11.03.2025

# Su di me

## Spiros Doukas

Imprenditore e direttore generale del RCI con una vasta rete nell'economia svizzera.

Aree di competenza:

- Gestione aziendale
- Digitalizzazione
- Marketing & Vendite

**«La digitalizzazione e la carenza di personale qualificato hanno cambiato radicalmente e irrevocabilmente il nostro modo di vivere e lavorare. Il futuro del lavoro è già iniziato.»**



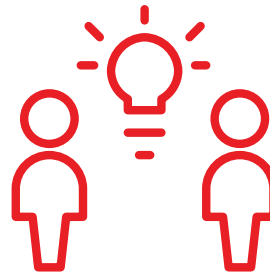
# Offerte RCI

## Club RCI

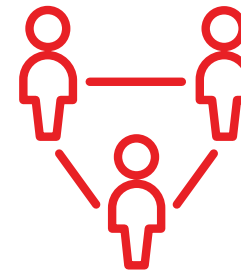
### Una rete forte con molti vantaggi



Fino al **30% di sconto** sugli eventi



**Oltre 20** workshop regionali



Networking con **oltre 1'000** membri

**Scopri di più e diventa membro ora:**  
[RCI.ch/club](https://rci.ch/club)

Prospettive economiche | 11.03.2025 | Zurigo |





Attualmente: l' 20.03 Costruire un sito e-commerce con Shopify



## Offerte RCI Workshop

I nostri workshop trattano argomenti di attualità – da «IA per imprenditori» a «Mondo del lavoro 4.0» fino a «Gestione delle finanze».

**Scopri ora la nostra offerta di workshop:**  
[RCI.ch/workshops](https://rci.ch/workshops)



# Offerte RCI

## Temi di consulenza

**Vi supportiamo in tutte le fasi aziendali – dalla creazione alla successione**



# Offerte RCI

## Colloquio tra imprenditori

**Volete porre domande concrete o ottenere uno sguardo neutrale sulla vostra azienda?**

I nostri esperti del RCI esaminano insieme a voi le sfide e elaborano soluzioni su misura.



**RCI** RAIFFEISEN  
Centro Imprenditoriale



Ottieni il tuo  
buono ora

## Sondaggio in diretta: Quanto stima l'impatto del franco forte sulla sua azienda?







**RAIFFEISEN**

# Forza del franco

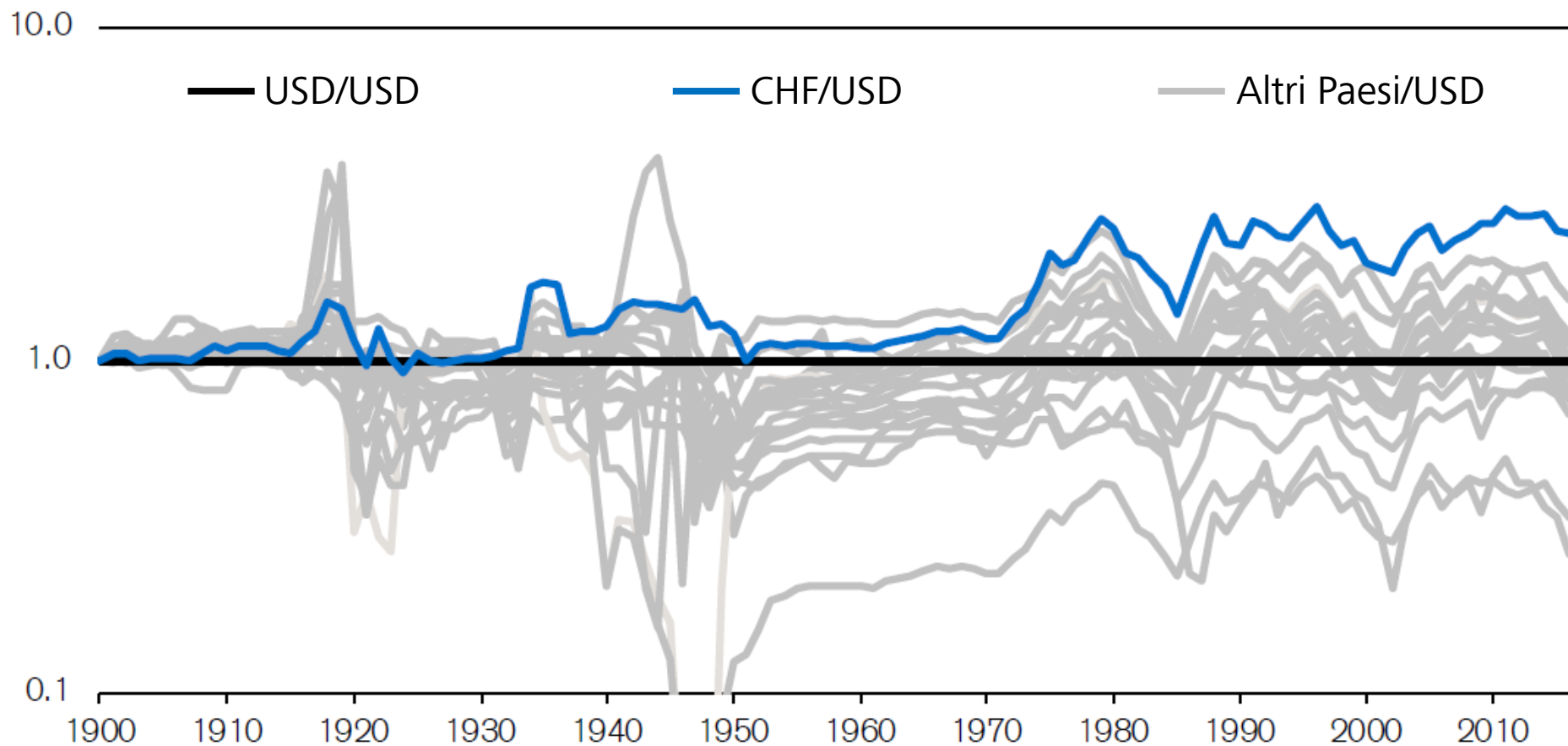
## Sfide e opportunità

Fredy Hasenmaile | Economista capo | Gruppo Raiffeisen

11 marzo 2025

# Franco: la valuta più forte degli ultimi 125 anni

**Tassi di cambio USD reali (rettificati dell'inflazione) 1900–2016** (Indice: 1900 = 1.0)

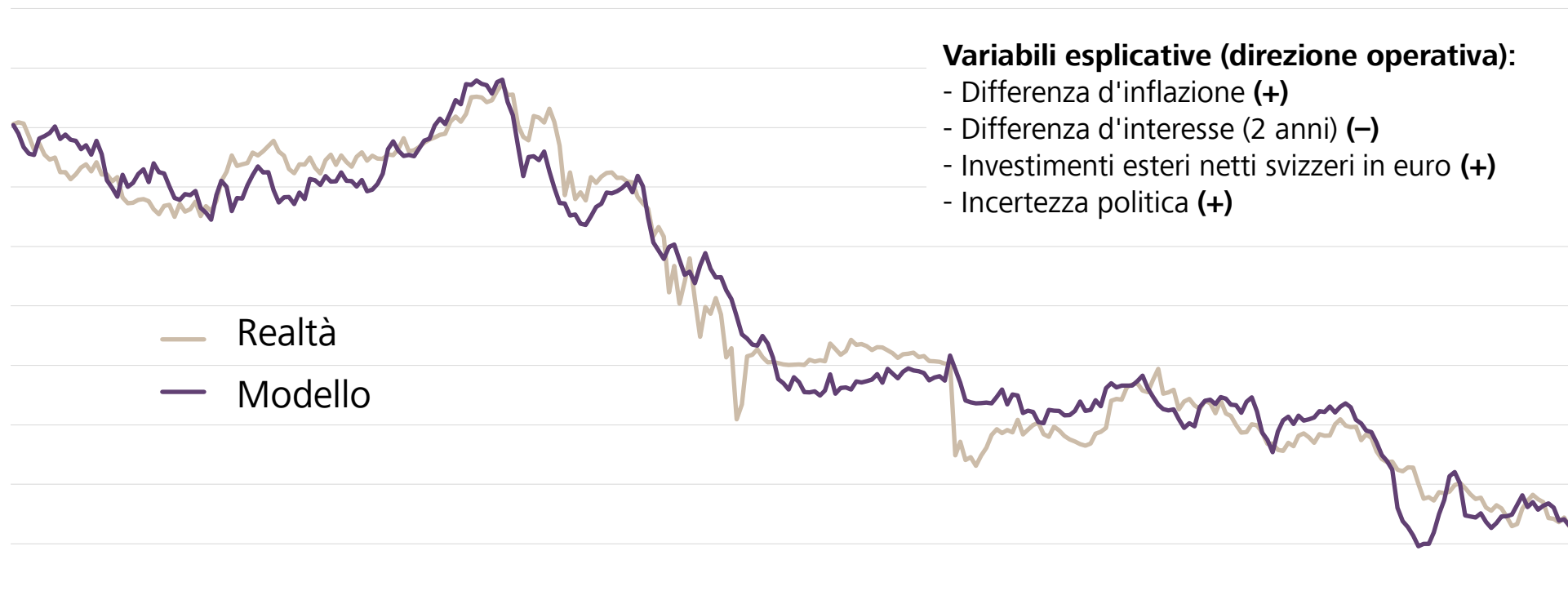


Fonte: Elroy Dimson, Paul Marsh, Mike Staunton, *Triumph of the Optimists*, Princeton University Press, 2002; Credit Suisse Research Institute



# Il tasso di cambio: un tentativo di spiegazione

## Modello fondamentale Raiffeisen EUR/CHF



Fonte: BNS, Raiffeisen Economic Research

# Vantaggi di un franco forte

La forza del franco ...

- ... ci conferisce potere d'acquisto
- ... ci rende ricchi: ➔ la Svizzera è il terzo paese più ricco al mondo dopo il Lussemburgo e la Norvegia
- ... attenua la pressione sui prezzi dall'estero: ➔ picco dell'inflazione di recente solo al 3.5% (Eurozona: 10.6%)
- ... ci rende competitivi: ➔ la forza del franco agisce come un programma di fitness continuo
- ... ci rende interessanti: ➔ p.es. come paese di immigrazione
- ... offre alle imprese vantaggi sui costi per i beni intermedi provenienti dall'estero



---

Quali svantaggi ha un  
franco svizzero forte?

---

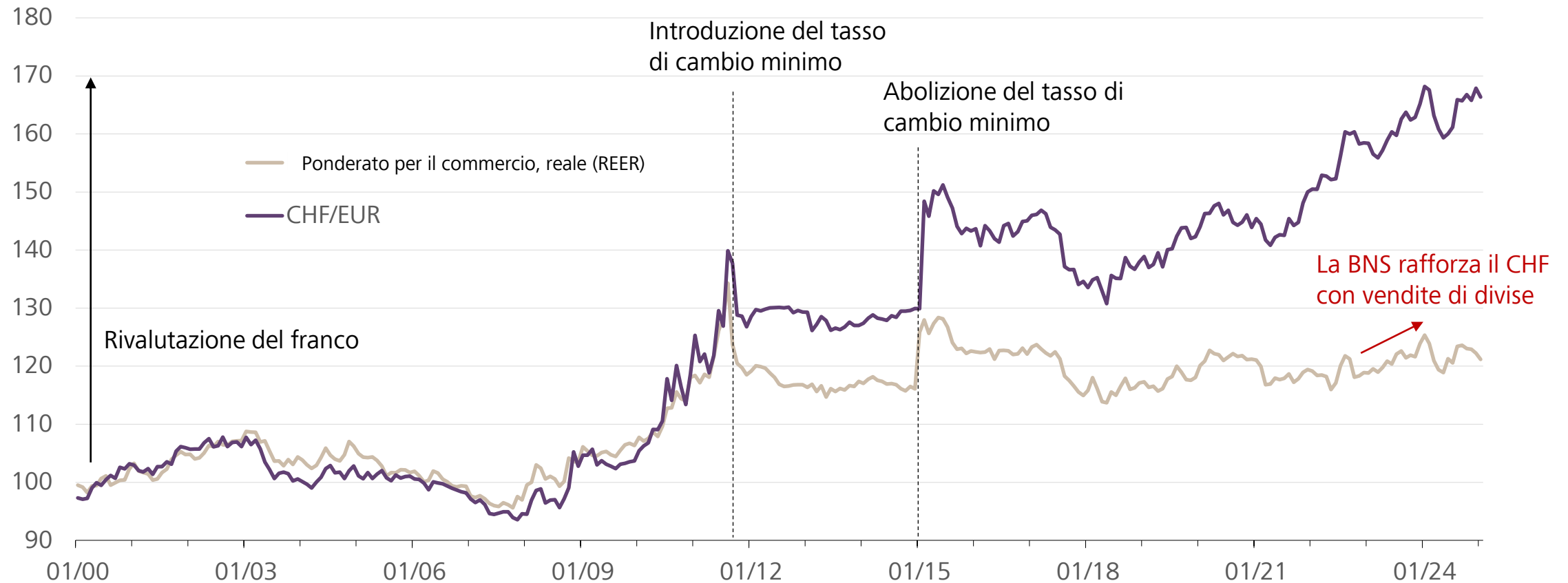


**La forza del franco rappresenta anche una sfida**

# La debolezza dell'Europa stimola la forza del franco

Differenza tra rivalutazione nominale e reale del franco

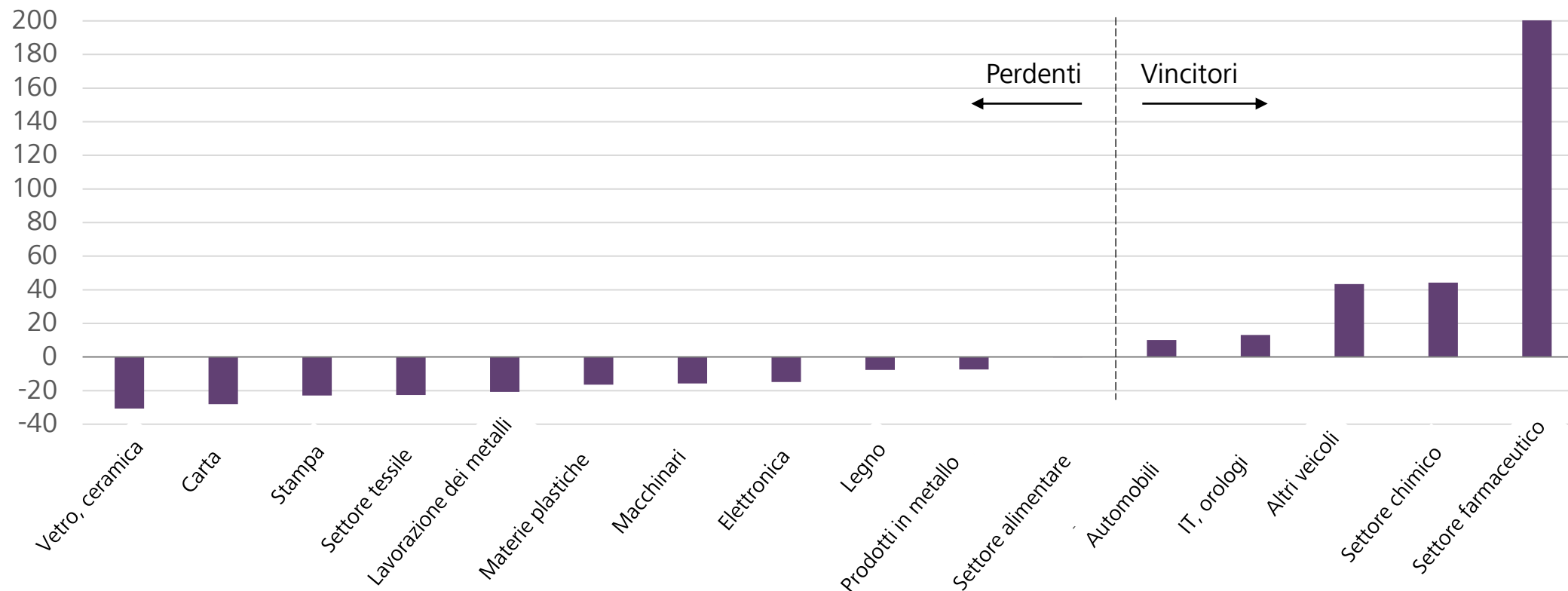
Tassi di cambio, indice (2000=100)



Fonte: BNS, BRI, Raiffeisen Economic Research

# Perdenti e vincitori del continuo cambiamento strutturale

Creazione di valore nell'industria manifatturiera, variazione in % dal 2007 al 2019, reale

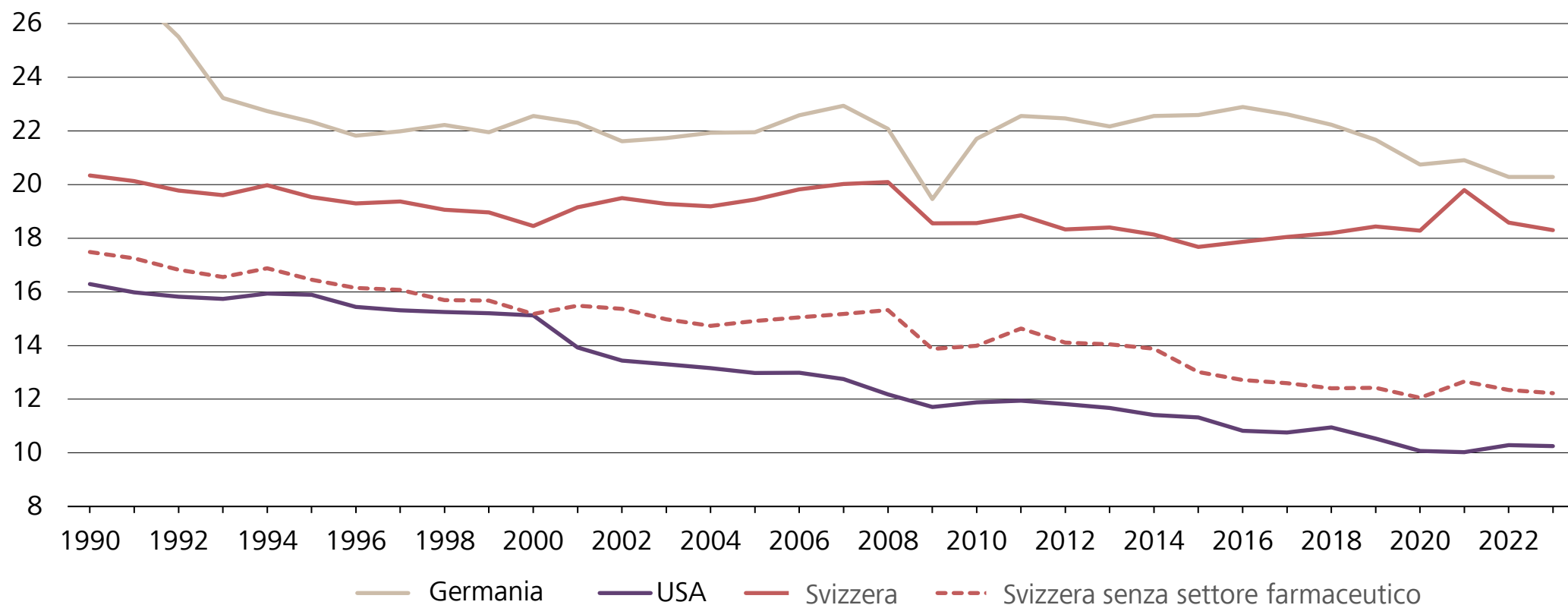


Fonte: SECO, Raiffeisen Economic Research



# Deindustrializzazione dissimulata quale conseguenza della rivalutazione del franco

Senza l'industria farmaceutica, la quota del PIL relativa all'industria diminuirebbe costantemente  
**Creazione di valore nell'industria manifatturiera** in % del PIL



Fonte: SECO, Commissione UE, Raiffeisen Economic Research

---

Quali possibilità hanno le  
aziende?

---

# Cinque strategie per le aziende contro la sfida permanente dovuta alla forza del franco

1

**Diversificazione  
dei mercati target**

**Riduce la  
dipendenza dalle  
valute estere**

2

**Innovazione dei  
prodotti/Elevata  
creazione di valore**

**Aumenta il potere di  
determinazione dei  
prezzi**

3

**Automatizzazione  
completa**

**Consente la  
produzione in  
Svizzera, paese con  
salari elevati**

4

**Strategia di  
nicchia**

**Leadership nelle  
competenze  
all'interno della  
nicchia**

5

**Esternalizzazione  
della produzione (di  
massa)**

**Produzione in  
Svizzera solo di  
piccole serie**

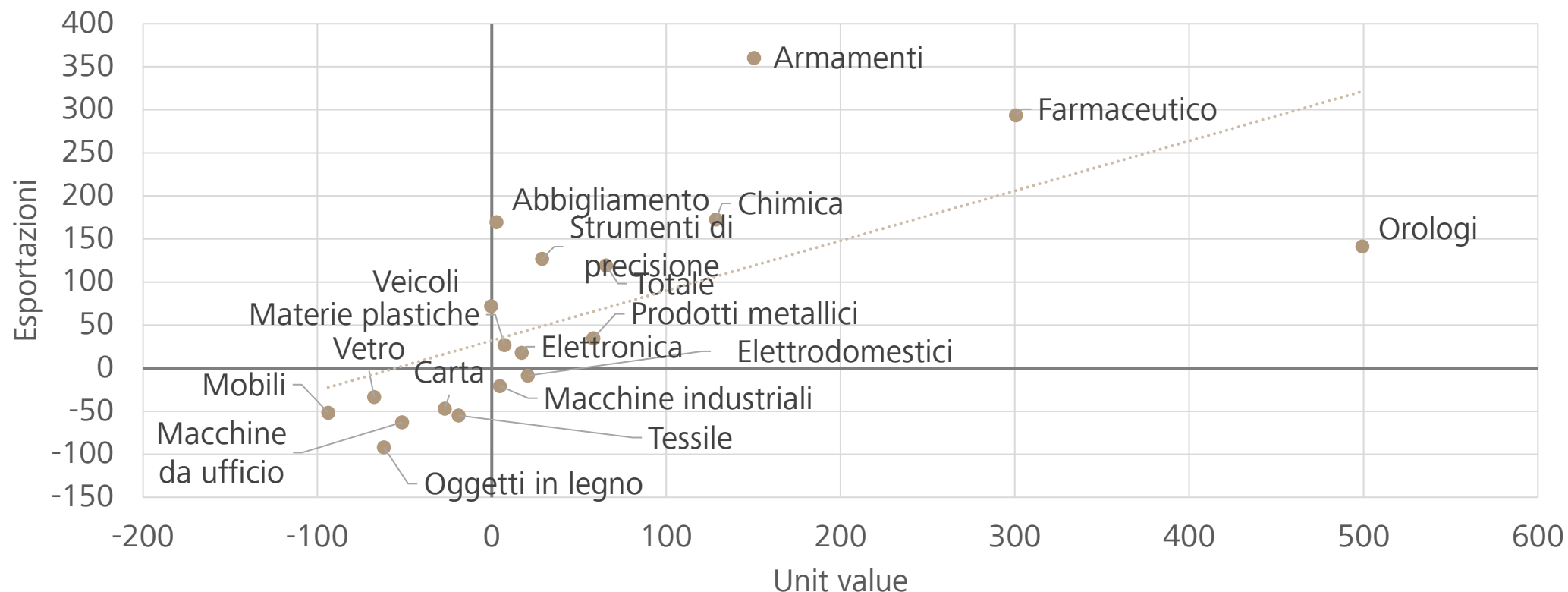
**Alternativa: soluzione tramite adeguamenti dei prezzi → margini minori e perdite di quote di mercato**



# Strategia di sopravvivenza: «di più per il chilo»

Aumento della creazione di valore

Variazione di unit value ed esportazioni dal 2000 al 2022, in %



Fonte: Eurostat, UDSC, Raiffeisen Economic Research



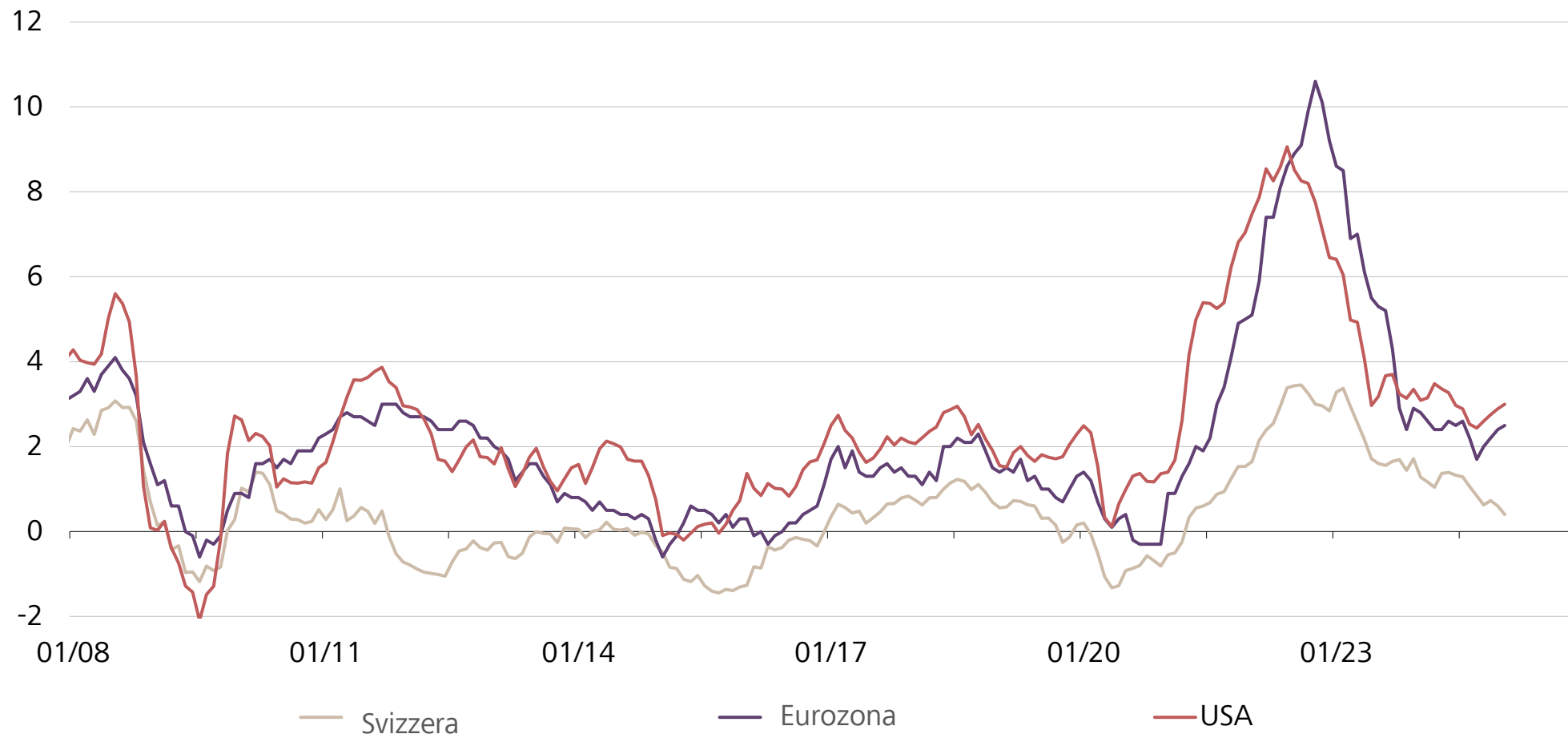
---

# Prospettiva sul tasso di cambio a breve termine

---

# Nel 2025 l'inflazione in Svizzera sarà molto bassa

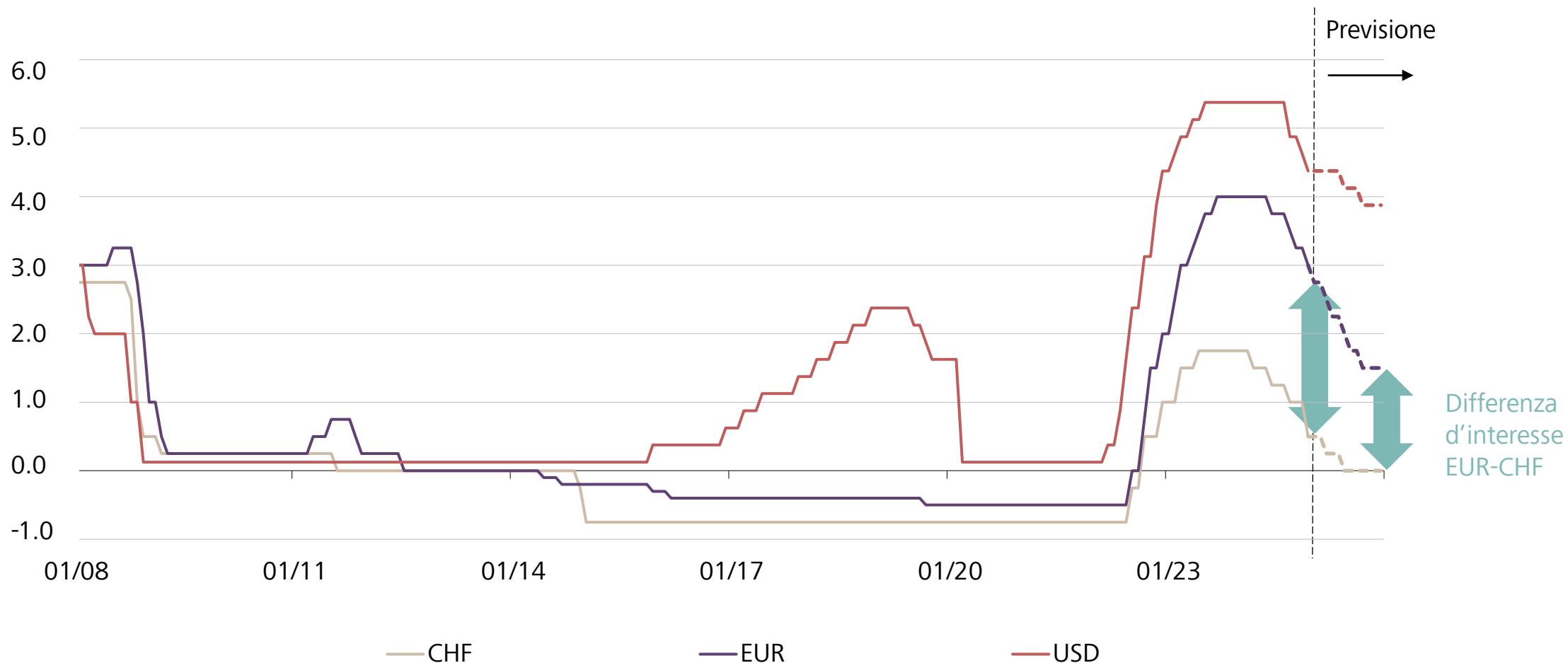
Prezzi al consumo in % rispetto all'anno precedente



Fonte: BLS, Eurostat, UST, Raiffeisen Economic Research

# Interessi: la BNS si muove verso lo zero

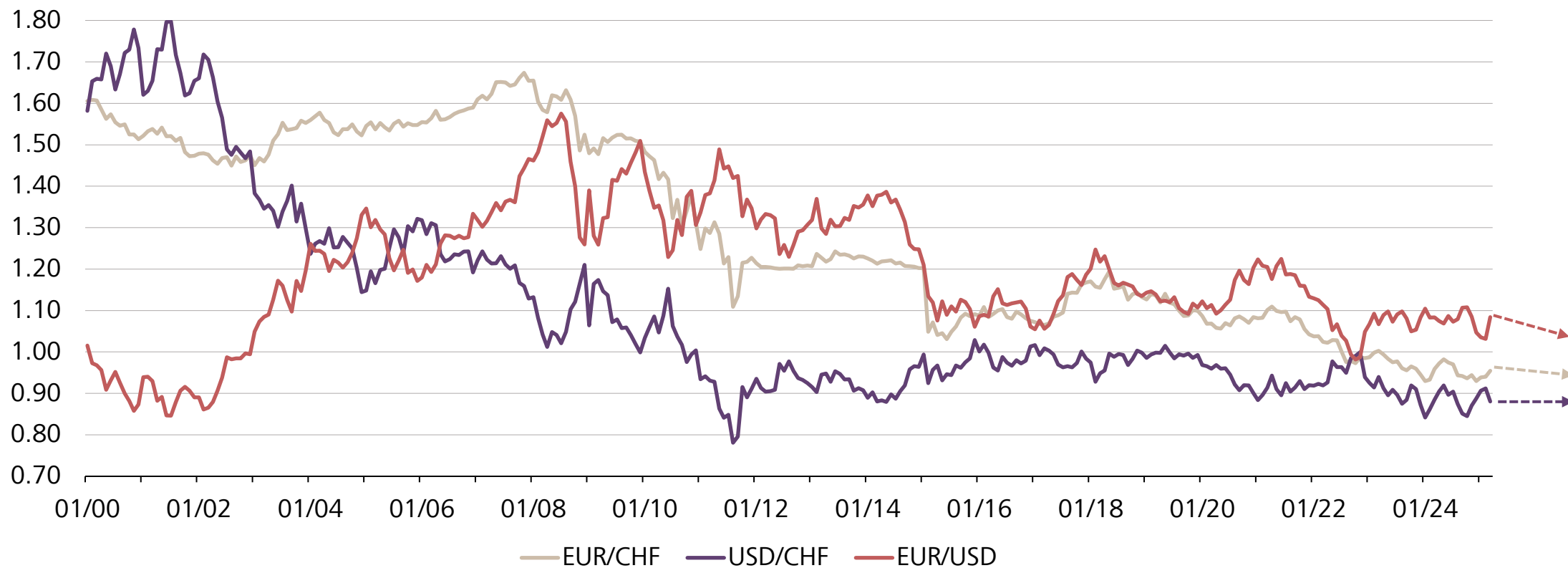
Tassi di riferimento in %



Fonte: Fed, BCE, BNS, Raiffeisen Economic Research

# I tassi di cambio hanno ricominciato a muoversi

## Tassi di cambio



Fonte: Bloomberg, Raiffeisen Economic Research



# Domande

# Disclaimer / nota legale

I contenuti qui pubblicati sono forniti esclusivamente a titolo informativo. Essi non costituiscono pertanto né un'offerta agli effetti di legge né un invito o una raccomandazione all'acquisto o alla vendita di strumenti di investimento. Le decisioni prese sulla base di questi documenti sono a rischio esclusivo del destinatario di queste informazioni. Raiffeisen non fornisce alcuna garanzia relativamente all'attualità, all'esattezza e alla completezza delle informazioni contenute nella presente pubblicazione.

# Grazie

**Spiros Doukas**  
**Direttore generale del RCI**

T +41 41 552 14 14

M +41 79 833 20 46

[spiros.doukas@RCI.ch](mailto:spiros.doukas@RCI.ch)

<https://www.linkedin.com/in/spirosdoukas>

Circle 66

8058 Aeroporto di Zurigo

[www.RCI.ch](http://www.RCI.ch)

